

**ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ
ΔΗΜΟΥ ΚΟΡΔΕΛΙΟΥ – ΕΥΟΣΜΟΥ 2011-2014**

**Α΄ ΦΑΣΗ:
ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ**

ΦΟΡΕΑΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ

ΔΗΜΟΣ ΚΟΡΔΕΛΙΟΥ - ΕΥΟΣΜΟΥ
Δεκέμβριος 2011

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΓΕΝΙΚΑ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	7
I.1 ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΗΣ ΜΕΛΕΤΗΣ	8
II.2 ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΚΗ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ ΚΑΙ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΜΕΛΕΤΗΣ	9
III.3 ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΤΗΣ ΜΕΛΕΤΗΣ	11
IV.4 ΑΝΑΜΕΝΟΜΕΝΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ	15
Α' ΘΕΜΑΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ	17
A.1 ΑΝΑΛΥΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΥ - ΚΟΡΔΕΛΙΟΥ	18
A.1.1 Χωροταξική Ένταξη – Διοικητική Οργάνωση – Οργάνωση Χρήσεων Γης	18
A.1.1.1 Ιστορική Αναδρομή	18
A.1.1.2 Χωροταξική Ένταξη – Διοικητική Οργάνωση	19
A.1.1.3 Οργάνωση Χρήσεων Γης	19
A.1.2 Ποιότητα Περιβάλλοντος	20
A.1.2.1 Καθαριότητα – Διαχείριση Απορριμμάτων	20
A.1.2.1.1 Υφιστάμενη Κατάσταση	20
A.1.2.1.2 Παρεμβάσεις Διαχείρισης Απορριμμάτων	22
A.1.2.1.3 Διερεύνηση Αναγκών / Προβλημάτων με Ad Hoc Προσέγγιση	22
A.1.2.2 Αστικό και Περιαστικό Πράσινο	22
A.1.2.2.1 Υφιστάμενη Κατάσταση	22
A.1.2.2.2 Διερεύνηση Αναγκών / Προβλημάτων με Ad Hoc Προσέγγιση	23
A.1.2.3 Ρύπανση – Πηγές Περιβαλλοντικής Επιβάρυνσης	24
A.1.2.3.1 Γενικά Στοιχεία	24
A.1.2.3.2 Ατμοσφαιρική Ποιότητα και Ρύπανση	25
A.1.2.3.2.1 Ετήσια Έκθεση Παρακολούθησης Ατμοσφαιρικής Ρύπανσης στο ΠΣΘ 25	
A.1.2.3.2.2 Ανάγκες / Προβλήματα Ατμοσφαιρικής Ποιότητας και Ρύπανσης με ad hoc Διερεύνηση	25
A.1.2.3.3 Θόρυβος – Ακουστική Άνεση	26
A.1.2.3.3.1 Υφιστάμενη Κατάσταση	26
A.1.2.3.3.2 Ανάγκες / Προβλήματα Θορύβου με ad hoc Διερεύνηση	26
A.1.2.3.4 Έδαφος – Απόβλητα	27
A.1.2.3.4.1 Υφιστάμενη Κατάσταση	27
A.1.2.3.4.2 Ανάγκες / Προβλήματα Ρύπανσης Εδάφους και Διαχείρισης Αποβλήτων με ad hoc Διερεύνηση	27
A.1.2.3.5 Οπτική Ρύπανση	27
A.1.2.4 Πολιτική Προστασία – Αντιμετώπιση Φυσικών Καταστροφών – Εθελοντικές Ομάδες	28
A.1.3 Οικιστικό Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής	28
A.1.3.1 Αστικός Μετασχηματισμός Πόλης (Αναπλάσεις – Πεζοδρομήσεις – Αισθητική)	28
A.1.3.1.1 Υφιστάμενη Κατάσταση	28
A.1.3.1.2 Προβλήματα / Ανάγκες Αισθητικών Παρεμβάσεων στο Δομημένο Περιβάλλον	29
A.1.3.2 Ύδρευση – Αποχέτευση	30
A.1.3.3 Χωροταξία – Πολεοδομία	30
A.1.3.3.1 Βασικά Πολεοδομικά Στοιχεία	30
A.1.3.3.2 Ανάγκες / Προβλήματα Χωροταξίας – Πολεοδομίας ανά Οικιστική Ενότητα σύμφωνα με την ad hoc διερεύνηση	33
A.1.4 Μεταφορές – Προσπελασιμότητα	33
A.1.4.1 Οδικό Αξονες – Κυκλοφοριακό	33
A.1.4.1.1 Υφιστάμενη Κατάσταση / Προβλήματα και Ανάγκες στον Τομέα των Οδικών Αξόνων και του Κυκλοφοριακού	33

A.1.4.2	Στάθμευση – Πάρκινγκ.....	35
A.1.4.3	Αστική – Δημοτική Συγκοινωνία	36
A.1.4.4	Εναλλακτικές Μορφές Μετακίνησης	36
A.1.5	Κοινωνία της Γνώσης.....	37
A.1.5.1	Παιδεία.....	37
A.1.5.1.1	Νηπιαγωγεία.....	37
A.1.5.1.2	Δημοτικά Σχολεία.....	38
A.1.5.1.3	Γυμνάσια – Λύκεια.....	38
A.1.5.2	Προγράμματα Εκπαίδευσης – Δράσεις Σχολικής Κοινότητας – Λοιπές Δράσεις Κοινωνίας της Γνώσης	38
A.1.5.2.1	Εισαγωγικά.....	38
A.1.5.2.10	Βιβλιοθήκες.....	39
A.1.5.2.11	Πάρκα Κυκλοφοριακής Αγωγής.....	39
A.1.5.2.12	Κέντρο Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης.....	39
A.1.6	Πολιτισμός	40
A.1.6.1	Εισαγωγικά Στοιχεία	40
A.1.6.2	Υποδομές Πολιτισμού	41
A.1.6.2.1	Υφιστάμενη Κατάσταση / Προβλήματα και Ανάγκες με ad hoc Διερεύνηση	41
A.1.6.2	Μνημεία, αρχαιολογικοί χώροι, ιστορικά και διατηρητέα κτίρια	42
A.1.6.3	Πολιτιστικές Εκδηλώσεις – θεσμοί – Ανταλλαγές	42
A.1.6.4	Πολιτιστικοί Σύλλογοι.....	43
A.1.6.4.1	Σύλλογος Ποντίων Ελευθερίου Κορδελιού	43
A.1.6.4.2	Σύλλογος Σαρακατσάνων " Ο Σταυραετός"	43
A.1.6.4.3	Σύλλογος Μικρασιατών "Η ΑΓΙΑ ΦΩΤΕΙΝΗ"	43
A.1.7	Αθλητισμός	44
A.1.7.1	Υποδομές Αθλητισμού.....	44
A.1.7.1.1	Υφιστάμενη Κατάσταση / Προβλήματα και Ανάγκες με ad hoc Διερεύνηση	44
A.1.7.2	Δράσεις Αθλητισμού	46
A.1.7.3	Σχολικός – Σωματειακός Αθλητισμός	46
A.1.8	Κοινωνική Ενσωμάτωση.....	48
A.1.8.1	Κοινωνική Συνοχή.....	48
A.1.8.2	Φορείς και Δομές Παροχής Υπηρεσιών Κοινωνικού Χαρακτήρα	48
A.1.8.5.1	Υφιστάμενη Κατάσταση.....	48
A.1.8.3	Προβλήματα και Ανάγκες στον Τομέα της Κοινωνικής Αλληλεγγύης	51
Ομάδα στόχος του Κ.Δ.Α. ΑμεΑ.....		53
B. Υπηρεσίες που αποσκοπούν στην προώθηση της απασχόλησης.....		54
Γ. Υπηρεσίες ευαισθητοποίησης, ενημέρωσης και στήριξης		54
A.1.9	Νεολαία.....	55
A.1.9.1	Υποδομές για την Στήριξη Νεολαίας.....	55
A.1.9.2	Δράσεις Στήριξης της Νεολαίας.....	55
A.1.9.2.1	Γραφείο Υποστήριξης της Απασχόλησης και Επαγγελματικού Προσανατολισμού	55
A.1.9.2.2	Δημοτικό Συμβούλιο Νεολαίας	55
A.1.9.2.3	Θεματικό Ευρυζωνικό Πάρκο Νεολαίας (ΘΕΠΑΝ).....	55
A.1.9.2.4	Κέντρο Πληροφόρησης Νέων	56
A.1.10	Υγεία	56
A.1.10.1	Κέντρα Αγωγής Υγείας – Πολυιατρεία.....	56
A.1.11	Δομές Στήριξης της Απασχόλησης – Ανθρώπινοι Πόροι.....	56
A.1.11.1	Γραφείο Υποστήριξης της Απασχόλησης και Επαγγελματικού Προσανατολισμού.....	56
A.1.11.2	Κέντρο Συνοδευτικών Υποστηρικτικών Υπηρεσιών (ΚΕΣΥΥ).....	57
A.1.12	Τοπική Οικονομία	58
A.1.13	Ψηφιακή Σύγκλιση – Νέες Τεχνολογίες	58
A.1.14	Προστασία – Ασφάλεια Πολιτών	59

A.1.15	Απασχόληση – Ενδογενής Δυναμική – Συγκριτική Αξιολόγηση με ΟΤΑ Π.Σ.Θ.....	59
A.1.15.1	Μεθοδολογική Προσέγγιση Διερεύνησης.....	59
A.1.15.2	Πληθυσμιακή Συγκέντρωση – Εξελικτική Πορεία.....	60
A.1.15.3	Οικονομική Φυσιογνωμία - Απασχόληση.....	62
A.1.15.4	Σύνθεση Εργατικού Δυναμικού – Ανεργία.....	68
A.1.16	Αποτελέσματα Έρευνας Κοινωνικού GIS.....	70
A.1.16.1	Στοιχεία Έρευνας.....	70
A.1.17	Εθνικές και Ευρωπαϊκές Αναπτυξιακές Πολιτικές – Προγράμματα Χρηματοδότησης και Χρηματοδοτικά Εργαλεία.....	70
A.1.17.1	Γενικά Εισαγωγικά Στοιχεία.....	70
A.1.18	ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΔΗΜΟΥ ΚΟΡΔΕΛΙΟΥ - ΕΥΟΣΜΟΥ ΚΑΙ ΕΝΤΟΠΙΣΜΟΣ ΚΡΙΣΙΜΩΝ ΖΗΤΗΜΑΤΩΝ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ.....	72
A.1.18.1	Θεματικός Τομέας: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ.....	72
A.1.18.1.1	Θέμα: Καθαριότητα Οδών και Κοινοχρήστων Χώρων – Αποκομιδή Απορριμμάτων - Διαχείριση Ογκωδών Απορριμμάτων.....	72
A.1.18.1.2	Θέμα: Αστικό και Περιαστικό Πράσινο.....	74
A.1.18.1.3	Θέμα: Ποιότητα Φυσικού Περιβάλλοντος.....	75
A.1.18.1.4	Θέμα: Αναπλάσεις – Αστικός Μετασχηματισμός Πόλης.....	77
A.1.18.1.5	Θέμα: Ύδρευση – Αποχέτευση.....	79
A.1.18.1.6	Θέμα: Χωροταξία - Πολεοδομία.....	80
A.1.18.1.7	Θέμα: Οδοποιία – Κυκλοφοριακό – Στάθμευση – Συγκοινωνία.....	81
A.1.18.2	Θεματικός Τομέας: ΠΑΙΔΕΙΑ – ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ – ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ – ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ 84.....	
A.1.18.2.1	Θέμα: Κοινωνία της Γνώσης.....	84
A.1.18.2.2	Θέμα: Πολιτισμός.....	88
A.1.18.2.3	Θέμα: Αθλητισμός.....	89
A.1.18.2.4	Θέμα: Υγεία – Πρόνοια.....	90
A.1.18.2.5	Θέμα: Τρίτη Ηλικία.....	91
A.1.18.2.6	Θέμα: Κοινωνική Ενσωμάτωση.....	92
A.1.18.3	Θεματικός Τομέας: ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ.....	94
A.1.18.3.1	Θέμα: Στήριξη της Επιχειρηματικότητας και της Τοπικής Οικονομίας.....	94
A.1.18.3.2	Θέμα: Διευκόλυνση της Πρόσβασης στην Απασχόληση και Μείωση της Ανεργίας.....	96
A.2	ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΟΡΔΕΛΙΟΥ - ΕΥΟΣΜΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ.....	97
A.2.1	Συνοπτική Παρουσίαση Θεσμικών Περιορισμών και Ευκαιριών.....	97
A.2.1.1	Νέα Προγραμματική Περίοδος ΚΠΣ και Δημόσιοι Οργανισμοί.....	97
A.2.1.2	Κείμενα Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την Τοπική Αυτοδιοίκηση.....	98
A.2.1.3	Ο Ρόλος των Πόλεων και των ΟΤΑ στην Νέα Προγραμματική Περίοδο.....	98
A.2.1.4	Νέα Προγραμματική Περίοδος και ΚΕΔΚΕ – Προτάσεις Προγραμματισμού, Υλοποίησης και Διαχείρισης.....	99
A.2.1.5	Νέος Κώδικας Δήμος και Κοινοτήτων (ν. 3463/2006).....	101
A.2.2	Οργανωτική Δομή, Όργανα Διοίκησης, Νομικά Πρόσωπα και Διάκριση Υπηρεσιών Δήμου Ελευθερίου – Κορδελιού.....	101
A.2.2.1	Οργανωτική Δομή Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου.....	101
A.2.2.2	Διάκριση Υπηρεσιών σε Κάθετες, Οριζόντιες και Υποστηρικτικές.....	104
A.2.2.3	Αρμοδιότητες και Καθήκοντα Υπηρεσιών.....	105
A.2.2.4	Επιτροπές Προβλεπόμενες από τον Νόμο του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου.....	105
A.2.2.5	Νομικά Πρόσωπα Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου.....	106
A.2.2.6	Συμμετοχές Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου.....	106
A.2.2.7	Συνεργασίες - Δικτυώσεις Δήμου Κορδελιού – Ευόσμου.....	107
A.2.3	Διάρθρωση Ανθρώπινου Δυναμικού Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου.....	109
A.2.4	Υλικοτεχνική Υποδομή.....	116
A.2.4.1	Κτίρια – Εγκαταστάσεις.....	116
A.2.4.2	Μηχανοργάνωση και Τεχνολογίες Πληροφορικής και Επικοινωνιών (ΤΠΕ)..	116

A.2.4.3	Ιστοσελίδα	116
A.2.4.4	Οχήματα και Μηχανολογικός Εξοπλισμός	116
A.2.4.4.1	Υφιστάμενη Κατάσταση.....	116
A.2.4.4.2	Διερεύνηση Αναγκών / Προβλημάτων με ad hoc Ανάλυση	116
A.2.5	Χρηματοοικονομικά Αποτελέσματα	116
A.2.5.1	Εισαγωγή	116
A.2.6	Συμπεράσματα – Πίνακες Ανάλυσης Εσωτερικού Περιβάλλοντος Δήμου Κορδελιού - Εύοσμου	118
A.2.6.1	Τομέας Καθαριότητας και Ανακύκλωσης	118
A.2.6.2	Τομέας Πρασίνου και Περιβάλλοντος	120
A.2.6.3	Τομέας Πολεοδομίας.....	123
A.2.6.4	Τομέας Τεχνικής Υπηρεσίας – Μελετών – Πολιτικής Προστασίας.....	125
A.2.6.5	Τομέας Διοικητικών - Οικονομικών.....	129
A.2.6.6	Διεύθυνση ΚΕΠ.....	132
A.2.6.7	Διεύθυνση Δημοτικής Αστυνομίας.....	135
A.2.6.8	Αυτοτελή Γραφεία – Διοίκηση	137
A.2.7	Ανάλυση Εσωτερικού Περιβάλλοντος Νομικών Προσώπων Δήμου Κορδελιού – Εύοσμου	140
A.2.7.1	Δημοτικό Κέντρο Κοινωνικής Προστασίας και Αλληλεγγύης Κορδελιού – Εύοσμου (ΔΗ-ΚΕ-ΚΠΑ-ΚΕ)	140
A.2.7.2	Δημοτική Κοινωφελής Επιχείρηση Κορδελιού-Εύοσμου (ΔΗ.Κ.Ε.Κ.Ε.).....	142
A.2.7.3	Σχολική Επιτροπή Πρωτοβάθμιας Εκπαίδευσης Δήμου Κορδελιού-Εύοσμου	144
A.2.7.4	Σχολική Επιτροπή Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης Δήμου Κορδελιού-Εύοσμου	144
A.2.8	Συμπεράσματα – Πίνακες Ανάλυσης Εσωτερικού Περιβάλλοντος Νομικών Προσώπων Δήμου Κορδελιού - Εύοσμου	145
A.2.8.1	Επιχείρηση Τοπικής Ανάπτυξης Δήμου Κορδελιού - Εύοσμου.....	145
A.2.8.2	ΔΗΚΕΚΕ.....	148
A.2.11	Συγκεντρωτικός Πίνακας Αξιολόγησης Εσωτερικού Περιβάλλοντος Δήμου Ελευθερίου και Νομικών του Προσώπων – Καθορισμός Κρίσιμων Ζητημάτων Εσωτερικής Ανάπτυξης.....	150
A.3	ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΩΝ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΩΝ.....	154
A.3.1	Εισαγωγικά.....	154
A.3.2	Καθορισμός Γενικών Στόχων Τοπικής Ανάπτυξης.....	155
A.3.2.1	Γενικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης Θεματικού Τομέα: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ	155
A.3.2.1.1	Γενικοί Στόχοι Θέματος Τοπικής Ανάπτυξης: Καθαριότητα Οδών και Κοινοχρήστων Χώρων – Διαχείριση Ογκωδών Αντικειμένων – Μείωση Αστικών Απορριμμάτων.....	155
A.3.2.1.2	Γενικοί Στόχοι Θέματος Τοπικής Ανάπτυξης: Ποιότητα Περιβάλλοντος ..	156
A.3.2.1.3	Γενικοί Στόχοι Θέματος Τοπικής Ανάπτυξης: Αναπλάσεις - Αστικός Μετασχηματισμός Δομημένου Περιβάλλοντος - Έργα Ύδρευσης και Αποχέτευσης.....	157
A.3.2.1.4	Γενικοί Στόχοι Θέματος Τοπικής Ανάπτυξης: Κυκλοφοριακή Οργάνωση και Βελτιστοποίηση της Λειτουργικότητας των Οδικών Αξόνων του Δήμου Κορδελιού - Εύοσμου	161
A.3.2.1.5	Γενικοί Στόχοι Θέματος Τοπικής Ανάπτυξης: Ανάπτυξη μηχανισμών πολιτικής προστασίας	163
A.3.2.1.6	Συγκέντρωση Γενικών Στόχων Θεματικού Τομέα Τοπικής Ανάπτυξης «ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ».....	163
A.3.2.2	Γενικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης Θεματικού Τομέα: ΠΑΙΔΕΙΑ – ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ – ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ – ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ.....	165
A.3.2.2.1	Γενικοί Στόχοι Θέματος Τοπικής Ανάπτυξης: Κοινωνία της Γνώσης	165
A.3.2.2.2	Γενικοί Στόχοι Θέματος Τοπικής Ανάπτυξης: Πολιτισμός	166
A.3.2.2.3	Γενικοί Στόχοι Θέματος Τοπικής Ανάπτυξης: Αθλητισμός.....	166
A.3.2.2.4	Γενικοί Στόχοι Θέματος Τοπικής Ανάπτυξης: Κοινωνική Πολιτική.....	167

A.3.2.2.5	Συγκέντρωση Γενικών Στόχων Θεματικού Τομέα Τοπικής Ανάπτυξης «ΠΑΙΔΕΙΑ – ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ – ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ – ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ»	170
A.3.2.3	<i>Γενικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης Θεματικού Τομέα: ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ</i>	172
A.3.2.3.1	Γενικοί Στόχοι Θέματος Τοπικής Ανάπτυξης: Στήριξη της επιχειρηματικότητας και της τοπικής οικονομίας	172
A.3.2.3.2	Γενικοί Στόχοι Θέματος Τοπικής Ανάπτυξης: Διευκόλυνση της Πρόσβασης στην Απασχόληση και Μείωση της Ανεργίας	173
A.3.2.3.3	Συγκέντρωση Γενικών Στόχων Θεματικού Τομέα Τοπικής Ανάπτυξης «ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ»	174
A.3.3	Καθορισμός των Πολιτικών Δράσης και των Γενικών Στόχων Εσωτερικής Ανάπτυξης	175
A.3.3.1	<i>Η Εσωτερική Ανάπτυξη του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου</i>	175
A.3.3.2	<i>Πολιτικές Δράσης και Γενικοί Στόχοι Εσωτερικής Ανάπτυξης</i>	175
A.3.4	Καθορισμός Προτεραιοτήτων	185
A.3.4.1	<i>Ομαδοποίηση των Γενικών Στόχων σε Μέτρα και Άξονες και Όραμα</i>	185
A.3.4.2	<i>Καθορισμός Αρμόδιας Υπηρεσίας για Κάθε Γενικό Στόχο</i>	190
A.3.4.3	<i>Προσδιορισμός Σχετικής Βαρύτητας Προτεραιοτήτων</i>	194
A.3.5	Αρχές Λειτουργίας και Διακυβέρνησης	197
A.3.6	Στοχοθεσία Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου	200
A.3.7	Αξιολόγηση των Μέτρων του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου	202
A.3.7.1	<i>Συνάφεια με Εθνικές Προτεραιότητες</i>	202
A.3.7.2	<i>Συνάφεια με το Εθνικό Στρατηγικό Πλαίσιο Αναφοράς</i>	203
A.3.7.3	<i>Εξυπηρέτηση των Κοινοτικών Στρατηγικών Κατευθυντήριων Γραμμών για την Συνοχή 2007 – 2013</i>	205
A.3.7.4	<i>Συγκεντρωτικός Πίνακας Αξιολόγησης Μέτρων του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου</i>	207
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ		210

ΓΕΝΙΚΑ ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

1.1 ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΚΑΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΗΣ ΜΕΛΕΤΗΣ

Η εκπόνηση του παρόντος Επιχειρησιακού Σχεδίου γίνεται σε εφαρμογή των διατάξεων του Νόμου 3463/2006 (κύρωση κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων – ΦΕΚ Α / αριθμ. Φύλλου 114) και ειδικότερα βάσει των άρθρων 203, 204, 205, 206 και 207. Σημειώνεται, ότι το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ενός Δήμου αποτελεί μία από τις καινοτομίες που εισάγει ο Νέος Κώδικας Δήμων και Κοινοτήτων, έχει τετραετή διάρκεια και αποτελεί υποχρέωση των Δήμων με πληθυσμό άνω των 10.000 κατοίκων. Οι ΟΤΑ μέσω των Επιχειρησιακών τους Σχεδίων επιδιώκουν να σχεδιάσουν και εν συνεχεία να εφαρμόσουν ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα βιώσιμης αστικής και εσωτερικής ανάπτυξης, καθώς επίσης και προώθησης των συνεργασιών, δηλαδή ένα πρόγραμμα που θα αποτελείται από τα ακόλουθα τρία σκέλη:

- Την προώθηση των αναπτυξιακών υποδομών και των τοπικών επενδύσεων
- Τη βελτίωση της υφιστάμενης λειτουργίας των δημοτικών υπηρεσιών, των Νομικών Προσώπων και των Δημοτικών Επιχειρήσεων.
- Την ανάπτυξη των συνεργασιών με τους όμορους ΟΤΑ και άλλους φορείς όπως και την προώθηση των συνεργασιών και των αδελφοποιήσεων με ΟΤΑ και φορείς από την Ελλάδα και την Ευρώπη.

Με το άρθρο 266 Ν. 3852/2010 (Πρόγραμμα Καλλικράτης) επιβεβαιώνεται η υποχρέωση κατάρτισης Επιχειρησιακών Προγραμμάτων από τους Ο.Τ.Α. α βαθμού.

Σημειώνεται, ότι η πολιτεία, με την αριθμ.18183/2-4-07 Υπουργική Απόφαση, που δημοσιεύτηκε στο ΦΕΚ 534/Β/13-4-2007 προδιαγράφει τις διαδικασίες κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης ενός Επιχειρησιακού Προγράμματος, καθώς επίσης ορίζει και τα όργανα σύνταξης, ελέγχου και αξιολόγησης. Στόχος των συγκεκριμένων θεσμοθετημένων διαδικασιών είναι να προσδώσει στα δημοτικά όργανα και στις δημοτικές υπηρεσίες, την κουλτούρα του προγραμματισμού, ή καλύτερα, μία ουσιαστική - κυρίως τεχνική - πρακτική διεργασιών προγραμματισμού για την ανάπτυξη ενός «Καινοτόμου συστήματος κοινωνικής αλληλεπίδρασης και τοπικής διακυβέρνησης». Δηλαδή, στόχος της πολιτείας είναι, αφενός να επιτρέψει σε όλους τους κοινωνικούς εταίρους και την κοινωνία των πολιτών να αποφασίζουν με δημοκρατικές διαδικασίες για το μέλλον της πόλης τους, και αφετέρου να δημιουργηθεί και να ενεργοποιηθεί το ενδογενές ανθρώπινο δυναμικό, ώστε να οδηγηθεί ο ΟΤΑ σε ένα σύγχρονο «Κοινωνικό Συμβόλαιο».

Με άξονα τις παραπάνω οδηγίες και προδιαγραφές του θεσμικού πλαισίου που εξέδωσε η Πολιτεία¹, ο **Δήμος Κορδελιού - Ευόσμου** προχώρησε στην εκπόνηση ενός Συμμετοχικού Επιχειρησιακού Προγράμματος έχοντας ως άξονα δράσης την υπ' **αριθμό απόφαση** του Δημοτικού Συμβουλίου.

Οι προηγούμενες θεσμικές ρυθμίσεις αποσκοπούν στην εισαγωγή μόνιμων εσωτερικών διαδικασιών και συστημάτων προγραμματισμού στους ΟΤΑ. Στόχος είναι η διαδικασία του προγραμματισμού, της παρακολούθησης και της μέτρησης των αποτελεσμάτων των δράσεων των Ο.Τ.Α., να αποτελέσει μια σταθερή εσωτερική λειτουργία, στην οποία θα συμμετέχει σε όλες τις φάσεις, με συγκεκριμένο ρόλο, το ανθρώπινο δυναμικό τους.

Στο πλαίσιο της συγκεκριμένης απόφασης του Δημοτικού Συμβουλίου δόθηκε η «εντολή» της άμεσης συμμετοχής όσο το δυνατόν περισσότερων φορέων του Δήμου, για τον καθορισμό της Στρατηγικής και των προτεραιοτήτων τοπικής ανάπτυξης, καθώς επίσης και για τα έργα και τις δραστηριότητες που θα προβλέπει το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του **Κορδελιού - Ευόσμου για την περίοδο 2011 - 2014**.

Η συγκεκριμένη απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου αποτέλεσε ένα καινοτόμο πείραμα για την περιοχή έχοντας ως βάση της, την διοργάνωση ανοιχτών δημόσιων συνελεύσεων, καθώς επίσης και την εμπειρία Ευρωπαϊκών και άλλων πόλεων που έχουν προηγηθεί σε διαδικασίες συμμετοχικού προγραμματισμού.

1 α) Εγκύλιος 45/2006 ΥΠ.ΕΣ.Δ.Δ.Α. (Α.Π. 58939-25/10/2006)

β) Η 18183/02-04-2007 Υπουργική Απόφαση «Περιεχόμενο, δομή και τρόπος υποβολής των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού» (Β' 534)

γ) Διάρθρωση σφάλματος στην υπ' αριθμ. 18183/2.4.2007 Υ.Α. (Β' 759)

δ) Η 4503/8-2007 Υπουργική Απόφαση «Τροποποίηση της υπ' αριθμ. 18183/02-04-2007 Υπουργικής Απόφασης» (Β' 1613).

ε) Το Π.Δ. 185/2007 «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού» (Α' 221)

στ) Το Προεδρικό Διάταγμα με το οποίο τροποποιείται το Π.Δ.185/2007 «Όργανα και διαδικασία κατάρτισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης των επιχειρησιακών προγραμμάτων των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Ο.Τ.Α.) α' βαθμού».

ζ) Ο Οδηγός Εκπόνησης Επιχειρησιακού Προγράμματος

Ως προς το τεχνικό σκέλος της κατάρτισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος, την εκπόνησή του την αναλαμβάνει η Υπηρεσία Προγραμματισμού. Η κατάρτισή του γίνεται από την εκτελεστική επιτροπή και όχι από το Δημοτικό Συμβούλιο, όπως γινόταν μέχρι σήμερα. Οι αρμοδιότητες του Δημάρχου σχετικά με την διαδικασία κατάρτισης και την παρακολούθηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος γίνονται πλέον από την Εκτελεστική Επιτροπή. Το εγκεκριμένο από το Δημοτικό Συμβούλιο σχέδιο στρατηγικού σχεδιασμού τίθεται προς συζήτηση στη Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης κατά το άρθρο 76 του Ν.3852/2010 παράλληλα με τη δημοσιοποίηση στην ιστοσελίδα του Δήμου.

Στόχος της διοίκησης αποτελεί το παρόν Επιχειρησιακό Σχέδιο να αποτελέσει το εφαλτήριο για την ανάπτυξη και την εδραίωση μιας μόνιμης εσωτερικής διαδικασίας, η οποία θα συντελέσει στην ανάπτυξη της ικανότητας του Δήμου στο να προγραμματίζει, να παρακολουθεί και να αξιολογεί τη λειτουργία του.

II.2 ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΚΗ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ ΚΑΙ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΜΕΛΕΤΗΣ

Το παρόν Επιχειρησιακό Πρόγραμμα περιέχει ένα συνεκτικό σύνολο αξόνων προτεραιότητας για δράσεις τοπικής και υπερτοπικής σημασίας και αποσκοπεί στην υλοποίηση του αναπτυξιακού σχεδιασμού του **Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου**. Επίσης καθορίζονται οι στρατηγικοί στόχοι και οι προτεραιότητες της τοπικής ανάπτυξης, καθώς και η οργάνωση των Υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων, ενώ παράλληλα εξειδικεύονται οι δράσεις της τετραετίας για την επίτευξη των στόχων αυτών. Ειδικότερα, στο παρόν Επιχειρησιακό Πρόγραμμα αποτυπώνονται συστηματικά και ολοκληρωμένα:

- η παρούσα επιχειρησιακή κατάσταση του **Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου**
- η αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης τόσο σε επίπεδο περιφέρειας, νομού όσο και ΟΤΑ
- οι Αναπτυξιακές προτεραιότητες και γενική στρατηγική του Δήμου
- οι Στόχοι και οι Δράσεις καθώς και ο τετραετής προγραμματισμός των δράσεων πρώτης προτεραιότητας
- ο Οικονομικός προγραμματισμός και
- οι δείκτες παρακολούθησης και αξιολόγησης.

Με απλά λόγια, το παρόν Επιχειρησιακό Σχέδιο αποτελεί το "εργαλείο" που απαντά στις κάτωθι ερωτήσεις:

- Πού βρίσκεται σήμερα ο Δήμος **Κορδελιού - Ευόσμου**, σε σύγκριση με τα εθνικά, τα ευρωπαϊκά και τα διεθνή standards
- Ποια είναι τα πλεονεκτήματα και τα μειονεκτήματά του
- Ποια είναι τα ισχυρά και τα αδύνατα σημεία του
- Ποιες είναι οι ευκαιρίες και ποιοι οι περιορισμοί στην αναπτυξιακή του διαδικασία
- Ποιες είναι οι αναπτυξιακές πολιτικές με τις οποίες θα διαμορφώσει την δράση του
- Ποιες είναι οι αξίες και ποιο είναι το όραμα
- Με ποιόν τρόπο θα επιτευχθεί
- Ποιες είναι οι προτεραιότητες, σε ποιους τομείς θα δοθεί βαρύτητα και ποια θα είναι τα μέσα (οργανωτικά, επιχειρησιακά, λειτουργικά, οικονομικά)
- Τι αποτελέσματα αναμένονται
- Ποιοι δείκτες εφαρμόζονται για την αξιολόγηση των αποτελεσμάτων

Η κατάρτιση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου θα αποτελεί το προϊόν μιας διαδικασίας, η οποία οργανώνεται σε 9 βήματα:

ΒΗΜΑΤΑ
ΒΗΜΑ 1: ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑ ΚΑΙ ΟΡΓΑΝΩΣΗ
ΒΗΜΑ 2: ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ
ΒΗΜΑ 3: ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ -ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΣΤΑΡΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ
ΒΗΜΑ 4: ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΜΕ ΟΜΟΡΟΥΣ ΔΗΜΟΥΣ
ΒΗΜΑ 5: ΕΓΚΡΙΣΗ ΤΟΥ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ ΚΑΙ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ ΔΙΑΒΟΥΛΕΥΣΗΣ
ΒΗΜΑ 6: ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ
ΒΗΜΑ 7: ΠΕΝΤΑΕΤΗΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΔΡΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΤΟΥ ΕΠ
ΒΗΜΑ 8: ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΜΟΣ ΔΕΙΚΤΩΝ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ
ΒΗΜΑ 9: ΕΓΚΡΙΣΗ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΤΕΛΙΚΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ

Εντούτοις, πέραν της κατάρτισης και ολοκλήρωσης, κρίσιμη είναι η παρακολούθηση, η αξιολόγηση και η επικαιροποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος οι οποίες αποσκοπούν στην εισαγωγή μόνιμων εσωτερικών διαδικασιών και συστημάτων προγραμματισμού στους Δήμους. Στόχος είναι η διαδικασία του προγραμματισμού, της παρακολούθησης και της μέτρησης των αποτελεσμάτων των δράσεων των Δήμων, να αποτελέσει μια σταθερή εσωτερική μόνιμη λειτουργία, στην οποία θα συμμετέχει σε όλες τις φάσεις, με συγκεκριμένο ρόλο, το ανθρώπινο δυναμικό τους.

Η κατάρτιση, η αξιολόγηση και η επικαιροποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος σχετίζεται με την επίτευξη και την πρόοδο υλοποίησης των στόχων, που έχουν τεθεί. Ειδικότερα, σχετίζεται με:

- Την παρακολούθηση της πορείας υλοποίησης των στόχων
- Την παρακολούθηση των δεικτών
- Την εκτίμηση της αποτελεσματικότητας
- Την εκτίμηση της αποδοτικότητας
- Την ενδιάμεση και τελική αξιολόγηση
- Την επικαιροποίηση και αναθεώρηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος

με στόχο τον εντοπισμό καθυστερήσεων ή αστοχιών και την εισήγηση για λήψη αποφάσεων και υλοποίησης ενεργειών ώστε να διασφαλιστεί η συμπλήρωση και η επιτυχής υλοποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος σε ορίζοντα πενταετίας.

Για την παρακολούθηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος εκπονούνται από την Υπηρεσία Προγραμματισμού και Ανάπτυξης περιοδικές εκθέσεις που υποβάλλονται προς το Δημοτικό Συμβούλιο. Για την αξιολόγηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος εκπονούνται από την Υπηρεσία Προγραμματισμού και Ανάπτυξης δύο σχετικές εκθέσεις, με την ολοκλήρωση του απολογισμού του τρίτου έτους της Δημοτικής περιόδου και κατά το τελευταίο δίμηνο της Δημοτικής περιόδου αντίστοιχα. Οι εκθέσεις υποβάλλονται προς το Δημοτικό Συμβούλιο.

Η αναθεώρηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος, πραγματοποιείται με την ολοκλήρωση του απολογισμού του τρίτου έτους της Δημοτικής περιόδου, σε αντιστοιχία με ευρήματα και προτάσεις της σχετικής έκθεσης αξιολόγησης.

Η επικαιροποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος, σε σχέσεις με τις απαιτήσεις εισαγωγής δράσεων του Τεχνικού Προγράμματος και του Ετήσιου Προγράμματος Δράσης στο Επιχειρησιακό (για τη χρηματοδότηση δράσεων από το ΕΠ ΕΛΛΑΔΑ), εκτιμάται ότι πρέπει να πραγματοποιείται σε ετήσια βάση.

Η κατάρτιση του παρόντος επιχειρησιακού προγράμματος του Δήμου **Κορδελιού - Ευόσμου** στηρίζεται αφενός στη θεωρία τοπικού αναπτυξιακού προγραμματισμού (επιστήμη της αστικής και Περιφερειακής ανάπτυξης) και αφ' ετέρου στη θεωρία προγραμματισμού της δράσης δημόσιων οργανισμών (επιστήμη της δημόσιας διοίκησης). Για το σκοπό αυτό η ακολουθούμενη μεθοδολογία συνθέτεται από την ελληνική εμπειρία σχετικά με την κατάρτιση των επιχειρησιακών προγραμμάτων στο πλαίσιο των ΚΠΣ²,

2 ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΕΘΝΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ, 1997-1998, Εγκύκλιοι κατάρτισης των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων του Γ' ΚΠΣ, Αθήνα

καθώς και τη μεθοδολογία κατάρτισης επιχειρησιακών σχεδίων των ΔΕΚΟ³ και των Νοσοκομείων του ΕΣΥ⁴. Κύρια χαρακτηριστικά της συγκεκριμένης μεθοδολογίας είναι τα ακόλουθα :

- α) Το επιχειρησιακό σχέδιο αποτελεί λογική αλληλουχία συνεκτικών ενεργειών. Επομένως αποφεύγεται η παραγωγή ανισοβαρών κειμένων, στα οποία καταλαμβάνει μεγάλη έκταση η ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης σε σχέση με το κυρίως προγραμματικό μέρος. Αντίθετα δίνεται μεγάλο βάρος στην ανάλυση όλων των ευκαιριών χρηματοδότησης των αναγκών που θα προκύψουν, δεδομένου ότι τα χρηματοδοτικά εργαλεία αποτελούν τον βασικό παράγοντα οικονομικής και αναπτυξιακής μεγέθυνσης ενός ΟΤΑ.
- β) Δίνει έμφαση στον τεκμηριωμένο προσδιορισμό των ολιγάριθμων κρίσιμων ζητημάτων, στα οποία πρέπει να επικεντρώσει τις προσπάθειές του ο Δήμος **Κορδελιού - Ευόσμου**, λαμβάνοντας υπόψη τα τοπικά προβλήματα, τις εθνικές και περιφερειακές αναπτυξιακές προτεραιότητες και τις δυνατότητές του ως οργανισμού. Επομένως, η ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης είναι όσο το δυνατόν περισσότερο συνοπτική και αναδεικνύει τα στοιχεία εκείνα που τεκμηριώνουν τους στόχους του προγράμματος, και τους παράγοντες εκείνους που ενισχύουν ή δρουν ανασταλτικά στην υλοποίησή του.
- γ) Για την εκτέλεση των επί μέρους ενεργειών πραγματοποιείται συμπλήρωση πινάκων. Επομένως, είναι σαφές και συγκεκριμένο το προϊόν της κάθε ενέργειας και η διαδικασία προγραμματισμού είναι δυνατό, σε επόμενη φάση, να μηχανογραφηθεί βάσει των σχετικών οδηγιών που θα εκδώσει το ΥΠΕΣΔΔΑ.

III.3 ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΤΗΣ ΜΕΛΕΤΗΣ

Το επιχειρησιακό σχέδιο διαρθρώνεται σε θεματικές ενότητες και σε υποενότητες ακολουθώντας την παρακάτω μεθοδολογική προσέγγιση:

Θεματική Ενότητα Α: Στρατηγικός Σχεδιασμός

Σκοπός του βήματος είναι η αποτύπωση και αξιολόγηση:

- της γενικής εικόνας της περιοχής του Δήμου και του Δήμου ως Οργανισμού.
- της περιοχής του Δήμου και των κάθετων υπηρεσιών στο θεματικό τομέα «Περιβάλλον και ποιότητα ζωής».
- της περιοχής του Δήμου και των κάθετων υπηρεσιών στο θεματικό τομέα «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός».
- της περιοχής του Δήμου και των κάθετων υπηρεσιών στο θεματικό τομέα «Τοπική οικονομία και απασχόληση».
- του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου και των οριζόντιων υπηρεσιών.

Για το σκοπό αυτό, η Υπηρεσία Προγραμματισμού και Ανάπτυξης:

- περιγράφει συνοπτικά τη γενική, μακροσκοπική εικόνα της περιοχής του Δήμου αλλά και το Δήμο ως Οργανισμό
- σε συνεργασία με τις υπηρεσίες του Δήμου και τα Νομικά του Πρόσωπα, όπου απαιτείται, αναφέρει τα γεωγραφικά, πληθυσμιακά, κοινωνικά, οικονομικά, πολεοδομικά, περιβαλλοντικά και αναπτυξιακά χαρακτηριστικά του Δήμου καθώς και των σχέσεων και των αλληλεξαρτήσεων του με την ευρύτερη περιοχή. Σειρά πινάκων διευκολύνουν τη συνοπτική και περιεκτική παρουσίαση των στοιχείων που απαιτούνται.
- σε συνεργασία με τις υπηρεσίες του Δήμου και τα Νομικά του Πρόσωπα, μέσω συμπλήρωσης ερωτηματολογίων περιγραφής και αξιολόγησης της κατάστασης από τις υπηρεσίες και τα ΝΠ, προβαίνει σε εντοπισμό προβλημάτων για την τοπική ανάπτυξη σε κάθε θεματικό τομέα («Περιβάλλον και ποιότητα ζωής», «Κοινωνική Πολιτική, Υγεία, Παιδεία, Πολιτισμός και Αθλητισμός», «Τοπική Οικονομία και Απασχόληση»). Σειρά πινάκων διευκολύνουν τη συνοπτική και περιεκτική παρουσίαση των στοιχείων που απαιτούνται.
- σε συνεργασία με τις υπηρεσίες του Δήμου, μέσω συμπλήρωσης ερωτηματολογίων, αποτυπώνει και παρουσιάζει συνοπτικά:

3 ΥΠ. ΕΘΝΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ / Διεύθυνση Επιχειρησιακού σχεδιασμού ΔΕΚΟ, Στρατηγικός & Επιχειρησιακός σχεδιασμός Δημόσιων επιχειρήσεων και οργανισμών, Αθήνα

4 ΥΠ. ΥΓΕΙΑΣ – ΠΡΟΝΟΙΑΣ, 2002, Οδηγός για την Κατάρτιση – Παρακολούθηση του Επιχειρησιακού Σχεδίου των Νοσοκομείων του ΕΣΥ, Αθήνα

- την οργανωτική δομή και τα συστήματα λειτουργίας
- το ανθρώπινο δυναμικό
- τις συνεργασίες
- διαδικασίες, συστήματα και πρότυπα που υποστηρίζουν την ηλεκτρονική διακυβέρνηση
- την κτιριακή υποδομή και τον τεχνικό εξοπλισμό
- οικονομικά στοιχεία και περιουσία.

Σειρά πινάκων διευκολύνουν τη συνοπτική και περιεκτική παρουσίαση των στοιχείων που απαιτούνται.

- σε συνεργασία με τις υπηρεσίες του Δήμου και τα Νομικά του Πρόσωπα, μέσω συμπλήρωσης ερωτηματολογίων, για τους ανωτέρω αναφερόμενους προβαίνει σε εντοπισμό προβλημάτων για την εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου. Σειρά πινάκων διευκολύνουν τη συνοπτική και περιεκτική παρουσίαση των στοιχείων που απαιτούνται.

Η αξιολόγηση της περιοχής του Δήμου και της οργάνωσης και λειτουργίας του περιλαμβάνει τουλάχιστον:

- Τα κρίσιμα ζητήματα ανάπτυξης (τοπικά και εσωτερικά), τα οποία είναι σκόπιμο να αντιμετωπιστούν από το Δήμο μεσοπρόθεσμα, ιεραρχημένα κατά σειρά προτεραιότητας.
- Τα μειονεκτήματα και τα πλεονεκτήματα της περιοχής του Δήμου ως προς τα κρίσιμα ζητήματα, τις ανάγκες των πολιτών καθώς επίσης και την εκτιμώμενη ζήτηση για την παροχή υπηρεσιών σε επίπεδο Δήμου.
- Τις δυνατότητες και τις υφιστάμενες αδυναμίες των υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του, σε σχέση α) με τις λειτουργίες που επιτελούν, το ανθρώπινο δυναμικό, την υλικοτεχνική τους υποδομή, την ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών, και β) με την οικονομική κατάσταση του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του.
- Τις ευκαιρίες και τους περιορισμούς από εξωγενείς παράγοντες (όπως θεσμικό πλαίσιο, εθνικές και ευρωπαϊκές πολιτικές και χρηματοδοτήσεις).

Ειδικότερα, στο πρώτο κεφάλαιο της πρώτης θεματικής ενότητας της μελέτης, πραγματοποιείται καταγραφή και ανάλυση των βασικών χαρακτηριστικών γνωρισμάτων του ίδιου του Δήμου και αξιολογείται η υφιστάμενη κατάσταση. Η περιγραφή της υφιστάμενης κατάστασης περιλαμβάνει ανάλυση των βασικών διοικητικών, γεωγραφικών, πληθυσμιακών, κοινωνικών, οικονομικών, πολεοδομικών, περιβαλλοντικών, αρχαιολογικών, αθλητικών, πολιτιστικών και λοιπών αναπτυξιακών χαρακτηριστικών της περιοχής του Δήμου. Επίσης πραγματοποιείται αναλυτική παρουσίαση και καταγραφή των έργων / δράσεων / παρεμβάσεων που είναι είτε σε εξέλιξη και ολοκλήρωση, είτε σε προγραμματισμό με διασφαλισμένη όμως πηγή χρηματοδότηση. Στόχος της συγκεκριμένης ενότητας είναι η διάγνωση της επιχειρησιακής κατάστασης του Δήμου από πλευράς υλοποίησης παρεμβάσεων καθώς επίσης και η διερεύνηση τυχών αναγκών για την ύπαρξη έργων συμπληρωματικών προς τα υφιστάμενα. Τα συγκεκριμένα νέα και συμπληρωματικού χαρακτήρα νέα έργα θα αποτελέσουν την βάση για την χάραξη του νέου αναπτυξιακού προγράμματος. Επίσης, στόχος της συγκεκριμένης ενότητας είναι η καταγραφή όλων των υπό εκπόνηση χρηματοδοτούμενων μελετών, οι οποίες μπορεί να παίξουν σημαντικό ρόλο ως έργα γέφυρες, στο πλαίσιο της έναρξης της τέταρτης προγραμματικής περιόδου του Κοινοτικού Πλαισίου Στήριξης.

Παράλληλα παρουσιάζεται ο στόχος και η αναπτυξιακή προοπτική της περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας βάσει του επιχειρησιακού σχεδιασμού που έχει καταρτιστεί στο πλαίσιο του 4^{ου} Κοινοτικού Πλαισίου Στήριξης. Αξίζει να σημειωθεί, ότι η συγκεκριμένη ανάλυση είναι από τις βασικότερες της παρούσας μελέτης, δεδομένου ότι το Περιφερειακό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Μακεδονίας - Θράκης θα αποτελέσει τον βασικό μοχλό χρηματοδότησης δράσεων και παρεμβάσεων τοπικής και Περιφερειακής ανάπτυξης. Επομένως, μία ενδελεχής επισκόπησή του, θα καταδείξει τις βασικές στρατηγικές επιλογές που πρέπει να υιοθετήσει ένας ΟΤΑ που εδρεύει στην συγκεκριμένη περιοχή, ώστε να καταστεί σύμφωνος με τα κοινοτικά standards που θέτονται ενώπιε της επόμενης προγραμματικής περιόδου του Εθνικού Στρατηγικού Πλαισίου Αναφοράς.

Τέλος επιχειρείται μία συνοπτική παρουσίαση όλων των χρηματοδοτικών εργαλείων. Η συγκεκριμένη ενότητα είναι η βασικότερη για τη κατάρτιση ενός εφαρμόσιμου επιχειρησιακού σχεδίου, δεδομένου ότι όλες οι προτεινόμενες παρεμβάσεις / έργα / δράσεις θα πρέπει να έχουν συγκεκριμένο σημείο αναφοράς σχετικά με την δυνατότητα χρηματοδότησής τους.

Κλείνοντας του πρώτο κεφάλαιο πραγματοποιείται αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης του εξωτερικού περιβάλλοντος κάνοντας χρήση το μεθοδολογικό μοντέλο SWOT ANALYSIS και γίνεται εντοπισμός των κρίσιμων ζητημάτων τοπικής ανάπτυξης.

Στη συνέχεια, πραγματοποιείται καταγραφή και ανάλυση των βασικών χαρακτηριστικών γνωρισμάτων του ίδιου του Δήμου (ως οργανισμού) και αξιολογείται η υφιστάμενη κατάσταση. Η περιγραφή της υφιστάμενης κατάστασης περιλαμβάνει ανάλυση των λειτουργικών, οργανωτικών, των τεχνολογικών και των οικονομικών χαρακτηριστικών του ίδιου του ΟΤΑ (εσωτερικό περιβάλλον) και έχει ως στόχο να καταγράψει τις αδυναμίες αλλά και τις δυνατότητες του ΟΤΑ για την αντιμετώπιση των αναγκών της τοπικής κοινωνίας. Επίσης περιλαμβάνει ανάλυση των βασικών δραστηριοτήτων ωρίμανσης και υλοποίησης συγχρηματοδοτούμενων και μη έργων για την διάγνωση των αναγκών παρεμβάσεων που πρέπει να πραγματοποιηθούν, ώστε ο φορέας να καταστεί τελικός δικαιούχος ενόψει της επόμενης προγραμματικής περιόδου του Κοινοτικού Πλαισίου Στήριξης. Σημειώνεται, ότι πλέον υπάρχει συγκεκριμένο θεσμικό πλαίσιο και αυστηρές προδιαγραφές σχετικά με τα οργανωτικά χαρακτηριστικά που πρέπει να διαθέτει ένας ΟΤΑ ώστε να καταστεί ικανός και να γίνει Τελικός Δικαιούχος. Στο πλαίσιο της συγκεκριμένης διεργασίας η μελέτη οδηγεί σε συγκεκριμένα συμπεράσματα σχετικά με τις ανάγκες που υπάρχουν στον Δήμο είτε από πλευράς τεχνολογικών υποδομών είτε από πλευράς ανθρώπινου δυναμικού.

Επίσης, πραγματοποιείται καταγραφή και ανάλυση των βασικών χαρακτηριστικών γνωρισμάτων των Νομικών Προσώπων του ΟΤΑ (ως οργανισμών) και αξιολογείται η υφιστάμενη κατάσταση. Η περιγραφή της υφιστάμενης κατάστασης περιλαμβάνει ανάλυση των βασικών χαρακτηριστικών γνωρισμάτων των νομικών προσώπων και δίνονται συγκεκριμένες κατευθύνσεις σχετικά με τον τρόπο οργάνωσης και λειτουργίας βάσει των προδιαγραφών που θέτει ο νέος κώδικας δήμων και κοινοτήτων.

Τέλος, πραγματοποιείται αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης των υπηρεσιών του δήμου (εσωτερικό περιβάλλον) κάνοντας χρήση το μεθοδολογικό μοντέλο SWOT ANALYSIS και γίνεται διάγνωση των κρίσιμων ζητημάτων εσωτερικής ανάπτυξης του Δήμου.

Στο δεύτερο κεφάλαιο της πρώτης ενότητας πραγματοποιείται η διάγνωση της στρατηγικής του ΟΤΑ και επιχειρείται ο στρατηγικός του σχεδιασμός. Η συγκεκριμένη κεφαλαιακή ενότητα περιλαμβάνει τα ακόλουθα:

- Διατύπωση του οράματος του Δήμου: Αφορά την ανάλυση και την παρουσίαση των κατευθυντήριων αρχών που πρέπει να διέπουν τον τρόπο λειτουργίας και τον τρόπο διακυβέρνησης των τοπικών υποθέσεων του Δήμου. Σημειώνεται, ότι το όραμα αποτελεί την συνοπτική διατύπωση της μελλοντικής επιθυμητής κατάστασης του Δήμου, ως οργανισμού, για την επόμενη μεσοπρόθεσμη περίοδο. Το όραμα περιγράφει την προοπτική ανάπτυξης και τον στρατηγικό προσορισμό του Δήμου, τον οποίο προσεγγίζει με την εφαρμογή της στρατηγικής που επιλέγει και με την ευρύτερη δυνατή συναίνεση.
- Προσδιορισμός της στρατηγικής του Δήμου: Δηλαδή προσδιορισμός των γενικών στρατηγικών στόχων του ΟΤΑ προκειμένου να πετύχει το όραμά του. Οι στρατηγικοί στόχοι αφορούν:
 - α. Την προώθηση της οικονομικής, κοινωνικής και πολιτιστικής ανάπτυξης της περιοχής
 - β. Την ικανοποίηση των αναγκών των αποδεκτών των υπηρεσιών του
 - γ. Την αναβάθμιση της λειτουργίας των υπηρεσιών και των οργάνων τους
 - δ. Την ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού και της υλικοτεχνικής υποδομής του
 - ε. Τη βελτίωση της οικονομικής του κατάστασης
- Προσδιορισμός των αναπτυξιακών προτεραιοτήτων: Το επιχειρησιακό πρόγραμμα διαρθρώνεται σε επιμέρους αναπτυξιακές προτεραιότητες, οι οποίες λαμβάνουν υπόψη τις εθνικές και περιφερειακές αναπτυξιακές πολιτικές και εκφράζονται με τη μορφή αξόνων. Οι άξονες αυτοί να είναι:
 - ο Άξονας Προτεραιότητας 1: Προστασία του Περιβάλλοντος και Βελτίωση της Ποιότητας Ζωής
 - ο Άξονας Προτεραιότητας 2: Παιδεία – Πολιτισμός – Αθλητισμός – Κοινωνική Πολιτική
 - ο Άξονας Προτεραιότητας 3: Οικονομία και Απασχόληση
 - ο Άξονας Προτεραιότητας 4: Βελτίωση Διοικητικής Ικανότητας και της Οικονομικής Κατάστασης του Δήμου

Θεματική Ενότητα Β: Επιχειρησιακός προγραμματισμός

Η δεύτερη θεματική ενότητα αποτελείται επίσης από κεφαλαιακές ενότητες που έχουν ως στόχο να παρουσιάσουν και να αναλύσουν τον επιχειρησιακό προγραμματισμό του δήμου για την επόμενη τετραετία. Ειδικότερα, στην πρώτη θεματική ενότητα εξειδικεύτηκαν οι κατευθυντήριες γραμμές σε ειδικότερους στόχους. Ακολούθως, κάθε άξονας εξειδικεύτηκε σε μέτρα, που πρέπει να επιτευχθούν κατά προτεραιότητα από τον Δήμο την επόμενη τετραετία.

Στο πλαίσιο της παρούσας ενότητας πραγματοποιείται ο σχεδιασμός ενός ολοκληρωμένου υποπρογράμματος δράσεων για την επίτευξη των στόχων του κάθε μέτρου. Οι δράσεις είναι είτε κατηγορίες έργων ή μεγάλα έργα (όπου ως έργα νοούνται δράσεις που εκτελούνται εφ'άπαξ, με καθορισμένη χρονική έναρξη και πέρασ υλοποίησης) είτε συνεχώς επαναλαμβανόμενες λειτουργίες των δημοτικών υπηρεσιών και οργάνων. Τα έργα περιλαμβάνουν:

- τεχνικά έργα,
- μελέτες,
- έρευνες,
- ενέργειες κατάρτισης,
- ενέργειες δημοσιότητας,
- κανονιστικές ρυθμίσεις.

Οι συνεχείς λειτουργίες περιλαμβάνουν:

- Κύριες λειτουργίες: Δραστηριότητες μέσω των οποίων ασκούνται οι αρμοδιότητες και εκπληρώνεται ο σκοπός του Δήμου (κοινωνικές, πολιτιστικές, αθλητισμού, προστασίας περιβάλλοντος).
- Υποστηρικτικές ή οριζόντιες λειτουργίες: Δραστηριότητες των οποίων ο ρόλος συνίσταται στην παροχή υπηρεσιών υποστήριξης στις υπηρεσίες και τα όργανα διοίκησης του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του (διαχείριση θεμάτων προσωπικού, οικονομική διαχείριση, προμήθειες, διοικητική υποστήριξη, νομική υποστήριξη, υποστήριξη του προγραμματισμού, τεκμηρίωση πληροφοριών).

Υπεύθυνοι υλοποίησης των δράσεων είναι είτε οι υπηρεσίες του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του, είτε υπερκείμενοι φορείς όπως:

- Σύνδεσμοι ή Διαδημοτικές συνεργασίες
- Η Περιφέρεια
- Τα Υπουργεία και οι κεντρικοί φορείς
- Οργανισμοί και Δημόσιες Επιχειρήσεις κλπ.

Με τον καθορισμό των γενικών στόχων / αξόνων προτεραιότητας / μέτρων / δράσεων (έργα αυτοτελή, σύστημα έργων, επαναλαμβανόμενες κύριες λειτουργίες, επαναλαμβανόμενες υποστηρικτικές λειτουργίες) ξεκινά ο σχεδιασμός του πενταετούς προγράμματος δράσης. Στο πλαίσιο της συγκεκριμένης εργασίας ιεραρχούνται οι δράσεις για την επίτευξη των στόχων του κάθε μέτρου και προσδιορίζονται οι δράσεις πρώτης προτεραιότητας. Για τις δράσεις άμεσης προτεραιότητας έχει συμπληρωθεί ένα ειδικό έντυπο προγραμματισμού (περιληπτικό Δελτίο Έργου), στο οποίο προσδιορίζονται (όπου είναι εφικτό):

- Ο άξονας και το μέτρο του επιχειρησιακού προγράμματος του Δήμου, όπου εντάσσεται η δράση
- Οι στόχοι του μέτρου στην επίτευξη των οποίων θα συμβάλλουν τα αναμενόμενα αποτελέσματα της δράσης
- Οι εκροές που θα παραχθούν από την υλοποίηση της δράσης
- Οι φάσεις υλοποίησης της δράσης
- Η υπηρεσία του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του που είναι υπεύθυνη για την υλοποίηση της δράσης
- Η χωροθέτηση της δράσης
- Το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης, ανά έτος
- Οι αναγκαίοι ανθρωπίνι και υλικοί πόροι και άλλες προϋποθέσεις για την υλοποίηση της δράσης

- Ο προϋπολογισμός δαπανών και οι πηγές χρηματοδότησης (όπου αυτό είναι εφικτό).
Ο πενταετής και ο οικονομικός προγραμματισμός πραγματοποιούνται από την Υπηρεσία Προγραμματισμού και Ανάπτυξης, σε συνεργασία με την υπηρεσία που είναι αρμόδια για το Μέτρο και το Στόχο. Προκειμένου να αποκτηθεί η συγκεντρωτική εικόνα των δράσεων του Επιχειρησιακού Προγράμματος αλλά και η εικόνα για επιμέρους κατανομές, η Υπηρεσία Προγραμματισμού και Ανάπτυξης δημιουργεί συγκεντρωτικούς πίνακες και τους ομαδοποιεί :

- ανάλογα με την υπηρεσία που είναι υπεύθυνη για την υλοποίησή τους
- ανάλογα με το είδος τους (λειτουργία, ενέργεια, επένδυση/έργο) (συνεχιζόμενη, νέα)
- ανάλογα με την προτεραιότητα
- ανάλογα με τη χωροθέτηση (στο σύνολο της επικράτειας του Δήμου, ανά δημοτική/τοπική κοινότητα, διαδημοτική, διαβαθμιακή, π, κλ.)
- ανάλογα με το έτος
- ανάλογα με τη πηγή χρηματοδότησης και το έτος

Μέσω των προηγούμενων ομαδοποιήσεων διενεργούνται ποικίλοι έλεγχοι των δράσεων.

Μετά την ολοκλήρωση του επιχειρησιακού προγραμματισμού, και στο πλαίσιο της τελευταίας θεματικής ενότητας, πραγματοποιείται ο οικονομικός προγραμματισμός του σχεδίου. Η συγκεκριμένη υποενότητα περιλαμβάνει τα εξής:

- Εκτίμηση των εσόδων του Δήμου και των Νομικών Προσώπων του, ανά πηγή χρηματοδότησης για κάθε έτος της επόμενης τετραετίας.
- Υπολογισμός των λειτουργικών και οι επενδυτικών δαπανών των δράσεων του προγράμματος.
- Κατάρτιση των χρηματοδοτικών πινάκων του προγράμματος ανά άξονα και μέτρο.

Τέλος, το επιχειρησιακό σχέδιο ολοκληρώνεται με την υποενότητα των δεικτών παρακολούθησης και αξιολόγησης του προγράμματος. Οι συγκεκριμένοι δείκτες διακρίνονται στους δείκτες αποτελεσμάτων οι οποίοι στοχεύουν στην παρακολούθηση και στην αξιολόγηση του βαθμού επίτευξης των στόχων, καθώς επίσης και στους δείκτες υλοποίησης ή εκροών για την παρακολούθηση και αξιολόγηση του βαθμού υλοποίησης των δράσεων του προγράμματος. Οι προηγούμενοι δείκτες αξιοποιούνται για την ποσοτικοποίηση των στόχων, προκειμένου αυτοί να καταστούν μετρήσιμοι. Οι δείκτες παρακολούθησης κατηγοριοποιούνται σε δείκτες εισροών, εκροών και αποτελέσματος.

IV.4 ΑΝΑΜΕΝΟΜΕΝΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ

Στο παρελθόν έχουν γίνει αρκετές προσπάθειες για να μελετηθεί συνολικά η περιοχή που καταλαμβάνει ο Δήμος Κορδελιού - Ευόσμου, οι οποίες όμως, είτε κατέληγαν άκαρπες, είτε ολοκληρωνόντουσαν χωρίς όμως να παράγουν έναν εφαρμοσμένο επιχειρησιακό οδηγό που θα συνδύαζε την στρατηγική και τις δράσεις του ΟΤΑ, με τους πόρους, τις πηγές χρηματοδότησης, τους φορείς προγραμματισμού, ελέγχου και υλοποίησης, τις μεθοδολογίες οργάνωσης και διοίκησης, καθώς επίσης και τους δείκτες παρακολούθησης αποτελέσματος και διάγνωσης της αποδοτικότητας του σχεδίου.

Ο βασικότερος λόγος της μη ύπαρξης ενός ολοκληρωμένου αναπτυξιακού και παράλληλα επιχειρησιακού σχεδιασμού για την περιοχή, ήταν η μη ύπαρξη ενός ικανού θεσμικού πλαισίου που θα θωράκιζε τους ΟΤΑ και θα τους ωθούσε στην ανάληψη δράσεων και πρωτοβουλιών οργάνωσης, προγραμματισμού και ελέγχου του παραγόμενου αποτελέσματος προς όφελος του πολίτη.

Στο πλαίσιο αυτό, και με άξονα εφαρμογής τον νέο κώδικα δήμων και κοινοτήτων, η πολιτεία έχει πλέον δώσει τα απαραίτητα εφόδια, ώστε να διαμορφωθούν ισχυροί Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης, που θα απολαμβάνουν την διοικητική και οικονομική αυτοτέλεια, και θα αποτελούν πηγή έκφρασης της λαϊκής κυριαρχίας και κύτταρο άμεσης δημοκρατικής νομιμοποίησης.

Στόχος λοιπόν των θεσμοθετημένων διαδικασιών που περιγράφονται στον νέο κώδικα δήμων και κοινοτήτων είναι να προσδώσει στα δημοτικά όργανα και στις δημοτικές υπηρεσίες, την κουλτούρα του προγραμματισμού, ή καλύτερα, μία ουσιαστική - κυρίως τεχνική - πρακτική διεργασιών προγραμματισμού για την ανάπτυξη ενός «Καινοτόμου συστήματος κοινωνικής αλληλεπίδρασης και τοπικής διακυβέρνησης».

Δηλαδή, στόχος της πολιτείας είναι αφενός να επιτρέψει σε όλους τους κοινωνικούς εταίρους και την κοινωνία των πολιτών να αποφασίζουν με δημοκρατικές διαδικασίες για το μέλλον της πόλης τους, και αφετέρου να δημιουργηθεί και να ενεργοποιηθεί το ενδογενές ανθρώπινο δυναμικό, ώστε να οδηγηθεί ο ΟΤΑ σε ένα σύγχρονο «Κοινωνικό Συμβόλαιο».

Τέλος, με την ολοκλήρωση και την εφαρμογή του Επιχειρησιακού Σχεδίου του **Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου** αναμένεται:

1. Να προωθηθεί η οικονομική, κοινωνική και πολιτιστική ανάπτυξη της περιοχής
2. Να προωθηθεί η δημιουργία αναπτυξιακών υποδομών και τοπικών επενδύσεων
3. Να ικανοποιηθούν οι ανάγκες των αποδεκτών των υπηρεσιών του Δήμου που είναι οι ίδιοι οι πολίτες
4. Να αναβαθμιστεί η λειτουργία των υπηρεσιών και των οργάνων τους
5. Να βελτιωθεί η υφιστάμενη λειτουργία των δημοτικών υπηρεσιών, των Νομικών Προσώπων και των Δημοτικών Επιχειρήσεων
6. Να αναπτυχθεί το ανθρώπινο δυναμικό και να εμπλουτισθεί η υλικοτεχνική υποδομή του Δήμου
7. Να βελτιωθεί η οικονομική κατάσταση του Δήμου
8. Να αναπτυχθούν συνεργασίες με όμορους ΟΤΑ και με άλλους φορείς για την υλοποίηση παρεμβάσεων υπερτοπικού χαρακτήρα σε θέματα που αφορούν, την χωροταξία, την πολεοδομία, το κυκλοφοριακό, την διαχείριση των απορριμμάτων, του περιβάλλοντος, κλπ.
9. Να αναπτυχθούν συνεργασίες για την προώθηση των συνεργασιών και των αδελφοποιήσεων με ΟΤΑ και φορείς από την Ελλάδα και την Ευρώπη
10. Να διασφαλισθεί η προσβασιμότητα των πολιτών στην λήψη αποφάσεων για την ανάπτυξη του τόπου ως αναφαίρετο ατομικό τους δικαίωμα
11. Να εξασφαλισθεί η δημιουργία ενός εσωτερικού μηχανισμού διαρκούς αναζήτησης και εξασφάλισης της ποιότητας, της αποτελεσματικότητας και της καινοτομίας
12. Να δημιουργηθεί μία κουλτούρα πλήρους εξωστρέφειας του συνόλου των υπηρεσιών που παράγονται από τους ΟΤΑ.

Οι παραπάνω δώδεκα άξονες αποτελούν τις βασικές πολιτικές αρχές του **Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου** για την επόμενη προγραμματική δημοτική περίοδο.

Α' ΘΕΜΑΤΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ: ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

A.1 ΑΝΑΛΥΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΟΡΔΕΛΙΟΥ - ΕΥΟΣΜΟΥ

A.1.1 Χωροταξική Ένταξη – Διοικητική Οργάνωση – Οργάνωση Χρήσεων Γης

A.1.1.1 Ιστορική Αναδρομή⁵

Η ύπαρξη οικισμού εντός των ορίων του σημερινού Δήμου Κορδελιού-Ευόσμου χρονολογείται ήδη από τις αρχές του 17ου αιώνα. Ο οικισμός αυτός, γνωστός με το όνομα Χαρμάνκιοϊ (τουρκ. Harman köy: χωριό με αλώνια, αλωνότοπος), ομώνυμος του εκτενούς οθωμανικού τσιφλικιού, βρισκόταν δίπλα στον οδικό άξονα που οδηγούσε προς τον κάμπο της Θεσσαλονίκης-Βιτωλίων (Μοναστηρίου). Κατοικούνταν αρχικά από λίγες οικογένειες γηγενών (32 οικίες στα τέλη του 18ου αι.).

Η επωνυμία του προσδιόριζε αναμφίβολα και το κύριο χαρακτηριστικό της παραγωγικής απασχόλησης των κατοίκων του, τη γεωργία. Στις αρχές του 19ου αιώνα προστέθηκαν στις γηγενείς οικογένειες και οι ημινομάδες κτηνοτρόφοι Βλάχοι από τα Μεγάλα Λιβάδια του Πάικου (Ν. Κιλκίς).

Πυρήνας του αμιγούς ελληνικού Χαρμάνκιοϊ, κατοικούμενου από «217 ελληνοφρονούσας ψυχάς» (1905), ήταν, σύμφωνα με τις πηγές, η περιοχή γύρω από τον Ιερό Ναό του Αγίου Αθανασίου, γεγονός που εξηγεί και την ύπαρξη του ναού από τη δεύτερη δεκαετία του 19ου αι. (κτιτορική επιγραφή, 1819). Αξίζει μάλιστα να τονισθεί ότι ο ναός -έμβλημα μέχρι πρόσφατα του πρώην Δήμου Ευόσμου- αποτελεί, βάσει ειδικής μελέτης της Εφορείας Βυζαντινών Αρχαιοτήτων, σπουδαίο ιστορικό μνημείο όχι μόνο του Ευόσμου, αλλά και της ευρύτερης περιοχής της δυτικής Θεσσαλονίκης.

Με την πάροδο του χρόνου και συνεπεία των εξελίξεων στα Βαλκάνια και την Εγγύς Ανατολή (τέλη 19ου-αρχές 20ού αι.), το Χαρμάνκιοϊ και το Καραμπουργου αποτέλεσαν τους βασικούς στη Βόρεια Ελλάδα χώρους υποδοχής των χιλιάδων ελλήνων προσφύγων από την Ανατολή. Θα μπορούσε να πει κανείς, τολμώντας ένα παιχνίδι με τις λέξεις, ότι προφητικά είχε ονομαστεί έτσι ο τόπος, αφού θα ερχόταν εκείνη η εποχή που πρόσφυγες και γηγενείς, ένα «χαρμάνι» όλοι, ένα «μίγμα», ως άλλη ερμηνεία της τουρκ. λέξης harman, θα προσπαθούσαν μαζί να επιβιώσουν και να συμβιώσουν.

Αναμφισβήτητα, η άφιξη των προσφύγων αποτέλεσε τη σημαντικότερη τομή στην οικιστική «διαδρομή» του Χαρμάνκιοϊ. Επίσης, προκάλεσε για πρώτη φορά τη «διαίρεση» του τοπωνυμίου: α) Παλαιό Χαρμάνκιοϊ ήταν πλέον η περιοχή γύρω από τον ιστορικό ναό του Αγίου Αθανασίου, β) (Νέο ή Κάτω) Χαρμάνκιοϊ ονομάστηκε η περιοχή (σημερινό Ελευθέριο) με τις σκηνές, τις παράγκες και τους γαλλικούς θαλάμους της Στρατιάς της Ανατολής (Armée d' Orient) από το Χαρμάνκιοϊ διήλθαν ή εγκαταστάθηκαν σ' αυτό προσωρινά χιλιάδες -μόνιμα πολύ λιγότεροι- πρόσφυγες από όλη την Ανατολή: Ανατολική Θράκη, Ανατολική Ρωμυλία, Πόντος, Καρς, Καππαδοκία και Μ. Ασία, στο χρονικό διάστημα από το 1914 μέχρι και τα τέλη της δεκαετίας του 1920.

Στο Παλαιό Χαρμάνκιοϊ εγκαταστάθηκαν 266 προσφυγικές οικογένειες, από τις οποίες οι περισσότερες προέρχονταν από την ευρύτερη περιοχή της Σμύρνης και ιδιαίτερα από τον Κουκλουτζά, προάστιο και θέρετρο της Σμύρνης,· ακόμη 10 οικογένειες κατάγονταν από τον Πόντο και 2 από την Ανατολική Θράκη. Μόλις τέσσερα χρόνια μετά την προσφυγική εγκατάσταση ο οικισμός μετονομάστηκε Νέος Κουκλουτζάς (1926), σε ανάμνηση της γενέτειρας της πλειοψηφίας των προσφύγων.

Το (Νέο ή Κάτω) Χαρμάνκιοϊ επέλεξαν ως μόνιμο τόπο εγκατάστασης 249 οικογένειες, από τις οποίες οι περισσότερες κατάγονταν από το Πόντο και την ενδοχώρα της Μ. Ασίας. Επίσης, πολύ κοντά στο Χαρμάνκιοϊ συγκροτήθηκε ένας ακόμη οικισμός, το Νέο Κορδελιό, από 68 οικογένειες (282 άτομα) από το παραλιακό Παπά Σκάλα της Σμύρνης, παρακείμενο του ξακουστού και χιλιотραγουδισμένου Κορδελιού (Καρσί Γιακά ή Περαιά). Το Ν. Κορδελιό επέλεξαν επίσης ως τόπο προσφυγικής εγκατάστασης και 50 οικογένειες (191 άτομα) από τον Βασιλικό της Ανατολικής Ρωμυλίας (ακτές Μ. Θάλασσας).

Οι τρεις οικισμοί υπήχθησαν στην κοινότητα Σταθμού (πρώην Χαρμάνκιοϊ) από τα μέσα της δεκαετίας του 1920 μέχρι και το 1934. Τότε αποσπάστηκαν και συναποτελέσαν την Κοινότητα Ν. Κορδελιού, με έδρα τον Ν. Κουκλουτζά (ΦΕΚ τ. Α' 23/18.01.1934). Το γεγονός αυτό ήταν μια ακόμη σημαντική τομή στην ιστορία της περιοχής. Με τη συμμετοχή στο κοινοτικό συμβούλιο πολιτών και από τους τρεις

5 Πηγή στοιχείων: http://www.kordelio-evosmos.gr/index.php?option=com_content&task=view&id=330&Itemid=495

οικισμούς -αριθμητικά υπερείχε ο Ν. Κουκλουτζάς λόγω πληθυσμού- επιχειρήθηκε να επιλυθούν τα προβλήματα, να τακτοποιηθούν τα οικονομικά και να βελτιωθεί η καθημερινότητα όλων των κατοίκων, ακόμη και στην παραγμένη περίοδο της δεκαετίας του '40.

Μετά από 20 περίπου χρόνια κοινής διαδρομής, η Κοινότητα διαλύθηκε (ΦΕΚ 2/5.01.1953). Ο Νέος Κουκλουτζάς έγινε ξεχωριστή κοινότητα και δύο χρόνια αργότερα (1955) απέκτησε πλέον την επωνυμία ΕΥΟΣΜΟΝ/ΕΥΟΣΜΟΣ (πιθανόν ακριβής μετάφραση της πρότερης τουρκικής ονομασίας). Το Ν. Κορδελιό και το Χαρμάνκιοϊ (ΕΛΕΥΘΕΡΙΟ/ΕΛΕΥΘΕΡΙΑ από το 1949, προς τιμήν του Ελευθερίου Βενιζέλου, μετά από εισήγηση του τότε Υπουργού Λεωνίδα Ιασονίδη) αποτέλεσαν την ενιαία κοινότητα Ελευθερίου.

Από τη δεκαετία του 1950, με το κύμα εσωτερικής μετανάστευσης στις μεγάλες πόλεις της χώρας μας, οι γεωργοκτηνοτροφικοί οικισμοί των κοινοτήτων Ευόσμου και Ελευθερίου γνώρισαν μια άνευ προηγουμένου πληθυσμιακή έκρηξη, αφού γύρω από αυτούς εγκαταστάθηκαν σταδιακά εκατοντάδες οικογένειες, κυρίως από τη Β. Ελλάδα. Την κοινότητα Ελευθερίου επέλεξαν επίσης για μόνιμη διαμονή περίπου 3.500 Σαρακατσάνοι από τα Σκόπια (1962-1968)· σήμερα ο αριθμός τους στο Δήμο -ο μεγαλύτερος πανελλαδικά- φθάνει πιθανά τις 6.000.

Η πολύ μεγάλη αύξηση του πληθυσμού οδήγησε στην αναγνώριση των κοινοτήτων Ευόσμου και Ελευθερίου σε ομώνυμους Δήμους το 1972 και το 1982 αντίστοιχα. Το 1984 ο Δήμος Ελευθερίου μετονομάστηκε Δήμος Ελευθερίου-Κορδελιού. Αξίζει να σημειωθεί ότι η διατήρηση δύο τοπωνυμίων σε επωνυμία Δήμου ήταν μάλλον πρωτόγνωρο φαινόμενο σε πανελλαδικό επίπεδο.

Αναφορικά με την πληθυσμιακή αύξηση, αυτή οφειλόταν στην άφιξη πολιτικών προσφύγων (Τσεχοσλοβακία, Βουλγαρία κ.λπ.) στη δεκαετία του '80, και κυρίως στο κύμα ομογενών από τις Δημοκρατίες της πρώην Σοβιετικής Ένωσης και τη Β. Ήπειρο σε μικρότερο βαθμό (αρχές δεκαετίας '90). Η εσωτερική μετανάστευση, που επίσης υπήρξε έντονη την ίδια εποχή, αποτέλεσε την τελευταία μεγάλη τομή στην οικιστική ανάπτυξη της περιοχής. Θα ήταν παράλειψη, τέλος, να μην επισημανθεί ότι ειδικά ο τόπος μας, που αδιάλειπτα (υπο)δέχθηκε και (υπο)δέχεται μέχρι και σήμερα νέους κατοίκους, φιλοξενεί τα τελευταία χρόνια και μεγάλο αριθμό αλλοεθνών οικονομικών μεταναστών, με τους Αλβανούς να κατέχουν τη «μερίδα του λέοντος».

Σήμερα, ο αρτισύστατος «καλλικρατικός» Δήμος Κορδελιού-Ευόσμου, από τους πολυπληθέστερους στο πολεοδομικό συγκρότημα της Θεσσαλονίκης, μπορεί και πρέπει να προοδεύσει, μπορεί και πρέπει να αξιοποιήσει το ικανό ανθρώπινο δυναμικό του, τους πολίτες του, όραμα των οποίων είναι ένας Δήμος σύγχρονος και λειτουργικός. Έχει άλλωστε το κοινό παρελθόν του, τις μνήμες των προσφύγων και των γηγενών, «τρέφεται» από την αρμονική συμβίωση ανομοιογενών πληθυσμών.

A.1.1.2 Χωροταξική Ένταξη – Διοικητική Οργάνωση

Ο Δήμος Κορδελιού - Ευόσμου ανήκει στη Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας, στο Νομό Θεσσαλονίκης, στον Πολεοδομικό Συγκρότημα της Θεσσαλονίκης και ειδικότερα στον δυτικό άξονα της πόλης αποτελώντας ουσιαστικά την βασική πύλη εισόδου των επισκεπτών και των κατοίκων της περιοχής. Χαρακτηρίζεται ως μία από τις πλέον πυκνοκατοικημένες περιοχές, με συνεχώς αυξανόμενο πληθυσμό που σήμερα ξεπερνά τους 150.000 κατοίκους (ανεπίσημες προβλέψεις απογραφής 2011). Η περιοχή του Δήμου Κορδελιού-Ευόσμου παρουσίασε ραγδαία οικιστική ανάπτυξη (περιοχές Νέας Πολιτείας, άνωθεν της περιφερειακής οδού κ.λπ.) την τελευταία εικοσαετία, καθώς οι χαμηλές -τουλάχιστον τα πρώτα χρόνια- τιμές αγοράς ή ενοικίασης των ακινήτων προσείλκυσαν πολλές οικογένειες ομογενών από την πρώην ΕΣΣΔ, οικονομικούς μετανάστες αλλά και πολλά νέα ζευγάρια από περιοχές της Θεσσαλονίκης και από όλη τη Β. Ελλάδα. Αποτελείται από τους πρώην Δήμους Ελευθερίου – Κορδελιού και Ευόσμου, διαθέτει μία έκταση η οποία έχει χαρακτηριστεί ως περιοχή ΕΜΟ και έχει στα διοικητικά της όρια Στρατόπεδα.

A.1.1.3 Οργάνωση Χρήσεων Γης

Στο πλαίσιο της μελέτης έγινε καταγραφή των υφισταμένων χρήσεων γης σε ότι αφορά τον έλεγχο όλων των τοπικών κέντρων γειτονιάς και πόλης, των εκτάσεων που είναι χαρακτηρισμένες ως γενική κατοικία, και των περιοχών που είναι χαρακτηρισμένες ως περιοχές αμιγούς κατοικίας. Από την συγκεκριμένη καταγραφή διαφαίνεται σε ότι αφορά την οργάνωση των χρήσεων γης, η εικόνα:

- Ενώ ο σχεδιασμός των κεντρικών λειτουργιών ή της γενικής κατοικίας, επιδιώκει να ανακόψει την συνέχεια αυτών των λειτουργιών στους οδικούς άξονες και να τις οργανώσει σε τμήματα των

αζόνων ή στο εσωτερικό των Π.Ε., η υφιστάμενη κατάσταση, κυρίως στις Π.Ε.1 και Π.Ε.2 της ΔΕ Κορδελιού διαφοροποιούνται σοβαρά, από τους στόχους αυτούς.

- Οι υφιστάμενες χρήσεις των προτεινομένων τοπικών κέντρων ελάχιστα διαφοροποιούνται από τις χρήσεις των περιοχών γενικής κατοικίας.
- Το κέντρο πόλης του Κορδελιού έχει αναπτυχθεί σε όλο το μήκος της οδού Π. Λεβαντή και λόγω της διαμόρφωσή της ως οδού ήπιας κυκλοφορίας.
- Κατά μήκος των οδών Σκρα, Πολυτεχνείου, Βενιζέλου, Κων. Καραμανλή και τμημάτων των οδών Κατσαντώνη και Μ. Αλεξάνδρου, που χαρακτηρίζονται εν όλο ή εν μέρει, ως περιοχές αμιγούς κατοικίας, παρατηρείται χωροθέτηση χρήσεων γενικής κατοικίας, κυρίως καταστημάτων και κέντρων αναψυχής.
- Στον Εύοσμο υπάρχει άναρχη δόμηση, ως επί το πλείστον, με καταπατήσεις κοινόχρηστων και δημοσίων εκτάσεων και μπαζώματα ρεμάτων
- Η εγκατάσταση αρκετών βιομηχανικών και βιοτεχνικών μονάδων κατά την μεταπολεμική περίοδο στα όρια των οικισμών ή εγγύς αυτών με την μετέπειτα επέκταση των οικισμών, ενσωματώθηκαν σε αυτούς κατά το μεγαλύτερο τους μέρος και σήμερα αποτελούν πρόσθετο στοιχείο ρύπανσης και αισθητικής υποβάθμισης του δομημένου περιβάλλοντος
- Οι πρόσφατες παρεμβάσεις των ΟΤΑ σε ανάπτυξη υποβαθμισμένων περιοχών και κοινόχρηστων χώρων, προσδίδουν έστω και σημειακά ή ανά θύλακα τον χαρακτήρα της ποιοτικής αναβάθμισης
- Ο αστικός ιστός είναι πυκνός στον παλιότερο πυρήνα. Η δόμηση διαφοροποιείται στις επεκτάσεις με ελεύθερη τοποθέτηση του κτίσματος. Γεγονός που αφήνει περισσότερους ακάλυπτους ιδιωτικούς χώρους, αν και η εικόνα της δόμησης κυριαρχείται από μεγάλους κτιριακούς όγκους.
- Επί της Εσωτερικής Περιφερειακής είναι εγκατεστημένα ήδη πολυκαταστήματα, αντιπροσωπίες, εκθέσεις και επαγγελματικές χρήσεις και υπάρχει διαφαινομένη τάση για εγκατάσταση παρόμοιων χρήσεων, ενώ η θεσμοθετημένη χρήση είναι αμιγής κατοικία.
- Το οδικό δίκτυο καταλαμβάνει ένα αρκετά μεγάλο ποσοστό της συνολικής έκτασης του Δήμου (μεγάλο ποσοστό αντιστοιχεί στις οδούς Μοναστηρίου και Εσωτερική Περιφερειακή).
- Οι χώροι κοινωνικής υποδομής είναι ελάχιστα.

Ένα σημαντικό πρόβλημα που αντιμετωπίζει ο Δήμος λόγω κυρίως της αλματώδους ανάπτυξής του, τόσο στον τομέα κατοικίας, όσο όμως και στον τομέα εμπορίου και εξυπηρετήσεων είναι το θέμα των χαρακτηρισμένων χρήσεων και της ανάγκης τροποποιήσεών τους ώστε να εναρμονιστούν οι χρήσεις αυτές με την πραγματικότητα.

Τα προβλήματα αλλαγών χρήσης γης είναι δύο ειδών. Μία σειρά προβλημάτων αφορά χρήσεις που είναι ονοματισμένες αλλιώς και χρησιμοποιούνται αλλιώς (π.χ. χώρος Γυμνασίου-Λυκείου στεγάζει χώρο Νηπιαγωγείου). Άλλο ζήτημα πειστικό αλλαγών χρήσεις είναι αυτό των αιτημάτων πολιτών οι οποίοι ζητούν σε συγκεκριμένα Οικοδομικά Τετράγωνα να αλλάξουν οι χρήσεις γης (αμιγής, γενική κατοικία, κεντρικές λειτουργίες).

A.1.2 Ποιότητα Περιβάλλοντος

A.1.2.1 Καθαριότητα – Διαχείριση Απορριμμάτων

A.1.2.1.1 Υφιστάμενη Κατάσταση

Η διαχείριση και η διάθεση των αστικών απορριμμάτων γίνεται με ευθύνη του Συνδέσμου ΟΤΑ Μείζονος Θεσσαλονίκης. Η διαχείριση των απορριμμάτων του Δήμου εντάσσεται στο γενικότερο «Σχέδιο Διαχείρισης Στερεών Αποβλήτων» του Ν. Θεσσαλονίκης το οποίο όμως δεν προβλέπει την ύπαρξη κάποιας σημαντικής εγκατάστασης (πχ. χώρο απόθεσης) στην περιοχή του Δήμου. Έτσι, οι όποιες παρεμβάσεις αφορούν την διευκόλυνση τοπικών εξυπηρετήσεων που δεν προσφέρονται από τον Σύνδεσμο ΟΤΑ Μ.Θ. Στο πλαίσιο αυτό εντάσσεται και το έργο της κατασκευής σταθμού μεταφόρτωσης απορριμμάτων. Ο κινητός σταθμός μεταφόρτωσης θα κατασκευασθεί στην περιοχή που βρίσκονται οι εγκαταστάσεις των Ελληνικών Πετρελαίων και θα εξυπηρετεί τους Δήμους Κορδελιού - Εύοσμου και Μενεμένης - Αμπελοκήτων.

Σε ότι αφορά τους χώρους ευθύνης της υπηρεσίας, καθώς επίσης και το είδος των απορριμμάτων που είναι υπεύθυνη να συλλέγει αυτά αφορούν:

- Τα στερεά απορρίμματα που βρίσκονται μέσα στους κάδους που είναι τοποθετημένοι στα διοικητικά όρια του Δήμου από κατοικίες, καταστήματα, γραφεία και βιοτεχνίες, αλλά και στους κοινόχρηστους χώρους. Ο Δήμος Κορδελιού Εύοσμου τα τελευταία χρόνια έχει υποχρεώσει τον ιδιοκτήτη η τον εργολάβο της νεοαγειρόμενης οικοδομής πριν την οριστική σύνδεση με την ΔΕΗ να δημιουργεί εσοχή για την τοποθέτηση κάδου.
- Τα απορρίμματα των λαϊκών αγορών
- Τα ογκώδη αντικείμενα, τα μπάζα και τα ηλεκτρονικά απόβλητα (έπιπλα, μπάζα από ανακατασκευές διαμερισμάτων και καταστημάτων, ηλεκτρικές συσκευές, κτλ)
- Τα χόρτα, κλαδιά, καθώς επίσης και άλλα απορρίμματα
- Η αποκομιδή των απορριμμάτων πραγματοποιείται από Δευτέρα έως Παρασκευή με 21 απορριματοφόρα από τις 7 το πρωί. Τα δύο πρώτα δρομολόγια αποκομιδής απορριμμάτων στους κεντρικούς δρόμους αρχίζουν στις 5.00 και 6.00πμ προς αποφυγή προβλημάτων στην κυκλοφορία. Όταν απαιτείται, λόγω του όγκου των απορριμμάτων, πραγματοποιούνται και δυο ακόμη δρομολόγια ημερησίως σε κάθε περιοχή. Δρομολόγια πραγματοποιούνται επίσης για την αποκομιδή των απορριμμάτων από τις λαϊκές αγορές και στις κεντρικές περιοχές το σαββατοκύριακο.

Εκτός των παραπάνω ευθυνών, η υπηρεσία καθαριότητας έχει στην αρμοδιότητά της τον καθαρισμό των οδών και των πεζοδρομίων, των φρεατίων, το πλύσιμο των κάδων και των κεντρικών οδών κατά τους θερινούς κυρίως μήνες, καθώς επίσης και τον καθαρισμό κάθε δημοτικού κοινόχρηστου χώρου.

Σημαντική είναι η δραστηριότητα της επισήμανσης των εγκαταλελειμμένων οχημάτων με την χρήση ειδικών αυτοκόλλητων σημειωμάτων, με τα οποία πραγματοποιείται η ειδοποίηση των ιδιοκτητών για να προβούν στην προβλεπόμενη από τον νόμο διαδικασία της απόσυρσης. Στην περίπτωση που δεν υπάρξει εναρμόνιση του κατοίκου με το προσδιοριζόμενο χρόνο απόσυρσης του αυτοκινήτου, τότε η υπηρεσία καταφεύγει στην απόσυρσή τους με ίδια μέσα.

Ο Δήμος Κορδελιού-Εύοσμου εφαρμόζει προγράμματα ανακύκλωσης για υλικά προκειμένου να συμβάλλει από την πλευρά του:

- στην εξοικονόμηση πρώτων υλών και ενέργειας.
- στην εκμετάλλευση χρησιμων υλικών
- στην οικονομική ενίσχυση του Δήμου
- στην προστασία του Περιβάλλοντος

Συγκεκριμένα, στις Δημοτικές Ενότητες Εύοσμου και Ελευθερίου Κορδελιού έχουν τοποθετηθεί κάδοι για την ανακύκλωση:

- Συσκευασίες

Στους ειδικούς μπλε κάδους που έχουν τοποθετηθεί σε όλη την έκταση του δήμου συλλέγονται συσκευασίες από πλαστικό, αλουμίνιο και γυαλί. Η ποσότητα συσκευασιών την οποία συλλέγει ο δήμος ανέρχεται στους 120 τόνους / μήνα.

- Χαρτί

Ο Δήμος σε συνεργασία με το Σύνδεσμο Ο.Τ.Α. Νομού Θεσσαλονίκης συλλέγει συνολικά 35 περίπου τόνους / μήνα χαρτιού.

- Μπαταρίες

Σε όλα τα δημόσια κτίρια και σχολεία του Δήμου, έχουν τοποθετηθεί οι ειδικοί κάδοι ανακύκλωσης μπαταριών

- Ηλεκτρολογικό Υλικό

Κατόπιν τηλεφωνικής επικοινωνίας, τα τμήματα καθαριότητας του Δήμου φροντίζουν για την αποκομιδή των ηλεκτρικών και ηλεκτρονικών συσκευών. Για τη συλλογή των μικρών ηλεκτρικών συσκευών (σεσουάρ, τηλέφωνα παιχνίδια κλπ) έχουν τοποθετηθεί ειδικοί κάδοι σε όλα τα δημόσια κτίρια και σε όλα σχολεία. Το σύνολο των ηλεκτρικών συσκευών τα οποία συλλέγονται ανά έτος είναι περίπου 22 τόνοι και ο στόχος είναι να αγγίξει και ο Δήμος τα τέσσερα (4) κιλά ανά κάτοικο και ανά έτος.

A.1.2.1.2 Παρεμβάσεις Διαχείρισης Απορριμμάτων

- «ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΣΤΑΘΜΟΥ ΜΕΤΑΦΟΡΤΩΣΗΣ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ» το οποίο μπορεί να τύχει χρηματοδότησης από το ΕΠ Μακεδονία – Θράκη στη θεματική ενότητα «Διαχείριση οικιακών και βιομηχανικών αποβλήτων».

A.1.2.1.3 Διερεύνηση Αναγκών / Προβλημάτων με Ad Hoc Προσέγγιση

Επειδή η καθαριότητα αποτελεί μία από τις βασικές αρμοδιότητες των ΟΤΑ κρίθηκε σκόπιμο από την ομάδα μελέτης, να γίνει μία ενδελεχής επισκόπηση των προβλημάτων και αναγκών που διέπουν τον συγκεκριμένο τομέα. Τα συμπεράσματα τα οποία διεξήχθησαν στο πλαίσιο της συγκεκριμένης έρευνας είναι τα εξής:

- Διαπιστώνεται ότι ο τομέας της καθαριότητας ικανοποιεί τις απαιτήσεις των πολιτών. Σημειώνεται επίσης, ότι η διοίκηση έχει προβεί σε δράσεις συνεχούς βελτίωσης της υλικοτεχνικής της υποδομής, καθώς επίσης και σε αναβάθμιση του αστικού της εξοπλισμού (καλαθάρια απορριμμάτων, κάδοι, κλπ.). Εντούτοις, παρουσιάζονται κάποιες ελλείψεις, κυρίως σε κάδους απορριμμάτων, οι οποίοι δεν επαρκούν. Θα πρέπει να τονισθεί, ότι οι συγκεκριμένοι κάδοι έχουν μικρή χωρητικότητα, δεσμεύουν σημαντικό κοινόχρηστο χώρο με τον μεγάλο τους όγκο, καθώς επίσης και επιβαρύνουν την αισθητική εικόνα του Δήμου και κρίνεται αναγκαίος ο ανασχεδιασμός και η αναζήτηση νέων μορφών συλλογής των οικιακών απορριμμάτων.
- Διαπιστώνεται επίσης η ύπαρξη του φαινομένου της συλλογής ογκωδών αντικειμένων που απορρίπτουν οι πολίτες και τα καταστήματα. Το συγκεκριμένο φαινόμενο δημιουργεί αλυσιδωτές αντιδράσεις στην εύρυθμη λειτουργία της υπηρεσίας, δεδομένου ότι αυξάνονται οι ανάγκες σε εξοπλισμό και σε προσωπικό, μεγαλώνουν οι χρόνοι απόκρισης στις πραγματικές ανάγκες των κατοίκων που αφορούν την αποκομιδή των οικιακών τους απορριμμάτων, με συνέπεια να αυξάνεται και το λειτουργικό κόστος της υπηρεσίας.
- Τέλος, διαπιστώνεται ότι υπάρχουν ζητήματα προς επίλυση σε θέματα που άπτονται της τήρησης των διατάξεων καθαριότητας από τους πολίτες και τα καταστήματα της περιοχής. Ειδικότερα, παρατηρήθηκε, ότι τόσο οι τοπικές επιχειρήσεις όσο και οι ίδιοι οι πολίτες, αφήνουν συχνά έξω από τους κάδους απορρίμματα παρά τις συνεχόμενες παρατηρήσεις από την Δημοτική Αστυνομία.
- Ως βασικό συμπέρασμα διεξάγεται ότι το κύριο πρόβλημα της περιοχής είναι ότι δεν έχει αναπτυχθεί σε υψηλό βαθμό το αίσθημα της προστασίας του περιβάλλοντος αν και η δημοτική αρχή σε συνεργασία με την σχολική κοινότητα και το Κέντρο Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης υλοποιεί ημερίδες και διαλέξεις προς την κατεύθυνση της ευαισθητοποίησης του πολίτη, καθώς επίσης και ότι οι κανονιστικές διατάξεις που εφαρμόζει η Δημοτική Αστυνομία με άξονα την καθαριότητα δεν έχουν αυστηρή εφαρμογή και χρειάζονται αναθεώρηση.
- Τέλος, ένα από τα σημαντικότερα θέματα που πρέπει να αντιμετωπίσει ο Δήμος είναι και αυτό της περιορισμένης εφαρμογής προγραμμάτων ανακύκλωσης για τα ηλεκτρικά και ηλεκτρονικά απόβλητα τα οποία και δημιουργούν αστική ρύπανση στην περιοχή.

A.1.2.2 Αστικό και Περιαστικό ΠράσινοA.1.2.2.1 Υφιστάμενη Κατάσταση

Ο Δήμος Κορδελιού - Ευόσμου χαρακτηρίζεται ως μία από τις πιο πυκνοκατοικημένες περιοχές της Δυτικής Θεσσαλονίκης, με περιορισμένο αστικό και περιαστικό πράσινο, και με περιορισμένους διαθέσιμους χώρους για ανάπτυξη νέων πνευμόνων πρασίνου.

Λόγω της γειννίαςσης του Δήμου μας την Βιομηχανική Ζώνη επιτακτικότερη είναι η ανάγκη να αυξηθεί το πράσινο σε όλη την έκταση του νέου Καλλικρατικού Δήμου Κορδελιού Ευόσμου. Από τα 257 στρέμματα πρασίνου και παιδικών χαρών που είναι χαρακτηρισμένα σύμφωνα με το γενικό πολεοδομικό σχεδιασμό έχουν υλοποιηθεί τα 150 στρέμματα περίπου. Με αποτέλεσμα σήμερα στο Δήμο Κορδελιού - Ευόσμου να υπάρχουν:

- 250 χώροι πρασίνου και 57 παιδικές χαρές. Σ' αυτούς τους χώρους υπάρχουν περίπου 5000 δένδρα και 18.000 θάμνοι
- 10.000 δένδρα σε πεζοδρόμια οδών και αδιαμόρφωτους χώρους.

Στόχος της Δημοτικής Αρχής δεν είναι μόνο η συντήρηση και η ανανέωση των υπαρχόντων χώρων πρασίνου αλλά κυρίως η δημιουργία νέων, πραγματοποιώντας απαλλοτριώσεις όπου αυτό είναι εφικτό και αναγκαίο. Η αύξηση των δενδροστοιχιών και των θάμνων στις οδούς, στα πάρκα και στις πλατείες εντάσσεται στην ίδια κατεύθυνση. Στην μεγάλη αυτή προσπάθεια ο Δήμος ζητά την συμβολή των δημοτών χωρίς την συμμετοχή των οποίων δεν είναι δυνατόν να ολοκληρωθεί κανένα πρόγραμμα ΠΡΑΣΙΝΟΥ και προστασίας του ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ.

Για την ενημέρωση και την ευαισθητοποίηση των δημοτών η Δημοτική Αρχή οργανώνει σε τακτά χρονικά διαστήματα εκδηλώσεις εθελοντικού χαρακτήρα σε θέματα προστασίας του Περιβάλλοντος και διατήρησης του Πρασίνου στις γειτονιές. Συγκεκριμένα η αρμόδια Αντιδημαρχία δια της Διεύθυνσης Περιβάλλοντος Πρασίνου και Πολιτικής Προστασίας πραγματοποιεί και οργανώνει τις παρακάτω ενέργειες:

- Για την αναβάθμιση του περιβάλλοντος και την ευαισθητοποίηση των δημοτών σε θέματα περιβάλλοντος
- Για τη διατήρηση και τη βελτίωση των ήδη υπαρχόντων χώρων πρασίνου, των παιδικών χαρών και του εξοπλισμού τους.

A.1.2.2.2 Διερεύνηση Αναγκών / Προβλημάτων με Ad Hoc Προσέγγιση

Επειδή η διαχείριση του αστικού και περιαστικού πρασίνου είναι ιδιαίτερης σημασίας για την βελτίωση της ποιότητας ζωής των κατοίκων κρίθηκε σκόπιμο από την ομάδα μελέτης, να γίνει μία ενδελεχής επισκόπηση των προβλημάτων που διέπουν τον συγκεκριμένο τομέα. Τα συμπεράσματα ανά πολεοδομική ενότητα που διεξήχθησαν στο πλαίσιο της συγκεκριμένης έρευνας είναι τα εξής:

- Σε μερικές πολεοδομικές ενότητες το αστικό πράσινο κρίνεται ως «γερασμένο» ενώ τα δενδρύλλια είναι λιγότερα από όσα απαιτούνται.
- Η δημιουργία νέων εστιών πρασίνου κρίνεται ανέφικτη εξαιτίας των περιορισμένων εναπομείναντα χώρων, καθώς επίσης και εξαιτίας της αδυναμίας του δήμου να δεσμεύσει νέους χώρους λόγω των προβλημάτων που υπάρχουν στην έγκριση του νέου ΓΠΣ.
- Η αντικατάσταση γερασμένων δέντρων, καθώς επίσης και η εγκατάσταση ζαρντινιέρων είτε σε επίγειες βάσεις, είτε με υπέργειες κατασκευές (κρεμαστές σε κολώνες, αγκαλιά σε κολώνα) θα δώσει μία νέα εικόνα στην περιοχή κυρίως από αισθητικής απόψεως.
- Σε περιοχές όπου στεγάζονται σχολικά συγκροτήματα τα οποία διαθέτουν ικανοποιητικό αύλειο χώρο, καθώς επίσης και ότι υπάρχουν χώροι για τον χαρακτηρισμό τους ως πάρκα πρασίνου έχουν γίνει σημαντικές ενέργειες ανάπλασης των σχολικών αυλών, εντούτοις η ολοκληρωτική διαμόρφωσή τους δεν κατέστη δυνατή, ώστε να αποτελέσουν μελλοντικές εστίες πρασίνου. Στο πλαίσιο αυτό, η χάραξη και η εφαρμογή μίας πολιτικής για την δημιουργία «Πράσινων Αυλών» κρίνεται επιτακτική, η οποία εάν συνδυασθεί με την βελτίωση της καλαισθησίας του χώρου (ζαρντινιέρες), καθώς επίσης και με την δέσμευση χώρων για την δημιουργία πάρκων πρασίνου, τότε είναι εφικτή η συνολική αναβάθμιση της περιοχής προς όφελος του πολίτη.
- Υπάρχει σημαντικός αριθμός πάρκων τα οποία όμως είναι παλιές κατασκευές και απαιτείται άμεση παρέμβαση για εξυγίανση. Επίσης, και στο πλαίσιο της νέας διαμόρφωσης των υφιστάμενων χώρων κρίνεται επιτακτική η φύτευση περισσότερων δενδρυλλίων ώστε να δημιουργηθούν νέες εστίες αστικού πρασίνου. Τέλος, στην περιοχή υπάρχουν δεσμευμένοι χώροι για την δημιουργία σχολικών συγκροτημάτων οι οποίοι μπορούν να αντιμετωπιστούν στην λογική των πράσινων αυλών, ενώ μπορεί να εφαρμοστεί και η πολιτική της βελτίωσης της καλαισθησίας του χώρου (ζαρντινιέρες).
- Σημαντικό είναι επίσης το στοιχείο, της ύπαρξη σημαντικών διαθέσιμων χώρων για χαρακτηρισμό και για φύτευση νέων δενδρυλλίων, με στόχο την αναβάθμιση του περιαστικού πρασίνου.
- Στις περιοχές που γειτνιάζουν με το συγκρότημα των ΕΛΠΕ τα τελευταία χρόνια ο Δήμος προέβη στην υλοποίηση σημαντικών παρεμβάσεων καλαισθησίας και δημιουργίας χώρων πρασίνου. Εντούτοις όμως, η ανάγκη για αύξηση του αστικού πρασίνου παραμένει, αλλά σε πολύ μικρότερο ποσοστό συγκριτικά με τις υπόλοιπες αστικές περιοχές. Θα πρέπει ωστόσο να σημειωθεί, ότι η

οριακή γεινίαση της 5^{ης} ΠΕ με το συγκρότημα των ΕΛΠΕ δημιουργεί πλήθος προβλημάτων πολεοδομικής οργάνωσης και ατμοσφαιρικής ρύπανσης, προβλήματα τα οποία χρήζουν άμεσης αντιμετώπισης (θα αναλυθούν στην συνέχεια).

- Σε ότι αφορά τους εναπομείναντα χώρους απαιτείται η χάραξη μίας συγκεκριμένης στρατηγικής τόσο σε επίπεδο καταγραφής, όσο και σε επίπεδο μελλοντικής αξιοποίησης.
- Η ικανοποιητική εικόνα που παρατηρείται στους δείκτες των επιφανειών πρασίνου, οφείλεται στους χώρους πρασίνου κοινωφελών εγκαταστάσεων και στους αδόμητους και πράσινους χώρους ειδικών χρήσεων, οι οποίοι χώροι δεν καλύπτονται από κανένα καθεστώς που να εγγυάται τη διατήρησή τους στο μέλλον. Ωστόσο, οι χώροι αυτοί αποτελούν σημαντικό απόθεμα γης για την ανάπτυξη και οργάνωση ενός δικτύου πράσινων χώρων.
- Γίνεται φανερή η έλλειψη δημόσιων χώρων πρασίνου μέσα στον αστικό ιστό της πραγματικής πόλης, σε σχέση με άλλες πόλεις της Ευρώπης αντίστοιχου μεγέθους
- Υπάρχει περιοχή Προστασίας και Οικοανάπτυξης στη ΔΕ Ευόσμου, που αντιστοιχεί στο 6,8% (ή 629,6 στρ.) της έκτασης του Εύοσμου, γεγονός που δίνει τη δυνατότητα διαφύλαξης της περιοχής και χρήσης της στα πλαίσια της προστασίας και οικοανάπτυξης, δηλαδή ήπιας μορφής εκμετάλλευσης.
- Τέλος, είναι απαραίτητο ο Δήμος να προβεί σε ενέργειες διοργάνωσης Ανθοεκθέσεων και εκδηλώσεων για την ημέρα του περιβάλλοντος.

A.1.2.3 Ρύπανση – Πηγές Περιβαλλοντικής Επιβάρυνσης

A.1.2.3.1 Γενικά Στοιχεία

Το περιβάλλον του Δήμου επιβαρύνεται σήμερα από μία σειρά ανθρωπογενών δραστηριοτήτων και οι πηγές επιβάρυνσης (ρύπανσης) μπορούν να διακριθούν σε δύο γενικές κατηγορίες τις «Αστικές» και τις «Ειδικές». Στην πρώτη κατηγορία («αστικές») ανήκουν εγκαταστάσεις και δραστηριότητες που σχετίζονται με την κατοικία, την αναψυχή σε κλειστούς χώρους, τις συναλλαγές, τις υπηρεσίες και το λιανικό εμπόριο. Τυπικές μορφές ρύπανσης της κατηγορίας αυτής είναι τα οικιακά λύματα, τα απορρίμματα και τα καυσαέρια των συστημάτων θέρμανσης κτιρίων. Οι επιβαρύνσεις αυτές είναι κοινές για κάθε περιοχή οργανωμένης δόμησης. Ειδικές πηγές ρύπανσης θεωρούνται εκείνες που προέρχονται από οποιαδήποτε άλλη αιτία και η οποίες εμφανίζονται τοπικά σε μία συγκεκριμένη περιοχή. Στην περίπτωση του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου οι μορφές αστικής ρύπανσης είναι συγκριτικά αμελητέες σε σχέση με τις «ειδικές» που απαντώνται στην υπόψη περιοχή και οι οποίες σχετίζονται με τα συγκοινωνιακά δίκτυα υπερτοπικού χαρακτήρα και τις βιομηχανικές μονάδες μεγάλης δυναμικότητας.

Ειδικότερα, η περιοχή του Δήμου διασχίζεται από την Σιδηροδρομική Γραμμή του ΟΣΕ, η οποία μάλιστα επεκτείνεται, τοπικά, με την διαμόρφωση των γραμμών διαλογής. Το συνολικό πλάτος των γραμμών (κύριας και διαλογής) είναι της τάξης των 100m αποτελώντας σημαντικό παράγοντα διάσπασης του αστικού ιστού. Δημιουργείται όμως τοπικά, μία ζώνη αυξημένου κινδύνου ατυχημάτων καθώς ορισμένα από τα βαγόνια μεταφέρουν εύφλεκτα ή άλλα επικίνδυνα υλικά. Η συνάθροιση και παρατεταμένη παραμονή τέτοιων φορτίων στις γραμμές διαλογής δημιουργεί εύλογους κινδύνους στους οποίους εκτίθεται πλέον ο πληθυσμός των οικιστικών περιοχών που αναπτύσσονται σε επαφή με την ζώνη διαλογής.

Επίσης, η λειτουργία της Περιφερειακής Οδού συνεπάγεται σημαντικές στάθμες κυκλοφοριακού θορύβου καθώς και έκλυση ατμοσφαιρικών ρύπων που όμως επισκιάζονται από τις πολλαπλάσιες επιβαρύνσεις της ατμόσφαιρας από την βιομηχανία.

Τέλος, θα πρέπει να τονισθεί, ότι η περιοχή του Δήμου οριοθετείται προς ΝΔ από το Βιομηχανικό Συγκρότημα Διαβατών (ΒΣΔ), όπου βρίσκονται σειρά βιομηχανικών μονάδων εθνικής κλίμακας (Διυλιστήρια και Χημικά ΕΛΠΕ, Χημικές Βιομηχανίες Β. Ελλάδας, Ανώνυμος Ελληνική Βιομηχανία Χάλυβος κλπ), ενώ στο εσωτερικό της είναι εγκατεστημένη και λειτουργούσε μέχρι πρόσφατα, η Κεραμοποιία Φιλίππου. Οι βιομηχανίες αυτές επιβαρύνουν την ατμόσφαιρα με μεγάλες ποσότητες υδρογονανθράκων (ΕΛΠΕ), διοξειδίου του θείου (ΕΛΠΕ, Χημ. Βιομ Β.Ε.) και σκόνης (Χημ. Βιομ. Β.Ε.,

Φιλίππου και Α.Ε.Β. Χάλυβος) που στην περίπτωση των μονάδων του ΒΣΔ περιέχει ενδεχόμενα και τοξικές ουσίες.

A.1.2.3.2 Ατμοσφαιρική Ποιότητα και Ρύπανση

A.1.2.3.2.1 Ετήσια Έκθεση Παρακολούθησης Ατμοσφαιρικής Ρύπανσης στο ΠΣΘ⁶

Το σημαντικότερο πρόβλημα ατμοσφαιρικής ρύπανσης του Δήμου Κορδελιού – Ευόσμου εστιάζεται στις αυξημένες τιμές αναπνεύσιμων (<10 μm) αιωρούμενων σωματιδίων (PM10). Οι συγκεκριμένοι σωματιδιακοί ρύποι, που η μέτρησή τους στην ευρύτερη περιοχή Θεσσαλονίκης άρχισε πρόσφατα, αποτελούν διαπιστωμένη απειλή κατά της υγείας του ανθρώπου εξαιτίας της διεισδυτικότητας τους στους πνεύμονες και των τοξικών ουσιών (βαρέα μέταλλα και οργανικές ουσίες) που τείνουν να συσσωρεύουν στο εσωτερικό τους. Εξαιτίας των κινδύνων αυτών έχει θεσπιστεί (1999/30/ΕΕ) αντίστοιχη 24ωρη οριακή τιμή για την προστασία της ανθρώπινης υγείας (70 μg/m³

Υπερβάσεις του αντίστοιχου ορίου προστασίας της ανθρώπινης υγείας σημειώθηκαν στο 1/3 και οι οποίες μεγιστοποιούνται σε περιόδους άπνοιας καθώς και όταν πνέουν άνεμοι ΝΑ και Δ υποδηλώνοντας έτσι, ότι προέρχονται σε σημαντικά ποσοστά από: α) τοπικές πηγές, β) το ευρύτερο πολεοδομικό συγκρότημα προς ΝΑ, και γ) το βιομηχανικό συγκρότημα προς Δυτικά. Ιδιαίτερη μορφή ατμοσφαιρικής επιβάρυνσης για το Δήμο, σε σχέση με άλλες περιοχές του ΠΣΘ, αποτελεί η συγκέντρωση μονάδων βαρείας βιομηχανίας. Με βάση τις ΜΠΕ των κυριότερων από τις βιομηχανίες του Βιομηχανικού Συγκροτήματος Διαβατών και άλλες σχετικές μελέτες και έρευνες, έγιναν ποσοτικές εκτιμήσεις των εκπομπών των σημαντικότερων ατμοσφαιρικών ρύπων⁷. Μέρος των εκπομπών αυτών καταλήγει στην περιοχή του Δήμου δημιουργώντας μία σημαντική επιπρόσθετη επιβάρυνση της ατμόσφαιρας, πέρα από τις συνηθισμένες επιβαρύνσεις (εκπομπές κεντρικής θέρμανσης, κυκλοφορίας οχημάτων κλπ.) που δέχονται παρόμοιες αστικές περιοχές. Η επιπρόσθετη αυτή επιβάρυνση αποτυπώνεται στις τιμές των μηνιαίων συγκεντρώσεων του SO₂, ρύπου που εκπέμπεται σε μεγάλες ποσότητες από τις βιομηχανίες του Βιομηχανικού Συγκροτήματος Διαβατών.

Συμπερασματικά, η ατμόσφαιρα του Δήμου είναι περισσότερο επιβαρυνόμενη σε σχέση με άλλες περιοχές του Π.Σ.Θ. με τις επιπρόσθετες επιβαρύνσεις να οφείλονται, στο μεγαλύτερο μέρος τους, σε «γειτονικές» πηγές που βρίσκονται εκτός των ορίων του ΓΠΣ, και κατά συνέπεια δεν μπορούν να ελεγχθούν στα πλαίσια του τοπικού πολεοδομικού σχεδιασμού. Στο **Παράρτημα 1** υπάρχουν περισσότερες σχετικές πληροφορίες.

A.1.2.3.2.2 Ανάγκες / Προβλήματα Ατμοσφαιρικής Ποιότητας και Ρύπανσης με ad hoc Διερεύνηση

Η μη εγκατάσταση ενός σταθμού ατμοσφαιρικής ρύπανσης σε τοποθεσία πλησιέστερη προς την περιοχή λειτουργίας των εργοστασίων, καθώς και η καθυστερημένη ενημέρωση της διοίκησης του Δήμου σχετικά με τις τιμές των αερίων ρύπων από την Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας, οδηγεί στην ελλιπή και μη έγκαιρη ενημέρωση του Δήμου. Η προμήθεια και η εγκατάσταση ενός σταθμού μέτρησης ατμοσφαιρικής ρύπανσης κρίνεται ζωτικής σημασίας επένδυση, δεδομένου ότι θα μπορούσε να προσφέρει on line ενημέρωση για τις τιμές των αερίων ρύπων στην ατμόσφαιρα του Δήμου και θα βοηθούσε στην άμεση ενεργοποίηση των αρμόδιων υπηρεσιών σε περίπτωση ανάγκης.

Επίσης, σημαντικό είναι το στοιχείο, ότι τις περισσότερες φορές οι μετρήσεις της ΠΚΜ οι οποίες και κοινοποιούνται στον Δήμο αποκρύπτουν τις πραγματικές τιμές των ρύπων. Η συγκεκριμένη άποψη τεκμηριώνεται και από συγκεκριμένο πόρισμα σχετικής έρευνας που έκανε ο Ο.Ρ.Θ. και το Α.Π.Θ⁸.

Ειδικότερα, και σύμφωνα με τα αποτελέσματα της ΠΚΜ η προέλευση των PM10 του Κορδελιού οφείλεται, συγκριτικά με άλλες περιοχές της Θεσσαλονίκης, περισσότερο στην καύση πετρελαίου (για

6 Πηγή: Ετήσια Έκθεση ΔΙΠΕΧΩ (2003) - Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας - Η ατμοσφαιρική ρύπανση στο πολεοδομικό συγκρότημα της Θεσσαλονίκης: Η Διεύθυνση Περιβάλλοντος & Χωροταξίας της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας είναι υπεύθυνη για τη λειτουργία του δικτύου ελέγχου ατμοσφαιρικής ρύπανσης στο Πολεοδομικό Συγκρότημα Θεσσαλονίκης (ΠΣΘ) από το 2001. Στην έκθεση για την ποιότητα της ατμοσφαιρικής ρύπανσης για το έτος 2003 χρησιμοποιήθηκαν δεδομένα ατμοσφαιρικής ρύπανσης της τελευταίας δεκαετίας, προκειμένου να παρουσιασθεί η διαχρονική μεταβολή της ρύπανσης. Τα στοιχεία για τα προηγούμενα χρόνια (1990-1999) διετέθησαν από το Υπουργείο Μακεδονίας-Θράκης που ήταν υπεύθυνο για τη λειτουργία των σταθμών ατμοσφαιρικής ρύπανσης σε όλη αυτή τη χρονική περίοδο.

7 Ε.ΚΟ: (1995) «ΜΠΕ Διυλιστηρίου και Αποθήκευσης Υ.Κ.» // ΕΛ.ΠΕ. (1999) «ΜΠΕ Νέας Μονάδας Πολυπροπυλενίου» // Ε.Κ.Ο (1993) «ΜΠΕ Εκσυγχρονισμού και Επέκτασης Εργοστασίου PVC» // Ε.Κ.Ο. (1989) «ΜΠΕ Μονάδας EDC-VCM»

8 Οργανισμός Θεσσαλονίκης και Α.Π.Θ. (2000). «Προσδιορισμός Πηγών και Χημικής Σύστασης Αιωρούμενων Σωματιδίων στην Ευρύτερη Περιοχή Θεσσαλονίκης»

θέρμανση και βιομηχανική χρήση) και λιγότερο στην κυκλοφορία οχημάτων. Εντούτοις, ο πληθυσμός και πυκνότητα κατοικίας της περιοχής του Δήμου δεν υπερβαίνει τα αντίστοιχα μεγέθη των περιοχών 25^{ης} Μαρτίου και του Βαρδαρίου, με συνέπεια να διεξάγεται το συμπέρασμα ότι η αυξημένη προέλευση PM10 από σταθερές πηγές καύσης θα πρέπει να αποδοθεί στις γειτονικές βιομηχανίες.

Σημαντικό είναι και το ποσοστό της Βιομηχανίας ανάμεσα στις τοπικές πηγές PM10 του Κορδελιού σύμφωνα με τα πορίσματα της έρευνας του Ο.Π.Θ. και ΑΠ.Θ. όπου διαπιστώθηκε σαφής εμπλοτισμός των PM10 του οικισμού με μέταλλα βιομηχανικής προέλευσης (Cu, Cr, Ni, Mn, Sb) κατά τις περιόδους άπνοιας. Επίσης έχει διαπιστωθεί αυξημένη περιεκτικότητα της σκόνης των δρόμων, αλλά και της ευρύτερης έκτασης του Β.Σ.Δ., με Αρσενικό σε σχέση με τις υπόλοιπες περιοχές της Θεσσαλονίκης. Σύμφωνα με μία μελέτη η συγκεκριμένη επιβάρυνση αποδίδεται στην βιομηχανία λιπασμάτων (ΧΒΒΕ). Τέλος, ένα τρίτο σημαντικό πρόβλημα είναι ότι δεν υπάρχει υφίσταται έλεγχος στη μέτρηση των απαερίων (καυστήρες των πολυκατοικιών - έλλειψη οργάνου για τη μέτρηση απαερίων), καθώς επίσης και ότι υπάρχει έλλειψη περιβαλλοντικής συνείδησης από τους πολίτες της περιοχής.

A.1.2.3.3 Θόρυβος – Ακουστική Άνεση

A.1.2.3.3.1 Υφιστάμενη Κατάσταση

Οι σημαντικότερες στάθμες θορύβου όσον αφορά την ΔΕ του Κορδελιού δημιουργούνται από την κυκλοφορία συρμών τραίνου και αυτοκινήτων κατά μήκος των κύριων (υπερτοπικών) συγκοινωνιακών αξόνων. Αντίθετα, το είδος των σημαντικών βιομηχανικών μονάδων και οι αποστάσεις των θέσεων διεργασιών από τις κατοικημένες περιοχές δεν δημιουργούν αξιόλογες στάθμες θορύβου έξω από τα όρια του Β.Σ.Δ.

Στις γραμμές διαλογής του ΟΣΕ οι κινήσεις των οχημάτων είναι εξαιρετικά αργές με αποτέλεσμα να μην προκαλούνται σημαντικοί θόρυβοι. Αντίθετα, στις βασικές γραμμές κυκλοφορίας, η κίνηση των συρμών γίνεται με σημαντικές ταχύτητες (60 - 70 Km/h) επιβαρύνοντας με ανεπίτρεπτες στάθμες θορύβου τις γειτονικές οικιστικές περιοχές. Το μέγεθος των οχημάτων είχε σαν αποτέλεσμα την δημιουργία αντιθρομβικών πετασμάτων κατά μήκος της γραμμής στην περιοχή της ΔΕ Εύοσμου. Σύμφωνα με τις εκτιμήσεις σχετικής μελέτης, οι σημερινές συνθήκες κυκλοφορίας των συρμών, δημιουργούν μέγιστες στάθμες θορύβου αναφοράς της τάξης των 85dB(A), σε απόσταση 25m από την γραμμή, που αντιστοιχούν σε επιβαρύνσεις έως και 80dB(A) κατά μήκος του ορίου της βιοτεχνικής ζώνης βόρεια της γραμμής. Στάθμες αυτού το επιπέδου θεωρούνται μη αποδεκτές ακόμη και για τόπους εργασίας καθώς, στην διάρκεια διέλευσης των συρμών διακόπεται κάθε δυνατότητα επικοινωνίας. Αντίθετα, οι οικιστικές περιοχές που βρίσκονται βόρεια της Οδού Μοναστηρίου, αναμένεται ότι θα επιβαρύνονται με μέγιστες στιγμιαίες στάθμες θορύβου της τάξης των 70-73dB(A) που θεωρούνται αποδεκτές. Οι επιβαρύνσεις με θόρυβο αναμένεται να αυξηθούν στο μέλλον εξαιτίας της αύξησης των δρομολογίων αλλά και της ταχύτητας των συρμών. Οι περιοχές νότια των γραμμών του ΟΣΕ δεν φαίνεται να αντιμετωπίζουν πρόβλημα σιδηροδρομικού θορύβου καθώς απέχουν σημαντικά μεγαλύτερες αποστάσεις από τις βασικές γραμμές κυκλοφορίας (παρεμβάλλονται οι γραμμές διαλογής).

Σημαντικότερα προβλήματα θορύβου προβλέπεται να δημιουργηθούν από την κυκλοφορία στην Περιφερειακή Οδό. Ήδη, με βάση τα δεδομένα μετρήσεων κυκλοφοριακού φόρτου (24.500 ΜΕΑ/ημ) και υποθέτοντας 25% βαρέα οχήματα στο τμήμα που διατρέχει το Κορδελιό, η βασική στάθμη θορύβου υπολογίζεται (για την επιτρεπόμενη ταχύτητα 80Km/h) σε $L_{10, 18hr} = 72$ dB(A) σύμφωνα με την Βρετανική Μέθοδο. Η παραπάνω βασική στάθμη αντιστοιχεί σε οριακή επιβάρυνση των παρόδων οικιστικών περιοχών με κυκλοφοριακό θόρυβο με βάση τις μικρές αποστάσεις που απέχουν από τον δρόμο. Έτσι, η αναμενόμενη αύξηση του κυκλοφοριακού φόρτου, στο ορατό μέλλον, προβλέπεται ότι θα οδηγήσει αναπόφευκτα σε σημαντικές υπερβάσεις του θεσμοθετημένου ορίου των 70dB(A).

A.1.2.3.3.2 Ανάγκες / Προβλήματα Θορύβου με ad hoc Διερεύνηση

Το πρόβλημα του θορύβου μπορεί επιλυθεί με την εγκατάσταση αντιθρομβικών πετασμάτων κατά μήκος της Περιφερειακής οδού και κατά μήκος των συρμών στην 6^η ΠΕ του Κορδελιού, ενώ η δημιουργία μίας φυσικής ζώνης από δενδρύλλια με πλούσιο φύλλωμα, θα προσφέρει βελτίωση τόσο σε επίπεδο ακουστικής άνεσης όσο και σε επίπεδο προστασίας του περιβάλλοντος.

A.1.2.3.4 Έδαφος – Απόβλητα

A.1.2.3.4.1 Υφιστάμενη Κατάσταση

Τα βιομηχανικά υγρά απόβλητα του γειτονικού Βιομηχανικού Συγκροτήματος Διαβατών δεν επηρεάζουν την περιοχή του Δήμου καθώς οδηγούνται σε ιδιαίτερες εγκαταστάσεις επεξεργασίας του Συγκροτήματος και στην συνέχεια διοχετεύονται με αγωγούς κατευθείαν στον Θερμαϊκό κόλπο (σε απόσταση 550m από την ακτή και βάθος 6m) με αγωγούς που δεν διέρχονται από την περιοχή.

Τα βιομηχανικά απόβλητα των ΕΛ.ΠΕ. (Διυλιστηρίου και Χημικών) που δεν προσφέρονται για ανακύκλωση, διατίθενται με προσωρινή άδεια, σε σκάμματα που αναπτύσσονται σε έκταση της τάξης των 70 στρεμμάτων. Οι επιπτώσεις της πρακτικής αυτής στο περιβάλλον της περιοχής μελέτης είναι άγνωστες. Οπωσδήποτε, δημιουργούνται ενδεχόμενοι κίνδυνοι, τόσο για τον υπεδάφιο υδροφόρο ορίζοντα του Δήμου (ο οποίος πάντως δεν είναι εκμεταλλεύσιμος) όσο και για τις γειτονικές κατοικημένες περιοχές εξαιτίας πιθανών εκλύσεων σωματιδίων (σκόνη) αποβλήτων που παρασύρονται από τον άνεμο κατά την διαδικασία ενταφιασμού. Τυχόν νερά επιφανειακής απορροής που ρέουν από την περιοχή γύρω από τα σκάμματα προς το Δήμο, είναι δυνατόν να μεταφέρουν προς τις οικιστικές περιοχές, ρύπους από την ενδεχόμενα επιβαρημένη επιφάνεια του εδάφους γύρω από τον χώρο απόθεσης των βιομηχανικών αποβλήτων.

Οι διαδρομές των γραμμών διαλογής του ΟΣΕ χαρακτηρίζονται από αυξημένη συγκέντρωση και σημαντική παραμονή βαγονιών με αποτέλεσμα την επιβάρυνση του εδάφους, τοπικά, από τις αναπόφευκτες διαρροές των οχημάτων (λάδια καύσιμα κλπ). Ο βαθμός ρύπανσης και η κατάληξη των σχετικών ρύπων είναι άγνωστη. Οπωσδήποτε όμως δεν απειλούνται πόσιμοι υδροφορείς ούτε υπάρχουν σημαντικές δυνατότητες μεταφοράς των υλικών διαρροής.

A.1.2.3.4.2 Ανάγκες / Προβλήματα Ρύπανσης Εδάφους και Διαχείρισης Αποβλήτων με ad hoc Διερεύνηση

Το πρόβλημα της ρύπανσης του εδάφους και των αποβλήτων εμφανίζεται τόσο εξωγενώς όσο και ενδογενώς. Ειδικότερα, εκτός από τις εξωγενείς πηγές ρύπανσης που είναι οι βιομηχανίες, υπάρχουν και ενδογενείς πηγές οι οποίες προέρχονται μέσα από την καθημερινή λειτουργία του τμήματος καθαριότητας. Το πρόβλημα εντοπίζεται στον τρόπο διαχείρισης των καμένων λαδιών που παράγουν τα οχήματα του δήμου, καθώς επίσης και στην διαχείριση των απόβλητων από τις συντηρήσεις – πλύσεις των απορριμματοφόρων. Στο πλαίσιο αυτό, κρίνεται επιτακτική η ανάγκη της καταγραφής ανά μήνα και ανά όχημα των ποσοτήτων των καμένων λαδιών που συλλέγει ο Δήμος, καθώς επίσης και της σύνταξης μελέτης περιβαλλοντικών επιπτώσεων για τις εργασίες συντήρησης – πλύσεως των απορριμματοφόρων (επεξεργασία των απόβλητων).

A.1.2.3.5 Οπτική Ρύπανση

Ένα από τα σημαντικότερα προβλήματα που αντιμετωπίζουν οι αστικές περιοχές είναι και το φαινόμενο της οπτικής ρύπανσης. Με τον συγκεκριμένο όρο, εννοούνται όλες εκείνες οι χωροθετήσεις οι οποίες δεν συνάδουν με το περιβάλλον της περιοχής, αποσπούν την προσοχή, και δημιουργούν προβλήματα στην καλαισθησία του χώρου. Τέτοιου είδους ενέργειες αποτελούν οι τοποθετήσεις διαφημιστικών πάνελ σε κοινόχρηστα σημεία, χωρίς σχεδιασμό, και χωρίς την έκδοση των απαιτούμενων αδειών. Το συγκεκριμένο φαινόμενο βρίσκει εφαρμογή και στον δήμο Κορδελιού - Ευόσμου, με τοποθετήσεις αυθαίρετων διαφημίσεων σε διάφορα σημεία της πόλης και των οδικών αξόνων αυτής. Στο πλαίσιο αυτό κρίνεται επιτακτική η ανάγκη της δημιουργίας ενός αυστηρότερου κανονιστικού πλαισίου και η εφαρμογή μίας αυστηρότερης πολιτικής χωροθέτησης και παρακολούθησης των υπαίθριων διαφημίσεων, ενώ παράλληλα κρίνεται αναγκαία η κατεδάφιση όλων των παράνομων εγκαταστάσεων.

Τέλος, μία από τις σημαντικότερες ανάγκες που υπάρχουν στον Δήμο Κορδελιού - Ευόσμου είναι και οι γερασμένες όψεις των δημόσιων και ιδιωτικών κτιρίων. Η ανάπλαση των όψεων θα αμβλύνει το πρόβλημα της οπτικής ρύπανσης και θα δημιουργήσει ένα ομορφότερο περιβάλλον προς όφελος των κατοίκων. Στο πλαίσιο αυτό, ο δήμος μπορεί να ακολουθήσει τα αντίστοιχα εγχειρήματα άλλων πόλεων όπως είναι ο Δήμος Αθηναίων, Αμαρουσίου, Πατρών και Κοζάνης, ενώ και ο Δήμος Θεσσαλονίκης έχει εξασφαλίσει χρηματοδότηση μέσω του ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας για την ανακαίνιση των όψεων των γερασμένων πολυκατοικιών γύρω από την περιοχή Ροτόντα. Σημειώνεται, ότι το συγκεκριμένο εγχείρημα θα πρέπει να εγκριθεί από το ΥΠΕΧΩΔΕ και εν συνεχεία να καταστεί εφαρμόσιμο. Οι δράσεις οι οποίες μπορούν να λάβουν χώρα αφορούν τον εξωραϊσμό των όψεων των κτιρίων και των

περιβάλλοντα χώρων τους, την επισκευή στεγών και κουφωμάτων, την μετακίνηση ή την απόκρυψη κλιματιστικών μηχανημάτων, την αποξήλωση παράνομων διαφημιστικών και επαγγελματικών πινακίδων, καθώς επίσης και την ενίσχυση του πρασίνου με την φύτευση δένδρων, θάμνων και λουλουδιών.

A.1.2.4 Πολιτική Προστασία – Αντιμετώπιση Φυσικών Καταστροφών – Εθελοντικές Ομάδες

Ο δήμος Κορδελιού – Ευόσμου έχει καινοτομήσει σε θέματα πολιτικής προστασίας και αντιμετώπισης φυσικών καταστροφών. Ειδικότερα έχει θεσπίσει την 16^η Μαΐου ως ημέρα έκτακτων αναγκών και υλοποιεί από το 2002 το πρόγραμμα «ΕΚΤΑΚΤΩΝ ΑΝΑΓΚΩΝ – ΞΕΝΟΚΡΑΤΗΣ – ΣΕΙΣΜΟΙ». Στο πλαίσιο αυτό ο δήμος έχει συνάψει σύμφωνο συνεργασίας με το Δήμο Κιλκίς, έτσι ώστε σε περίπτωση σεισμού να εφαρμοσθεί ένα ολοκληρωμένο σχέδιο διάσωσης των κατοίκων με την συνεργασία των υπηρεσιών του συγκεκριμένου δήμου. Εντούτοις, το συγκεκριμένο σχέδιο χρήζει αναθεώρησης και εμπλουτισμού με χάρτες και με σημεία ενημέρωσης και διαφυγής των κατοίκων. Επίσης, θα πρέπει να δημιουργηθεί μια περισσότερο συστηματική προσέγγιση της συγκεκριμένης πολιτικής, με την ενεργοποίηση πολιτών σε εθελοντική βάση. Τέλος, και σε ότι αφορά τον κίνδυνο τεχνολογικών ατυχημάτων μεγάλης έκτασης, αυτός εμφανίζεται ιδιαίτερα σημαντικός εξαιτίας των ΕΛΠΕ και των εγκαταστάσεων Βιομηχανίας Φωσφορικών Λιπασμάτων (Δεξαμενή Αμμωνίας Καλοχωρίου και Εργοστάσιο Θεσσαλονίκης) που υπάρχουν στην περιοχή. Εντός των συγκεκριμένων εγκαταστάσεων γίνεται αποθήκευση ή διακίνηση μεγάλων ποσοτήτων ουσιών που είναι τοξικές, εύφλεκτες ή εκρηκτικές, και μπορούν να προκαλέσουν ατυχήματα μεγάλου μεγέθους, πλήττοντας εκτεταμένες εκτάσεις και σημαντικούς πληθυσμούς ανθρώπων. Η πρόληψη και αντιμετώπιση αυτών των κινδύνων ρυθμίζεται σήμερα από την Αποφ12044/613/07 (ΦΕΚ376/Β/19307), που αποτελεί την τρίτη κατά σειρά έκδοση παρόμοιων νομοθετημάτων. Σύμφωνα με τη παραπάνω απόφαση, ορίζονται για κάθε εγκατάσταση αυτού του είδους τρεις ζώνες επικινδυνότητας:

- Ζώνη Επικινδυνότητας I, προστασία των δυνάμεων καταστολής (ακτίνα πρόκλησης θανάτων – ζώνη μικρότερης απόστασης)
- Ζώνη Επικινδυνότητας II, προστασία του πληθυσμού από σοβαρές επιπτώσεις (ακτίνα πρόκλησης σοβαρών τραυματισμών – ζώνη ενδιάμεσης απόστασης)
- Ζώνη Επικινδυνότητας III, προστασία του πληθυσμού από μέτριες επιπτώσεις (ακτίνα πρόκλησης μικρών τραυματισμών – ζώνη μεγαλύτερης απόστασης)

Για τις ζώνες αυτές αναμένεται στο άμεσο μέλλον η θέσπιση ειδικών ρυθμίσεων χρήσης γης, πολεοδομικής οργάνωσης, κτιριακών προδιαγραφών, κλπ, σύμφωνα με το άρθρο 12 της παραπάνω απόφασης. Σημειώνεται ότι το σύνολο του Δήμου βρίσκεται εντός της ακτίνας Ζώνης Επικινδυνότητας III

A.1.3 Οικιστικό Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής

A.1.3.1 Αστικός Μετασχηματισμός Πόλης (Αναπλάσεις – Πεζοδρομήσεις – Αισθητική)

A.1.3.1.1 Υφιστάμενη Κατάσταση

Ο δήμος Κορδελιού - Ευόσμου σε ότι αφορά την ποιότητα του δομημένου περιβάλλοντος χαρακτηρίζεται ως μία περιοχή με έντονες διακυμάνσεις μεταξύ των ΠΕ. Στις έντονα αστικές ΠΕ, υπάρχει μία περισσότερο προσεγγίση του κοινόχρηστου χώρου, με την υλοποίηση σημαντικών έργων βελτίωσης της ποιότητας του αστικού συστήματος και με παρεμβάσεις που έχουν αλλάξει την εικόνα της πόλης προς όφελος των κατοίκων. Στις ΠΕ οι οποίες δεν έχουν ενταχθεί ακόμη στο σχέδιο πόλης, έχουν γίνει επίσης παρεμβάσεις, οι οποίες όμως δεν άμβλυαν το χάσμα μεταξύ του ιστορικού κέντρου και των λοιπών περιοχών. Στην συνέχεια παρουσιάζονται οι σημαντικότερες παρεμβάσεις που είναι σε εξέλιξη ή έχουν ολοκληρωθεί και οι οποίες θα αποτελέσουν το εφαλτήριο για έναν ολοκληρωμένο σχεδιασμό αστικών αναπλάσεων με στόχο την χρηματοδότησή τους ενόψει της επόμενης προγραμματικής περιόδου.

Η ΔΕ Ευόσμου βρίσκεται στα όρια της πολεοδομημένης πόλης (fringe city), με αποτέλεσμα να βρίσκεται ακόμη σε μία έντονη διαδικασία μετασχηματισμού της. Νέες εκτάσεις εντάσσονται στο σχέδιο πόλης, με

συνέπεια να δημιουργούνται νέες ανάγκες σε υποδομές και υπηρεσίες. Η δημογραφική εξέλιξη αποτελεί μια πρόκληση για τον δήμο, καθώς νέες ομάδες πληθυσμού εντάσσονται στον ιστό της πόλης με σαφώς διαφορετικά κοινωνικά, οικονομικά, πολιτιστικά χαρακτηριστικά, δημιουργώντας νέες πιέσεις για την παροχή πρόνοιας και την ομαλή ενσωμάτωσή τους στην ζωή της πόλης. Ο αστικός ιστός είναι πυκνός στον παλιότερο πυρήνα. Η δόμηση διαφοροποιείται στις επεκτάσεις με ελεύθερη τοποθέτηση του κτίσματος. Γεγονός που αφήνει περισσότερους ακάλυπτους ιδιωτικούς χώρους, αν και η εικόνα της δόμησης κυριαρχείται από μεγάλους κτιριακούς όγκους.

A.1.3.1.2 Προβλήματα / Ανάγκες Αισθητικών Παρεμβάσεων στο Δομημένο Περιβάλλον

Όπως έχει αναφερθεί, ένα από τα χαρακτηριστικά γνωρίσματα του Δήμου είναι η προβληματικότητα που παρουσιάζουν οι κοινόχρηστοι χώροι. Ειδικότερα, στην περιοχή οι μη δομημένες εκτάσεις είναι ελάχιστες με αποτέλεσμα οι διαθέσιμοι χώροι για ξεκούραση, περίπατο και αναψυχή να εκλείπουν ή αν υπάρχουν δεν πληρούν τις απαιτούμενες προδιαγραφές αστικής εξυπηρέτησης. Στο πλαίσιο αυτό κρίνεται επιτακτική η ανάγκη του ανασχεδιασμού της πόλης και της απομάκρυνσης μη λειτουργικών εγκαταστάσεων όπως είναι το υφιστάμενο γήπεδο του Οδυσσέα Κορδελιού ή ακόμη και η διάθεση των στρατοπέδων στους πολίτες. Τα παραπάνω θα έχουν ως αποτέλεσμα την αναβάθμιση της αστικής λειτουργίας της περιοχής, μέσω της δημιουργίας πάρκων, χώρων στάθμευσης και αναψυχής, καθώς επίσης και συνεκτικών αξόνων πεζών που θα συνδέουν τις γειτονιές μεταξύ τους και με σημεία κοινού ενδιαφέροντος (πράσινη διαδρομή).

Στο πλαίσιο αυτό, κρίνεται επιτακτική και η ανάγκη της ανάπλασης της οδού Σιατίστης, έργο το οποίο έχει υποβληθεί στο ΕΠΕΡΑΑ. Η συγκεκριμένη οδός ξεκινά από το πάρκο Σμύρνης, εφάπτεται επί του γηπέδου του Οδυσσέα Κορδελιού, τέμνεται με την οδό Εθνικής Αντίστασης και ολοκληρώνει την πορεία της μέχρι και την οδό Μοναστηρίου. Η ανάπλαση του οδικού άξονα, θα δημιουργήσει σημαντικές ωφέλειες στις μετακινήσεις πεζών και οχημάτων, θα τονώσει την τοπική αγορά, καθώς επίσης και θα δημιουργήσει ένα ευχάριστο μικροκλίμα διαδρομών και περιπάτου. Σημειώνεται, ότι η συγκεκριμένη οδός θα αποτελέσει τμήμα της Πράσινης Διαδρομής, ενώ το εφαλτήριό της αποτελεί το πάρκο Σμύρνης το οποίο και αυτό εντάσσεται στην συνολική φιλοσοφία ανάπλασης και μετασχηματισμού.

Επίσης, σημαντική είναι η ανάγκη της αναβάθμισης της οδού Μοναστηρίου (έργο το οποίο υλοποιείται) και την μετατροπή της σε έναν οδικό άξονα που θα συνδυάζει περίπατο, εμπόριο, αναψυχή και λοιπές δραστηριότητες όπως είναι ο πολιτισμός και ο αθλητισμός. Θα πρέπει να σημειωθεί, ότι η οδός Μοναστηρίου αποτελεί τον κυριότερο εμπορικό άξονα της δυτικής Θεσσαλονίκης, δεδομένου ότι στεγάζει πλήθος καταστημάτων λιανικού εμπορίου και λοιπές χρήσεις παροχής υπηρεσιών τριτογενούς τομέα (γραφεία, εκθέσεις, τράπεζες). Η συσσώρευση όλων των παραπάνω δραστηριοτήτων προσελκύει αυξημένο αριθμό πεζών και επισκεπτών, ενώ έντονο είναι το πρόβλημα της παράνομης στάθμευσης κατά τις ώρες λειτουργίας των εν λόγω καταστημάτων. Η συγκεκριμένη κατάσταση επιβαρύνει με υψηλά κυκλοφοριακά φορτία την περιοχή και δημιουργεί πολλαπλασιαστικά προβλήματα στην λειτουργικότητα του αστικού συστήματος και της κοινωνικής εξυπηρέτησης των κατοίκων. Τα σημαντικότερα προβλήματα που εμφανίζονται κατά μήκος της οδού Μοναστηρίου είναι τα εξής:

- Κυριαρχούν εμπορικές χρήσεις που απαιτούν την προσέγγιση των οχημάτων στο ισόγειο των κτιρίων με αποτέλεσμα τις συνεχείς επεμβάσεις των ιδιωτών στα πεζοδρόμια. Ταυτόχρονα, παρατηρείται αλόγιστη στάση αυτοκινήτων επί της οδού, με αποτέλεσμα την παρακώλυση της κυκλοφορίας κατά τις ώρες λειτουργίας των καταστημάτων.
- Επιπλέον, το νέο ρυμοτομικό σχέδιο έχει εφαρμοστεί σημειακά με αποτέλεσμα πολλές ιδιοκτησίες να βγαίνουν εκτός της οικοδομικής γραμμής και να προκαλούν στένωση του πεζοδρομίου. Επιπρόσθετα, κατά μήκος της οδού υπάρχουν τμήματα εκτός ρυμοτομικού σχεδίου όπου δεν υπάρχει πεζοδρόμιο.
- Στο μεγαλύτερο μέρος του άξονα δεν υπάρχει πράσινο, ο φωτισμός των πεζοδρομίων κρίνεται σε πολλά σημεία ανεπαρκής, ενώ οι καλωδιώσεις των δικτύων υποδομής είναι υπέργειες. Αντίστοιχα, δεν υπάρχουν δοχεία απορριμμάτων ενώ και οι κάδοι απορριμμάτων δεν επαρκούν ούτε έχουν καθορισμένη θέση.
- Σε αρκετά σημεία παρατηρούνται προβλήματα με τα όμβρια ύδατα.
- Κατά μήκος της οδού υπάρχουν άναρχα τοποθετημένες διαφημιστικές πινακίδες δημιουργώντας σοβαρά προβλήματα οπτικής ρύπανσης.

Τέλος, ένα από τα βασικά χαρακτηριστικά γνωρίσματα της περιοχής είναι και η λειτουργικότητα των εισόδων και εξόδων του Δήμου. Θα πρέπει να τονισθεί, ότι το Δήμος ως μία σύγχρονη Ευρωπαϊκή πόλη, θα πρέπει να διαθέτει πύλες εισόδου και εξόδου που να διευκολύνουν την ροή των πεζών, των επισκεπτών και των οχημάτων σε αυτήν, ενώ παράλληλα θα πρέπει να αναβαθμίζουν αισθητικά το σύνολο του δομημένου περιβάλλοντος. Δηλαδή θα πρέπει να υπάρχει μία ισόρροπη σχέση ανάμεσα στα επίπεδα παρεχόμενης ασφάλειας, στην λειτουργικότητα και στην αισθητική παρουσία των εισόδων και εξόδων μίας πόλης. Στο πλαίσιο αυτό, κρίνεται επιτακτική η ανάγκη της αναβάθμισης όλων των κύριων εισόδων και εξόδων του Δήμου και ειδικότερα οι πύλες εισόδου και εξόδου από την Περιφερειακής, τη Μοναστηρίου και την πύλη διασύνδεσης των οικισμών Κορδελιού και Ευόσμου (συνέχιση της οδού Σαμοθράκης προς τον Δήμο Ευόσμου και ένωσή της με την οδό Καραολή και Δημητρίου).

A.1.3.2 Ύδρευση – Αποχέτευση

Στην περιοχή του Κορδελιού - Ευόσμου δεν υπάρχουν αξιολογα σώματα νερού (ρέματα, ποτάμια, κλπ,) που θα μπορούσαν να επηρεάσουν την ισορροπία του αστικού συστήματος. Η ύδρευση του δήμου καθώς και η αποχέτευση των αστικών αποβλήτων γίνεται μέσα από τα αντίστοιχα δίκτυα και εγκαταστάσεις της Ε.Υ.Α.Θ. Τόσο το δίκτυο ύδρευσης όσο και εκείνο της αποχέτευσης αποτελούν αυτόνομα μητροπολιτικά έργα, ο έλεγχος και λειτουργία των οποίων ασκείται κεντρικά χωρίς περιθώρια παρέμβασης από τον κάθε επί μέρους Ο.Τ.Α. Εντούτοις, προβλήματα στην ύδρευση και αποχέτευση υπάρχουν. Επίσης, προβλήματα αποφράξεων υπονόμων εμφανίζονται σημειακά, τα οποία όμως λύνονται είτε σε συνεργασία με την ΕΥΑΘ είτε με ίδια μέσα. Σε ότι αφορά τις εκτός σχεδίου περιοχές τα προβλήματα είναι περισσότερο έντονα. Υπάρχει η ανάγκη της επέκτασης του υφιστάμενου δικτύου ύδρευσης για την κάλυψη των μελλοντικών αναγκών, καθώς επίσης και η δημιουργία δικτύου αποχέτευσης. Σε ότι αφορά την αποχέτευση, σημειώνεται ότι δεν υπάρχει δίκτυο ακαθάρτων και οι περιοχές της 5^{ης} και 6^{ης} ΠΕ του Κορδελιού εξυπηρετούνται με ιδιωτικούς απορροφητικούς βόθρους.

Το δίκτυο ύδρευσης της ΔΕ Ευόσμου είναι αρκετά πεπαλαιωμένο. Δεν παρουσιάζει ομοιομορφία δεδομένου ότι παρουσιάζει μία πολυμορφία δικτύων αμυάντου, σιδήρου, μαντεμένα και νεώτερα από PVC. Η υδροληψία του Δήμου γίνεται από τέσσερις δεξαμενές της ΕΥΑΘ εκ των οποίων μία η πιο μικρή είναι δημοτική και είναι δυναμικότητας 100μ³ κυβικών. Οι υπόλοιπες βρίσκονται οι μεν δύο στο Ο.Τ.542 και είναι δυναμικότητας 10.000 μ³ κυβικών μέτρων. Η τέταρτη δεξαμενή βρίσκεται εκτός σχεδίου και είναι δυναμικότητας 20.000 μ³ κυβικών μέτρων. Όλες οι δεξαμενές βρίσκονται βόρεια του περιφερειακού και διαμέσου ενός αγωγού Φ700 διοχετεύουν το νερό στον νότιο οικισμό του Ευόσμου. Στο τμήμα του οικισμού που βρίσκεται νότια της περιφερειακής το δίκτυο όπως έχουμε ήδη πει είναι αρκετά παλαιό έχοντας όμως και σύγχρονα τμήματα κυρίως στις περιοχές επεκτάσεων νότια του περιφερειακού. Στο τμήμα βόρεια της περιφερειακής παρουσιάζεται η εξής κατάσταση όπως στην ΠΕ 16 στο νοτιοδυτικό τμήμα του όπου βρίσκεται ο οικισμός των ROM όπως και στην ΠΕ 17 όπου υπάρχει εν μέρει δίκτυο. Ενώ στην ΠΕ18 σχεδόν το σύνολο της υδρεύεται. Στην ΠΕ19 υπάρχει ιδιωτικό δίκτυο (Κεφαλίδης) το οποίο εξυπηρετεί την περιοχή. Το δίκτυο εξυπηρέτησης εντός του οικισμού θα πρέπει να δεχθεί βελτιωτικές επεμβάσεις τόσο στο θέμα των διατομών όσο και στο υλικό κατασκευής του, καθώς και σημαντικό τμήμα του δικτύου καλύπτεται από αμιαντοσωλήνες.

Το δίκτυο ομβρίων δεν διαθέτει καθ' όλο το μήκος του σχάρες ενώ σημαντικές είναι οι ελλείψεις του στους παράπλευρους δρόμους. Αλλά και η διατομή του βασικού δικτύου θα πρέπει να ενισχυθεί για να μπορέσει να δεχθεί και τα όμβρια όλου του υπόλοιπου οικισμού. Τέλος, θα πρέπει να υπάρξει μία μελέτη ολοκληρωμένου αποχετευτικού δικτύου το οποίο θα καλύπτει το σύνολο του οικισμού καθώς και τις περιοχές που βρίσκονται σήμερα εκτός σχεδίου.

A.1.3.3 Χωροταξία – Πολεοδομία

A.1.3.3.1 Βασικά Πολεοδομικά Στοιχεία⁹

Ο οικισμός του Κορδελιού απέκτησε για πρώτη φορά εγκεκριμένο ρυμοτομικό σχέδιο το 1961 στην περιοχή που βρίσκεται βόρεια της οδού Μοναστηρίου, από τα όρια του Δήμου Ευόσμου μέχρι την

⁹ Πηγή: Μελέτη τροποποίηση ΓΠΣ / Φάση Γ / Οριστική Μελέτη / Μελετητές: Τριανταφυλλίδου Συρματούλα - αρχιτέκτων μηχανικός, Γρηγοριάδου Μαρία - Συγκοινωνιολόγος, Ελευθερίου Ευάγγελος – τοπογράφος, DELCO ETE – Ανδρέαδης Κων/νος – Μηχανολόγος Μηχανικός

Εσωτερική Περιφερειακή οδό και την οδό Σκρά (Π.Ε 1,2,3). Το 1986 εγκρίνεται η επέκταση του ρυμοτομικού σχεδίου στις πολεοδομικές ενότητες 4 και 5 (πυκνοδομημένο τμήμα), σε έκταση 615 περίπου στρεμμάτων, με επιτρεπόμενο Σ.Δ. = 0.8. Με το ίδιο Π. Δ/γμα καθορίζεται και Ζώνη Ενεργού Πολεοδομίας (ΖΕΠ) σε μικρό τμήμα της 4ης Π.Ε. Μεσολαβεί στις αρχές του 1988 η έγκριση του Γενικού Πολεοδομικού Σχεδίου του Δήμου που καθορίζει την συνολική πολεοδομική οργάνωση και την εκτίμηση των αναγκών για πληθυσμό κορεσμού 26.434 κατοίκους, ως και την διαίρεση του Δήμου σε 5 Π.Ε. και δύο περιοχές ΕΜΟ. Ακολουθεί το 1989 η έγκριση του σχεδίου σε τμήμα της Π.Ε. 5 (αραιοδομημένο) με Σ.Δ. =0.8 και την ίδια χρονιά η έγκριση της ΕΜΟ, με Σ.Δ. =0.6 και συνολική έκταση περίπου 320 στρέμματα. Το 1994 κυρώνεται η πράξη εφαρμογής της 4ης Π.Ε. Σε συνέχεια το 1994 κυρώνονται οι αντίστοιχες πράξεις εφαρμογής τμήματος της ΕΜΟ και του αραιοδομημένου τμήματος της 5ης Π.Ε. Η πράξη εφαρμογής του πυκνοδομημένου τμήματος της 5ης Π.Ε., δεν έχει κυρωθεί ακόμη για λόγους οι οποίοι αναλύονται στην συνέχεια. Αναθεώρηση του παλαιού ρυμοτομικού σχεδίου του Δήμου βάσει των ρυθμίσεων του Γ.Π.Σ., δεν έγινε ποτέ. Οι ρυθμίσεις αυτές υλοποιήθηκαν εν μέρει με σημειακές τροποποιήσεις της ρυμοτομίας. Στον επόμενο πίνακα καταγράφονται τα κυριότερα Διατάγματα, που αφορούν την ΔΕ Ελευθερίου – Κορδελιού και τη ΔΕ Ευόσμου.

Πίνακας 1: Κυριότερα Διατάγματα Πολεοδομικών Ρυθμίσεων

α/α	Διατάγματα / Αποφάσεις	Περιεχόμενο
1	Β.Δ. από 28-8-1961 (ΦΕΚ 97 Δ'/61)	Τροποποίηση και επέκταση του ρυμοτομικού σχεδίου του Δήμου Ελευθερίου και καθορισμός των όρων
2	Π.Δ. από 12-12-1985 (ΦΕΚ4 Δ'/86)	Έγκριση Πολεοδομικής μελέτης περιοχής Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου(Ν. Θεσσαλονίκης). Τροποποίηση σχεδίου σε συνεχή τμήματα της ίδιας περιοχής καθώς και σε περιοχή του πρώην Δήμου Ευόσμου
3	Π.Δ. από 13-4-1989 (ΦΕΚ 218 Δ'/89)	Έγκριση Πολεοδομικής μελέτης περιοχής επαγγελματικών μη οχλουσών Βιοτεχνιών (Ε.Μ.Ο.) των Δήμων Κορδελιού - Ευόσμου& Μενεμένης (Ν. Θεσσαλονίκης).
4	Απόφαση Υπουργού ΠΕ.ΧΩ.Δ.Ε. Α.Π. 68225/343013-11-1987 (ΦΕΚ 20/18-1- 1988)	Έγκριση Γ.Π.Σ. του 5 του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου(ν. Θεσσαλονίκης).
5	Π.Δ. από 29-12-1989 (ΦΕΚ 27 Δ'190)	Έγκριση Πολεοδομικής μελέτης τμήματος της Πολεοδομικής ενότητας 5 του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου(Ν. Θεσσαλονίκης).
6	Απόφαση Νομάρχη Θεσσαλονίκης ΔΠΠΤ Α/οικ/1821/14-1-94	Κύρωση πράξης εφαρμογής περιοχής επέκτασης 4ης Πολ. Ενότητας
7	Απόφαση Νομάρχη Θεσσαλονίκης ΔΠΠΤ Α/14435/1291/17-5-94	Κύρωση πράξης εφαρμογής περιοχής επέκτασης ΕΜΟ
8	Απόφαση Νομάρχη Θεσσαλονίκης ΔΠΠΤ Α/3524110ικ/2234/26-5-94	Κύρωση πράξης εφαρμογής περιοχής επέκτασης Τριγώνου
9	Απόφαση Υπουργού ΠΕΧΩΔΕ 62555/5072/90 (ΦΕΚ 56ΟΔ'90)	Καθορισμός βασικού οδικού δικτύου Π.Σ. Θεσσαλονίκης
ΔΕ ΕΥΟΣΜΟΥ		
10	4-4-79 ΦΕΚ 271Δ' /15-5-79	ΑΡΧΙΚΟ ΔΙΑΤΑΓΜΑ
11	1-6-81 ΦΕΚ 331Δ' /23-6-81	ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΣΗ ΟΡΩΝ ΔΟΜΗΣΗΣ
12	2-7-86 ΦΕΚ 830Δ' /16-9-86	ΔΙΑΝΟΙΞΕΙΣ ΔΡΟΜΩΝ
13	8-6-93 ΦΕΚ 702Δ' /22-6-93	ΜΗ ΒΑΣ. ΟΔ. Δ.
14	7-4-94 ΦΕΚ 368Δ' /18-4-94	ΒΑΣΙΚΟ ΟΔ. Δ.
15	30-9-91 ΦΕΚ 749Δ' /29-10-91	III ΤΟΜΕΑΣ
16	13-5-94 ΦΕΚ 595Δ' /16-6-94	III ΤΟΜΕΑΣ
17	23-3-04 ΦΕΚ 393Δ' /12-5-04	ΠΕ12 ΜΟΝΟ ΧΡΗΣΕΙΣ ΓΗΣ ΜΗ ΒΑΣΙΚΟΥ
18	19-4-05 ΦΕΚ 570Δ' /30-5-05	ΒΑΣΙΚΟ ΟΔ.Δ. ΤΡΟΠΟΠ. & ΧΡΗΣΕΙΣ ΓΗΣ ΠΕ 14-15
19	17-2-06 ΦΕΚ 208Δ' /17-3-06	ΠΕ 3-7-8-9-10 & 11 ΜΟΝΟ ΧΡΗΣΕΙΣ ΓΗΣ ΜΗ ΒΑΣΙΚΟΥ

α/α	Διατάγματα / Αποφάσεις	Περιεχόμενο
20	2-9-92 ΦΕΚ 963Δ' /25-9-92	Αρχικό (επεκτάσεις)
21	15-9-93 ΦΕΚ 1220Δ' /30-9-93	ΘΥΛΑΚΕΣ
22	23-12-05 ΦΕΚ 2Δ' /10-1-05 ΦΕΚ 49Δ' /30-1-06	ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΣΗ ΜΗ ΒΑΣ.ΙΚΟΥ ΟΔ.Δ.
23	ΦΕΚ 643Δ' /9-10-89	Αρχικό ΓΠΣ
24	ΦΕΚ 115Δ' /24-2-99	Τροποποίηση ΓΠΣ
25	ΦΕΚ 663Δ' /2-8-01	Αστυνομική Διεύθυνση

ΠΗΓΗ: Δήμος Κορδελιού - Ευόσμου

Αμέσως μετά την έγκριση του Γ.Π.Σ., αλλά και της αντίστοιχης πολεοδομικής μελέτης διαπιστώθηκε ότι η ένταξη τμήματος της έκτασης του Βιομηχανικού συγκροτήματος των ΕΛ.ΠΕ., στον πολεοδομικό σχεδιασμό, δημιουργεί σοβαρά προβλήματα τόσο στην λειτουργία του βιομηχανικού συγκροτήματος, όσο και στον οικισμό. Η γεινίαση της κατοικίας με την βιομηχανία, η ανάγκη αποσαφηνισμού του ορίου των ΕΛ.ΠΕ. και του οικισμού, η επίλυση της ζώνης επαφής των δύο χρήσεων και ο σχεδιασμός της περιμετρικής οδού του εγκεκριμένου σχεδίου, σε συνάρτηση, με την ανάγκη σύνδεσης της οδού Μοναστηρίου με την Εσωτερική Περιφερειακή οδό, συνιστούν την εικόνα των προβλημάτων που αφορούν τον οικισμό.

Αντίστοιχα το Βιομηχανικό Συγκρότημα, με τις ήδη εγκεκριμένες πολεοδομικές ρυθμίσεις αντιμετωπίζει προβλήματα, όπως δέσμευση αναγκαίας για την λειτουργία των ΕΛ.ΠΕ. έκτασης, κατάργηση του βιομηχανικού χαρακτήρα της έκτασης, που εντάσσεται στο σχέδιο και ρυμοτόμηση των εγκαταστάσεων, όπως δεξαμενών λυμάτων και ζωνών αναγκαίων για την πυρασφάλεια των δεξαμενών.

Η αξιοποίηση των στρατοπέδων με την ολοκλήρωση των πολεοδομικών / αρχιτεκτονικών /οικονομοτεχνικών μελετών και την έναρξη της φάσης των έργων θα δημιουργήσει τις προϋποθέσεις για μια νέα αστικότητα στη δυτική περιοχή.

Η δομή της δυτικής Θεσσαλονίκης, με το σοβαρό έλλειμμα σε διαμορφωμένους δημόσιους ανοικτούς χώρους, μπορεί να αποτελέσει την αφετηρία και το υπόβαθρο εφαρμογής νέων στρατηγικών σχεδιασμού με καινοτόμα εργαλεία πολεοδομικής διαχείρισης, διαφοροποιούμενα από τρεχούσης φύσεως αντιμετωπίσεις, που να εκτείνονται πέρα από τον παραδοσιακό αστικό σχεδιασμό.

Η ανάπτυξη των στρατοπέδων και η ανάπτυξη ενός διαδημοτικού δικτύου δημόσιων χώρων ήταν και εξακολουθεί να είναι το ζητούμενο. Έγινε αξιολόγηση του νευραλγικού ρόλου της περιοχής, ως κέντρο / πύλης των Βαλκανίων κι επιχειρήθηκαν σχεδιαστικές προσεγγίσεις για :

- Χωροθέτηση περιοχών κατοίκησης
- Κατασκευή συλλογικών χώρων πρασίνου και θεματικών πάρκων
- Δημιουργία αθλητικών χώρων, γραφείων, δημόσιων κτιρίων, κτιρίων αναψυχής και πολιτισμού ανάπτυξη του εμπορίου και των εξυπηρετήσεων
- Δημιουργία ενός βαλκανικού εμπορικού κέντρου σε επί μέρους διαθέσιμες στρατιωτικές εκτάσεις.

Η ιδιόμορφη δυναμική, προσφέρει να αναπτυχθεί η ιδιαίτερη φυσιογνωμία της περιοχής. Οι περιοχές των στρατοπέδων, θεωρήθηκαν ως τα αστικά κενά, τα εστιακά σημεία ανάπτυξης, που είναι ικανά να δημιουργήσουν ένα σύστημα τοπικών και μητροπολιτικών δημοσίων χώρων για το μετασχηματισμό και την αστική συνεκτικότητα της περιοχής. Τα ίδια τα στρατόπεδα συνιστούν μια δυναμική για δημόσια αναπτυξιακά προγράμματα σε βάθος χρόνου, καθώς αναπτύσσουν την ελευθερία να εναλλάσσουν και να αναπροσαρμόζουν νέους αστικούς ρόλους και λειτουργίες σε διαδοχικές χρονικές φάσεις.

Άξονες / πυλώνες για την ουσιαστική και συνολική διαχείριση των εκτάσεων που αποδεσμεύονται είναι:

- η αξιοποίηση του συνόλου των στρατοπέδων, που αποδεσμεύονται
- η προώθηση διαδικασιών για ολοκληρωμένη μελετητική προσέγγιση με νευτερικότητα επί τη βάση του πολεοδομικού σχεδιασμού και των διατιθέμενων μελετών η δημιουργία Φορέα διαχείρισης των εκτάσεων, εκτός ΠΣΘ, για την υλοποίηση του προγράμματος και τη δημιουργία τράπεζας γης ,σε συνδυασμό για την εξεύρεση πόρων για τη μετεγκατάσταση στρατοπέδων.

Ο σχεδιασμός των στρατοπέδων πρέπει να συνθέτει τα στοιχεία ενός συνολικού σχεδίου, για ευρείες αστικές αναπλάσεις του Π.Σ.Θ. και ιδιαίτερα της δυτικής Θεσσαλονίκης, που θα μετατρέψει τις κατευθύνσεις σε δεσμευτικούς κανόνες, σε αστικό σχέδιο για την ΒΔ. Θεσσαλονίκη.

Ο κατατεμαχισμός των διατιθέμενων χώρων και η αποσπασματική μελέτη υλοποίησης έργων, ακυρώνει ήδη την προσπάθεια η οποία πρέπει να είναι ενιαία, με συγκροτημένα δομικά χαρακτηριστικά κι ενταγμένη σε μία ευρύτερη διαδικασία αστικών αναπλάσεων στο Π.Σ.Θ.

Η διερεύνηση και οριστικοποίηση ενός σαφούς επιχειρηματικού σχεδίου για την λειτουργία των χώρων (κοινόχρηστων και κοινωφελών εγκαταστάσεων), στηρίζεται στην διαπίστωση πως το δυτικό τόξο μπορεί και πρέπει να λειτουργήσει μόνο ως βασικός άξονας του στρατηγικού σχεδίου για την βιώσιμη ανάπτυξη της Θεσσαλονίκης, δημιουργώντας δομές χωρικής ανάπτυξης και διακυβέρνησης, που θα εξυπηρετήσουν τον νέο μητροπολιτικό ρόλο της Θεσσαλονίκης.

A.1.3.3.2 Ανάγκες / Προβλήματα Χωροταξίας – Πολεοδομίας ανά Οικιστική Ενότητα σύμφωνα με την ad hoc διερεύνηση

- Το γενικό πρόβλημα του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου είναι ότι δεν υπάρχει εγκεκριμένο ΓΠΣ όσον αφορά το Κορδελιό ενώ υπάρχει ανεπάρκεια πόρων για την ενεργοποίηση των πράξεων χαρακτηρισμού εκτάσεων για την υλοποίηση έργων κοινωφελούς χαρακτήρα. Η μη έγκριση του τροποποιημένου ΓΠΣ δημιουργεί σωρευτικές δυσλειτουργίες στην αναπτυξιακή δραστηριότητα του Δήμου, διότι αφενός δεν υπάρχουν διαθέσιμοι χώροι χαρακτηρισμένοι, και αφετέρου δεν μπορούν να γίνουν ανταλλαγές σε ήδη χαρακτηρισμένα οικοπέδα. Απόρροια της συγκεκριμένης κατάστασης, είναι ο Δήμος να πρέπει να τα απαλλοτριώσει, πράξη η οποία όμως είναι δαπανηρή και ανέφικτη για τα οικονομικά του δεδομένα.
- Άλλο πρόβλημα είναι οι εκκρεμότητες με τους χαρακτηρισμούς χώρων και οι δικαστικές διαμάχες με τους ιδιοκτήτες των χώρων που χαρακτηρίζονται για κάποια άλλη χρήση.
- Υπάρχουν προβλήματα με την ΖΕΠ (ΠΕ 4 του Κορδελιού), η οποία είναι μέσα στον αστικό ιστό της πόλης και δεν μπορεί να οικοδομηθεί διότι έχει παρέλθει ο χρόνος ενεργοποίησης του σχετικού διατάγματος και απαιτείται πλέον επανασχεδιασμός. Επίσης υπάρχει πρόβλημα με το χαρακτηρισμό ενός οικοπέδου το οποίο έχει προσδιορισθεί για την κατασκευή ενός δημοτικού σχολείου, ενώ η ζώνη ασφαλείας γύρω από τα ΕΛ.ΠΕ που έχει αποφασισθεί από το ΥΠΕΧΩΔΕ βάσει της συνθήκης SEVEZO II απαγορεύει να δοθούν πολεοδομικές άδειες για την οικιστική ανάπτυξη της περιοχής στην οποία υπάρχει εγκεκριμένο ΓΠΣ. Απόρροια της συγκεκριμένης κατάστασης είναι η περιοχή να μένει σε καθεστώς υποανάπτυξης, χωρίς κοινωνικές υποδομές, με προβλήματα οδοποιίας, κρασπεδώσεων και διανοίξεων οδών, οι οποίες πρέπει άμεσα να πραγματοποιηθούν σε εφαρμογή του ρυμοτομικού σχεδίου, ενώ υπάρχουν δυσεπίλυτα θέματα σχετικά με τις αποζημιώσεις ιδιωτών των οποίων οι εκτάσεις έχουν χαρακτηριστεί (αποζημιώσεις ιδιωτών στην Σπύρου Λούη).
- Στην 5^η ΠΕ του Κορδελιού δεν έχει κυρωθεί η πράξη εφαρμογής και η περιοχή βρίσκεται υπό το καθεστώς άρσης των οικοδομικών αδειών εξαιτίας της σχετικής απόφασης το ΥΠΕΧΩΔΕ.
- Άμεση ανάγκη χρήζει ο προσδιορισμός των χώρων των Στρατοπέδων και πως αυτοί θα ενσωματωθούν αρμονικά στον πολεοδομικό ιστό.

A.1.4 Μεταφορές – Προσπελασιμότητα

A.1.4.1 Οδικό Αξονες – Κυκλοφοριακό

A.1.4.1.1 Υφιστάμενη Κατάσταση / Προβλήματα και Ανάγκες στον Τομέα των Οδικών Αξόνων και του Κυκλοφοριακού

Η κατάσταση του οδικού δικτύου διαχωρίζεται σε δύο βασικές κατηγορίες, σύμφωνα με την περιοχή στην οποία βρίσκεται. Η πρώτη περίπτωση αφορά το οδικό δίκτυο του παλαιού εγκεκριμένου ρυμοτομικού σχεδίου, όπου στην συντριπτική τους πλειοψηφία οι δρόμοι είναι διανοιγμένοι και διαμορφωμένοι. Εντούτοις, εμφανίζονται σημειακά προβλήματα σε ότι αφορά την ποιότητα του τάπητα, τον ηλεκτροφωτισμό, την καλαισθησία και την λειτουργικότητα του οδικού άξονα, τα οποία είναι προβλήματα οριζόντιας φύσης και ο δήμος καταβάλει συνεχείς προσπάθειες άρσης αυτών.

Η δεύτερη περίπτωση αφορά το οδικό δίκτυο των νέων επεκτάσεων του ρυμοτομικού, όπου ένα μεγάλο μέρος του δεν έχει ακόμη διαμορφωθεί. Το συγκεκριμένο ζήτημα, έχει επίσης διαπιστωθεί και σε

προηγούμενες παραγράφους, στο πλαίσιο της διερεύνησης των χωροταξικών και πολεοδομικών προβλημάτων.

Ειδικότερα, διαπιστώθηκαν ζητήματα οδοποιίας, κρασπεδώσεων και διανοίξεων οδών, τα οποία πρέπει άμεσα να πραγματοποιηθούν σε εφαρμογή του ρυμοτομικού σχεδίου. Επίσης διαπιστώθηκαν δυσεπίλυτα θέματα σχετικά με τις αποζημιώσεις ιδιωτών των οποίων οι εκτάσεις έχουν χαρακτηριστεί με σκοπό τις διανοίξεις οδών (αποζημιώσεις ιδιωτών στην Σπύρου Λούη).

Σε ότι αφορά τους κύριους οδικούς άξονες, ο βασικός που διαπερνά τον Δήμο είναι αυτός της οδού Μοναστηρίου, η οποία αποτελεί την βασικότερη είσοδο της Θεσσαλονίκης από τους κύριους οδικούς άξονες της Δυτικής και Κεντρικής Ευρώπης (Εγνατία Οδό, ΠΑΘΕ, κλπ). Συνδέει οδικά το Δήμο με τους γειτονικούς Δήμους, την Βιομηχανική Περιοχή της Θεσσαλονίκης, καθώς και τον τερματικό σταθμό υπεραστικών λεωφορείων «Μακεδονία». Αποτελεί δηλαδή, μία βασική υπερ-τοπική υποδομή για το σύνολο της Δυτικής Θεσσαλονίκης, καθώς συνδέεται με τα μεγαλύτερα οδικά έργα υποδομών που υφίστανται ή δημιουργούνται στην ευρύτερη περιοχή, διαδραματίζοντας με αυτόν τον τρόπο κυρίαρχο ρόλο στο ευρύτερο κυκλοφοριακό δίκτυο της περιοχής, λόγω του μεγάλου φόρτου που δέχεται καθημερινά.

Η οδός Μοναστηρίου είναι διασυνδεδεμένη και με το μεγάλο πρόβλημα των Δυτικών Συνοικιών της Θεσσαλονίκης που είναι η ύπαρξη και η λειτουργία των σιδηροδρομικών γραμμών. Ειδικότερα, οι σιδηροδρομικές γραμμές εκτός από την συχνή χρήση τους για την δρομολόγηση και την κίνηση των επιβατικών αμαξοστοιχιών που έχουν σαν αποτέλεσμα την δημιουργία προβλημάτων θορύβου που αναλύθηκαν σε προηγούμενες παραγράφους, χρησιμοποιούνται και για την αλλαγή των βαγονιών των εμπορικών αμαξοστοιχιών, με συνέπεια οι προστατευτικές μπάρες να μένουν κατεβασμένες για πάρα πολύ μεγάλο χρονικό διάστημα. Η συγκεκριμένη κατάσταση έχει ως αποτέλεσμα να υφίστανται πολύωρες καθυστερήσεις στην κίνηση τόσο των οχημάτων όσο και των πεζών και να υπάρχει έντονο το φαινόμενο του «μποτιλιαρίσματος» το οποίο επεκτείνεται σε όλους τους δρόμους της περιοχής και κυρίως στην οδό Μοναστηρίου. Σημειώνεται, ότι ο δρόμος που διασχίζεται από τις σιδηροδρομικές γραμμές του ΟΣΕ και ο οποίος ενώνει την οδό Μοναστηρίου με την Διαλογή αποτελεί τον μοναδικό συνδετήριο οδικό άξονα και δεν υπάρχει καμία άλλη παρακείμενη οδός για την εναλλακτική διέλευση των οχημάτων για την εξυπηρέτηση των οδηγών.

Λαμβάνοντας υπόψη τα υψηλά κυκλοφοριακά φορτία που δέχεται η οδός Μοναστηρίου υπό κανονικές συνθήκες, τότε το πρόβλημα της κυκλοφορικής επιβάρυνσης που προκαλείται από την ύπαρξη των σιδηροδρομικών γραμμών της Διαλογής, δημιουργεί απαγορευτικές συνθήκες για την λειτουργία του αστικού, κοινωνικού και οικονομικού συστήματος του Δήμου. Επιπλέον, η κοινωνική διάσταση του παραπάνω προβλήματος επικεντρώνεται στο γεγονός ότι στην περιοχή της Διαλογής κατοικούν περισσότεροι από 5.000 δημότες ενώ λειτουργούν και δύο σχολικά συγκροτήματα, το 5ο Δημοτικό και το 7ο Νηπιαγωγείο του Κορδελιού.

Στο πλαίσιο της παραπάνω κατάστασης ο Δήμος έχει έρθει σε συνεχείς επαφές με τους αρμόδιους φορείς (Υπουργεία, Περιφέρεια, Οργανισμός Ρυθμιστικού). Οι προτάσεις οι οποίες συζητήθηκαν και είναι στο στάδιο της δημόσιας διαβούλευσης είναι οι εξής:

- Πρόταση 1η: Υπογειοποίηση των γραμμών του ΟΣΕ και εξυγίανση όλης της περιοχής με αποτέλεσμα την οικιστική αναβάθμιση της δυτικής Θεσσαλονίκης
- Πρόταση 2η: Μερική υπογειοποίηση των γραμμών του ΟΣΕ στα σημεία των κόμβων και όπου αλλού χρειαστεί, και υλοποίηση υποστηρικτικών παρεμβάσεων κυκλοφορικής διαρρύθμισης της πόλης.
- Πρόταση 3η: Διατήρηση των γραμμών του ΟΣΕ αλλά δημιουργία ανισόπεδων κόμβων και οριστική επίλυση του κυκλοφοριακού προβλήματος

Εκτός όμως από την οδό Μοναστηρίου κυρίαρχο ρόλο διαδραματίζει και η Εσωτερική Περιφερειακή Οδός. Η Εσωτερική Περιφερειακή δημιουργεί πολλές και αντικειμενικές δυσκολίες στην ενιαία συμπεριφορά της πόλης δεδομένου ότι διαπερνά τον Δήμο και τον διαχωρίζει σε δύο τμήματα (Ανατολικό και Δυτικό). Απόρροια αυτής της κατάσταση είναι ο Δήμος να εμφανίζεται χωρίς αστική συνέχεια, με εμπόδια στην επικοινωνία μεταξύ των πολεοδομικών του ενοτήτων, και παρουσιάζοντας την μορφή ενός μωσαϊκού πικνών και ανομοιογενή οικιστικών ιστών. Εκτός όμως από την δυσκολία της ενιαίας χωροταξικής αντιμετώπισης, η εσωτερική Περιφερειακή δημιουργεί και επιπλέον αρνητικές συνέπειες, όπως είναι τα υψηλά κυκλοφοριακά φορτία, η ατμοσφαιρική ρύπανση, η ηχορύπανση, καθώς επίσης και απομόνωση πολεοδομικών ενοτήτων οι οποίες οδηγούνται σε απαξίωση και μετατρέπονται σε θύλακες χωρικής, κοινωνικής και οικονομικής υποβάθμισης.

Σε ότι αφορά το εσωτερικό οδικό δίκτυο, αυτό παρουσιάζει αρκετά προβλήματα. Οι κεντρικές αρτηρίες και οι κύριοι κόμβοι και των δύο ΔΕ του ενιαίου πλέον Δήμου Κορδελιού – Ευόσμου παρουσιάζουν προβλήματα τα οποία είναι:

- Αρκετά υψηλοί φόρτοι
- Πολλαπλές κινήσεις με αποτέλεσμα να υπάρχουν αρκετά σημεία εμπλοκών των κινήσεων
- Υψηλές ταχύτητες για την περιοχή που έχει τη μορφή γειτονιάς και θα έπρεπε να ισχύουν συνθήκες ήπιας κυκλοφορίας
- Παραβιάσεις των ρυθμιστικών πινακίδων
- Κακή σήμανση
- Ελλείψεις σε σηματοδότηση
- Κακή ορατότητα οδηγών
- Ελλείψεις σε ράμπες για ΑΜΕΑ
- Μη ασφαλείς διαβάσεις
- Τα πεζοδρόμια βρίσκονται σε μέτρια κατάσταση, είναι τοποθετημένα τμηματικά, με έλλειψη μιας νοητής συνέχειας. Επίσης παρατηρούνται αυθαιρεσίες σε κατασκευές επί των πεζοδρομίων όπως περιφράξεις αυλόγυρων, πιλοτών κ.α.
- Η ρυμοτομία δεν επιτρέπει στα συγκεκριμένα σημεία βραχυπρόθεσμες επεμβάσεις όπως ανασχεδιασμός των πεζοδρομίων, λόγω ύπαρξης στοιχείων όπως περίπτερα, κολώνες ΔΕΗ, αυθαίρετα κτίσματα, τα οποία έχουν υψηλό κόστος απαλλοτρίωσης
- Παράνομη παρά την οδό στάθμευση, ειδικά σε τμήματα που καταλαμβάνονται από τον ποδηλατόδρομο
- Καταλήψεις πεζοδρομίων από ιδιωτικές χρήσεις.

Στη ΔΕ Ευόσμου, το οδικό δίκτυο βρίσκεται σε πολύ καλή κατάσταση και συνεχώς βελτιώνεται όπου απαιτείται. Μελετώνται, κατασκευάζονται και ολοκληρώνονται οδικές αρτηρίες και ισόπεδοι και ανισόπεδοι κόμβοι που συνδέουν τις πολεοδομικές ενότητες του δήμου και εξυπηρετούν το σύνολο του υφιστάμενου εξωαστικού χώρου. Αξίζει να σημειωθούν οι υπό μελέτη υπόγειες και υπέργειες διαβάσεις οχημάτων που συνδέουν την περιοχή του Δήμου άνω της Περιφερειακής οδού με την περιοχή κάτω της Περιφερειακής οδού στα ακόλουθα οδικά τμήματα:

- Ξανθίππης, υπέργεια διάβαση
- Θάλειας, υπόγεια διάβαση
- Ολυμπιάδος, υπέργεια διάβαση
- Εθνικής Αντιστάσεως, υπόγεια διάβαση.

A.1.4.2 Στάθμευση – Πάρκινγκ

Το Κορδελιό διαθέτει υπόγειο χώρο στάθμευσης 160 θέσεων στην διασταύρωση των οδών Κρήτης και Πέτρου Λεβαντή. Εντούτοις, οι ανάγκες δεν καλύπτονται από την συγκεκριμένη υποδομή και απαιτείται άμεσα η εξεύρεση νέων χώρων.

Επίσης, σε όλη την έκταση του Δήμου έντονο είναι το πρόβλημα της παράνομης στάθμευσης. Απόρροια αυτής της κατάστασης είναι η περιοχή να δέχεται καθημερινά υψηλά κυκλοφοριακά φορτία τα οποία δεν μπορούν να απορροφηθούν από τις υπάρχουσες θέσεις στάθμευσης, τόσο σε επίπεδο παρόδων (ελεύθερες) όσο και σε επίπεδο κυρίως οδικού άξονα.

Στο πλαίσιο αυτό, και λαμβάνοντας υπόψη ότι ο Δήμος σχεδιάζει την υλοποίηση μίας Ολοκληρωμένης παρέμβασης που θα έχει τίτλο «Πράσινη Διαδρομή» και η οποία θα περιλαμβάνει εκτεταμένες πεζοδρομήσεις και διαμορφώσεις οδών σε δρόμους ήπιας κυκλοφορίας, γίνεται αντιληπτό ότι το πρόβλημα της στάθμευσης θα οξυνθεί σημαντικά. Για την επίλυση του συγκεκριμένου προβλήματος προτείνεται η δημιουργία νέων υπόγειων σταθμών κάνοντας χρήση του νέου νόμου περί συμπράξεων δημοσίου και ιδιωτικού τομέα.

Σε ότι αφορά τα προβλήματα στάθμευσης των οχημάτων επί της οδού Μοναστηρίου όπως αυτά αναλύθηκαν στις προηγούμενες ενότητες, αυτά αναμένεται να αμβλυνθούν με την ανάπτυξη της οδού και την διαμόρφωση ειδικών εσοχών στάθμευσης.

Τέλος, και σε ότι αφορά την εφαρμογή κανονιστικών διατάξεων για την ρύθμιση της κυκλοφορίας και την μείωση των παράνομων σταθμεύσεων, αυτή δεν μπορεί να χαρακτηριστεί επαρκής εξαιτίας της έλλειψης προσωπικού από την Δημοτική Αστυνομία και της πλημμελούς εφαρμογής των συγκεκριμένων διατάξεων (θα αναλυθεί στο εσωτερικό περιβάλλον). Στο πλαίσιο αυτό, κρίνεται επιτακτική η ανάγκη της αναθεώρησης της συγκεκριμένης πολιτικής και η αμετάκλητη εφαρμογή τους χωρίς ελαστική διάθεση.

Η πολιτική της στάθμευσης για τα κέντρα των πόλεων πρέπει να έχει ως στόχο την ικανοποίηση της ζήτησης και όχι την ανεξέλεγκτη ικανοποίηση των αναγκών για στάθμευση, ώστε να επιτυγχάνεται η ισορροπημένη χρήση μαζικών μέσων μεταφοράς κι επιβατικών αυτοκινήτων (ΙΧ και ταξί), ανάλογα με την προσφερόμενη κυκλοφοριακή ικανότητα του οδικού δικτύου. Η πολιτική στάθμευσης θα πρέπει να προάγει την προστασία του κέντρου των μεγάλων πόλεων, όπως ο Δήμος Κορδελιού - Ευόσμου, από την προσέλευση μεγάλου αριθμού αυτοκινήτων και από την ανεξέλεγκτη μακρόχρονη στάθμευση. Η ζήτηση για στάθμευση θα πρέπει να διαχειρίζεται με τρόπο που να μειώνονται οι αρνητικές επιπτώσεις στο εμπόριο, ενώ θα πρέπει να εξασφαλίζεται η δυνατότητα ανεύρεσης θέσεων στάθμευσης για τους κατοίκους.

A.1.4.3 Αστική – Δημοτική Συγκοινωνία

Σε ότι αφορά την ποιότητα λειτουργίας του υφιστάμενου συστήματος των αστικών συγκοινωνιών, αυτό κρίνεται ικανοποιητικό σε ότι αφορά τους χρόνους ανταπόκρισης και της εξυπηρέτησης των πολιτών με το υπόλοιπο πολεοδομικό συγκρότημα της Θεσσαλονίκης και ειδικότερα με το κέντρο της πόλης. Παρόλα αυτά, υπάρχει σημαντικό πρόβλημα σε ότι αφορά την μετάβαση ενός κατοίκου από το Ελευθέριο – Κορδελιό και τον Εύοσμο σε έναν όμορο δήμο της Δυτικής Θεσσαλονίκης όπως είναι η Πολίχνη, η Σταυρούπολη, η Νεάπολη, κλπ. δεδομένου ότι πρέπει να αλλάξει πολλά αστικά ώστε να φθάσει στον προορισμό του.

Επίσης, σημαντικό είναι το πρόβλημα, της μη εξυπηρέτησης από την αστική συγκοινωνία του συνόλου των κατοίκων των πολεοδομικών ενότητων του Κορδελιού. Για την επίλυση του συγκεκριμένου προβλήματος ο πρώην Δήμος Κορδελιού είχε αγοράσει ένα αστικό λεωφορείο, το οποίο εκτελεί ενδοδημοτικό δρομολόγιο, και διασυνδέει τις πολεοδομικές ενότητες μεταξύ τους, εξυπηρετώντας την μετάβαση των κατοίκων σε συγκεκριμένους χώρους δημόσιου ενδιαφέροντος όπως είναι το ΙΚΑ, το φυσιοθεραπευτήριο, τα κοιμητήρια, κλπ. Η δημοτική συγκοινωνία στη ΔΕ Ευόσμου αποτελείται από τρεις γραμμές που εκτελούν κυκλική κίνηση. Η μία γραμμή (η μπλε γραμμή) εξυπηρετεί το δυτικό τμήμα του πρώην Δήμου Ευόσμου, η δεύτερη (κόκκινη γραμμή) το ανατολικό τμήμα και τέλος η Τρίτη γραμμή (πράσινη γραμμή) την περιοχή άνωθεν της περιφερειακής οδού.

Τέλος, σημαντικό είναι το θέμα της ανάπτυξης μίας διαδημοτικής συγκοινωνίας μεταξύ όμορων δήμων για την εξυπηρέτηση του συνόλου των κατοίκων της δυτικής Θεσσαλονίκης που αντιμετωπίζει σοβαρά προβλήματα συνοχής του αστικού της ιστού (πρόβλημα με στρατόπεδα, γραμμές ΟΣΕ, ύπαρξη ρεμάτων, κλπ).

A.1.4.4 Εναλλακτικές Μορφές Μετακίνησης

Ο δήμος Κορδελιού - Ευόσμου προσπάθησε να προωθήσει το ποδήλατο στις νεαρές ηλικίες ως ένα εναλλακτικό μέσο μετακίνησης. Στο πλαίσιο αυτό, και με επιχορήγηση από το υπουργείο εσωτερικών, δημιούργησε ειδικές διαδρομές εντός του αστικού ιστού, ώστε να επιτρέψει την αδιάκοπη μετακίνηση των ποδηλάτων. Επίσης ήρθε σε συνεργασία με την τοπική αγορά και με διάφορους άλλους φορείς και συλλόγους που ασχολούνται με το συγκεκριμένο άθλημα, και διοργάνωσε από κοινού ποδηλατοδρομίες εντός της συγκεκριμένης διαδρομής. Παρόλα αυτά, το έντονο πρόβλημα στάθμευσης που υπάρχει στον δήμο, δεν επέτρεψε την απρόσκοπτη λειτουργία των συγκεκριμένων διαδρομών, εξαιτίας του φαινομένου της κατάληψής τους από σταθμευμένα αυτοκίνητα. Οι κανονιστικές ρυθμίσεις που ίσχυαν για την αντιμετώπιση των συγκεκριμένων παραβάσεων βρήκαν μερική εφαρμογή, εξαιτίας της ελαστικότητας που έδειξε ο δήμος αναγνωρίζοντας το πρόβλημα της στάθμευσης που υπάρχει. Ο Δήμος μπορεί να εφαρμόσει σύστημα κοινόχρηστων ποδηλάτων το οποίο θα είναι στη διάθεση των πολιτών και οι σταθμοί θα βρίσκονται σε σημεία όπου συγκεντρώνονται πολλές δραστηριότητες.

Μία δεύτερη μορφή εναλλακτικής μετακίνησης είναι το περπάτημα, στο οποίο ο δήμος δίνει μεγάλη έμφαση στην επόμενη προγραμματική περίοδο με τα ολοκληρωμένα προγράμματα που σχεδιάζει να υλοποιήσει (Πράσινη Διαδρομή, Διαδρομή Ψυχαγωγίας – Περιπάτου – Αναψυχής)

Άλλες μορφές εναλλακτικής μετακίνησης όπως είναι το μετρό, ο προαστιακό, το τραμ, κλπ. που είναι φιλικές προς το περιβάλλον, δεν υφίστανται όχι μόνο στην περιοχή του Δήμου Κορδελιού - Μενεμένης αλλά και σε όλη την Θεσσαλονίκη, δεδομένου ότι οι συγκεκριμένες υποδομές σχεδιάζονται και υλοποιούνται σε κεντρικό επίπεδο. Θα πρέπει ωστόσο να σημειωθεί, ότι τόσο το μετρό που είναι σε φάση υλοποίησης, όσο και τα έργα «Σύγχρονο Τραμ» και «Προαστιακός Σιδηρόδρομος» τα οποία είναι σε φάση σχεδιασμού αναμένεται να αποτελέσουν μερικές από τις σοβαρότερες αναπτυξιακές παρεμβάσεις της πολιτείας προς όφελος της Θεσσαλονίκης. Στο πλαίσιο αυτό, ο Δήμος έχει κινηθεί δυναμικά κατά το παρελθόν και έχει καταθέσει προτάσεις που έγιναν αποδεκτές από τους αρμόδιους φορείς, με αποτέλεσμα να κρίνεται σίγουρη η υλοποίηση τέτοιων παρεμβάσεων και στην περιοχή του Δήμου.

A.1.5 Κοινωνία της Γνώσης

A.1.5.1 Παιδεία

Η ραγδαία πληθυσμιακή αύξηση στους δυτικούς δήμους τα τελευταία χρόνια ανέδειξε το πρόβλημα σχολικής στέγης, καθώς δεν είχε προβλεφτεί η αναγκαιότητα για νέες αίθουσες διδασκαλίας. Σε πολλούς δήμους της δυτικής Θεσσαλονίκης η διπλοβάρδια είναι ιδιαίτερα αυξημένη, ενώ σε πολλές περιοχές οι χώροι που στεγάζουν εκπαιδευτικές δραστηριότητες δεν είναι οι πλέον κατάλληλοι.

Σε ότι αφορά την περιοχή του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου προβλήματα παρουσιάζονται σε αρκετά σχολικά συγκροτήματα τόσο στην πρωτοβάθμια όσο και στην δευτεροβάθμια εκπαίδευση. Παρόλα αυτά, θα πρέπει να σημειωθεί, ότι σήμερα στον Δήμο κατασκευάζονται σημαντικά έργα υποδομής τα οποία αναμένεται να αμβλύνουν το πρόβλημα της σχολικής στέγης.

Στο **παράρτημα 2** παρουσιάζονται οι υποδομές σχολικής στέγης ανά ΔΕ. Στην συνέχεια καταγράφονται οι ανάγκες και τα προβλήματα καθώς επίσης και οι ευκαιρίες / δυνατότητες τοπικής ανάπτυξης. Η νέα δημοτική αρχή έχει θέσει σε πρώτη προτεραιότητα την επίλυση του.

A. Ένταξη στο ΕΣΠΑ και ανέγερση νέων σχολικών κτιρίων:

- 28ου Νηπιαγωγείου (Οικοδομικό Τετράγωνο (ΟΤ) 226 Β, Καραολή και Δημητρίου Δημοτικής Ενότητας Ευόσμου)
- 33ου Νηπιαγωγείου άνωθεν του Περιφερειακής (ΟΤ 680, Δημοτικής Ενότητας Ευόσμου)
- 24ου Δημοτικού Σχολείου (ΟΤ Α7, Δημοτικής Ενότητας Ευόσμου)
- 25ου Δημοτικού Σχολείου άνωθεν Περιφερειακής (ΟΤ 652, Δημοτικής Ενότητας Ευόσμου)
- 17 Δημοτικού Σχολείου (ΟΤ 212, Δημοτικής Ενότητας Ευόσμου)
- 7ου Γυμνασίου- 4ου Λυκείου άνωθεν περιφερειακής (ΟΤ 632, Δημοτικής Ενότητας Ευόσμου)

B. Απαλλοτριώσεις οικοπέδων

- Ολοκλήρωση της διαδικασίας απαλλοτρίωσης μέσω του κοινωνικού συντελεστή οικοπέδου στη Δημοτική Ενότητα Κορδελιού επί της οδού Ούλοφ Πάλμε ΟΤ 287(χώρος για ανέγερση Νηπιαγωγείου)
- Ολοκλήρωση της διαδικασίας απαλλοτρίωσης στη Δημοτική Ενότητα Κορδελιού του οικοπέδου Τρανού (ο. 25 Μαρτίου, χώρος για ανέγερση Γυμνασίου). Εκκρεμεί ο ορισμός ζώνης μονάδος από τα Δικαστήρια.

Γ. Προσθήκες νέων αιθουσών

- Τοποθέτηση προκατασκευασμένων αιθουσών βαρέως τύπου στο 1ο, 2ο Γυμνάσια και 25ο Δημοτικό Σχολείο Δημοτικής Ενότητας Ευόσμου
- Παραλαβή και παράδοση 5 αιθουσών διδασκαλίας και λειτουργία του γυμναστηρίου δίπλα στο σχολικό συγκρότημα 11 και 21 Δημοτικών σχολείων (Καραολή και Δημητρίου στην Δημοτική Ενότητα Ευόσμου).

A.1.5.1.1 Νηπιαγωγεία

Σύμφωνα με τα στοιχεία του Παραρτήματος 2 στην περιοχή υπάρχουν 46 Νηπιαγωγεία. Η επάρκειά

τους σε διδακτικό προσωπικό κρίνεται ικανοποιητική, ενώ υπάρχουν προβλήματα σε ότι αφορά την επάρκειά τους για την κάλυψη των αναγκών των κατοίκων της περιοχής. Προβλήματα σε υποδομές υπάρχουν σε όλες τις πολεοδομικές ενότητες, ενώ το φαινόμενο γίνεται ακόμη πιο έντονο στις αστικές περιοχές όπου υπάρχει σημαντική αύξηση πληθυσμού τα τελευταία χρόνια. Έτσι, και λαμβάνοντας υπόψη το γενικότερο πρόβλημα της περιοχής που αφορά την μη έγκριση της τροποποίησης του ΓΠΣ εξαιτίας των προβλημάτων με το ΥΠΕΧΩΔΕ και της αντιδικίας που υπάρχει με τα ΕΛΠΕ, γίνεται αντιληπτό ότι η μόνη διέξοδος του Δήμου είναι η εφαρμογή τοπικών ρυμοτομικών για την επίλυση των προβλημάτων χωροθέτησης νέων σχολικών μονάδων. Το πρόβλημα της διπλής βάρδιας είναι επίσης πολύ σύνηθες.

A.1.5.1.2 Δημοτικά Σχολεία

Τα δημοτικά σχολεία της περιοχής ανέρχονται σε 38. Η επάρκειά τους σε διδακτικό προσωπικό κρίνεται ικανοποιητική εντούτοις έχουν παρατηρηθεί κάποιες ελλείψεις σε δασκάλους, καθώς επίσης και σε υλικοτεχνική υποδομή. Τα προβλήματα στα δημοτικά σχολεία ακολουθούν την ίδια λογική αναγκών με αυτά των νηπιαγωγείων, δηλαδή υφίστανται προβλήματα σε υποδομές σε όλες τις πολεοδομικές ενότητες, ενώ το φαινόμενο γίνεται ακόμη πιο έντονο στις αστικές περιοχές. Στην ίδια επίσης λογική περιορισμών υπεισέρχονται και εξαιτίας του προβλήματος που υπάρχει με το γενικό πολεοδομικό σχέδιο. Επίσης, υπάρχει σημαντική δυνατότητα επίλυσης της σχολικής στέγης, με την κατασκευή σύγχρονου campus Λυκείων και Γυμνασίων στο στρατόπεδο ΖΙΑΚΑ γεγονός το οποίο θα αποδεσμεύσει τα υφιστάμενα κτίρια προς όφελος των δημοτικών σχολείων και των νηπιαγωγείων. Η συγκεκριμένη εναλλακτική κίνηση κρίνεται εφικτή και είναι πολύ σημαντική για το μέλλον της πόλης. Τέλος, θα πρέπει να σημειωθεί ότι υπάρχουν σοβαρές ελλείψεις σε υλικοτεχνική υποδομή στα σχολεία κυρίως σε θέματα αθλητικού υλικού και εξοπλισμού.

A.1.5.1.3 Γυμνάσια – Λύκεια

Τα Γυμνάσια της περιοχής του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου ανέρχονται σε 10. Στο διδακτικό προσωπικό παρατηρούνται αρκετές ελλείψεις, ενώ σε ότι αφορά την υλικοτεχνική υποδομή παρατηρούνται πολλαπλές ανάγκες κυρίως σε αθλητικό υλικό, σε εξοπλισμό, καθώς επίσης και σε Η/Υ. Βασικό πρόβλημα υπάρχει στο 3^ο Γυμνάσιο Κορδελιού το οποίο συστεγάζεται με το 6^ο Δημοτικό Σχολείο ενώ υπάρχει χώρος χαρακτηρισμένος στην 3^η ΠΕ για την ανέγερση νέου σχολείου.

Τα Λύκεια και οι τεχνικές σχολές της περιοχής ανέρχονται σε 15. Παρουσιάζουν τις ίδιες διδακτικές και υλικοτεχνικές ανάγκες με τα Γυμνάσια της περιοχής, ενώ σημαντικό πρόβλημα υπάρχει στο ΕΕΕΕΚ το οποίο στεγάζεται σε ενοικιαζόμενο και πλήρως ακατάλληλο χώρο. Τα προβλήματα των γυμνασίων και των λυκείων της περιοχής ακολουθούν την ίδια λογική αναγκών με αυτά των υπολοίπων ιδρυμάτων πρωτοβάθμιας εκπαίδευσης, δηλαδή υφίστανται προβλήματα σε υποδομές σε όλες τις πολεοδομικές ενότητες, ενώ το φαινόμενο γίνεται ακόμη πιο έντονο στις αστικές περιοχές. Στην ίδια επίσης λογική περιορισμών υπεισέρχονται και εξαιτίας του προβλήματος που υπάρχει με το γενικό πολεοδομικό σχέδιο.

A.1.5.2 Προγράμματα Εκπαίδευσης – Δράσεις Σχολικής Κοινότητας – Λοιπές Δράσεις Κοινωνίας της Γνώσης

A.1.5.2.1 Εισαγωγικά

Ο δήμος Κορδελιού - Ευόσμου αναγνωρίζοντας ότι οι απαιτήσεις στην γνώση αυξάνονται ποιοτικά και ποσοτικά, και ότι οι νέες εκπαιδευτικές τεχνολογίες, η ευαισθητοποίηση στα κοινωνικά προβλήματα και η οικολογική συνείδηση είναι μόνο μερικά από τα πολλά "ζητούμενα" του σύγχρονου μαθητή, προέβη στην ανάπτυξη νέων σύγχρονων προγραμμάτων επιμόρφωσης και κοινωνικής ευαισθητοποίησης.

Στόχος των συγκεκριμένων προγραμμάτων είναι η δημιουργία μίας ολοκληρωμένης πολιτικής για πολυεπίπεδη επιμόρφωση του παιδιού, μέσα από την αναβάθμιση των σχέσεων μεταξύ του Δήμου – Γονέων – Σχολείου και έχοντας ως άξονες, την προώθηση της κοινωνικής ευαισθησίας με γνώμονα το περιβάλλον και τις ανθρώπινες σχέσεις, της μάθησης με μοχλό τον αθλητισμό και τον πολιτισμό, καθώς επίσης και της έρευνας με εργαλεία τις νέες τεχνολογίες και το βιβλίο. Μερικά από τα προγράμματα που υλοποιήθηκαν είναι:

- Πρόγραμμα Παροχής Α' Βοηθειών
- Πρόγραμμα Αντισεισμικής Προστασίας
- Πρόγραμμα Πυρόσβεσης
- Πρόγραμμα Αιμοδοσίας
- Πρόγραμμα Ευαισθητοποίηση για Θέματα Μετανάστευσης
- Πρόγραμμα Φιλαγνώσιας
- Πρόγραμμα Γνωρίζω την Ελλάδα
- Πρόγραμμα Υιοθετώ και Προστατεύω
- Επίσκεψη στο Δημαρχείο της πόλης (υλοποιείται από το 2009)
- Επίσκεψη στους Μύλους
- Γνωρίστε τον Ελληνικό Λαϊκό Πολιτισμό
- Γνωρίστε τις Βιβλιοθήκες του Δήμου.

A.1.5.2.10 Βιβλιοθήκες

Ο Δήμος διαθέτει δύο Δημοτικές Βιβλιοθήκες, μια για κάθε ΔΕ. Σημαντικές είναι οι ελλείψεις σε οπτικοακουστικά μέσα, σε On – Line Συνδέσεις, σε υποδομές για την εξυπηρέτηση ατόμων με ειδικές ανάγκες, ενώ χαρακτηριστικό είναι το πρόβλημα της πρόσβασης των πολιτών από απόμακρες πολεοδομικές ενότητες.

Βασικά ζητήματα τα οποία πρέπει να τύχουν εξέτασης και επίλυσης είναι η δημιουργία μιας συγκεκριμένης πολιτικής για την προώθηση του βιβλίου στις μικρές ηλικίες, καθώς επίσης και στο ευρύ κοινό της περιοχής. Σε ότι αφορά την προώθηση του βιβλίου στα παιδιά, αυτό μπορεί να γίνει μέσα από συνεργασία με τις σχολικές επιτροπές, τους συλλόγους γονέων και κηδεμόνων, καθώς επίσης και μέσα από τους ίδιους του δασκάλους και τους καθηγητές. Εντούτοις, σημαντικό ζήτημα αποτελεί και το υλικό που διαθέτει η βιβλιοθήκη ώστε να ανταποκρίνεται στις απαιτήσεις της εποχής. Δηλαδή ζητήματα εμπλουτισμού της βιβλιοθήκης με films και DVD τα οποία θα έχουν επιστημονικό και εκπαιδευτικό ενδιαφέρον και τα οποία θα μπορεί η δομή να τα νοικιάζει στους ενδιαφερόμενους αποτελεί μία πρώτης ανάγκης προτεραιότητα. Επίσης, ο εμπλουτισμός της βιβλιοθήκης με επιστημονικό υλικό στο οποίο θα έχει την δυνατότητα έρευνας ένας ενδιαφερόμενος, καθώς επίσης και ο εμπλουτισμός του με αρχαιακό υλικό, έντυπα και εφημερίδες, θα προκαλούσε το ενδιαφέρον πολλών ατόμων.

Τέλος, βασική είναι η ανάγκη της προώθηση της βιβλιοθήκης μέσα από δράσεις διαλέξεων από συγγραφείς, της παρουσίασης βιβλίων, καθώς επίσης και της θεσμοθέτησης μίας έκθεσης βιβλίου κατά την διάρκεια των θερινών εκδηλώσεων.

A.1.5.2.11 Πάρκα Κυκλοφοριακής Αγωγής

Στον δήμο Κορδελιού - Ευόσμου λειτουργούν δύο πάρκα κυκλοφοριακής αγωγής. Ο Δήμος σε συνεργασία με τα δημοτικά σχολεία και τα νηπιαγωγεία της περιοχής ανέπτυξε ένα καινοτόμο πρόγραμμα κυκλοφοριακής αγωγής για τους μικρούς μαθητές. Ειδικότερα, κάθε σχολική χρονιά, οι μαθητές των δημοτικών σχολείων και των νηπιαγωγείων περνούν από τη θεωρεία στην πράξη της οδήγησης, με στόχο την διαμόρφωση μιας οδικής και κυκλοφοριακής συμπεριφοράς από τη μικρή ηλικία, για αυτογνωσία, αυτοκυριαρχία και ανάγνωση των κινδύνων.

Η διαμόρφωση της κυκλοφοριακής συνείδησης και παιδείας για τους αυριανούς οδηγούς γίνεται πράξη από τα παιδιά που χρησιμοποιούν τα αυτοκινητάκια και τα ποδήλατα, με τα οποία περνούν τις διαδρομές και συναντούν ό,τι συναντά ένας οδηγός μέσα στην πόλη: φανάρια, διαβάσεις πεζών, πλατείες και σήματα.

A.1.5.2.12 Κέντρο Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης

Το Κέντρο Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης, αποτελεί ανεξάρτητο πρόσωπο Δημοσίου Δικαίου το οποίο ιδρύθηκε το 1995 με τη συνεργασία του Υπουργείου Εθνικής Παιδείας και Θρησκευμάτων και του Δήμου, με προγραμματική σύμβαση για δεκαπενταετή λειτουργία. Η δημιουργία και λειτουργία του από την πολιτεία δηλώνουν την αναγκαιότητα για μία κοινωνικά κριτικού τύπου εκπαίδευση που αφορά στην περιβαλλοντική πραγματικότητα.

Είναι στελεχωμένο με έμπειρους εκπαιδευτικούς στο αντικείμενο «Περιβαλλοντική Αγωγή - Εκπαίδευση», που εκφράζουν και δημιουργούν νέο παιδαγωγικό - περιβαλλοντικό - πολιτισμικό «λόγο και πράξη», για να αναδειχθούν οι αρχές και οι αξίες που συνδέουν τον άνθρωπο.

Στεγάζεται σε ένα πρότυπο, δημόσιο, βιοκλιματικό κτίριο, στα διοικητικά όρια του Δήμου, το οποίο σχεδιάστηκε και κατασκευάστηκε το 1998 αποκλειστικά για να υπηρετεί και να προάγει το περιεχόμενο που υπαγορεύει ο θεσμός της Περιβαλλοντικής Αγωγής στη χώρα μας σε όλες της βαθμίδες της Εκπαίδευσης.

Φιλοσοφία του ΚΠΕ αποτελεί το γεγονός ότι η Περιβαλλοντική Εκπαίδευση αποτελεί τη μοναδική οργανωμένη εκπαιδευτική διαδικασία στο Εκπαιδευτικό μας Σύστημα που αγωνίζεται μεθοδικά να αναδείξει την πραγματική διάσταση για το περιβάλλον και τη ζωή στους νέους ανθρώπους και σε πολίτες: τη διάσταση της Περιβαλλοντικής Παιδείας.

Στόχοι του φορέα αποτελούν:

- Η ανάπτυξη παιδαγωγικών - διδακτικών διεργασιών, που θα ερμηνεύουν κριτικά τη σχέση των ανθρώπινων κοινωνιών με τη φύση και τον άνθρωπο.
- Η διάπλαση παιδαγωγικών - διδακτικών όρων και συνθηκών, που θα δημιουργούν αυτόνομες και αυτοσυνειδητές προσωπικότητες, ικανές να πραγματεύονται τις ανάγκες και τις προσδοκίες τους στη βάση της αλληλεγγύης, του δικαίου, της ηθικής.
- Η εφαρμογή διαλογικών διεργασιών της γνώσης σε τοπικό, εθνικό, διεθνές επίπεδο.
- Η σύνδεση της Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης - Αγωγής με το όραμα για μια άλλου είδους σχέση των ανθρώπινων κοινωνιών με τη φύση και τον άνθρωπο, μια σχέση που θα οικοδομείται και θα οικοδομεί στη βάση της συνύπαρξης με τους «άλλους».
- Η υπέρβαση της κοινωνίας που αντιγράφει, αναπαράγει και υπηρετεί τον καταναλωτισμό και την αγορά εργασίας.
- Η ανάδειξη των εννοιών «βιωσιμότητα» και «αειφορία» ως ποιοτικά στοιχεία της καθημερινής μας ζωής, σε σχέση τόσο με τις διεργασίες της φύσης όσο και με την κοινωνία.

Στο παραπάνω πλαίσιο το ΚΠΕ με την λειτουργία του επιδιώκει οι μαθητές, οι νέοι, οι πολίτες:

- να κατανοήσουν το «τι και το πώς» της πραγματικής κατάστασης, του γεγονότος, του φαινομένου και να αναπτύξουν την περιγραφική διάσταση του «λόγου» τους, μέσα από το πεδίο των εμπειριών τους,
- να αναπτύξουν την κριτικά ερμηνευτική διάσταση, «γιατί είναι έτσι και όχι αλλιώς», συζητώντας για τις ανθρώπινες δράσεις που έχουν σχέση με την παραγωγική διαδικασία, τη διαχείριση των συστημάτων και των κοινωνικών σχηματισμών,
- να προβληματιστούν γύρω από τη βιωσιμότητα του περιβάλλοντος που μελετούμε, λαμβάνοντας υπόψη θέματα αναγκών, προσδοκιών, και αλληλεγγύης για τους συνανθρώπους μας και ιδιαίτερα για τις επόμενες γενιές,
- να εκφράσουν τον λόγο τους, τις προσδοκίες, τις επιλογές και τις αποφάσεις τους για το παρόν και το μέλλον,
- να αποκτήσουν γνώσεις και ικανότητες που θα συμβάλουν στην επίλυση των περιβαλλοντικών προβλημάτων και στη διαχείριση των φυσικών πόρων, στο πλαίσιο της βιώσιμης ανάπτυξης με σεβασμό προς όλες της μορφές ζωής,
- να αποκτήσουν γνώσεις, αξίες, ικανότητες και δεξιότητες, ώστε να ζουν αρμονικά μεταξύ τους και με το περιβάλλον,
- να συμβάλουν μέσα από τη Περιβαλλοντική Αγωγή - Εκπαίδευση στη διαμόρφωση εκπαιδευτικών διαδικασιών ανοικτών στα μηνύματα της παγκόσμιας πραγματικότητας και των κοινωνικών αναγκών.

A.1.6 Πολιτισμός

A.1.6.1 Εισαγωγικά Στοιχεία

Το στοιχείο της κοινής «προσφυγικής» διαδρομής από διαφορετικές αφετηρίες, είναι ο συνδυασμός κρίκος που ενώνει ως γενικό χαρακτηριστικό τους κατοίκους του Δήμου Κορδελιού – Ευόσμου. Η

προσφυγική καταγωγή των κατοίκων του έχει «προικίσει» τον Δήμο με τη ζωντάνια και το όραμά τους για δημιουργία, χαρακτηριστικά που αποτυπώνονται στις πολιτιστικές δράσεις που αναλαμβάνονται υπό την αιγίδα του Δήμου, αλλά και των ανεξάρτητων φορέων, με αξιόλογα δείγματα γραφής που περιλαμβάνουν μεταξύ άλλων:

- το **Ιστορικό Αρχείο**, που στοχεύει στη συλλογή, καταγραφή και επεξεργασία ιστορικού υλικού, σχετικού με την τοπική ιστορία, στην ευαισθητοποίηση και ενημέρωση των πολιτών (όλων των ηλικιών) του Δήμου σε θέματα τοπικής και γενικής ιστορίας και στην ανάπτυξη της τοπικής πολιτιστικής δραστηριότητας
- το **Δημοτικό Θέατρο**, με Θεατρική Ομάδα της ΔΕ Ευόσμου
- τον **Δημοτικό Κινηματογράφο** Ευόσμου, που στεγάζεται στο **Πολιτιστικό Κέντρο Ευόσμου**. Στο πολιτιστικό κέντρο λειτουργεί και τμήμα ελληνικών παραδοσιακών χορών
- τον **Πολιτιστικό Οργανισμό**, που αποτελεί τις τελευταίες δεκαετίες το πνευματικό επίκεντρο του Κορδελιού με σκοπό την ανάπτυξη της μορφωτικών, καλλιτεχνικών και αθλητικών δραστηριοτήτων. Απευθύνεται κατά κύριο λόγο στην τοπική νεολαία και περιλαμβάνει θεατρικό εργαστήριο, μουσικό και εικαστικό τμήμα, τμήμα παραδοσιακών χορών, τομέα φωτογραφίας και διοργάνωση εκθέσεων και εκδηλώσεων,
- τη **Χορωδία Πνευματικού Κέντρου Ευόσμου**, Με ένα πλούσιο ρεπερτόριο που περιλαμβάνει τραγούδια, μπαρόκ, κλασσικά, και παραδοσιακά (Ελληνικά, Βουλγαρικά, Γερμανικά, Ιταλικά, Ρώσικα), βυζαντινούς ύμνους, νέγρικα και σύγχρονα ελληνικά τραγούδια, η χορωδία του Πνευματικού Κέντρου Ευόσμου δίνει το παρόν της σε όλες σχεδόν τις πολιτιστικές εκδηλώσεις του Δήμου μας, ενώ συμμετέχει σε ανάλογες εκδηλώσεις και φεστιβάλ στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Επίσης, στο Πνευματικό Κέντρο λειτουργεί Μουσικό τμήμα και ορχήστρα νέων.
- το **Σιδηροδρομικό Μουσείο** στο αναπαλαιωμένο κτίριο της παλιάς Στρατιωτικής Στάσης με σημαντικά ιστορικά και συλλεκτικά εκθέματα, ανάμεσα στο οποίο και βαγόνι του θρυλικού συρμού του «ΟΡΙΑΝ ΕΞΠΡΕΣ» που εκτελούσε το δρομολόγιο Παρίσι - Κωνσταντινούπολη στα τέλη του 19^{ου} και τις αρχές του 20^{ου} αιώνα
- το **Δημοτικό Συμβούλιο Νεολαίας**, το οποίο αποτελεί μοχλό ανάπτυξης και διάδοσης της σύγχρονης κουλτούρας που διέπει τους νέους του Δήμου καθώς και το **Κέντρο Πληροφόρησης Νέων**
- το **Κέντρο Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης** το οποίο με τις δράσεις του προωθεί την περιβαλλοντική συνείδηση στους κατοίκους του Δήμου, και
- τους **Πολιτιστικούς Συλλόγους** (σύλλογοι Ποντίων, Μικρασιατιών, Σαρακατσάνων κ.α.) οι οποίοι με την δράση τους μεταφέρουν την πολιτιστική κληρονομιά στις επόμενες γενιές.

Ωστόσο, όπως συνήθως συμβαίνει, η πραγματικότητα έχει και την άλλη όψη. Το σύνθετο ζήτημα της ενσωμάτωσης ανομοιογενών πληθυσμιακών ομάδων και η απουσία καθορισμένης στρατηγικής προς το σκοπό αυτό, δεδομένα με τα οποία ήρθε αντιμέτωπη η ευρύτερη περιοχή στο μεγαλύτερο διάστημα του 20ου αιώνα, είχε και τα αρνητικά συνεπακόλουθά τους, που πιέζουν ακόμα σήμερα για άμεσες και πρακτικές λύσεις. Ειδικότερα, προβλήματα όπως η ανεργία, η συγκέντρωση περιθωριακών και μειονεκτικών κοινωνικών ομάδων και η υποβάθμιση του περιβάλλοντος ταλανίζουν τις Δυτικές συνοικίες της Θεσσαλονίκης. Την κατάσταση επιτείνουν προβλήματα όπως είναι η ανεπάρκεια υποδομών, η πολεοδομική αναρχία και η εν γένει πυκνή δόμηση, η συνύπαρξη οικιστικών και βιομηχανικών συγκροτημάτων σε ενιαίο χώρο, η έλλειψη πρασίνου. Με δεδομένο μάλιστα, ότι η ευρύτερη περιοχή του Δήμου δεν έχει πάψει να λειτουργεί ως τόπος υποδοχής για μετανάστες και χαμηλά εισοδηματικά στρώματα του πληθυσμού, γίνεται σαφές ότι είναι αναγκαίο να διαμορφωθεί συγκεκριμένη στρατηγική για την ανάπτυξή της. Επομένως, πολιτιστικού χαρακτήρα επενδύσεις, τόσο σε υποδομές όσο και σε έμπυχο δυναμικό συνδράμουν στην κατεύθυνση της ανάπτυξης, για τον πρόσθετο λόγο ότι προάγουν τον μετασχηματισμό σε ένα συλλογικό κοινωνικό πρότυπο που θα περιβάλλει το σύνολο του πληθυσμού χωρίς αποκλεισμούς.

A.1.6.2 Υποδομές Πολιτισμού

A.1.6.2.1 Υφιστάμενη Κατάσταση / Προβλήματα και Ανάγκες με ad hoc Διερεύνηση

Βασικός Φορέας παραγωγής πολιτιστικού έργου είναι η ΔΗΚΕΚΕ. Προβλήματα στις υποδομές

πολιτισμού υπάρχουν πολλά, όπως η διάσπαση των δομών σε πολλές χωρικές ενότητες που δημιουργεί προβλήματα εύρυθμης λειτουργίας και χάραξης μίας ενιαίας πολιτικής για την ανάδειξη και την προώθηση του πολιτισμού στην περιοχή. Επίσης σημαντικό αρνητικό στοιχείο είναι ότι δεν υπάρχουν παραρτήματα σε όλες τις ΠΕ με συνέπεια να μην υπάρχει εξυπηρέτηση όλων των κατοίκων της περιοχής. Ένα από τα βασικά στοιχεία που πρέπει να τύχουν επίλυσης είναι ότι δεν έχει προβλεφθεί η χωροθέτηση parking για τα άτομα με ειδικές ανάγκες με αποτέλεσμα να γίνεται δύσκολη έως και αδύνατη η συμμετοχή τους στα πολιτιστικά δρώμενα της περιοχής. Πολλά από τα κτίρια χρήζουν συντήρησης έτσι ώστε να υλοποιούνται με ασφάλεια οι διάφορες εκδηλώσεις. Ελλείψεις υπάρχουν και σε εξοπλισμό, ο οποίος θα πρέπει να ανανεωθεί για να βελτιωθεί και το επίπεδο παρεχόμενων υπηρεσιών και στους κατοίκους.

Μία επίσης βασική υποδομή πολιτισμού στον δήμο είναι και το Μουσείο Σιδηροδρόμων το οποίο βρίσκεται στην 6^η ΠΕ του Κορδελιού. Βασικό μειονέκτημά του αποτελεί η έλλειψη επαρκούς και ασφαλούς πρόσβασης των πολιτών, με συνέπεια να κρίνεται αναγκαία η κατασκευή μίας πεζογέφυρας. Τέλος και σύμφωνα με την υπεύθυνη πολιτισμού βασική έλλειψη αποτελεί η ύπαρξη ενός λαογραφικού – προσφυγικού μουσείου το οποίο θα παρουσιάζει και θα αναδεικνύει τα βασικά συστατικά στοιχεία του τοπικού πληθυσμού και της προέλευσής του.

A.1.6.2 Μνημεία, αρχαιολογικοί χώροι, ιστορικά και διατηρητέα κτίρια

Στο Δήμο Κορδελιού - Ευόσμου δεν υπάρχουν αξιόλογα μνημεία, αρχαιολογικοί χώροι, ιστορικά και διατηρητέα κτίρια τα οποία χρήζουν ειδικής αντιμετώπισης από την αρχαιολογικές υπηρεσίες και εφορίες του Νομού.

A.1.6.3 Πολιτιστικές Εκδηλώσεις – θεσμοί – Ανταλλαγές

Ο Πολιτιστικός οργανισμός κάθε χρόνο διοργανώνει πλήθος από πολιτιστικές δραστηριότητες εντός των διοικητικών του ορίων, ενώ συμμετέχει και σε εκδηλώσεις σε όλη την Ελλάδα και το Εξωτερικό. Ειδικότερα:

- Διοργανώνει εκθέσεις με την παρουσίαση σκίτσων, ζωγραφικής, αιογραφίας, ψηφιδωτών, φωτογραφίας, κλπ.
- Πραγματοποιεί διαλέξεις σε θέματα αστροφυσικής, φωτογραφίας διαστήματος, ποντιακού ελληνισμού, ιατρικών θεμάτων κλπ.
- Πραγματοποιεί συναυλίες με την συμμετοχή τόσο τμημάτων του ίδιου του οργανισμού όσο και άλλων γνωστών καλλιτεχνών και σχημάτων
- Διοργανώνει παιδικές γιορτές όπως χριστουγεννιάτικες, αποκριάτικες, κλπ. καθώς επίσης και εκδηλώσει δρόμου (χριστουγεννιάτικες, αποκριάτικες, παντομίμες, κλόουν, Πασχαλινές, κλπ.)
- Πραγματοποιεί πολιτιστικές ανταλλαγές με χορευτικές ομάδες του εξωτερικού όπως είναι η Ρουμανία, η Βουλγαρία, η Κύπρος, η Ρωσία, κλπ.
- Προωθεί τις παραστάσεις των εκπαιδευτικών της τμημάτων, διοργανώνει θεατρικές παραστάσεις και βραδιές κλασικές, ντίσκο και λαϊκές.
- Επίσης, διοργανώνει κάθε χρόνο τον θεσμό «Περνάμε την πόρτα του Σχολείου» ο οποίος περιλαμβάνει μαθητικές εκδηλώσεις σε όλα τα σχολικά συγκροτήματα της περιοχής.
- Φεστιβάλ Παιδικών Χορευτικών (Πολιτιστικό Κέντρο Ευόσμου)
- Ημέρα της Γυναίκας (Πολιτιστικό Κέντρο Ευόσμου)
- Καθαρά Δευτέρα (Σώμα Ελλήνων Προσκόπων)
- Αγίου Αθανασίου (Σύλλογος Αλιέων Ευόσμου)
- Ηλιουπολίτικα (Μορφωτικός Πολιτιστικός Σύλλογος Κατοίκων Ηλιούπολης)
- Κλήδονας (Σύλλογος Μικρασιατών Ευόσμου)
- Αιτωλεία
- Παναγία Κρεμαστή (Σύλλογος Ποντίων Ευόσμου)

A.1.6.4 Πολιτιστικοί Σύλλογοι

A.1.6.4.1 Σύλλογος Ποντίων Ελευθερίου Κορδελιού

Ο σύλλογος Ποντίων Ελευθερίου Κορδελιού δημιουργήθηκε το 1987 από την ένωση δύο συλλόγων: το σύλλογο Ποντίων προσφύγων εκ Ρωσίας, ο οποίος ιδρύθηκε το 1950 και το σύλλογο με την ονομασία Ένωση Ποντίων Ελευθερίου Κορδελιού, που ιδρύθηκε στον ίδιο Δήμο το 1981. Οι κοινοί στόχοι των δύο συλλόγων οδήγησαν τελικά στη συνένωσή τους. Σήμερα ο σύλλογος είναι μέλος της Π.Ο.Π.Σ. (Πανελλήνιας Ομοσπονδίας Ποντιακών Συλλόγων). Η δραστηριότητα του συλλόγου είναι συνοπτικά η εξής:

- έχει οργανώσει και λειτουργούν στους χώρους του τμήματα εκμάθησης Ποντιακής Λύρας, χορωδίας, χορού,
- διατηρεί Μουσείο αντικειμένων, βιβλιοθήκη, συλλογή βιντεοκασσετών και φωτογραφικό υλικό,
- διοργανώνει εκδηλώσεις με θεατρικές παραστάσεις, τραγούδια, ποίηση,
- συμμετέχει σε συνέδρια, διαλέξεις, πορείες,
- συνεργάζεται με την ΠΟΠΣ για την αναγνώριση της Γενοκτονίας των Ποντίων από το Τουρκικό καθεστώς (1916-1922). Ύστερα από πρόταση του Πόντιου καλλιτέχνη Πόλυ Παυλίδη και με τη συνεργασία του, κυκλοφόρησε μουσικός δίσκος με θέμα τη Γενοκτονία και τίτλο 19 ΚΑΛΟΜΗΝΑ (19 Μαΐου), στον οποίο 10 μικροί Λυράρηδες και 25 παιδιά της χορωδίας του συλλόγου τραγουδούν και περιγράφουν τα βάσανα και τα πάθη των προγόνων τους.

A.1.6.4.2 Σύλλογος Σαρακατσάνων "Ο Σταυραετός"

Ο σύλλογος ιδρύθηκε το 1980 και αριθμεί 600 μέλη. Στο Ελευθέριο Κορδελιό κατοικούν 6500 Σαρακατσάνοι, γεγονός που αποτελεί την πυκνότερη συγκέντρωση Σαρακατσάνων στον Ελλαδικό χώρο. Στο Κορδελιό πρωτοεγκαταστάθηκαν Σαρακατσάνοι τη δεκαετία του '60, προερχόμενοι από το κρατίδιο των Σκοπίων. Με το αστικό ρεύμα μετοίκησαν Σαρακατσάνοι από όλη τη Βόρεια Ελλάδα.

Στους χώρους του συλλόγου λειτουργούν τμήματα χορού, θεάτρου, χορωδίας δανειστική βιβλιοθήκη έκθεση φωτογραφίας, ζωγραφικής και λαογραφικού υλικού δανειστική βιβλιοθήκη συμμετοχή σε πολιτιστικές εκδηλώσεις και σε τηλεοπτικές, ραδιοφωνικές εκπομπές.

Το Σεπτέμβριο του 1994 διοργανώθηκε από το σύλλογο, με τη συνεργασία του ΑΠΘ, της Ιεράς Μητροπόλεως Νεαπόλεως και το Δήμο Ελευθερίου Κορδελιού, τριήμερο επιστημονικό συνέδριο με θέμα την ιστορία και τη ζωή των Σαρακατσάνων και τη συμβολή τους στους εθνικούς μας αγώνες. Ήταν το δεύτερο συνέδριο που είχε διοργανωθεί για τους Σαρακατσάνους πανελλήνια.

Το Μάρτιο του 1996 αδελφοποιήθηκε με το σύλλογο Σαρακατσάνων Σλίβεν Βουλγαρίας. Κατασκευάζεται παραδοσιακός οικισμός Σαρακατσάνων σε 7 στρέμματα στο αθλητικό πάρκο της ΕΚΟ, τα οποία παραχωρήθηκαν στο σύλλογο.

A.1.6.4.3 Σύλλογος Μικρασιατών "Η ΑΓΙΑ ΦΩΤΕΙΝΗ"

Η ίδρυση του συλλόγου ήταν ιδέα του Λουκά Βότση, ο οποίος τέθηκε επικεφαλής επιτροπής πρωτοβουλίας. Η επιτροπή αυτή αποτελούμενη από τους Μίμη Κεραμίδα, Σταύρο Χόη, Τάκη Ράλλη, Μάρκο Γκορέ κ.α., στις 12/4/1995 συγκάλεσε συγκέντρωση των Μικρασιατών της περιοχής κατά την οποία αποφάσισαν την ίδρυση του συλλόγου, συνέταξαν το καταστατικό και εξέλεξαν προσωρινό Διοικητικό Συμβούλιο. Στις 8 Απριλίου 1997 ο σύλλογος γίνεται μέλος της Ομοσπονδίας Προσφυγικών Σωματίων Ελλάδος. Η δραστηριότητα του συλλόγου είναι συνοπτικά η εξής:

- Δημιουργία χορευτικού συγκροτήματος,
- Έκθεση φωτογραφίας,
- Διοργάνωση χοροεσπερίδων,
- Συμμετοχή σε πολιτιστικές εκδηλώσεις του δήμου Ελευθερίου Κορδελιού, αλλά και των υπολοίπων περιοχών της Ελλάδας

Οι εκδηλώσεις του συλλόγου είναι οι εξής:

- Αναβίωση του πατροπαράδοτου εθίμου του Κλήδονα στις 26 Ιουνίου 1996 και στις 22 Ιουνίου 1997, με πολύ μεγάλη επιτυχία.
- Συμμετοχή στο 4ο και 5ο "Σεργιάνι στην παράδοση", με χορευτικά συγκροτήματα.

- Παίρνει μέρος στην εκδήλωση του δήμου "επιτόπου", που πραγματοποιήθηκε στη Διαλογή, συμμετοχή σε εκδήλωση του ΟΥΘ, του συλλόγου ΣΤΑΘΜΟΥ ΜΟΥΡΙΩΤΩΝ ΚΙΛΚΙΣ κ.ά

A.1.7 Αθλητισμός

A.1.7.1 Υποδομές Αθλητισμού

A.1.7.1.1 Υφιστάμενη Κατάσταση / Προβλήματα και Ανάγκες με ad hoc Διερεύνηση

- Αθλητικό Πάρκο Ευόσμου
 - 1) Γήπεδο ποδοσφαίρου με πλαστικό τάπητα (Κερκίδες καθομένων θεατών - 800 θέσεων με πλαστικό καρεκλάκι, Αποδυτήρια Ομάδων - Λουτρά 12 / 2 W.C., Γραφεία Συλλόγων /Αποδυτήρια Διαιτητών, Λυόμενο KIBO - χρησιμοποιείται σαν κυλικείο)
 - 2) Βοηθητικό γήπεδο ποδοσφαίρου με πλαστικό τάπητα(προπονητήριο)
 - 3) Γήπεδα Τένις (4 γήπεδα, Γραφείο - κυλικείο (1), Αποδυτήρια (2) / Λουτρά (4) / W.C., Ηλεκτροφωτισμός (προβολείς), Ψηλή περίφραξη με πλέγμα, Πλαστικό δάπεδο)
- Προπονητήριο Ποδοσφαίρου 25ης Μαρτίου (Αποδυτήρια (2) /Λουτρά / W.C. / Γραφεία συλλόγου, Περίφραξη/ Ηλεκτροφωτισμός, Kibo για γραφεία και αποδυτήρια, Πλαστικός τάπητας)
- Προπονητήριο Ποδοσφαίρου Νυμφαίου (κάτωθεν της περιφερειακής οδού, Λυόμενο KIBO για αποδυτήρια, Περίφραξη, Ηλεκτροφωτισμός, Πλαστικός τάπητας)
- Γήπεδο ποδοσφαίρου Πειραιϊκής Πατραϊκής (πλαστικό τάπητα, Αποδυτήρια (2), Λουτρά (14) / W.C., Αποδυτήρια διαιτητών (1), Ηλεκτροφωτισμός, Περίφραξη)
- Ανοικτά γήπεδα μπάσκετ (Σωτήρη Πέτρουλα)
- Γήπεδα τένις (Κ. Καραμανλή-πρώην Τσαλδάρη)
- Γήπεδο ποδοσφαίρου Ελευθερίου Κορδελιού (χόρτο)
- Προπονητήριο Διαλογής - Ελευθερίου Κορδελιού
- Προπονητήριο ποδοσφαίρου 5Χ5 Ελευθερίου Κορδελιού (πλαστικός τάπητας) (2)

Αναφορικά με τις κλειστές εγκαταστάσεις αυτές είναι:

- Δημοτικό Αθλητικό Κέντρο
 - ✓ Κερκίδες Χωρητικότητας 2.150 θέσεων
 - ✓ Αίθουσα Γενικής Γυμναστικής
 - ✓ Αίθουσα Fitness
 - ✓ Αίθουσα Χορού (έχει ανασταλεί η λειτουργία της)
 - ✓ Αίθουσα Προσχολικής Ηλικίας (έχει ανασταλεί η λειτουργία)
 - ✓ Αίθουσα παιδικών τμημάτων (έχει ανασταλεί η λειτουργία)
 - ✓ Αναψυκτήριο (έχει ανασταλεί η λειτουργία)
 - ✓ Κλειστή σάλα αθλοπαιδιών (Μπάσκετ, Βόλεϊ, Χαντ-μπολ)
 - ✓ Γραφείο Διοίκησης και Διεύθυνσης
 - ✓ Ιατρείο /Φυσιοθεραπευτήριο
 - ✓ Σάουνα χωρητικότητας 8 ατόμων
 - ✓ Οκτώ (8) αποδυτήρια / 36 WC
 - ✓ Αίθουσα συνεδριάσεων 30 ατόμων (έχει ανασταλεί η λειτουργία)
 - ✓ Δημοσιογραφικά θεωρεία 20 ατόμων
 - ✓ Δύο ανοικτά γήπεδα μπάσκετ στον αύλειο χώρο
 - ✓ Παιδότοπος - παιδική χαρά στον αύλειο χώρο

- Προπονητήριο Κολοκοτρώνη

Το κτίριο που κατασκευάστηκε το 2009 είναι ιδιοκτησίας του δήμου, εμβαδού 1.000 περίπου m² και βρίσκεται στη συμβολή των οδών Κολοκοτρώνη και Γ. Τσαλή. Το παραπάνω δημοτικό γυμναστήριο μελετήθηκε να στεγάσει το ειδικών απαιτήσεων «προπονητήριο ενόργανης και ρυθμικής γυμναστικής καθώς και χώρους γυμναστικής ατόμων όλων των ηλικιών, για την πραγματοποίηση των δημοτικών αθλητικών προγραμμάτων». Προϋπολογισμός του έργου 1.400.000 €, περίπου. Δημοπρατήθηκε στα τέλη του 2002, από «Ελλάδα 2004» (440.000€), το αναπτυξιακό πρόγραμμα «ΘΗΣΕΑΣ» (500.000 €), και το υπόλοιπο ποσό από ίδιους πόρους (ΣΑΤΑ). Ο τύπος κατασκευής του συγκεκριμένου κτιρίου αποτελεί ίσως από τα ελάχιστα σε όλη την χώρα για τη λειτουργία δράσεων μαζικού αθλητισμού, σε επίπεδο τοπικής αυτοδιοίκησης. Οι δράσεις που υλοποιούνται καλύπτουν ένα ευρύ φάσμα αθλημάτων (ενόργανη, ρυθμική, μπαλέτο, μοντέρνους χορούς, προγράμματα ενδυνάμωσης, αεροβική & ορθοσωματική γυμναστική, άθληση ατόμων με χρόνιες παθήσεις, pilates, yoga, κ.α.), για όλες τις ηλικιακές ομάδες, από την προσχολική (3,5 χρόνων), έως την Τρίτη ηλικία καθώς και άτομα με Αναπηρία.

- Διαδημοτικό Κλειστό Γυμναστήριο Αθλοπαιδιών (Μπάσκετ – Βόλεϊ, Αερογέφυρα Δενδροποτάμου)
 - ✓ Χωρητικότητα: 100 θεατές
 - ✓ Σάλα αθλοπαιδιών (Μπάσκετ - Βόλεϊ)
 - ✓ Αποδυτήρια (2) /Λουτρό (12) / WC
 - ✓ Γραφείο αθλητικών συλλόγων
 - ✓ Μικρή αίθουσα fitness
 - ✓ Αποθήκη υλικών
- Κλειστό Γυμναστήριο 2ου Γυμνασίου Ευόσμου
- Γυμναστήριο Δημαρχείου Ευόσμου
- Γυμναστήριο Πολιτιστικού Κέντρου Ευόσμου
- Κλειστό Γυμναστήριο 8ου Δημοτικού Σχολείου Ευόσμου
- Γυμναστήριο 9ου-12ου Δημοτικού Σχολείου
- Γυμναστήριο 10ου-17ου Δημοτικού Σχολείου
- Γυμναστήριο 13ου Δημοτικού Σχολείου
- Γυμναστήριο 22ου Δημοτικού Σχολείου
- Κτίριο πολλαπλών χρήσεων οδού Μαβίλη
- Αίθουσα 2ου - 3ου Δημοτικού σχολείου
- Αίθουσα 8ου Δημοτικού Σχολείου Κορδελιού
- Κλειστό Γυμναστήριο Κορδελιού (πλαστικό δάπεδο)
- Κλειστό Γυμναστήριο (Παπάγου-Κορδελιό, παρκέ)

Σε ότι αφορά τα προβλήματα που πρέπει να αντιμετωπιστούν και οι ανάγκες που πρέπει να ικανοποιηθούν είναι τα εξής:

- Όπως έχει αναφερθεί, το γενικό πρόβλημα του Κορδελιού που αφορά την μη έγκριση του ΓΠΣ καθώς επίσης και η ανεπάρκεια πόρων για την ενεργοποίηση των πράξεων χαρακτηρισμού εκτάσεων, δημιουργεί και στον τομέα του αθλητισμού σωρευτικές δυσλειτουργίες.
- Η μέγιστη ανάγκη του δήμου για την κατασκευή αθλητικών υποδομών δεν μπορούν να ικανοποιηθούν, αφενός διότι δεν υπάρχουν διαθέσιμοι χώροι χαρακτηρισμένοι, και αφετέρου διότι δεν μπορούν να γίνουν ανταλλαγές σε ήδη χαρακτηρισμένα οικόπεδα. Απόρροια της συγκεκριμένης κατάστασης, είναι ο Δήμος να πρέπει να τα απαλλοτριώσει, πράξη η οποία όμως είναι δαπανηρή και ανέφικτη για τα οικονομικά του δεδομένα.
- Επίσης, σημαντικό είναι το πρόβλημα της έλλειψης ενός σταδίου το οποίο θα διαθέτει ταρτάν για την προώθηση του στίβου, καθώς επίσης και ενός σύγχρονου κλειστού γυμναστηρίου το οποίο θα προωθήσει τον μαζικό αθλητισμό.
- Ανεπάρκεια σε υλικοτεχνική υποδομή στις υφιστάμενες αθλητικές υποδομές.
- Τέλος, σημαντικό είναι το πρόβλημα της έλλειψης κολυμβητηρίου στην ευρύτερη περιοχή της

δυτικής Θεσσαλονίκης, καθώς επίσης και ότι δεν υπάρχει γυμναστήριο για την άρση βαρών, παρόλο που ο δήμος έχει μεγάλη παράδοση στο συγκεκριμένο άθλημα.

Ο δήμος έχει ολοκληρώσει τον σχεδιασμό για την δημιουργία ενός αθλητικού πάρκου εντός του στρατοπέδου ΖΙΑΚΑ, παρέμβαση η οποία θεωρείται ως η σημαντικότερη για την ευρύτερη περιοχή της Δυτικής Θεσσαλονίκης. Συγκεκριμένα, ο Δήμος Κορδελιού - Ευόσμου έχει ήδη εκπονήσει μία ολοκληρωμένη μελέτη χωροθέτησης και δημιουργίας ενός Αθλητικού – Πολιτιστικού Πάρκου που περιλαμβάνει χώρους αναψυχής και πολιτισμού, γήπεδα μπάσκετ, ποδοσφαίρου, τζορβολίας, κλειστό γυμναστήριο πάλης, κλπ. Σημειώνεται, ότι το Στρατόπεδο ΖΙΑΚΑ ανήκει στην κτηματική εταιρεία του Δημοσίου και δεν έχει παραχωρηθεί εξ' ολοκλήρου στον Δήμο, εκτός από 5 περίπου στρέμματα τα οποία σήμερα βρίσκονται στο στάδιο της ανάπλασης για την κατασκευή ενός γηπέδου ποδοσφαίρου με συνθετικό χλοοτάπητα. Η χρηματοδότηση της συγκεκριμένης παρέμβασης προέρχεται από την Γενική Γραμματεία Αθλητισμού και έχει προϋπολογισμό 550.000€. Στόχος του Δήμου είναι η δημιουργία ενός πρότυπου αθλητικού πάρκου διαδημοτικού χαρακτήρα που θα εξυπηρετεί τις ανάγκες όλων των Δήμων της περιοχής της δυτικής Θεσσαλονίκης

A.1.7.2 Δράσεις Αθλητισμού

Τα προγράμματα άθλησης που υλοποιούνται, χωρίζονται σε δύο κατηγορίες: Γενικά και Ειδικά. Η δημοτική ενότητα Ευόσμου υποβάλει προτάσεις στη Γ.Γ.Α. και στις δύο κατηγορίες προγραμμάτων με αναλυτικές δραστηριότητες κατά ηλικιακή ομάδα.

ΓΕΝΙΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ

- Άσκηση στην προσχολική ηλικία
- Αθλητισμός & παιδί
- Άσκηση στην Εφηβική Ηλικία
- Άθληση & Γυναίκα
- Άσκηση Ενηλίκων
- Άσκηση Εργαζομένων
- Οικογενειακός Αθλητισμός
- Άσκηση στην Γ΄ Ηλικία

ΕΙΔΙΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ

- Άσκηση ΑμεΑ
- Άσκηση σε ασθενείς με καρδιοπάθειες (σε συνεργασία με το Α.Π.Θ.)
- Άσκηση σε ασθενείς με νεφροπάθειες (σε συνεργασία με το Α.Π.Θ.)
- Άσκηση και εγκυμοσύνη
- Άσκηση σε άτομα με χρόνιες παθήσεις
- Άσκηση και χρόνιες παθήσεις
- Άσκηση μητέρες με βρέφη

Στη Δημοτική Ενότητα Ελευθερίου Κορδελιού πραγματοποιούνται τα παρακάτω προγράμματα μαζικού αθλητισμού στο γυμναστήριο του 8ου Δημοτικού Σχολείου:

- Αθλητισμός και Γυναίκα (από 18 και άνω)
- Μουσικοκινητική Αγωγή (από 4 έως 7 ετών)
- Μοντέρνος Χορός (από 6 έως 10 ετών)
- Ενόργανη Γυμναστική (από 6 έως 10 ετών)

Στο **Παράρτημα 3** παρουσιάζεται το Πρόγραμμα Άθλησης του Δήμου για το 2011.

A.1.7.3 Σχολικός – Σωματειακός Αθλητισμός

Στην περιοχή δραστηριοποιούνται πολλοί αθλητικοί σύλλογοι εκ των οποίων οι περισσότεροι έχουν πλούσιο παρελθόν και πολλές επιτυχίες στο ενεργητικό τους.

- **ΠΑΕ Αγροτικού Αστέρα**
- **Αίαντας Ευόσμου** (Τμήμα Ποδοσφαίρου ανδρών, τμήμα Μπάσκετ ανδρών και γυναικών, τμήμα

- Βόλευ ανδρών και γυναικών, τμήμα ring-rong)
- **Κρόνος - Α.Ε. Ευόσμου** (τμήμα μπάσκετ)
 - **Αθλητική Ένωση Ευόσμου** (Τμήμα Ποδοσφαίρου ανδρών)
 - **Δόξα Ελπίδας Ευόσμου** (τμήμα ποδοσφαίρου και μπάσκετ ανδρών)
 - **Εθνικός Ευόσμου** (Τμήμα Ποδοσφαίρου ανδρών)
 - **Μακεδών** (τμήμα ποδοσφαίρου και ράγκμπι)
 - **Όμιλος Αντισφαίρισης Ευόσμου**
 - **Πρωτέας Ευόσμου** (ακαδημίες ποδοσφαίρου)
 - **Ομάδα ποδοσφαίρου εργαζομένων Δήμου Κορδελιού-Ευόσμου**
 - **Αθλητικά Τμήματα Ενορίας**
 - **Σύλλογος ποδοσφαίρου παλαιμάχων Ευόσμου**
 - **Αθλητικός Σύλλογος "Νέα Πολιτεία" Ευόσμου**, Τμήματα Ποδοσφαίρου, Καλαθοσφαίρισης, Πετοσφαίρισης, Tae Kwon Do, Νέος Σύλλογος χωρίς αγωνιστική δράση και δεν του έχει παραχωρηθεί εγκατάσταση.
 - **Αθλητικός Όμιλος "Βικτώρια"** (Tae Kwon Do)
 - **Γυμναστικός σύλλογος "Νέμεσις"** (Τμήματα: Tae Kwon Do, Τζούντο)
 - **Α.Π.Σ. "Πυγμή Ευόσμου"** (τμήμα στίβου)
 - **ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ "ΑΡΓΟΝΑΥΤΕΣ"**
 - **Αθλητικός Ποδοσφαιρικός Σύλλογος «ΟΙ ΤΑΥΡΟΙ»**
 - **ΔΟΞΑ ΔΙΑΛΟΓΗΣ**
 - **Αθλητικός Ποδοσφαιρικός Όμιλος "ΕΛΕΥΘΕΡΙΑΚΟΣ"**: Τμήματα του συλλόγου αποτελούν η Ανδρική ομάδα η οποία αγωνίζεται στο πρωτάθλημα ποδοσφαίρου της Α' κατηγορίας ΕΠΣΜ καθώς επίσης και τα τμήματα υποδομής, που μετέχουν στα πρωταθλήματα εφηβικών - παιδικών - προπαιδικών και juniors της τοπικής ένωσης. Ο σύλλογος παρουσιάζει μάλιστα πολλές διακρίσεις δεδομένου ότι κατέκτησε τα πρωταθλήματα στις περιόδους 1957-58, 1962-63, 1974-75, 1978-79, 1984-85, 1989-90 και έλαβε μέρος σε 4 τελικούς και κατέκτησε 4 κύπελλα. Επίσης έδωσε πολλούς παίκτες σε μεγάλες ομάδες, όπως: Σινόπουλο - Πετράκη - Παυλόγλου - Ζουμπουλάκη (στον ΑΡΗ), Κατσουπάκη - Κουρτσελίδη (στον ΠΑΟΚ), Σκλαβaina (στον ΗΡΑΚΛΗ), Λαζαρίδη - Παπαδόπουλο (στη ΛΑΡΙΣΑ και ΑΕΚ), Χ'αφιώνη - Χασάπη (στη ΝΙΚΗ ΒΟΛΟΥ). Επίσης, ο Παπαδόπουλος Θεολόγης είχε 30 περίπου συμμετοχές στην ΕΘΝΙΚΗ ΕΛΛΑΔΟΣ.
 - **ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ "ΜΕΓΑΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ"**: Ιδρύθηκε το 1992 και έχει καταφέρει σήμερα να αποτελείται από 68 αθλητές και αθλήτριες. Συμμετέχει σε όλα τα Πανελλήνια Πρωταθλήματα και έχει πολλές και σημαντικές διακρίσεις. Ειδικότερα, έχει κατακτήσει 2 φορές την Τρίτη θέση σε Πανελλήνιο Πρωτάθλημα, η αθλήτρια Κόμη Ευαγγελία υπήρξε 4 φορές πρωταθλήτρια Βορείου Ελλάδος και κατέκτησε την 3η θέση σε Πανελλήνιο Πρωτάθλημα, καθώς επίσης και οι αθλητές Χριστόπουλος Ιωάννης και Ιορδανίδης Ευστάθιος κατέκτησαν την 6η και 7η θέση αντίστοιχα στο Πανελλήνιο Πρωτάθλημα
 - **Α.Σ. Ο ΠΟΔΗΛΑΤΗΣ ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΥ ΚΟΡΔΕΛΙΟΥ**
 - **Αθλ. Σύλλογος "ΟΔΥΣΣΕΑΣ ΚΟΡΔΕΛΙΟΥ"**: Ο Σύλλογος ιδρύθηκε το 1947 και έως το 1977 ο σύλλογος συμμετείχε στο τοπικό πρωτάθλημα Γ' και Β' κατηγορίας Ε.Π.Σ.Μ. Το 1978 ανέβηκε για πρώτη φορά στην Α' κατηγορία όταν σε μπαράζ για την ανάδειξη του υπερπρωταθλητή κερδίζει τον Φοίνικα Πολίχνης 3-1 με σκόρερ τους: Ζαχαρόπουλο, Καφφέ και Βακουφάρη. Τις περιόδους 1979-80 αγωνίζεται στην εθνική ερασιτεχνική και υποβιβάζεται. Το 1998 βγαίνει πρωταθλητής Α' κατηγορίας σε μπαράζ ανόδου με τον Φοίνικα Πολίχνης 1-1 με σκόρερ τον Προβατίδη και με την Προοδευτική 2-1 με σκόρερ τους Αχτσιόδη και Καφφέ. Το 1989 αγωνίζεται στη Δ' εθνική και βγαίνει πρωταθλητής. Την περίοδο 1990-91 αγωνίζεται στην Γ' εθνική. Το 1992 υποβιβάζεται στη Δ' εθνική και ένα χρόνο αργότερα το 1993 ανεβαίνει στην Γ' εθνική. Από το 1994 έως το 1999 αγωνίζεται στη Δ' εθνική. Από το 2000 έως και σήμερα αγωνίζεται στην Α' κατηγορία Ε.Π.Σ.Μ.
 - **ΑΘΛΗΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ "ΠΡΩΤΕΑΣ"**: Ιδρύθηκε το 1982 από κατοίκους του Ελευθερίου Κορδελιού, με στόχο την καλλιέργεια και σωστή ανάπτυξη του μαζικού αθλητισμού στην περιοχή. Ο Σύλλογος λειτουργεί τα παρακάτω τμήματα: α) Καλαθόσφαιρας (basketball) στο οποίο λειτουργεί τις Ακαδημίες, τα Μίνι αγοριών - κοριτσιών, το Προπαιδικό - παιδικό, το Εφηβικό και το Ανδρών, β) και το τμήμα της Πετόσφαιρας (βόλεϊ) στο οποίο λειτουργεί τις Ακαδημίες, το τμήμα Γυναικών, το Παιδικό, το Εφηβικό, το Ανδρών και το τμήμα Κορασίδων - Νεανίδων

- **ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΙΑΠΩΝΙΚΩΝ ΠΟΛΕΜΙΚΩΝ ΤΕΧΝΩΝ:** Στον σύλλογο διδάσκονται SHOTOKAN KARATE (παραδοσιακό), KYOKUSINKAI KARATE (KNOCKDOWN, αγωνιστικό) NINJUTSU (η τέχνη των NINJAS). Έχει λάβει μέρος σ' όλα τα Πανελλήνια πρωταθλήματα KYOKUSINKAI KARATE της επίσημης Ελληνικής Οργάνωσης και κάθε χρόνο αναδεικνύεται πρωταθλητής και πολυνίκης.
- **ΑΣ ΜΑΚΕΔΟΝΕΣ ΤΑΕ ΚΒΟ ΝΤΟ ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΥ ΚΟΡΔΕΛΙΟΥ:** Ο σύλλογος παρουσιάζει πολλές και σημαντικές διακρίσεις τόσο σε πανελλήνιο όσο και σε διεθνές επίπεδο με την κορυφαία αθλήτρια του Συλλόγου την Μαργαρίτα Μιχαηλίδου, να κατακτά την πρώτη θέση στις τρεις Ολυμπιακές προκρίσεις -57 κιλά και να μπαίνει στην Ολυμπιακή ομάδα της χώρας. Επίσης κατέκτησε την πρώτη θέση στο Πανελλήνιο πρωτάθλημα στα -59 και την 5η θέση στο Πεκίνο που ήταν και η μοναδική ελληνική διάκριση απ όλη την Εθνική ομάδα γυναικών και παρά το ότι είναι από τις πιο μικρές αθλήτριες στην κατηγορία. Επίσης, στην κατηγορία γυναικών στο πανελλήνιο πρωτάθλημα κατέκτησαν: αργυρό μετάλλιο η Γεωργιάδου Μάχη στα +72 κιλά και χάλκινο η Δουλγεράκη Σούλα στα - 72 κιλά. Στις νεανίδες πρώτες θέσεις πήραν οι αθλήτριες : Καραθανάση Ελενα στα -55 κιλά και Δηλγεράκη Σούλα στα + 72 κιλά. Στις νεανίδες επίσης 2η θέση κατέκτησε η Κουκούλη Κατερίνα στα -46. Στους εφήβους 2η θέση κατέκτησε ο Ατματζίδης Θωδωρής στα -59 κιλά και θα λάβει μέρος όπως και η Κακούλη στο πρωτάθλημα νοτιοανατολικών ευρωπαϊκών χωρών στις 21- 24 Οκτωβρίου.

A.1.8 Κοινωνική Ενσωμάτωση

A.1.8.1 Κοινωνική Συνοχή

Μέχρι και σήμερα, η περιοχή λειτουργεί ως χώρος υποδοχής μεταναστών, παλιννοστούντων και προσφύγων και αποτελεί τμήμα της ευρύτερης βιομηχανικής ζώνης της πόλης, που συγκεντρώνει τις περισσότερες, μεγάλες και επιβαρυντικές για το περιβάλλον βιομηχανίες, ανενεργά σήμερα βιομηχανικά κτίρια και πλήθος εργαστηρίων, στοιχεία τα οποία προσέλκυσαν άλλωστε την εγκατάσταση των μεταναστευτικών ρευμάτων στην περιοχή. Ιδιαίτερο πρόβλημα παρουσιάζεται από τη γειτνίαση του Δήμου με την εγκατάσταση των βιομηχανικών μονάδων ή άλλων σχετικών εγκαταστάσεων, που ενέχει κινδύνους απρόβλεπτων επιβαρύνσεων. Πάντως, στην πλειονότητα τους οι οικισμοί του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου δεν εμφανίζουν ειδική κοινωνική σύνθεση – αν και έχει παρατηρηθεί σποραδική εγκατάσταση Ελληνοποντίων και άλλων μεταναστών – ούτε έχει διαμορφωθεί τοπικά μια ιδιαίτερα πολυδύναμη και προβληματική αγορά εργασίας. Στο **Παράρτημα 4** παρουσιάζονται πληροφορίες σχετικά με την παραβατικότητα, το επίπεδο φτώχειας και τις ειδικές πληθυσμιακές ομάδες.

A.1.8.2 Φορείς και Δομές Παροχής Υπηρεσιών Κοινωνικού Χαρακτήρα

A.1.8.5.1 Υφιστάμενη Κατάσταση

Στον Δήμο Κορδελιού - Ευόσμου αρμόδιο φορείς για την Κοινωνική Μέριμνα είναι η ΔΗΚΕΚΕ και η ΔΗΚΕΚΠΑΚΕ. Στο Δήμο λειτουργούν οι ακόλουθες δομές κοινωνικού χαρακτήρα:

- το Κέντρο Υποστήριξης της Απασχόλησης και Επαγγελματικού Προσανατολισμού, το οποίο έχει ως βασικό του στόχο την υποβοήθηση των ανέργων στην προσπάθειά για επαγγελματική επανένταξη και μέσα από προγράμματα κατάρτισης,
- το Κέντρο Συνοδευτικών και Υποστηρικτικών Υπηρεσιών που έχει ως στόχο την υποβοήθηση ευπαθών κοινωνικά ομάδων
- τα Δημοτικά Προγράμματα Κοινωνικής Αλληλεγγύης, όπως «Βοήθεια στο Σπίτι», «Καταπολέμηση του Αποκλεισμού από την Αγορά Εργασίας», Τράπεζα Αίματος, Φυσιοθεραπευτήριο, Κοινωνικό Ταμείο,
- το Κέντρο Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης
- τα Κέντρα Ανοικτής Προστασίας Ηλικιωμένων
- το Κέντρο Κοινωνικής Στήριξης
- το Κέντρο Δημιουργικής Απασχόλησης Νηπίων
- το Κέντρο Δημιουργικής Απασχόλησης Παιδιών Ευόσμου

- Γραφείο Αναταποκριτή ΟΓΑ
- Γραφείο Αναταποκριτή ΟΑΕΔ

Στο **Παράρτημα 5** γίνεται μια συνοπτική παρουσίαση των σημαντικότερων δομών που λειτουργούσαν στους πρώην Δήμους και που σήμερα συνεχίζουν το έργο τους μέσω των ενιαίων πλέον φορέων.

Αναφορικά με το Κέντρο Κοινωνικής Στήριξης, στόχος του είναι η κοινωνική και ψυχολογική υποστήριξη ατόμων και ομάδων της ευρύτερης περιοχής του Δήμου Κορδελιού-Ευόσμου. Το Κέντρο Κοινωνικής Στήριξης εντάσσεται στο γενικότερο σχέδιο ανάπτυξης κοινωνικής πολιτικής του Δήμου Κορδελιού-Ευόσμου και πλαισιώνεται από:

- Ψυχολόγους
- Κοινωνιολόγους
- Κοινωνικούς Λειτουργούς
- Λογοθεραπευτές
- Εργασιακούς Συμβούλους
- Νομικούς Συμβούλους
- Εξειδικευμένους Συνεργάτες

Στο πλαίσιο του Κέντρου λειτουργούν οι εξής υπηρεσίες:

Τμήμα Ψυχολογικής Υποστήριξης.

Το τμήμα Ψυχολογικής Υποστήριξης παρέχει:

- Συμβουλευτική σε ενήλικα άτομα και οικογένειες που αφορά θέματα όπως προβλήματα σχέσεων και επικοινωνίας με παιδιά, γονείς, συζύγους.
- Ψυχολογική Υποστήριξη σε ενήλικα άτομα που κυρίως ανήκουν σε ευπαθείς κοινωνικά ομάδες, όπως ανέργους, Α.μ.Ε.Α., μετανάστες και παλιννοστούντες, αρχηγούς μονογονεϊκών οικογενειών, χρόνιους ασθενείς.
- Ομαδική Συμβουλευτική:
 - ο Βιωματικές Ομάδες Γονέων
 - ο Ομάδες Ευαισθητοποίησης Παιδαγωγών
 - ο Κύκλους ενημερωτικών συναντήσεων
 - ο Βραχύχρονες ομάδες συμβουλευτικής
- Συμβουλευτική στα Σχολεία:
 1. Δράσεις στη Πρωτοβάθμια Εκπαίδευση:
 - Συμβουλευτική Γονέων
 - Συμβουλευτική Μαθητών
 - Συμβουλευτική Εκπαιδευτικών
 2. Δράσεις στη Δευτεροβάθμια Εκπαίδευση:
 - Ενημέρωση
 - Ευαισθητοποίηση
 - Επαγγελματικός προσανατολισμός
 - Συμβουλευτική στη σχολική κοινότητα
- Δράσεις διασύνδεσης και διάχυσης
 - ο Συνεργασία με κοινωνικούς επιστήμονες του Κ.Κ.Σ.
 - ο Συνεργασία με φορείς και δομές ψυχικής υγείας
 - ο Δράσεις ευαισθητοποίησης και διάχυσης όπως ημερίδες και εκδηλώσεις

Τμήμα Κοινωνικής Υποστήριξης.

Το Τμήμα Κοινωνικής Υποστήριξης παρέχει:

- Συμβουλευτική υποστήριξη και ενδυνάμωση
- Ενημέρωση και πληροφόρηση για επιδόματα, συντάξεις, υπηρεσίες, προγράμματα, κλπ.
- Διεκπεραίωση κοινωνικοπρονιακών θεμάτων ευπαθών ομάδων (ΑμΕΑ, μονογονιακές οικογένειες κλπ) καθώς και συνοδεία των παραπάνω σε υπηρεσίες, επιτροπές, νοσοκομεία κλπ.
- Σύνταξη κοινωνικών εκθέσεων κατόπιν κοινωνικής έρευνας για τη χορήγηση οικονομικής ενίσχυσης, την απαλλαγή από οικονομική συμμετοχή σε προγράμματα του Δήμου ή την οικονομική ενίσχυση οικογενειών για συμμετοχή ατόμων ΑμΕΑ σε κατασκηνώσεις κλπ.
- Συνεργασία με δημόσιους φορείς και μη κυβερνητικές οργανώσεις για την καλύτερη εξυπηρέτηση των πολιτών.
- Συνεργασία με την Εισαγγελία Ανηλίκων για την διερεύνηση των συνθηκών διαβίωσης των ανήλικων στις οικογένειές τους και για τις περαιτέρω κοινές ενέργειες μας.
- Διερεύνηση συνθηκών διαβίωσης, κατόπιν εισαγγελικής εντολής ή κατόπιν αίτησης.
- Δράσεις και διαλέξεις με στόχο την ευαισθητοποίηση και ενημέρωση της κοινότητας σε κοινωνικά θέματα.

Τμήμα Λογοθεραπείας.

- Ένταξη παιδιών σε πρόγραμμα Λογοθεραπείας μετά από διεξαγωγή διαγνωστικής εξέτασης.
- Συμβουλευτική υποστήριξη γονέων.

Τμήμα Υποστήριξης της Απασχόλησης.

Το Γραφείο Υποστήριξης της Απασχόλησης στοχεύει να υποστηρίξει και να ενθαρρύνει τους ανέργους ώστε να μπορέσουν να ενταχθούν ή να επανενταχθούν στην αγορά εργασίας.

Οι υπηρεσίες συμπεριλαμβάνουν:

- Ενημέρωση για θέσεις εργασίας στον ιδιωτικό και δημόσιο τομέα, καθώς και στην Ευρωπαϊκή Ένωση.
- Ενημέρωση για τις επιχειρηματικές δυνατότητες που υπάρχουν (έναρξη καινούριας επιχείρησης κ.ά.) και τις κρατικές ενισχύσεις που παρέχονται για αυτές.
- Υποστήριξη μέσα από ατομική συμβουλευτική.
- Ενδυνάμωση των ατομικών δεξιοτήτων καθώς επίσης και ανάπτυξη κοινωνικών και επαγγελματικών δεξιοτήτων.
- Διατήρηση αρχείου με βιογραφικά ανέργων για την προώθηση τους σε εργοδότες και επιχειρήσεις.
- Δημιουργία βιογραφικού, συνοδευτικής επιστολής και τεχνικές συνέντευξης.
- Πληροφορίες για επιδοτούμενα σεμινάρια, σπουδές και κατάρτιση.
- Συμβουλευτική υποστήριξη.
- Στήριξη κατά τη διαδικασία αναζήτησης εργασίας.

Το Γραφείο εξυπηρετεί τις επιχειρήσεις και τους επιχειρηματίες της ευρύτερης περιοχής της Θεσσαλονίκης παρέχοντας τις παρακάτω υπηρεσίες:

- Εύρεση καταλλήλου προσωπικού.
- Ενημέρωση για επιδοτούμενες θέσεις εργασίας (από ΟΑΕΔ κ.ά.).
- Ενημέρωση για προγράμματα κατάρτισης και εκπαίδευσης του υπάρχοντος προσωπικού.

- Παροχή πληροφόρησης για Ευρωπαϊκά Προγράμματα χρηματοδότησης / επιδότησης της επιχείρησης.

Το Κέντρο Πληροφόρησης Νέων του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου λειτουργεί στα πλαίσια του τμήματος Κοινωνικής Πολιτικής του Δήμου. Οι κύριες δραστηριότητές του είναι:

1. Πληροφόρηση των νέων για θέματα σπουδών, μαθητείας, σεμιναρίων και κατάρτισης.
2. Σχεδιασμός και υλοποίηση εκδηλώσεων και εκθέσεων.
3. Στήριξη πρωτοβουλιών ομάδων νέων.
4. Φιλοξενία και στήριξη καλλιτεχνικών και δημιουργικών ομάδων νέων (ομάδα graffiti, φωτογραφίας, θεάτρου, θεάτρου σκιών κ.ά.)
5. Διοργάνωση εκπαιδευτικών σεμιναρίων
6. Δωρεάν πρόσβαση στο ίντερνετ για όλους
7. Παράλληλα, το Κέντρο Πληροφόρησης Νέων υλοποιεί τις δράσεις του Ευρωπαϊκού Προγράμματος «Νέα Γενιά σε Δράση» της Γενικής Γραμματείας Νέας Γενιάς που αφορούν:
 - ✓ Εθελοντική Εργασία στην Ευρώπη.
 - ✓ Πρωτοβουλίες Νέων.
 - ✓ Ανταλλαγές Νέων.

1. Εθελοντική Εργασία στην Ευρώπη

Μέσω του προγράμματος E.E.Y. (Ευρωπαϊκή Εθελοντική Υπηρεσία) δίνεται η ευκαιρία σε νέους 18 έως 30 ετών να εργαστούν εθελοντικά σε μία χώρα της επιλογής τους και σε έναν τομέα που τους ενδιαφέρει. Το πρόγραμμα διαρκεί από έναν έως δώδεκα μήνες και καλύπτει τα έξοδα μετακίνησης, διαμονής και διατροφής καθώς και έναν συμβολικό μισθό.

Ο κάθε εθελοντής, με την ολοκλήρωση της δραστηριότητάς του, λαμβάνει βεβαίωση της Ευρωπαϊκής Ένωσης με την οποία αναγνωρίζονται οι δεξιότητες και ικανότητες τις οποίες απέκτησε κατά τη διάρκεια της εθελοντικής εργασίας τους.

Ο Δήμος Κορδελιού - Ευόσμου είναι ο μοναδικός Δήμος της Θεσσαλονίκης ο οποίος έχει πιστοποίηση όχι μόνο για αποστολή αλλά και για υποδοχή εθελοντών. Φιλοξενεί, ανά εξάμηνο, από δύο έως τέσσερις εθελοντές από χώρες της Ευρώπης και της ευρύτερης περιοχής.

2. Ανταλλαγές Νέων

Νέοι 15 έως 25 ετών, από δύο η περισσότερες χώρες, συναντιούνται στην χώρα υποδοχής και συζητούν για θέματα που τους ενδιαφέρουν. Το πρόγραμμα διαρκεί μέχρι και δύο εβδομάδες. Η γνωριμία των νέων με τους πολιτισμούς άλλων χωρών τους βοηθά να αποκτήσουν μία ανεκτίμητη εμπειρία που ενδυναμώνει και προωθεί τη διαπολιτισμική τους αγωγή. Το πρόγραμμα καλύπτει το 70% των εξόδων μετακίνησης και το 100% των εξόδων διαμονής.

3. Πρωτοβουλίες Νέων

Νέοι 15 έως 30 ετών έχουν την δυνατότητα να πειραματιστούν με ιδέες, να εκφράσουν τη δημιουργικότητά τους, να αναπτύξουν πρωτότυπες ομαδικές πρωτοβουλίες και να χρηματοδοτηθούν για αυτές.

A.1.8.3 Προβλήματα και Ανάγκες στον Τομέα της Κοινωνικής Αλληλεγγύης

Σύμφωνα με την ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης που πραγματοποιήθηκε στις προηγούμενες ενότητες, τα βασικά σημεία τα οποία χρήζουν άμεσης αντιμετώπισης είναι τα εξής:

- Αν και ο δήμος έχει υλοποιήσει σημαντικές δράσεις κοινωνικής πολιτικής, εντούτοις διαπιστώνονται ζητήματα τα οποία πρέπει να τύχουν επίλυσης και τα οποία προκαλούνται εξαιτίας της συνθετότητας του πληθυσμού, καθώς επίσης και λόγω του συνεχώς αυξανόμενου πληθυσμιακού μεγέθους της περιοχής. Ειδικότερα, η συνεχώς αυξανόμενη οικοδομική δραστηριότητα προκάλεσε εισροή νέων κατοίκων στην περιοχή με συνέπεια την αύξηση των υφιστάμενων αναγκών σε υποδομές κοινωνικού περιεχομένου.
- Επιπρόσθετα, και παρά την καλή λειτουργία του συνολικού πλέγματος των κοινωνικών υπηρεσιών

του Δήμου, διαπιστώνονται μικρές ελλείψεις ως προς την πολιτική που εφαρμόζεται σχετικά με την προώθηση στην απασχόληση ανέργων και ευπαθών κοινωνικά ομάδων, δεδομένου ότι δεν έχουν αναπτυχθεί μόνιμες συμπράξεις μεταξύ του δημόσιου και του ιδιωτικού τομέα (κάθετο mainstreaming). Επίσης, και σε ότι αφορά την συνεργασία των δημοτικών υπηρεσιών με άλλες δομές όμορων περιοχών, καθώς επίσης και με φορείς προώθησης της απασχόλησης όπως είναι ο τοπικός ΟΑΕΔ (οριζόντιο mainstreaming) και εδώ καταγράφεται ανάγκη για εμπλουτισμό και μεγιστοποίηση.

- Σε ότι αφορά την εξωστρέφεια που πρέπει να παρουσιάζουν οι κοινωνικές υπηρεσίες, αυτές περιορίζονται σε ενέργειες που πραγματοποιεί ο Δήμος μέσω των εντύπων που προωθεί χωρίς να υπάρχει ένα συντονισμένο όργανο που θα αναπτύξει ενέργειες δημόσιων σχέσεων¹⁰ ώστε να πραγματοποιηθούν χορηγίες για την βελτίωση των οικονομικών δεδομένων.
- Επίσης, ένα από τα βασικά ζητήματα τα οποία πρέπει να τύχουν επίλυσης είναι η χάραξη μίας συγκεκριμένης στρατηγικής για τις κοινωνικές υπηρεσίες, η οποία θα βασίζεται σε συγκεκριμένους πόρους και διεκδικήσεις, ενώ παράλληλα θα προλαμβάνει το μέλλον των δράσεων μετά την λήξη των χρηματοδοτήσεων ώστε να μην υπάρχουν προβλήματα με την συνέχιση ή όχι των δράσεων.
- Τέλος, διαφαίνεται έλλειψη συστηματικών στοιχείων προόδου – υστέρησης για προγραμματισμό (έλλειψη τεκμηρίωσης-benchmarking) καθώς επίσης και έλλειψη διαδικασίας δημιουργίας ομάδων έργου υποβολής προτάσεων (ως βασική πηγή εσόδων)¹¹.

Επίσης, σημαντική είναι η πρόταση για δημιουργία Συμβουλίου Ένταξης Μεταναστών. Η ανάγκη δημιουργίας συγκρότησης και λειτουργίας ενός τέτοιου συμβουλίου σε κάθε Δήμο ορίζεται πλέον και μέσω του Νόμου 3852/10 (ΦΕΚ 87/Α/10 - Καλλικράτης) και το άρθρο 78. Το Συμβούλιο Ένταξης Μεταναστών συγκροτείται και λειτουργεί με απόφαση του δημοτικού συμβουλίου, ως συμβουλευτικό όργανο για την ενίσχυση της ένταξης των μεταναστών στην τοπική κοινωνία.

Με τη σύσταση του Συμβουλίου Ένταξης Μεταναστών διευρύνονται οι αρμοδιότητες της τοπικής αυτοδιοίκησης στην άσκηση κοινωνικής πολιτικής. Έργο του Συμβουλίου είναι η καταγραφή και η διερεύνηση προβλημάτων που αντιμετωπίζουν οι μετανάστες, που κατοικούν μόνιμα στην περιφέρεια του δήμου ως προς την ένταξή τους στην τοπική κοινωνία, την επαφή τους με δημόσιες αρχές, την υποβολή εισηγήσεων προς το δημοτικό συμβούλιο για την ανάπτυξη τοπικών δράσεων προώθησης της ομαλής κοινωνικής ένταξης των μεταναστών.

Προτείνεται η οργάνωση συμβουλευτικών υπηρεσιών από τις υπηρεσίες του δήμου για την επίλυση προβλημάτων που αντιμετωπίζουν, καθώς και την διοργάνωση εκδηλώσεων ευαισθητοποίησης και ενίσχυσης της κοινωνικής συνοχής του τοπικού πληθυσμού. Τέτοιες εκδηλώσεις θα μπορούσαν να είναι: θεατρικές παραστάσεις, μουσικές και γευστικές συναντήσεις, αθλητικές συναντήσεις (αγώνες ποδοσφαίρου) κλπ.

B. Διαπολιτισμικό Κέντρο

Το Διαπολιτισμικό Κέντρο είναι αναγκαίο να γίνει ώστε να υπάρχει ένα σημείο αναφοράς δράσεων του Δήμου Κορδελιού Ευόσμου προς τις ομάδες κατοίκων με πολιτισμικές, εθνολογικές, θρησκευτικές ιδιαιτερότητες. Το Κέντρο μπορεί να γίνει

- ο δίαυλος επικοινωνίας της τοπικής κοινότητας με το διαφορετικό ή το 'ξένο'.
- Να δώσει τη δυνατότητα καλύτερης πρόσβασης των μειονεκτούντων ομάδων στην πληροφόρηση δικαιωμάτων, ευκαιριών.
- Να ωθήσει την ενεργό συμμετοχή τους στην κοινωνία των πολιτών
- Να προωθήσει τη δικτύωση μεταξύ των εμπλεκόμενων φορέων όχι μόνο της τοπικής κοινωνίας αλλά και ευρύτερα
- Να συμβάλει στο σχεδιασμό, τη διαμόρφωση και την υλοποίηση μέτρων που θα αφορούν πολιτικές ένταξης.

Προτείνεται ως αναγκαίες και συμβατές με τις αρμοδιότητες του τμήματος Κοινωνικής Πολιτικής η ίδρυση και λειτουργία των παρακάτω Κέντρων

¹⁰ Π.χ. ΠΡΟΤΑΣΗ: Να γίνει πλαίσιο δημοσίων σχέσεων

¹¹ Π.χ. ΠΡΟΤΑΣΗ: Δημιουργία εγχειριδίου (manual) και διάχυσή του

1. Κέντρο Δημιουργικής Απασχόλησης ΑμεΑ

Σκοπός του θα είναι η συμβολή του στην κοινωνική ενσωμάτωση των ατόμων με αναπηρία και στόχοι του η καλλιέργεια και ανάπτυξη κινήτρων και ενδιαφερόντων, η εκμάθηση αποδεκτού κοινωνικού κώδικα συμπεριφοράς, η ανάπτυξη του κοινωνικού και συναισθηματικού στοιχείου και η ευεργετική επίδραση της τέχνης μέσα από τη δημιουργική έκφραση. Επιπλέον στόχος θα είναι η ψυχοκοινωνική στήριξη των γονέων και των οικογενειών των ΑμεΑ και η παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών.

Ομάδα στόχος του Κ.Δ.Α. ΑμεΑ

Το Κ.Δ.Α. ΑμεΑ Κορδελιού Ευόσμου απευθύνεται σε άτομα σχολικής και μετασχολικής ηλικίας με τις παρακάτω δυσκολίες:

- Νοητική υστέρηση
- Σύνδρομα όπως Down, Asperger, Turner
- ΔΕΠΥ (Διαταραχή Ελλειμματικής Προσοχής- Υπερκινητικότητας)
- Αυτισμό
- Ελαφρές κινητικές δυσκολίες
- Παιδιά με χρόνιες παθήσεις (σκλήρυνση κατά πλάκας, μυοπάθειες, νεοπλασίες, κ.α.)
- Μεσογειακή αναιμία
- Άτομα με ψυχικές διαταραχές

Δράσεις του Κέντρου Δημιουργικής Απασχόλησης Ατόμων με Αναπηρία (Κ.Δ.Α. ΑμεΑ)

Το πρόγραμμα δράσεων του Κέντρου Δημιουργικής Απασχόλησης Ατόμων με Αναπηρία, προτείνει τη διάρθρωση και λειτουργία του Κέντρου με δραστηριότητες που αφορούν σε τέσσερα τμήματα / τομείς. Δράσεις που αφορούν άμεσα στους ωφελούμενους, δράσεις που αφορούν στην ψυχοκοινωνική στήριξη των οικογενειών των ατόμων, δράσεις που αφορούν στη διασύνδεση με την κοινότητα και δράσεις που αφορούν στην επιστημονική έρευνα. Πιο συγκεκριμένα:

α. Δράσεις που αφορούν άμεσα στα άτομα με αναπηρία:

- I. Δημιουργική Απασχόληση
- II. Ανάπτυξη και Εξέλιξη Δεξιοτήτων
- III. Ψυχοκοινωνική Στήριξη

β. Δράσεις που αφορούν στην ψυχοκοινωνική στήριξη των οικογενειών των ατόμων με αναπηρία:

- I. Ψυχολογική Στήριξη
- II. Συνοδευτικές Υπηρεσίες

γ. Δράσεις που στοχεύουν στη διασύνδεση με την κοινότητα:

- I. Διασύνδεση με την κοινότητα
- II. Εξωτερικές δραστηριότητες ΑμεΑ

δ. Δράσεις που αφορούν στην επιστημονική έρευνα:

- I. Αξιολόγηση και Σχεδιασμός Δράσεων
- II. Εποπτεία και Εκπαίδευση
- III. Συνεργασία με Φορείς
- IV. Συμμετοχή σε επιστημονικές συναντήσεις, συνέδρια, ημερίδες

2. Διαπολιτισμικό Κέντρο

Δεδομένων των δυσκολιών που αντιμετωπίζουν οι κοινωνικά ευπαθείς ομάδες (ΡΟΜΑ, μετανάστες, πρόσφυγες κλπ) ως άτομα που πλήττονται από πολλαπλό κοινωνικό αποκλεισμό, κρίνεται αναγκαία η στήριξη τους σε καίριους τομείς.

Προτείνουμε ένα πλέγμα υπηρεσιών που μπορεί να αναπτυχθεί και το οποίο θα ανταποκρίνεται σε ποικίλες στοχευμένες δράσεις.

α. Υπηρεσίες στήριξης και κοινωνικής ένταξης

- I. Παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών για την ένταξη της οικογένειας, ιδιαίτερα των παιδιών, στην ελληνική κοινωνία, τη στήριξη και προώθηση των δικαιωμάτων του παιδιού και την αξιοποίηση των θεσμοθετημένων δομών της πολιτείας (παιδείας, αθλητισμού, πολιτισμού, δημιουργικής απασχόλησης κ.λ.π.) και σύνδεση με σχετικές υφιστάμενες υπηρεσίες.
- II. Στήριξη, ενδυνάμωση και ενεργοποίηση των γυναικών.
- III. Παροχή νομικής υποστήριξης σε συνεργασία με το Δικηγορικό Σύλλογο Θεσσαλονίκης και την Ύπατη Αρμοστεία του ΟΗΕ
- IV. Παροχή βοήθειας για την διευκόλυνση και συνηγορία στην πρόσβαση των ατόμων για τη ρύθμιση προνοιακών αιτημάτων, δικαστικών, αστικοδημοτικών και νομικών εκκρεμοτήτων τους.
- V. Οργάνωση μαθημάτων ελληνικής γλώσσας σε ενήλικες μετανάστες και μητρικής γλώσσας στους μετανάστες δεύτερης γενιάς..
- VI. Διεπικοινωνία με τους φορείς πολιτισμού των χωρών προέλευσης των μεταναστών, αλλά και προώθηση δράσεων για τη γνωριμία τους με τον ελληνικό πολιτισμό.
- VII. Εξατομικευμένη ενημέρωση για θέματα δημόσιας Υγείας (δράσεις αγωγής υγείας) και πρόσβασης σε δημόσιες υπηρεσίες, καθώς και προάσπιση και προαγωγή της υγείας με την ανάπτυξη περαιτέρω δράσεων που κρίνονται κάθε φορά απαραίτητες.

Β. Υπηρεσίες που αποσκοπούν στην προώθηση της απασχόλησης

- I. Υποστήριξη για την δημιουργία και ανάπτυξη Νέων Ελεύθερων Επαγγελματιών (Ν.Ε.Ε.), συνεταιρισμών και επιχειρήσεων κοινωνικής οικονομίας.
- II. Συμβολή και υποστήριξη σε ήδη απασχολούμενους για τη διεύρυνση των επαγγελματικών τους προσόντων.
- III. Υποστήριξη για την ανεύρεση εργασίας.
- IV. Προώθηση σε δράσεις συμβουλευτικής και κατάρτισης.

Γ. Υπηρεσίες ευαισθητοποίησης, ενημέρωσης και στήριξης

- I. Ευαισθητοποίηση του κοινωνικού συνόλου και άρση των στερεοτύπων και προκαταλήψεων.
- II. Ενημέρωση/ευαισθητοποίηση του ευρύτερου πληθυσμού σε θέματα κοινωνικού αποκλεισμού, ξενοφοβίας και ρατσισμού.
- III. Καταγραφή και διεξαγωγή κοινωνιολογικών ερευνών.

3. Στέκι Νεολαίας

Προτείνεται η λειτουργία ενός internet καφέ με δωρεάν παροχή ιντερνετ και με καφέ σε χαμηλές και προσιτές τιμές για τους νέους. Το Στέκι Νεολαίας μπορεί να επανδρωθεί με εθελοντές που φιλοξενεί ο δήμος μέσω του ευρωπαϊκού προγράμματος « Νέα γενιά σε δράση». Στόχος είναι η πρόσκληση των νέων στο χώρο όπου θα μπορούν να απασχοληθούν δημιουργικά καθώς θα τους δίνεται η ευκαιρία να αναπτύξουν τις δεξιότητές τους με την δημιουργία ομάδων με κοινά ενδιαφέροντα π.χ μουσική, φωτογραφία, σκιτσογραφία, γκράφιτι κ.τ.λ. Στο Στέκι Νεολαίας ο νέος θα μπορεί να ενημερώνεται από το επιστημονικό προσωπικό του Κ.Π.Ν για θέματα σπουδών και κατάρτισης καθώς και για τις δράσεις του ευρωπαϊκού προγράμματος «Νέα Γενιά σε Δράση». Επίσης για θέματα απασχόλησης όπως σεμινάρια κατάρτισης, τα προγράμματα που αφορούν τη Νεανική Επιχειρηματικότητα και σχετικά ευρωπαϊκά προγράμματα.

4. Ξενώνας φιλοξενίας θυμάτων ενδοοικογενειακής βίας

Δικτύωση με όμορους Δήμους και ΜΚΟ για την ίδρυση και λειτουργία ξενώνα γυναικών θυμάτων βίας και των παιδιών τους. Κατάρτιση πλαισίου λειτουργίας του Ξενώνα με τους συνιδρυτές του εγχειρήματος. Δράσεις για την πρόληψη και ευαισθητοποίηση της κοινωνίας σε θέματα ενδοοικογενειακής βίας.

A.1.9 Νεολαία

A.1.9.1 Υποδομές για την Στήριξη Νεολαίας

Αν και όλες οι δομές πολιτισμού, αθλητισμού και κοινωνικής πολιτικής που λειτουργούν στην περιοχή αφορούν κυρίως τους νέους ανθρώπους, εντούτοις στον δήμο Κορδελιού - Ευόσμου υπάρχει το κέντρο πληροφόρησης νέων το οποίο αποτελεί μία διακριτή δομή με σαφή προσανατολισμό στην υποστήριξη θεμάτων που απασχολούν την νέα γενιά. Το κέντρο στεγάζεται στον χώρο των παλαιών κοιμητηρίων και καθημερινά φιλοξενεί δεκάδες νέους και νέες που επιθυμούν να συμμετάσχουν ενεργά στις δραστηριότητές του. Θα πρέπει να σημειωθεί, ότι στο κέντρο αναπτύσσεται ένα πρωτοποριακό έργο για τα Ελληνικά δεδομένα που αφορά την δημιουργία ενός Θεματικού Ευρυζωνικού Πάρκου για την Νεολαία.

A.1.9.2 Δράσεις Στήριξης της Νεολαίας

A.1.9.2.1 Γραφείο Υποστήριξης της Απασχόλησης και Επαγγελματικού Προσανατολισμού

Λαμβάνοντας υπόψη πως το βασικό ζήτημα προβληματισμού των νέων είναι η εργασιακή αποκατάσταση, στο κέντρο πληροφόρησης των νέων λειτουργεί εδώ και πολλά χρόνια το γραφείο «Υποστήριξης της Απασχόλησης και Επαγγελματικού Προσανατολισμού».

A.1.9.2.2 Δημοτικό Συμβούλιο Νεολαίας

Στον Δήμο, όπως και σε πολλές περιοχές της Ελλάδας και της Ευρώπης, υπάρχουν και λειτουργούν τα Τοπικά Συμβούλια Νέων τα οποία επιτρέπουν στους νέους να γίνουν ενεργοί πολίτες. Ο συγκεκριμένος θεσμός αναπτύχθηκε στη χώρα μας με πρωτοβουλία της Γενικής Γραμματείας Νέας Γενιάς, σε συνεργασία με το Υπουργείο Εθνικής Παιδείας και Θρησκευμάτων και το Υπουργείο εσωτερικών Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης.

A.1.9.2.3 Θεματικό Ευρυζωνικό Πάρκο Νεολαίας (ΘΕΠΑΝ)

Όπως έχει αναφερθεί, μία από τις σημαντικότερες δράσεις για την νεολαία που υλοποιεί ο Δήμος είναι και η δημιουργία του Θεματικού Ευρυζωνικού Πάρκου. Το συγκεκριμένο έργο χρηματοδοτείται από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Κοινωνία της Πληροφορίας και ειδικότερα από τον άξονα 2: Εξυπηρέτηση του πολίτη και βελτίωση της ποιότητας ζωής, Μέτρο 2.2: Ηλεκτρονική διακυβέρνηση για την εξυπηρέτηση του πολίτη, έχοντας συνολικό προϋπολογισμό 1.130.000,00€

Ο σκοπός της δημιουργίας του Θ.Ε.ΠΑ.Ν. είναι να αποτελέσει έναν πρότυπο κόμβο εξειδικευμένης δημοσιοποίησης, θεματικής ενημέρωσης και διασύνδεσης, που θα προσφέρει σε φυσικό και ψηφιακό περιβάλλον όλα εκείνα τα δεδομένα προς το κοινωνικό σύνολο, με έμφαση στους νέους που βρίσκονται σε παραγωγική ή εκπαιδευτική ηλικία.

Θα πρέπει τέλος να τονισθεί, ότι το Κέντρο/ Κόμβος του Θ.Ε.ΠΑ.Ν., σε φυσικό και ηλεκτρονικό περιβάλλον, είναι μια ψηφιακή πολυμεσική πλατφόρμα που αναπτύσσεται στο πλαίσιο της ειδικής μεθοδολογίας διασυνδεσιμότητας και διαλειτουργικότητας συστημάτων, οργανισμών, φορέων, προσώπων, το οποίο θα παρέχει ολοκληρωμένες υπηρεσίες ενεργούς πιστοποιημένης και εξειδικευμένης ενημέρωσης (αίτημα- κατάθεση -διεπαφή- διεκπεραίωση) και θα προωθεί διακρατικά την ανάπτυξη συνεργασιών μεταξύ φορέων και πολιτών για προγράμματα, επιδοτήσεις και δράσεις στις Θεματικές Ενότητες που αφορούν στην:

- Επιχειρηματικότητα/ Εργασία
- Αγροτική Ανάπτυξη και Επιχειρηματικότητα
- Θεματικός Τουρισμός και Επιχειρηματικότητα
- Πολιτισμός/ Δράσεις και Επιχειρηματικότητα
- Αθλητισμός/ Δράσεις και Επιχειρηματικότητα
- Περιβάλλον και Επιχειρηματικότητα
- Εκπαίδευση/ Ειδίκευση/ Επαγγελματική Κατάρτιση
- Νεολαία/ Εθελοντισμός

A.1.9.2.4 Κέντρο Πληροφόρησης Νέων

Το Κέντρο Πληροφόρησης Νέων (Κ.Π.Ν.) είναι δομή πιστοποιημένη από την Γενική Γραμματεία Νέας Γενιάς. Λειτουργεί στο πλαίσιο του Δήμου Κορδελιού-Ευόσμου και οι κύριες δραστηριότητές του είναι:

- Πληροφόρηση των νέων για θέματα σπουδών, μαθητείας, σεμιναρίων και κατάρτισης
- Σχεδιασμός και υλοποίηση εκδηλώσεων και εκθέσεων
- Στήριξη πρωτοβουλιών ομάδων νέων
- Φιλοξενία και στήριξη καλλιτεχνικών και δημιουργικών ομάδων νέων (ομάδα graffiti, φωτογραφίας, θεάτρου, θεάτρου σκιών κ.ά.)
- Υλοποίηση των δράσεων του προγράμματος «Νέα Γενιά σε Δράση» της Γενικής Γραμματείας Νέας Γενιάς.

A.1.10 Υγεία

A.1.10.1 Κέντρα Αγωγής Υγείας – Πολυιατρεία

Στον δήμο Κορδελιού - Ευόσμου φορέας παροχής υπηρεσιών αγωγής υγείας και ιατρικής περίθαλψης παρέχει το φυσιοθεραπευτήριο της ΔΕ Κορδελιού όπως αυτό έχει αναλυθεί σε προηγούμενες ενότητες. Στο πλαίσιο της παρούσας ανάλυσης, αυτό που θα πρέπει να σημειωθεί είναι η ανάγκη ενίσχυσης του συγκεκριμένου φορέα, καθώς επίσης και η ένταξή του σε έναν συγκεκριμένο και οριοθετημένο πλαίσιο λειτουργίας, προγραμματισμού και στόχευσης βασισμένο σε μία ενιαία κοινωνική πολιτική. Ειδικότερα:

- Οριοθέτηση πλαισίου λειτουργίας, προγραμματισμού και στόχευσης της δομής του φυσιοθεραπευτηρίου σε μία ενιαία κοινωνική πολιτική
- Προώθηση της χρηματοδότησης του έργου «Μετατροπή του φυσιοθεραπευτηρίου σε δομή Πολυιατρείου» από το ΠΕΠ Μακεδονίας – Θράκης στο πλαίσιο των Ολοκληρωμένων Αστικών Παρεμβάσεων
- Εκσυγχρονισμός του φυσικοθεραπευτηρίου με νέο εξοπλισμό και ιατρικό προσωπικό (οδοντίατρος, γενικός ιατρός, οφθαλμίατρος) για την συνολική ικανοποίηση των αναγκών των πολιτών
- Συνεργασία με ασφαλιστικά ταμεία για την παροχή υπηρεσιών συνταγογράφησης.

Τέλος, ο κλάδος της Υγείας εξυπηρετείται και από το Κέντρο Υγείας της ΔΕ Ευόσμου, καθώς και από τα υποκαταστήματα του ΙΚΑ που λειτουργούν στην περιοχή.

A.1.11 Δομές Στήριξης της Απασχόλησης – Ανθρώπινοι Πόροι

A.1.11.1 Γραφείο Υποστήριξης της Απασχόλησης και Επαγγελματικού Προσανατολισμού

Όπως έχει αναφερθεί και σε προηγούμενη ενότητα, βασικός φορέας που παρέχει υπηρεσίες στήριξης για την προώθηση των ανέργων στην απασχόληση είναι το γραφείο «Υποστήριξης της Απασχόλησης και Επαγγελματικού Προσανατολισμού» που λειτουργεί στο κέντρο πληροφόρησης των νέων. Οι βασικές λειτουργίες του γραφείου αφορούν:

- α) Εγγραφή και κατάθεση Βιογραφικού Σημειώματος στη λίστα ανέργων του Δήμου

β) Παρακολούθηση ενός κύκλου ταχύρυθμων σεμιναρίων για την απόκτηση σύγχρονων και απαραίτητων εργαλείων που θα τον/την βοηθήσουν σε μια επιτυχημένη αναζήτηση εργασίας όπως:

1. ΑΓΟΡΑ ΕΡΓΑΣΙΑΣ ΑΠΟ ΤΟ Α ΣΤΟ Ω
 - Προσωπική Αξιολόγηση
 - Screening
 - Ποια είναι τα χαρακτηριστικά της προσωπικότητάς μου
 - Ποια είναι η ιδιοσυγκρασία μου
 - Τι εργασία θέλω και μπορώ να κάνω
 - Τι είδους εργασία- απασχόληση ζητώ
2. ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ
 - Ο ρόλος του βιογραφικού: τι εξυπηρετεί;
 - Δομή και Περιεχόμενο
 - Άλλες χρήσεις
 - Σύνταξη ατομικού βιογραφικού σημειώματος
3. ΣΥΝΟΔΕΥΤΙΚΗ ΕΠΙΣΤΟΛΗ
 - Πώς συντάσσουμε μια συνοδευτική επιστολή: περιεχόμενο και παρουσίαση
 - Ελαττώματα
4. ΔΙΚΤΥΟ ΑΓΟΡΑΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ
 - Εργασιακό τοπίο - είδος εργασίας
 - Πού να ψάξω;
 - Οργάνωση πληροφοριών και ανάπτυξη προσωπικών συστημάτων καταχώρησης
5. ΣΥΝΕΝΤΕΥΞΗ - ΠΩΣ ΝΑ ΠΕΤΥΧΕΤΕ
 - Προετοιμασία για τη συνέντευξη
 - Προσωπικό προφίλ
 - Η συνέντευξη
 - Τι να αποφύγετε
 - Προετοιμασία των απαντήσεων και δείγμα ερωτήσεων
6. ΜΕΘΟΔΟΙ ΕΠΙΛΟΓΗΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ
 - Ψυχομετρικά test: γιατί χρησιμοποιούνται με ανοδικούς ρυθμούς από τους εργοδότες
 - Πώς βοηθούν;
 - Σε τι είδους test πιθανά θα υποβληθείτε
 - Δείγματα ψυχολογικών test
7. ΠΡΟΣΛΗΨΗ
 - Η επόμενη μέρα από αυτή της πρόσληψης: τι πρέπει να κάνω

A.1.11.2 Κέντρο Συνοδευτικών Υποστηρικτικών Υπηρεσιών (ΚΕΣΥΥ)

Η δημοτική επιχείρηση έχει πιστοποιηθεί από το ΕΚΕΠΙΣ και λειτουργεί μέσω των ευρωπαϊκών προγραμμάτων το κέντρο συνοδευτικών υποστηρικτικών υπηρεσιών. Σκοπός του Κέντρου είναι η πολυδιάστατη προσέγγιση και υπέρβαση των απαγορευτικών παραγόντων που συντελούν στην αδυναμία της ένταξης των παλιννοστούτων και των μεταναστών (ομάδα – στόχος) στην αγορά εργασίας και γενικότερα η καταπολέμηση των αντικειμενικών και υποκειμενικών συνθηκών, αιτιών και μηχανισμών που οδηγούν στον αποκλεισμό από την αγορά εργασίας και η συμβολή στην αναστολή των διαδικασιών αναπαραγωγής και διαιώνισης του φαινομένου του κοινωνικού αποκλεισμού.

Ειδικότερα, το ΚΕΣΥΥ υλοποιεί δράσεις οι οποίες προετοιμάζουν τις ομάδες στόχου στο να αποκτήσουν τις αναγκαίες δεξιότητες, οι οποίες πρέπει να είναι προσαρμοσμένες στα σύγχρονα δεδομένα της αγοράς εργασίας. Οι ανάγκες αυτές καλύπτονται με ενέργειες οι οποίες εξομαλύνουν τις δυσκολίες που αντιμετωπίζουν οι άνεργοι της ομάδας στόχου, λόγω οικονομικής – κοινωνικής κατάστασης ή / και της πολιτισμικής τους διαφοροποίησης.

Βασικές εργασίες ή ενέργειες που υλοποιεί το κέντρο είναι οι εξής:

- Κινητοποίηση των επωφελουμένων για την πλήρη άσκηση των κοινωνικών και πολιτικών τους δικαιωμάτων και της κοινωνικής συμμετοχής τους, καθώς επίσης και άμβλυνση του πληροφοριακού ελλείμματος αναφορικά με τη λειτουργία των θεσμών, των υπηρεσιών, καθώς και του πλαισίου

λειτουργίας σχετικών υποστηρικτικών δομών. Ειδικότερα, εκτελούνται εργασίες κοινωνικής, ψυχολογικής και νομικής υποστήριξης.

- Διευκόλυνση της πρόσβασης των επωφελουμένων στην αγορά εργασίας. Στα πλαίσια αυτά προσφέρονται στους επωφελούμενους γνώσεις των τεχνικών και μεθόδων εξεύρεσης εργασίας, ώστε να είναι σε θέση να αναζητήσουν και από μόνοι τους εργασία με τις αποτελεσματικότερες μεθόδους.
- Καταπολέμηση των διακρίσεων, των αρνητικών κοινωνικών στερεοτύπων και του κοινωνικού στιγματισμού, αναστολή των διαδικασιών αναπαραγωγής του κοινωνικού αποκλεισμού και προαγωγή της κοινωνικής αλληλεγγύης, καθώς επίσης και προώθηση της ισότητας των ευκαιριών, της κοινωνικής συνοχής και της κοινωνικής σύγκλισης μέσω της υλοποίησης δράσεων ευαισθητοποίησης των τοπικών κοινωνιών και της κοινής γνώμης, καθώς και με τη συνεργασία των Φορέων της εταιρικής σχέσης με κοινωνικούς εταίρους και φορείς, με Συλλόγους, Οργανώσεις και επιχειρήσεις και με την πληροφόρηση του κοινού για τις δραστηριότητες και τα προσόντα των Ομάδων - Στόχου.
- Κοινωνική δικτύωση των επωφελουμένων

A.1.12 Τοπική Οικονομία

Η ενίσχυση της τοπικής οικονομίας είναι μία έννοια η οποία έχει πολλές διαστάσεις, δεδομένου ότι μπορεί να προέλθει είτε μέσα από δράσεις που έχουν βραχυχρόνιο και μονοσήμαντο σκοπό όπως είναι οι αγορές αγαθών και υπηρεσιών μέσα από την τοπική αγορά, είτε μέσα από δράσεις που αφορούν την γενικότερη ανάπτυξη της περιοχής και την προσέλκυση επισκεπτών και αγοραστικού κοινού από άλλες περιοχές. Ο δήμος Κορδελιού - Ευόσμου δραστηριοποιείται και στις δύο αυτές κατηγορίες με την ίδια βαρύτητα, εντούτοις όμως δίνει ιδιαίτερη έμφαση στον δεύτερο άξονα με την υλοποίηση παρεμβάσεων ανάπτυξης, ανάδειξης και προώθησης του συνόλου της περιοχής. Ειδικότερα, βασικές ενέργειες που εκτελεί είναι οι εξής:

- Δημιουργία νέων χώρων πρασίνου, βελτίωση της προσβασιμότητας, ενίσχυση του φωτισμού και βελτίωση του αστικού τοπίου της πόλης με στόχο αφενός την δημιουργία ενός καλαίσθητου περιβάλλοντος για να κάνει ένας επισκέπτης τις αγορές του, και αφετέρου την δημιουργία ενός σύγχρονου δήμου που θα προσελκύσει νέους κατοίκους και με συνέπεια αύξηση της αγοραστικής ικανότητα της πόλης
- Δημιουργία σύγχρονων χώρων αναψυχής, περιπάτου και ξεκούρασης, που αφενός θα συμβάλλουν καθοριστικά στην τόνωση της τοπικής αγοράς δεδομένου ότι ένας επισκέπτης μπορεί να συνδυάσει τον περίπατο και την αναψυχή με τις αγορές, και αφετέρου θα δημιουργήσουν τις ικανές και αναγκαίες συνθήκες να δημιουργηθούν νέες επιχειρήσεις
- Πραγματοποίηση εκδηλώσεων, δημιουργία χώρων στάθμευσης και προώθηση του δήμου και της αγοράς μέσα από έντυπο υλικό και εκτός των τοπικών συνόρων
- Τέλος, στήριξη της επιχειρηματικότητας των νέων με την συμμετοχή του δήμου σε προγράμματα του ΟΑΕΔ, της Περιφέρειας και του Υπουργείου Απασχόλησης και Επαγγελματικής Κατάρτισης.

A.1.13 Ψηφιακή Σύγκλιση – Νέες Τεχνολογίες

Ο Δήμος έχει εντάξει στη λειτουργία του εργαλεία και πρακτικές νέων τεχνολογιών. Μερικά από αυτά είναι το Θεματικό Ευρυζωνικό Πάρκο Νεολαίας, Γεωγραφικό Πληροφοριακό Σύστημα (G.I.S.) για την Παρακολούθηση – Διαχείριση Περιβαλλοντικών και Πολεοδομικών Δεδομένων του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου και Δίκτυο συνεργασίας – Ευρυζωνικών Πάρκων Θεματικής Τουριστικής Ανάπτυξης - για την ενίσχυση της κινητικότητας και της επιχειρηματικότητας μεταξύ Β. Ελλάδας και Ν. Βουλγαρίας (GR-THERAN-BG). Στο **παράρτημα 6** παρουσιάζονται αναλυτικές πληροφορίες για κάθε ένα από τα εργαλεία αυτά.

A.1.14 Προστασία – Ασφάλεια Πολιτών

Σε ότι αφορά την προστασία και την ασφάλεια των πολιτών, τις συγκεκριμένες υπηρεσίες τις παρέχει η μονάδα συνοριοφυλάκων η οποία είναι εγκατεστημένη σε κτίριο που έχει παραχωρηθεί στην αστυνομία από τον Δήμο Κορδελιού - Ευόσμου. Εκτός όμως από τον συγκεκριμένο φορέα, ο δήμος λειτουργεί και την δημοτική αστυνομία η οποία παρέχει σημαντικές υπηρεσίες σε θέματα που άπτονται της ασφάλειας και της εύρυθμης λειτουργίας της πόλης.

A.1.15 Απασχόληση – Ενδογενής Δυναμική – Συγκριτική Αξιολόγηση με ΟΤΑ Π.Σ.Θ.

A.1.15.1 Μεθοδολογική Προσέγγιση Διερεύνησης

Η διερεύνηση της τοπικής δυναμικής (οικονομία και απασχόληση) που εσωκλείει μία πόλη όπως είναι ο Δήμος Κορδελιού - Ευόσμου αποτελεί μία από τις σημαντικότερες εργασίες που πραγματοποιούνται στο πλαίσιο μίας επιχειρησιακής ανάλυσης. Τα πορίσματα τα οποία θα διεξαχθούν θα αποτελέσουν κατά κύριο λόγο τους βασικούς άξονες ανάπτυξης ενός επιχειρησιακού προγράμματος. Στο πλαίσιο αυτών των συνθηκών, και προκειμένου να συγκεντρωθούν όλες οι απαραίτητες πληροφορίες για τη διαμόρφωση ενός επιχειρησιακού – αναπτυξιακού προγράμματος είναι απαραίτητη η διερεύνηση παραγόντων και υποκειμένων επηρεασμού σε ευρύτερο πολεοδομικό, κοινωνικό και οικονομικό πλαίσιο. Με αυτόν τον τρόπο, και μέσα από την συγκριτική ανάλυση τα αποτελέσματα θα είναι περισσότερο ακριβή.

Στόχος λοιπόν της παρούσας ενότητας είναι να διερευνηθεί η δυναμικότητα και οι ειδικές συνθήκες που επικρατούν στην περιοχή του Πολεοδομικού Συγκροτήματος Θεσσαλονίκης και ειδικότερα στον Δήμο Κορδελιού - Ευόσμου συσχετίζοντας συγκεκριμένους δείκτες με άλλες περιοχές της Θεσσαλονίκης. Έμφαση θα δοθεί στην συγκριτική αξιολόγηση δεικτών με όμορους Δήμους. Επίσης, και με δεδομένο ότι οι παραπάνω περιοχές αποτελούν μία συνεκτική αστική περιοχή, με κοινά χαρακτηριστικά και ανάγκες, καθώς επίσης με κοινά προβλήματα και αναπτυξιακές προοπτικές κρίνεται σκόπιμο να εξεταστεί ως ένας ενιαίος αστικός χώρος και να χαρακτηριστεί ως «Περιοχή Διερεύνησης» ή αλλιώς εφόσον πρόκειται για επιχειρησιακό σχεδιασμό ως «Περιοχή Παρέμβασης». Ειδικότερα, οι προαναφερόμενες περιοχές (Μενεμένης, Ευόσμου, Ελευθερίου – Κορδελιού, Αμπελοκήπων, Σταυρούπολης) χαρακτηρίζονται από σωρευτικές αναπτυξιακές και διοικητικές δυσλειτουργίες, καθώς επίσης και από ύπαρξη χρόνιων και σημαντικών κοινωνικών και οικονομικών προβλημάτων, όπως:

- υψηλά ποσοστά ανεργίας και υποαπασχόλησης
- υψηλό επίπεδο φτώχειας και σχολικής διαρροής, κοινωνικές συγκρούσεις, έλλειψη βασικών υποδομών
- ύπαρξη υψηλού ποσοστού ειδικών πληθυσμιακών ομάδων (άτομα με ειδικές ανάγκες, παλιννοστούντες, πρόσφυγες, μετανάστες, ανήλικους παραβάτες, ειδικές πολιτισμικές ομάδες)

Θα πρέπει να αναφερθεί, ότι υπό εξέταση περιοχή «ορίζεται» βάσει των κριτηρίων της γειννίας των πολεοδομημένων εκτάσεων των Δήμων στον άξονα του Δενδροποτάμου, του προβλήματος της αστικής διαίρεσης που υφίσταται η περιοχή τόσο από το υπάρχον σιδηροδρομικό όσο και από το οδικό δίκτυο, καθώς επίσης και βάσει του κριτηρίου της κοινωνικής και οικονομικής υποβάθμισης που χαρακτηρίζει την περιοχή συγκριτικά με άλλες περιοχές της Θεσσαλονίκης. Ειδικότερα:

- Ο άξονας του Δενδροποτάμου αποτελεί το βασικό ενωτικό στοιχείο των συγκεκριμένων περιοχών. Ο Δενδροπόταμος με τους παραποτάμους του, αποτελεί το χαρακτηριστικότερο φυσικό στοιχείο των δυτικών συνοικιών. Στις γεινιάζουσες με τον Δενδροπόταμο περιοχές, συγκεντρώνονται σήμερα οι περισσότεροι θύλακες αστικής και κοινωνικής «κρίσης» των δυτικών συνοικιών της πόλης. Η υποβάθμιση του στοιχείου του Δενδροποτάμου συμβαδίζει με την υποβάθμιση του αστικού ιστού που τον περιβάλλει, δεδομένου ότι στον άξονά του συγκεντρώνονται σήμερα οι περισσότεροι θύλακες παρατηρηματούχων και κοινωνικά «κρίσιμων» ομάδων πληθυσμού (τσιγγάνοι, οικονομικοί μετανάστες, παλιννοστούντες). Ένα επίσης σημαντικό στοιχείο είναι και η περιβαλλοντική επιβάρυνση της περιοχής, εξαιτίας του ότι λειτούργησε, και λειτουργεί έως σήμερα, ως κανάλι απορροής αποβλήτων. Σήμερα ο Δενδροπόταμος είναι επικαλυμμένος στο μεγαλύτερο τμήμα του (κατά το ήμισυ περίπου της διαδρομής του) και λειτουργεί ως αυτοκινητόδρομος.

- Σε ότι αφορά την κατάτμηση του αστικού ιστού, η περιοχή διασχίζεται από τους τρεις βασικούς οδικούς άξονες που καταλήγουν στις εθνικές οδούς, προς Βέροια και Αθήνα, προς Δυτική Μακεδονία (οδός Μοναστηρίου) και προς την Ανατολική Μακεδονία - Θράκη (Οδός Λαγκαδά) και από την Περιφερειακή οδό του ΠΣΘ που συνδέει τους δρόμους αυτούς με την Ανατολική Θεσσαλονίκη και με τη Χαλκιδική. Επιπλέον, η περιοχή διασχίζεται και τέμνεται από τις σιδηροδρομικές γραμμές, που εκτός από τους δύο σταθμούς (επιβατικό και εμπορευματικό) εξυπηρετούν και το λιμένα Θεσσαλονίκης.

Επίσης, η περιοχή «παρέμβασης», όπως αυτή έχει οριοθετηθεί από τα προαναφερόμενα στοιχεία εμφανίζει πολλά κοινά χαρακτηριστικά τα οποία είναι:

- Η λειτουργία της περιοχής, τόσο παλαιότερα όσο και σήμερα ακόμη, ως χώρος υποδοχής και πρώτης εγκατάστασης των εσωτερικών μεταναστών αλλά και των παλιννοστούντων ποντίων. Η περιοχή κατοικήθηκε και δομήθηκε (ως επί το πλείστον αυθαίρετα) την περίοδο 1950-70, από εσωτερικούς μετανάστες της Μακεδονίας.
- Η έντονη παρουσία της βιοτεχνικής / βιομηχανικής δραστηριότητας. του εμπορίου και του χονδρεμπορίου. των αποθηκών. Στην ευρύτερη δυτική Θεσσαλονίκη βρίσκεται άλλωστε η πλειονότητα των μεγάλων και επιβαρυντικών για το περιβάλλον βιομηχανιών της πόλης.
- Η ύπαρξη ειδικών χρήσεων (κυρίως στρατοπέδων και νεκροταφείων), η αυθαίρετη δόμηση, η έλλειψη διαμορφωμένων χώρων πρασίνου, η υψηλή περιβαλλοντική επιβάρυνση, η έλλειψη κοινωνικού και πολιτιστικού εξοπλισμού.

Για όλους τους παραπάνω λόγους, και με δεδομένες τις αναπτυξιακές προοπτικές που παρουσιάζει η περιοχή κρίνεται σκόπιμο να εξετασθεί έως ένα ενιαίο οικιστικό σύνολο με την μορφή της «περιοχής παρέμβασης».

A.1.15.2 Πληθυσμιακή Συγκέντρωση – Εξελικτική Πορεία

Στόχος της παρούσας ενότητας είναι να διερευνηθεί η δυναμικότητα της περιοχής του Πολεοδομικού Συγκροτήματος Θεσσαλονίκης και ειδικότερα του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου συσχετίζοντας την πληθυσμιακή τάση και την εξελικτική του πορεία με άλλες περιοχές της Θεσσαλονίκης και της περιοχής παρέμβασης. Έτσι, και στη παρούσα θεματική ενότητα θα εξεταστούν

- α) ο τρόπος με τον οποίο κατανεμήθηκε η αύξηση του πληθυσμού στην Ευρύτερη Περιοχή της Θεσσαλονίκης (ΕΠΘ), δηλαδή ποιες περιοχές προσέλκυσαν το μεγαλύτερο μέρος του νέου πληθυσμού,
- β) ο τρόπος με τον οποίο εκδηλώνονται χωρικά οι τάσεις μεταβολής του πληθυσμού, δηλαδή ποιες περιοχές παρουσιάζουν φθίνουσες τάσεις ή είναι στάσιμες και ποιες παρουσιάζουν δυναμικές τάσεις αύξησης και
- γ) η πληθυσμιακή εξέλιξη της περιοχής παρέμβασης σε σχέση με τις άλλες πολεοδομικές ενότητες (συσχετισμός).

Μεταξύ των διαφόρων περιοχών παρουσιάζονται σημαντικές διαφορές ως προς το μέγεθος του πληθυσμού. Η πιο σημαντική πλευρά αυτής της διαφοροποίησης είναι το εξαιρετικά μεγάλο μέγεθος τόσο της έκτασης όσο και του πληθυσμού του Δήμου Θεσσαλονίκης. Ειδικότερα, και σύμφωνα με τα αποτελέσματα του Πίνακα Π.1 του παραρτήματος, μπορούμε να διεξάγουμε τα παρακάτω συμπεράσματα:

- Ο Δήμος Θεσσαλονίκης το 1991 συγκέντρωσε το 41% του πληθυσμού του συνόλου της ευρύτερης περιοχής της Θεσσαλονίκης (ΕΠΘ), ενώ το 2001 η συγκέντρωση αυτή παρουσίασε πτώση και κυμάνθηκε στο 34,9%.
- Σε ότι αφορά το Πολεοδομικό Συγκρότημα Θεσσαλονίκης (ΠΣΘ) η συγκέντρωση του πληθυσμού που επιτεύχθηκε το 1991 κυμάνθηκε στο 79,9% του συνόλου του πληθυσμού του ΕΠΘ, ενώ το 2001 είχε πτωτική τάση και έφτασε στο 76,2%.
- Αντίθετα, η Περιιαστική Ζώνη παρουσιάζει ανοδικό ποσοστό κάλυψης, αλλά παράλληλα και χαμηλό ποσοστό συμμετοχής στην διαμόρφωση του συνόλου του πληθυσμού την ΕΠΘ και κυμάνθηκε μόλις στο 6,8% το 2001 έναντι 4,8% που ήταν το 1991.

- Η Λοιπή Περιοχή συγκέντρωσε το υπόλοιπο 16,9% του συνόλου του πληθυσμού της ΕΠΘ το 2001 ενώ το αντίστοιχο ποσοστό το 1991 ήταν 15,3%.

Σύμφωνα με τα προαναφερόμενα, η συγκέντρωση του πληθυσμού στο ΠΣΘ και στο Δήμο Θεσσαλονίκης παραμένει ιδιαίτερα έντονη παρά το γεγονός ότι διαχρονικά σημειώνεται μία έντονη μείωση της συμμετοχής του Δήμου Θεσσαλονίκης στην διαμόρφωση του συνολικού πληθυσμού. Επίσης μείωση αλλά με μικρότερη ένταση σημειώνεται στη συμμετοχή του ΠΣΘ προς όφελος των άλλων δύο ζωνών. Το μεγαλύτερο όμως ενδιαφέρον παρουσιάζει η εξέταση τόσο της διαχρονικής εξέλιξης του πληθυσμού του κάθε δήμου της «Περιοχής Παρέμβασης», όσο και της συμμετοχής αυτών στην διαμόρφωση του πληθυσμού τόσο των Δυτικών Συνοικιών όσο και του συνόλου του ΠΣΘ. Σύμφωνα με τα στοιχεία που παρουσιάζονται στον Πίνακα Π.2 του παραρτήματος, η ΔΕ Ευόσμου παρουσιάζει την μεγαλύτερη αύξηση πληθυσμού με ποσοστό που αγγίζει το 82,6%, ενώ ακολουθεί με αρκετά μεγάλο ποσοστό η ΔΕ του Ελευθερίου – Κορδελιού με ποσοστό 30,7% και της Μενεμένης με 15,3%. Στο σύνολό της, η περιοχή παρέμβασης παρουσιάζει μία πληθυσμιακή αύξηση που κυμαίνεται στο 26,3%.

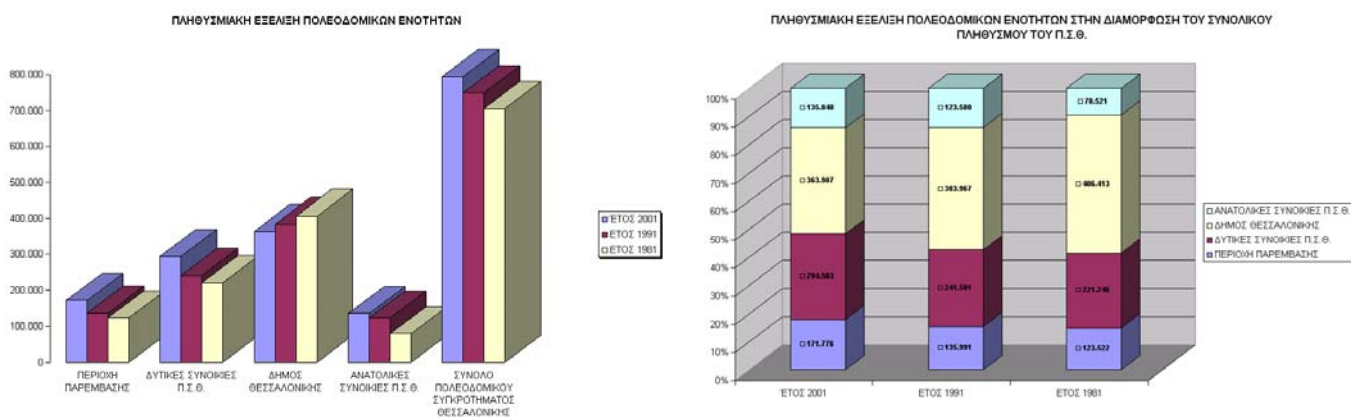
Ενδιαφέρον επίσης παρουσιάζουν οι Πίνακες Π.3 και Π.4 και τα Γραφήματα 9 και 10 που καταδεικνύουν την δυναμική της περιοχής παρέμβασης σε σχέση με τις άλλες πολεοδομικές ενότητες της Θεσσαλονίκης, καθώς επίσης και την ένταση αύξησης των αναγκών των δημοτών.

Η δυναμική αυτή απορρέει από την αύξηση του ποσοστού συμμετοχής των Δήμων της «Περιοχής Παρέμβασης» στην διαμόρφωση του συνολικού πληθυσμού του ΠΣΘ γεγονός που δείχνει μία συσσώρευση πληθυσμού στην συγκεκριμένη χωρική ενότητα.

Όπως γίνεται αντιληπτό, η «περιοχή παρέμβασης» έχει ένα από τα υψηλότερα και συνεχώς αυξανόμενα ποσοστά πληθυσμιακής συγκέντρωσης στο σύνολο του ΠΣΘ. Ειδικότερα, συγκεντρώνει το 22% του συνόλου του πληθυσμού του ΠΣΘ, ενώ συμμετέχει σε ποσοστό 58,33% στην διαμόρφωση του συνόλου του πληθυσμού των δυτικών συνοικιών.

Η εξέταση του ρυθμού μεταβολής του πληθυσμού αποτελεί ένα από τα σημαντικότερα ζητήματα που πρέπει να εξεταστούν κατά την επισκόπηση την υφιστάμενης κατάστασης μίας περιοχής ή μίας χωρικής ενότητας, προς τον σκοπό της εκπόνησης ενός επιχειρησιακού σχεδίου, η οποία εξετάζει και παρεμβαίνει δυναμικά προς την κατεύθυνση της τοπικής αλλά και της ευρύτερης ανάπτυξης της περιοχής του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου. Το μέγεθος του πληθυσμού του κάθε Δήμου (το οποίο σαφώς επηρεάζει το ρυθμό μεταβολής) και το ποσοστό μεταβολής του κάθε επιμέρους πληθυσμού, δείχνει το δυναμισμό της αλλαγής που γίνεται στην περιοχή, δείχνει δηλαδή κατά πόσο ο "νέος" πληθυσμός επηρεάζει τον ήδη υπάρχοντα.

Γράφημα 1 & 2: Πληθυσμιακή Εξέλιξη Πολεοδομικών Ενότητων



ΠΗΓΗ: ΕΣΥΕ 2002 (www.statistics.gr)

Έτσι, εάν σε μία περιοχή υφίσταται αύξηση 100%, το οποίο σημαίνει διπλασιασμό του πληθυσμού της, το συγκεκριμένο γεγονός έχει ιδιαίτερη σημασία για την οικονομική της ανάπτυξη, δεδομένου ότι δημιουργείται αγοραστική δύναμη η οποία κυρίως μεταφράζεται σε αύξηση του τριτογενή τομέα της

τοπικής οικονομίας, δηλαδή ζήτηση για την δημιουργία νέων εμπορικών και παροχής υπηρεσιών επιχειρήσεων. Επίσης μεταφράζεται και σε ανάγκες προς υπαλληλικό προσωπικό από τις ήδη υφιστάμενες επιχειρήσεις, οι οποίες προσβλέπουν σε μία οικονομική άνοδο λόγω της αύξησής τους αγοραστικού κοινού (αύξηση της ζήτησής τους για προϊόντα και υπηρεσίες από την τοπική οικονομία).

Παρόλα αυτά, μία πληθυσμιακή αύξηση δημιουργεί και πολλά προβλήματα, κυρίως κοινωνικής φύσεως, δεδομένου ότι δημιουργούνται νέες ανάγκες σε υποδομές και σε κοινωνικές εξυπηρετήσεις. Εάν τα συμπεράσματα αυτά συνδυασθούν και με αποτελέσματα ανάλυσης του επιπέδου εκπαίδευσης του νέου πληθυσμού, της απασχόλησής τους, καθώς και του τόπου προέλευσής τους (δηλαδή να διαγνωστεί ο σκοπός της μετακίνησής τους και ο τόπος της αρχικής τους εγκατάστασης) τότε μπορούν να εκπορευτούν χρήσιμα συμπεράσματα, στο εάν αυτή η πληθυσμιακή κίνηση έχει μικρό ή μεγάλο αντίκτυπο στην εργασία, στην κοινωνική συνοχή (εισροή πληθυσμού με ιδιαίτερα κοινωνικά και οικονομικά χαρακτηριστικά) ή σε άλλες κοινωνικές ανάγκες όπως είναι η κοινωνική οικονομία (ζήτηση κοινωνικών υπηρεσιών).

Ένα επίσης σημαντικό γράφημα είναι το γράφημα 10 το οποίο μας παρουσιάζει την διαχρονική συμμετοχή του κάθε ενός ΟΤΑ στην διαμόρφωση του συνολικού πληθυσμού της περιοχής παρέμβασης. Συμπερασματικά, αν και οι συνολικές τάσεις μεταβολής του πληθυσμού κατά τη δεκαετία 1981-91 είναι θετικές, σε αρκετές περιοχές παρατηρείται μείωση, μικρή μεν ως προς τα συνολικά μεγέθη της ΕΠΘ, αλλά σημαντική για τις συγκεκριμένες περιοχές. Στις τελευταίες στήλες του Πίνακα Π.1, διαχωρίζεται η αρνητική από τη θετική μεταβολή και εκτιμάται, ως ποσοστό στο σύνολο της μεταβολής, η κατανομή του "νέου πληθυσμού" που αντιστοιχεί στην αύξηση του πληθυσμού της ΕΠΘ. Συγκεκριμένα διαπιστώνεται ότι:

- α) η συνολική αρνητική μεταβολή ήταν γύρω στις 22,4 χιλιάδες άτομα (2,1% του πληθυσμού του 2001) και οφείλεται αποκλειστικά στη μείωση του πληθυσμού τριών κεντρικών περιοχών του ΠΣΘ, των Δήμων Θεσσαλονίκης, Τριανδρίας και Νεάπολης και
- β) η συνολική θετική μεταβολή ήταν γύρω στις 127 χιλιάδες άτομα (12,2% του πληθυσμού του 2001) και προήλθε κατά κύριο λόγο από την αύξηση του πληθυσμού του ΠΣΘ στο οποίο κατευθύνθηκε το 52% του "νέου" πληθυσμού, με δεύτερη τη Λοιπή Περιοχή του ΕΠΘ (26,9%) και τελευταία την Περιφερειακή Ζώνη (21,1%).

Η κατανομή στις επιμέρους περιοχές των Δήμων και Κοινοτήτων της ΕΠΘ είναι χαρακτηριστική για το ποιες προσελκύουν περισσότερο το "νέο" πληθυσμό:

- το 42% του "νέου" πληθυσμού κατευθύνθηκε στις δυτικές συνοικίες του ΠΣΘ και κυρίως στον Δήμο Εύοσμου (18,7%), και δευτερευόντως στους δήμους Πολίχνης (6,5%), Ελευθερίου-Κορδελιού (4%), Συκεών (4,2%) και Σταυρούπολης (είναι χαρακτηριστικό ότι ο μεγαλύτερος σε μέγεθος Δήμος της περιοχής ο Δήμος Αμπελοκήπων είχε μηδαμινή αύξηση γεγονός που ενδεχόμενα να δηλώνει την φθίνουσα οικονομική και κοινωνική ανάπτυξη της περιοχής).
- το 35% του "νέου" πληθυσμού κατευθύνθηκε στις ανατολικές περιοχές της Θεσσαλονίκης και ειδικότερα στον Δήμο Θερμαϊκού (11,4%), στον Δήμο Καλαμαριάς (5,2%) και στον Δήμο Θέρμης (6,8%)
- τέλος, ο υπόλοιπος "νέος" πληθυσμός κατευθύνθηκε σε όλες τις υπόλοιπες περιοχές και κυρίως στην βόρεια και δυτική περιφερειακή ζώνη

Στην συνέχεια θα επιχειρηθεί διαγνωστική ανάλυση της οικονομικής συνοχής που παρουσιάζει η «Περιοχή Παρέμβασης». Ειδικότερα, θα επιχειρηθεί μία ενδελεχή επισκόπηση της υπάρχουσας παραγωγικής κατάστασης, ώστε να διεξαχθούν χρήσιμα συμπεράσματα, τόσο των ειδικών προβλημάτων που χρήζουν άμεσης αντιμετώπισης, όσο και των αναπτυξιακών προοπτικών που υπάρχουν.

Α.1.15.3 Οικονομική Φυσιογνωμία - Απασχόληση

Το μοντέλο της οικονομικής ανάπτυξης που εφαρμόστηκε στην Ελλάδα από την δεκαετία του 1950 προσδιόρισε σε μεγάλο βαθμό την οικονομική φυσιογνωμία της δυτικής Θεσσαλονίκης. Μέχρι την χρονική περίοδο αυτή, η οικονομική βάση της περιοχής έχει χαρακτήρα έντονα αγροτικό, ιδιαίτερα στην εξωτερική περίμετρό της, με μικρές και μεσαίες καλλιέργειες υπολείμματα των οποίων υπάρχουν ακόμη και σήμερα εξαιτίας της ύπαρξης μεγάλων μη πολεοδομημένων εκτάσεων (Λαχανοκήποι, Διαλογή, κλπ.).

Η εγκατάσταση της βιομηχανικής ζώνης στη νοτιοδυτική έξοδο του ΠΣΘ και η ανάπτυξη των ιδιωτικών βιομηχανικών επενδύσεων άλλαξε σταδιακά τον οικονομικό και παραγωγικό χαρακτήρα της δυτικής περιοχής. Μετέβαλε την σύνθεση της απασχόλησης, έλκοντας μεγάλο εργατικό δυναμικό κυρίως με την ανάπτυξη εσωτερικής μετανάστευσης, ενώ συγχρόνως άλλαξε καθοριστικά τους δημογραφικούς και κοινωνικούς δείκτες.

Η ανάπτυξη της βαριάς βιομηχανίας στην δυτική ζώνη της Θεσσαλονίκης κινητοποίησε την συγκέντρωση μιας μικρότερης κλίμακας μεταποιητικής δραστηριότητας από μεσαίες και μικρές βιοτεχνίες, ιδιαίτερα στους κλάδους του ξύλου, της κλωστοϋφαντουργίας και των τροφίμων. Παράλληλα, πυροδότησε την ανάπτυξη του τριτογενούς τομέα με την εγκατάσταση μεγάλων εμπορευματικών δραστηριοτήτων (κεντρική λαχαναγορά, κρεαταγορά, εμπορευματικός και σιδηροδρομικός σταθμός, κλπ.) και με τη λειτουργία πλήθους μικρών μονάδων (συνεργεία, αντιπροσωπείες, λιανικό εμπόριο).

Ειδικότερα, σε ότι αφορά τις συνοικίες της «Περιοχής Παρέμβασης» και κατ' επέκταση του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου, αυτές διακρίνονται έντονα από την κεντρική και ανατολική πόλη, τόσο ως προς την οικονομική δραστηριότητα, όσο και ως προς την τοπική αγορά εργασίας. Έχουν σαφή χαρακτηριστικά αστικών περιοχών με έντονη μεταποιητική δραστηριότητα και υψηλή ανεργία, η οποία συνδέεται με τα κοινωνικά προβλήματα που αναφέρθηκαν σε προηγούμενη κεφαλαιακή ενότητα.

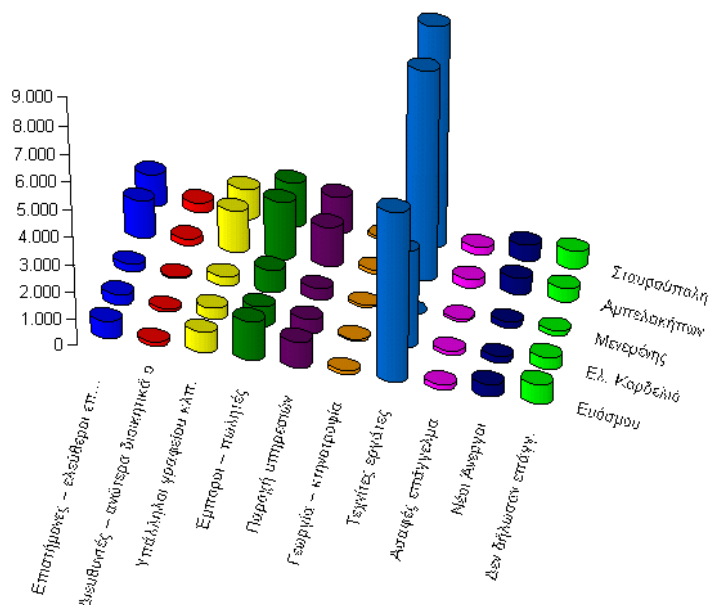
Σύμφωνα με στοιχεία που αντλήθηκαν από τις υπηρεσίες των Δήμων και από την ΕΣΥΕ (πίνακας Π.5), η μεταποίηση συνιστά τον βασικό τομέα οικονομίας και της τοπικής απασχόλησης της περιοχής παρέμβασης με ποσοστό 51,46% (παρά την πώση του από το 61% που ήταν τις δύο τελευταίες δεκαετίες – στοιχεία ΕΣΥΕ) και είναι υψηλότερο από το αντίστοιχο για το σύνολο του ΠΣΘ (34%), της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας (24,09%) αλλά και της χώρας (22,4%).

Επίσης, σύμφωνα με τα στοιχεία της ΕΣΥΕ στην περιοχή συγκεντρώνονται 4.643 βιομηχανικές και βιοτεχνικές επιχειρήσεις με 27.246 εργαζόμενους, αλλά οι πραγματικοί αριθμοί θα πρέπει να είναι μεγαλύτεροι σήμερα. Ανάμεσα στις επιχειρήσεις αυτές συγκαταλέγονται μεγάλες βιομηχανικές μονάδες της πόλης (ΕΛΠΕ, Χημικές Βιομηχανίες Β.Ε., Χαλυβουργείο, δεξαμενές καυσίμων, ΤΙΤΑΝ, Μινέρβα, Φιλίππου κ.ά.) και συνθέτουν την ευρύτερη βιομηχανική ζώνη της Θεσσαλονίκης που εκτείνεται δυτικά μέχρι την βιομηχανική περιοχή της Σίνδου.

Παράλληλα, στην περιοχή καταγράφεται πολλαπλασιασμός των μικρών μονάδων βιοτεχνιών (κυρίως ένδυση, υπόδηση, κατεργασία ξύλου, σιδηροκατασκευές, κλπ.) που εργάζονται εποχιακά ή με σχέσεις υπεργολαβίας, και όπου απασχολούνται κυρίως γυναίκες και νέοι (Μενεμένη, Κορδελιό, κ.ά.). Γενικά, η απασχόληση στη μεταποίηση είναι πολύ υψηλή: στους Αμπελόκηπους διατηρεί το 47,7% των απασχολούμενων, στη Μενεμένη το 50,2%, στον Εύοσμο το 53,1%, ενώ στο Ελευθέριο – Κορδελιό το 53,9%. Παρόλα αυτά, η δεδομένη ύπαρξη πλήθους μικρών μεταποιητικών επιχειρήσεων με αδυναμία προσαρμογής στην τεχνολογική μεταβολή, με περιορισμένες αγορές αναφοράς και υπό το βάρος του έντονου οικονομικού ανταγωνισμού, με εργατικό δυναμικό χαμηλών προσόντων, αποτελεί ένα βαθύ διαρθρωτικό πρόβλημα με απρόβλεπτες συνέπειες για την τοπική οικονομία.

Γράφημα 3: Τομείς Απασχόλησης Εργατικού Δυναμικού

ΤΟΜΕΙΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ ΕΡΓΑΤΙΚΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ



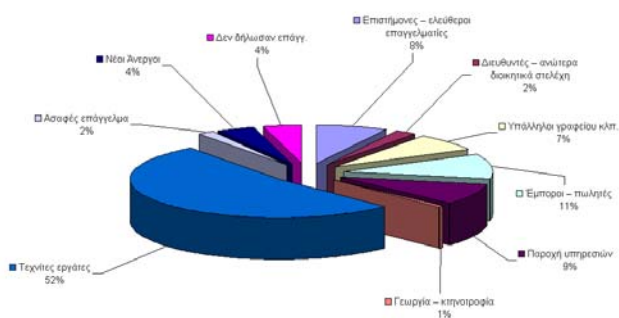
Σε ότι αφορά τον τριτογενή τομέα, αυτός παρουσιάζει αύξηση κυρίως στους τομείς του χονδρικού εμπορίου και των μεταφορών (κεντρική λαχαναγορά και κρεαταγορά, αποθήκες, ψυγεία και εμπορευματικά κέντρα). Στην πρόσφατη δεκαετία παρατηρείται επίσης σαφής διόγκωση του τομέα του λιανικού εμπορίου και των υπηρεσιών στα κέντρα των συνοικισμών.

Σύμφωνα με τα στοιχεία που παραθέτονται στο παραπάνω γράφημα 11, οι τομείς απασχόλησης του εργατικού δυναμικού της περιοχής παρέμβασης αφορούν κυρίως τον τομέα της μεταποίησης (τεχνίτες και εργάτες) καθώς επίσης και τον τριτογενή τομέα (εμπόριο και παροχή υπηρεσιών).

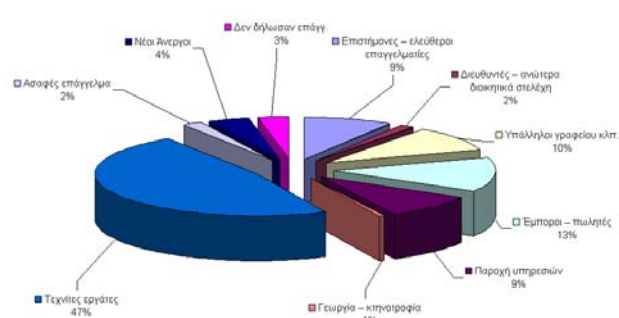
Μεγάλα ποσοστά επίσης κατέχουν και τα υπαλληλικά επαγγέλματα του δημοσίου και του ιδιωτικού τομέα, αλλά και του εργάτη στο οποίο θα πρέπει να προσθέσουμε ένα σημαντικό ποσοστό από την άτυπη εργασία στο σπίτι και κυρίως των γυναικών. Θα πρέπει να τονισθεί ότι η υπαλληλική απασχόληση γίνεται ιδιαίτερα έντονη στις περιοχές της Σταυρούπολης των Αμπελοκήπων και του Εύοσμου.

Γράφημα 4, 5, 6, 7 & 8: Διάρθρωση Απασχόλησης ανά Καποδοστριακό Δήμο

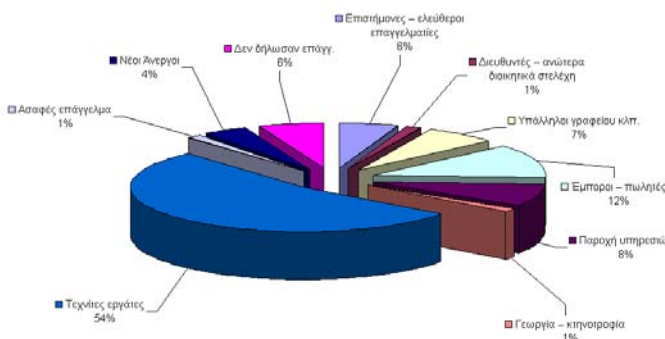
ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ ΕΡΓΑΤΙΚΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ ΔΗΜΟΥ ΣΤΑΥΡΟΥΠΟΛΗΣ



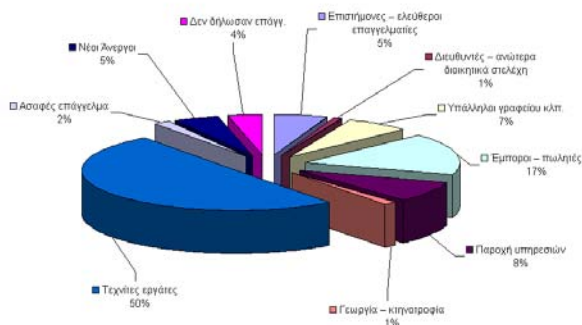
ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ ΕΡΓΑΤΙΚΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ ΔΗΜΟΥ ΑΜΠΕΛΟΚΗΠΩΝ



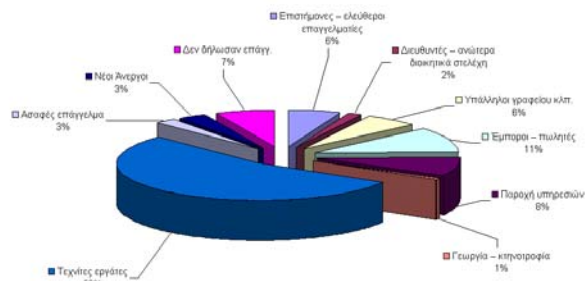
ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ ΕΡΓΑΤΙΚΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ ΔΗΜΟΥ ΕΥΟΣΜΟΥ



ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ ΕΡΓΑΤΙΚΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ ΔΗΜΟΥ ΜΕΝΕΜΕΝΗΣ



ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ ΕΡΓΑΤΙΚΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ ΔΗΜΟΥ ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΥ - ΚΟΡΔΕΛΙΟΥ



ΠΗΓΗ: ΟΡΘ (2001)

Ειδικότερα για την απασχόληση στο εμπόριο και στις υπηρεσίες, στη Μενεμένη φθάνει το 25,3% της απασχόλησης, στη Σταυρούπολη το 19,4% ενώ στους Αμπελοκήπους το 22,5%, στον Εύοσμο το 20,4%,

ενώ στο Ελευθέριο – Κορδελιό το 19,1%. Το μεγάλο ποσοστό του Δήμου Μενεμένης οφείλεται κυρίως στις ειδικές πληθυσμιακές ομάδες οι οποίες απασχολούνται κυρίως ως μικροπωλητές – έμποροι σε λαϊκές και λοιπές αγορές. Σύμφωνα με τα στοιχεία του πίνακα Π.26 του παραρτήματος, το 34,1% του εργατικού δυναμικού της περιοχής παρέμβασης απασχολούνται καθημερινά ως μισθωτοί υπάλληλοι (με την Σταυρούπολη και τους Αμπελόκηπους να συμμετέχουν με το μεγαλύτερο ποσοστό στην διάρθρωση του συγκεκριμένου ποσοστού), το 8,6% ως αυτοαπασχολούμενοι, το 4,2% ως εργοδότες (με την Σταυρούπολη και τους Αμπελόκηπους να συμμετέχουν επίσης με το μεγαλύτερο ποσοστό στην διάρθρωση του συγκεκριμένου ποσοστού), ενώ ένα αρκετά μεγάλο ποσοστό που κυμαίνεται στο 51,8% (οι οποίοι είναι κυρίως νέοι) δεν έχουν δηλώσει επαγγελματική δραστηριότητα. Το συγκεκριμένο γεγονός αποτελεί ίσως και δείγμα της αγωνίας που υπάρχει στους νέους σε ότι αφορά τον επαγγελματικό τους προσανατολισμό.

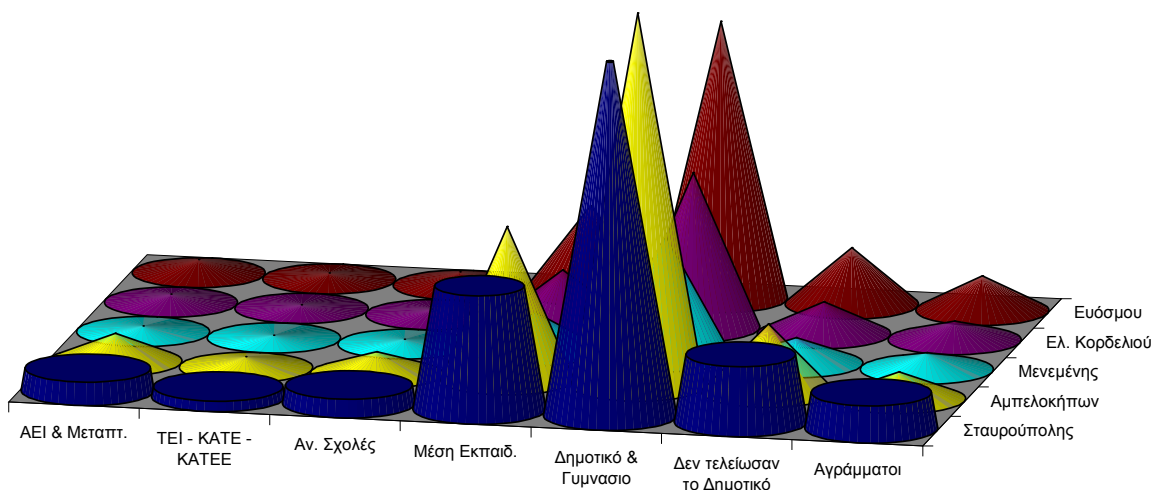
Ένα αρκετά σημαντικό στοιχείο που θα πρέπει να εξεταστεί είναι και το εκπαιδευτικό επίπεδο του εργατικού δυναμικού. Η εκπαίδευση αποτελεί το βασικό άξονα της απασχόλησης, δεδομένου ότι οι σύγχρονες ανάγκες των επιχειρήσεων απαιτούν υψηλά επίπεδα γνώσης και εμπειρίας ώστε να αντεπεξέλθουν στις συνεχώς μεταβαλλόμενες ανάγκες του διεθνοποιημένου πλέον οικονομικού περιβάλλοντος.

Επίσης, το εκπαιδευτικό επίπεδο καταδεικνύει την δυναμική της αγοράς και της απασχόλησης σε μία περιοχή, δεδομένου ότι εάν διαθέτει εργατικό δυναμικό με υψηλό επίπεδο εκπαίδευσης τότε αυτό συνεπάγεται ταχύρυθμη ανάπτυξη αγοράς, υψηλό εισοδηματικό επίπεδο, μη ύπαρξη θυλάκων φτώχειας και απομόνωσης, μη ύπαρξη κοινωνικά αποκλεισμένων ομάδων, εύκολη ένταξη στην αγορά εργασίας του ανενεργού εργατικού δυναμικού, κλπ.

Σύμφωνα με τα στοιχεία του παρακάτω γραφήματος 17, καθώς και με δεδομένα τα στοιχεία που παρουσιάστηκαν σε προηγούμενες θεματικές ενότητες, γίνεται αντιληπτό ότι το εργατικό δυναμικό της περιοχής παρέμβασης χαρακτηρίζεται από χαμηλό μορφωτικό επίπεδο, γεγονός που είναι απόρροια του φαινομένου της έντονης κοινωνικής και οικονομικής υποβάθμισης της περιοχής.

Γράφημα 9: Επίπεδο Εκπαίδευσης Εργατικού Δυναμικού

ΕΠΙΠΕΔΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ ΕΡΓΑΤΙΚΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΗΣ



Πηγή: ΟΡΘ 2001

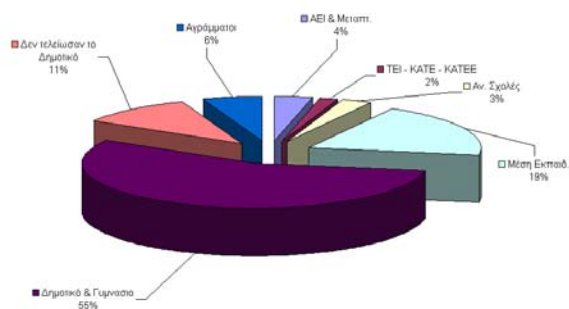
Η ύπαρξη πολλών μειονοτήτων και ειδικών πληθυσμιακών ομάδων, η έντονη βιομηχανική δραστηριότητα της περιοχής, καθώς επίσης και το έντονο φαινόμενο της σχολικής διαρροής έχουν ως

αποτέλεσμα την ύπαρξη χαμηλής εκπαίδευσης και εξειδίκευσης του εργατικού της δυναμικού, καθώς επίσης και την ύπαρξη υψηλών επιπέδων ανεργίας.

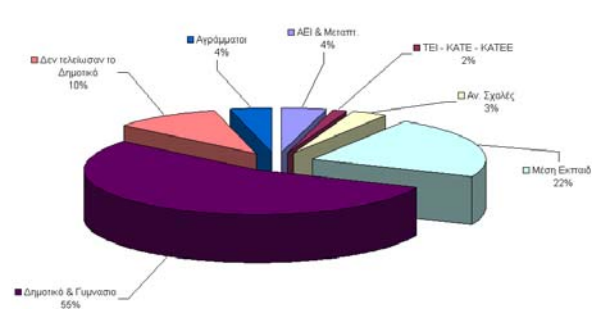
Ειδικότερα, το μορφωτικό επίπεδο του εργατικού δυναμικού της περιοχής παρέμβασης είναι χαμηλότερο από εκείνο του συνόλου του ΠΣΘ. Σύμφωνα με τα στοιχεία της ΕΣΥΕ και του ΜΑΚΙΝΕ, το ποσοστό των αναλφάβητων ανέρχεται στο 6% του πληθυσμού άνω των 15 ετών, ενώ στην υπόλοιπη Θεσσαλονίκη το ποσοστό περιορίζεται στο 3,5%.

Γράφημα 10, 11, 12, 13 & 14: Εκπαιδευτικό Επίπεδο Εργατικού Δυναμικού

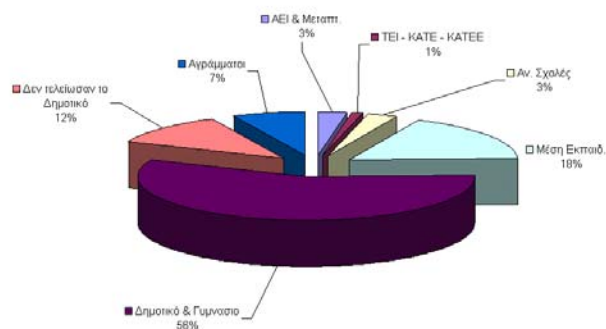
ΕΠΙΠΕΔΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ ΕΡΓΑΤΙΚΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ ΔΗΜΟΥ ΣΤΑΥΡΟΥΠΟΛΗΣ



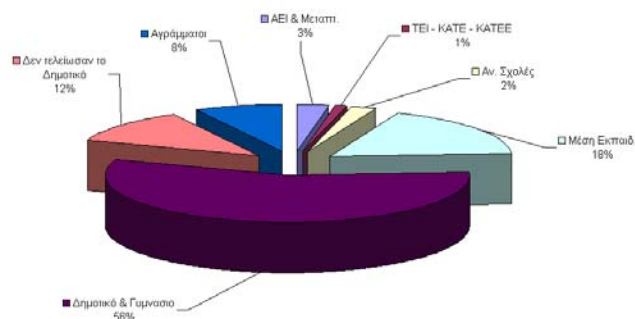
ΕΠΙΠΕΔΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ ΕΡΓΑΤΙΚΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ ΔΗΜΟΥ ΑΜΠΕΛΟΚΗΠΩΝ



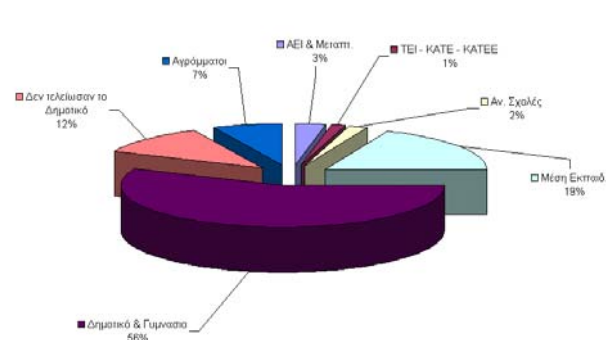
ΕΠΙΠΕΔΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ ΕΡΓΑΤΙΚΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ ΔΗΜΟΥ ΕΥΟΣΜΟΥ



ΕΠΙΠΕΔΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ ΕΡΓΑΤΙΚΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ ΔΗΜΟΥ ΜΕΝΕΜΕΝΗΣ



ΕΠΙΠΕΔΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ ΕΡΓΑΤΙΚΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ ΔΗΜΟΥ ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΥ - ΚΟΡΔΕΛΙΟΥ



ΠΗΓΗ: ΟΡΘ (2001)

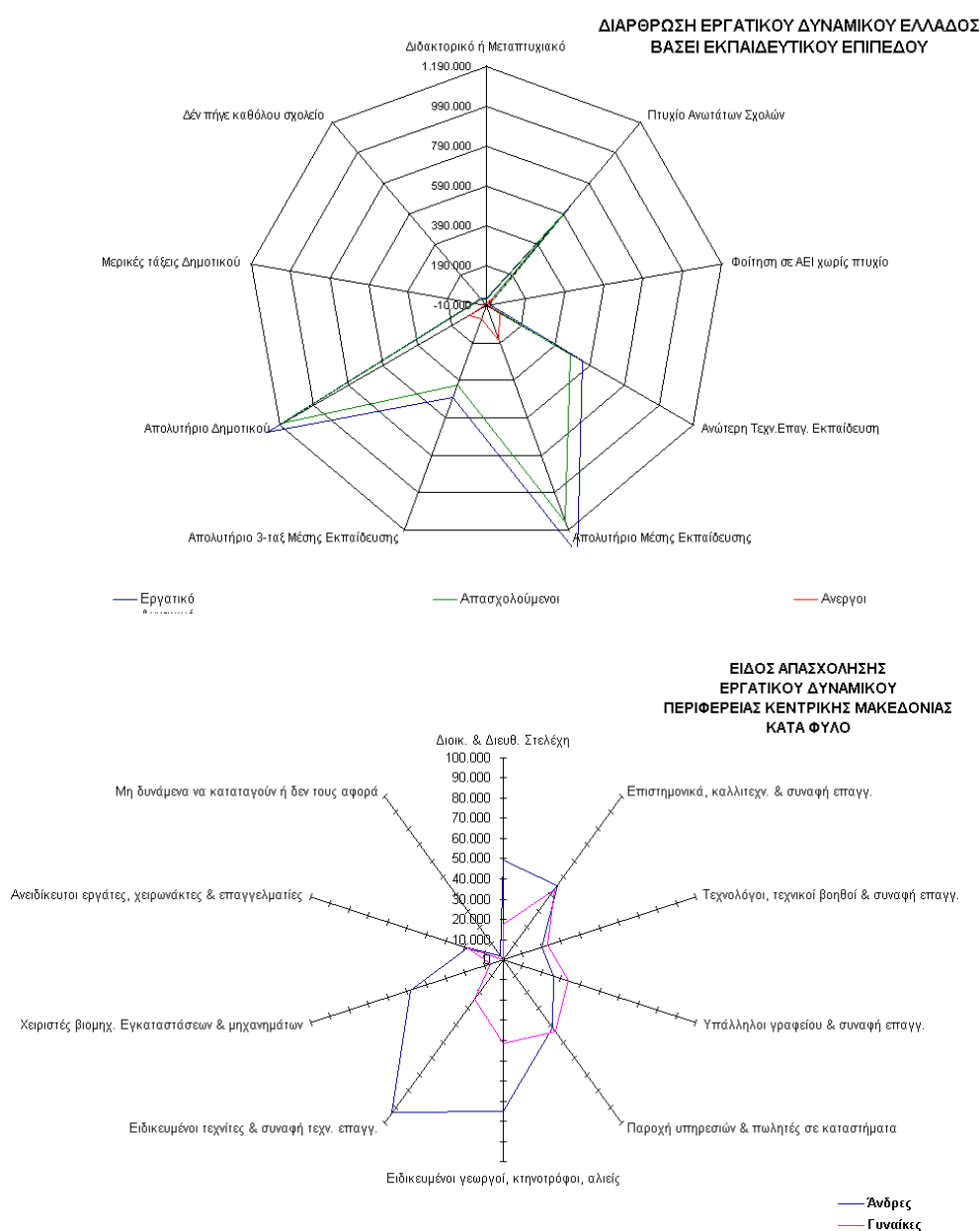
Ένα υψηλότατο ποσοστό (56%) εμφανίζεται να σταματά την εκπαίδευση του στο τριτάξιο γυμνάσιο, ενώ υψηλότατα επίσης ποσοστά (11%) καταγράφονται να έχουν εγκαταλείψει το σχολείο πριν από την

ολοκλήρωση των σπουδών στο τριτάξιο γυμνάσιο. Το ποσοστό του πληθυσμού που συνεχίζει στην ανώτατη και ανώτερη εκπαίδευση είναι χαρακτηριστικά χαμηλό (7%). Επίσης, δεν φαίνεται να αποκτούν οι κάτοικοι επαγγελματική ειδικευση μέσω του εκπαιδευτικού συστήματος.

Στην συνέχεια παραθέτονται γραφήματα που παρουσιάζουν την υφιστάμενη εκπαιδευτική κατάσταση του ανθρώπινου δυναμικού, τόσο για τους δήμους της περιοχής παρέμβασης, όσο και για το σύνολο των Δυτικών Συνοικιών και του ΠΣΘ. Παρόλα αυτά, και για να υπάρξουν ασφαλή συμπεράσματα, θα πρέπει τα παραπάνω στοιχεία να συγκριθούν τόσο σε εθνικό όσο και σε περιφερειακό επίπεδο.

Έτσι λοιπόν και σύμφωνα με τα παρακάτω γραφήματα διαπιστώνεται ότι το εκπαιδευτικό επίπεδο και το είδος της απασχόλησης του εργατικού δυναμικού, τόσο σε επίπεδο εθνικό, όσο και σε επίπεδο περιφέρειας σε γενικές γραμμές ακολουθεί την ίδια περίπου αναλογία με αυτά της περιοχής παρέμβασης.

Γραφήματα 15 & 16: Διάρθρωση Εργατικού Δυναμικού Βάσει Εκπαιδευτικού Επιπέδου και Είδος Απασχόλησης



ΠΗΓΗ: ΟΡΘ (2001)

A.1.15.4 Σύνθεση Εργατικού Δυναμικού – Ανεργία

Η σύνθεση του εργατικού δυναμικού είναι 60% άνδρες και 40% γυναίκες. Σε επίπεδο περιοχής παρέμβασης δεν υπάρχουν διαθέσιμα στοιχεία ώστε να υπάρξει σύγκριση μεταξύ ομοειδών δεδομένων. Παρόλα αυτά και σύμφωνα με την ετήσια έρευνα της ΕΣΥΕ που παρουσιάζει στην έρευνά του το MAKINE, τα ποσοστά της σύνθεσης του εργατικού δυναμικού κατά φύλο ακολουθούν την ίδια αναλογία με αυτήν σε εθνικό και περιφερειακό επίπεδο.

Για το σύνολο της χώρας (όπως αυτά θα αναλυθούν και σε επόμενη θεματική ενότητα) τα βασικότερα χαρακτηριστικά της αγοράς εργασίας συνοψίζονται στα παρακάτω σημεία:

- Οι θέσεις απασχόλησης σε μακροχρόνιο επίπεδο παρουσιάζουν αύξηση στην Ελλάδα αν και το 2002 παρουσιάζουν μικρή πτώση παρά την εκτιμώμενη αύξηση του ακαθαρίστου εγχώριου προϊόντος κατά 3,5%. Στην Ελλάδα κυριαρχεί το πρότυπο της πλήρους - μόνιμης απασχόλησης για τους μισθωτούς, ενώ υπάρχει και σημαντικό ποσοστό αυτοαπασχόλησης. Παράλληλα με την πάροδο του χρόνου παρατηρούνται φαινόμενα κατακερματισμού της αγοράς εργασίας ή μάλλον έντασης των υπαρχόντων φαινομένων κατακερματισμού της αγοράς εργασίας, με συνέπεια την εισαγωγή πιο ευέλικτων μεθόδων οργάνωσης της εργασίας (μερική απασχόληση) καθώς και αναδιάρθρωση της παραγωγής και της οικονομίας στο σύνολό της.
- Το πρόβλημα της ανεργίας εντείνεται στο μακροχρόνιο επίπεδο και η ανεργία κινείται πια σε υψηλά επίπεδα και χαρακτηρίζεται από έντονο πρόβλημα μακροχρόνιας ανεργίας κυρίως στις γυναίκες. Η ανεργία στην Ελλάδα πλήττει έντονα ορισμένες ομάδες και συγκεκριμένα τις γυναίκες, τους νέους, και το εργατικό δυναμικό ορισμένων περιοχών. Η άνιση κατανομή της ανεργίας επισημαίνει την αναγκαιότητα σχεδιασμού κι υλοποίησης συγκεκριμένων μέτρων αντιμετώπισής της για τις ιδιαίτερες αυτές ομάδες, ιδιαίτερα στην παρούσα περίοδο που δίδεται ιδιαίτερη βαρύτητα στις ενεργητικές πολιτικές απασχόλησης. Μερικά από τα μέτρα αυτά προτάθηκαν στην προηγούμενη θεματική ενότητα και θα αποτελέσουν στοιχεία του επιχειρησιακού σχεδιασμού του Δήμου για την επόμενη προγραμματική περίοδο.
- Η ανεργία στην Ελλάδα εξακολουθεί να αποτελεί περισσότερο πρόβλημα εξεύρεσης εργασίας παρά απώλειας της. Γίνεται επίσης φανερό, ότι παρά την θετική πορεία της ελληνικής οικονομίας με ετήσιο ρυθμό αύξησης του ΑΕΠ της τάξεως του 3,6% δεν δημιουργήθηκαν τόσες θέσεις εργασίας όσες χρειάζονται για την απορρόφηση των ανέργων. Όσο κι αν ενισχυθούν οι πολιτικές της αγοράς εργασίας που απευθύνονται στο κομμάτι της προσφοράς με μέτρα όπως η κατάρτιση, ο επαγγελματικός προσανατολισμός και άλλα μέτρα τα οποία μειώνουν το διαρθρωτικό κομμάτι της ανεργίας κι αυξάνουν την απασχολησιμότητα των ομάδων που πλήττονται ιδιαίτερα, αν δεν δημιουργηθούν μόνιμες θέσεις εργασίας η ανεργία δεν είναι δυνατόν να μειωθεί αποτελεσματικά.
- Ορισμένοι από τους παράγοντες που συμβάλουν στην αύξηση της ανεργίας είναι η συρρίκνωση της απασχόλησης στον πρωτογενή τομέα, η αναδιάρθρωση του δευτερογενή τομέα, η αύξηση της μετανάστευσης και η αύξηση της πρόθεσης για συμμετοχή των γυναικών στην αγορά εργασίας. Δεδομένου ότι πολλοί από τους παράγοντες αυτούς αναμένεται να επηρεάσουν την ελληνική αγορά εργασίας και στο μέλλον, και λαμβάνοντας υπόψη τον περιορισμό των προσλήψεων στο δημόσιο τομέα, καθώς και τις περιορισμένες δυνατότητες του τριτογενή τομέα να απορροφήσει το πλεονάζον εργατικό δυναμικό, η ανεργία τα επόμενα έτη αναμένεται να εξακολουθήσει να κινείται στα σημερινά υψηλά επίπεδα, και ιδιαίτερα στην περιοχή παρέμβασης. Ωστόσο, η υλοποίηση των μεγάλων δημόσιων έργων που χρηματοδοτούνται από τα διαρθρωτικά ταμεία της Ευρωπαϊκής Ένωσης καθώς και η συνεχιζόμενη αύξηση του ρυθμού ανάπτυξης της οικονομίας αναμένεται να αποτελέσουν αντισταθμιστικούς παράγοντες που συνδυαζόμενα με άλλα μέτρα μπορούν να ασκήσουν ευνοϊκές επιδράσεις στην αγορά εργασίας.
- Οι πολιτικές εκπαίδευσης και κατάρτισης, προώθησης της απασχόλησης μέσω επιδοτήσεων θέσεων εργασίας κι άλλων μέτρων, καθώς κι οι ενέργειες σύνδεσης των μέτρων κατάρτισης κι απασχόλησης οι οποίες πραγματοποιούνται στα πλαίσια του Εθνικού Σχεδίου Δράσης για την Απασχόληση είναι ιδιαίτερα σημαντικές για την ενίσχυση της απασχολησιμότητας του εργατικού δυναμικού και τη μείωση των ανισοτήτων στην αγορά εργασίας. Επίσης οι επενδύσεις που πραγματοποιούνται με στόχο την αποτελεσματικότερη λειτουργία των δομών εκπαίδευσης, κατάρτισης και προώθησης της απασχόλησης είναι χρήσιμες για την προσαρμογή του εργατικού δυναμικού στις αυξημένες απαιτήσεις, τις συνθήκες αναδιάρθρωσης και τον εντεινόμενο

ανταγωνισμό που αντιμετωπίζουν και οι τρεις τομείς οικονομικής δραστηριότητας. Εξακολουθεί βέβαια να παραμένει αναγκαία η ενίσχυση των μόνιμων θέσεων απασχόλησης. Λαμβάνοντας υπόψη τις ποικίλες κοινωνικές κι οικονομικές αρνητικές επιπτώσεις της ανεργίας στο άτομο και το σύνολο, πρέπει να ξετασθεί το συνολικό κόστος της ανεργίας και λαμβάνοντας υπόψη το κόστος αυτό να σχεδιάσουμε, να προωθήσουμε και να υλοποιήσουμε πολιτικές που να ελαχιστοποιούν αυτό το οικονομικό και κοινωνικό κόστος

Για την Περιφέρεια της Κεντρικής Μακεδονίας τα βασικότερα χαρακτηριστικά της αγοράς εργασίας και της ανεργίας συνοψίζονται στα παρακάτω σημεία:

- Τα σοβαρότερα εμπόδια στη λειτουργία της Περιφερειακής αγοράς εργασίας είναι τα ζητήματα της μακροχρόνιας ανεργίας και των νέων ανέργων ειδικότερα σε μια περίοδο οικονομικής ύφεσης.
- Σύμφωνα με στοιχεία του Εθνικού Ινστιτούτου Εργασίας το 77,4% των ανέργων στην Κεντρική Μακεδονία είναι χωρίς πτυχίο ΑΕΙ-ΤΕΙ. Η ποσοστιαία αναλογία των ανέργων κατά επίπεδο εκπαίδευσης στο σύνολο έφτασε στο 38,7% για τους αποφοίτους Λυκείου, το 11,6% για τους αποφοίτους Γυμνασίου, το 27,1% για τους αποφοίτους Δημοτικού. Ένα 12,2% αφορά απόφοιτους Ανώτατης Εκπαίδευσης και το 10,2% τους απόφοιτους Ανώτερης Εκπαίδευσης.
- Η περιφέρεια της Κεντρικής Μακεδονίας δεν αντιμετωπίζει πρόβλημα ποσοτικής επάρκειας ανθρώπινου δυναμικού ούτε και στην περίοδο της έντονης εκβιομηχάνισης.
- Διακρίνεται σταθερότητα κι αυξητική τάση της απασχόλησης κατά την περίοδο των διαρθρωτικών αλλαγών στην ελληνική οικονομία

Για την περιοχή παρέμβασης και φυσικά για τον Δήμο Κορδελιού - Ευόσμου τα βασικότερα χαρακτηριστικά της αγοράς εργασίας και της ανεργίας συνοψίζονται στα παρακάτω σημεία:

- Το ζήτημα της ανεργίας οξύνθηκε την τελευταία διετία.
- Επίσης με βάση τα στοιχεία της ΕΣΥΕ, και σύμφωνα με στοιχεία των Δήμων της περιοχής παρέμβασης, παρά την αύξηση της απασχόλησης του εργατικού δυναμικού το ζήτημα της μακροχρόνιας ανεργίας οξύνθηκε.
- Το ποσοστό των νέων ανέργων στην περιοχή μελέτης είναι ιδιαίτερα υψηλό.
- Όσον αφορά στο αντίστοιχο ποσοστό των γυναικών ανέργων είναι ακόμη πιο έντονο το πρόβλημα. Εξάγεται το συμπέρασμα ότι η ανεργία πλήττει σε πολύ μεγαλύτερο βαθμό τις γυναίκες, καθώς η τεκνοποίηση και οι οικιακές δραστηριότητες αποτελούν τροχοπέδη στην προσπάθεια εύρεσης εργασίας για τη συγκεκριμένη κατηγορία ανέργων, ενώ το πρόβλημα εντείνεται επιπρόσθετα λόγω της έλλειψης παιδικών και βρεφονηπιακών σταθμών.
- Η ραγδαία αύξηση του αριθμού των ανέργων ηλικίας 30-64 ετών η μέχρι σήμερα περιορισμένη συμμετοχή τους σε προγράμματα επαγγελματικής κατάρτισης/ επανακατάρτισης με την παράλληλη σταθερότητα του χρονικού διαστήματος που παραμένουν στην ανεργία, επέφεραν σημαντικές αλλαγές στα ποσοτικά και ποιοτικά χαρακτηριστικά του φαινομένου στο σύνολό του.
- Τα ευρήματα ερευνών δείχνουν ότι οι δυσκολίες των ανέργων ηλικίας 45-64 ετών στην εξεύρεση απασχόλησης προκύπτουν από πολυάριθμους γεννησιουργούς παράγοντες. Η μόρφωση, η εκπαίδευση καθώς και η επαγγελματική τους εμπειρία είναι προϊόντα μιας προηγούμενης εποχής. Πολύ συχνά τα εργαλεία της τέχνης τους είναι πεπαλαιωμένα ή έχουν πάψει να χρησιμοποιούνται ή ακόμα οι παραδοσιακές δραστηριότητες στις οποίες πολλοί από αυτούς απασχολούνται και διαβρώνονται από δομικές αλλαγές. Η μείωση της φυσικής δύναμης και των νοητικών ικανοτήτων που χαρακτηρίζει κυρίως τα άτομα που ανήκουν στην ανώτερη ηλικιακή κλίμακα της ομάδας στόχου, δεν μπορούν πάντα να αντικατασταθούν από άλλες ικανότητες μεταξύ των οποίων και της πολύτιμης εμπειρίας που διαθέτουν. Εντούτοις η μεγαλύτερη δυσκολία που συναντάται είναι η πόλωση σχετικά με την ηλικία, μια και αρκετοί εργοδότες δεν είναι πολύ καλά πληροφορημένοι σχετικά με την προσαρμοστικότητα των ηλικιωμένων εργατών σε νέες μεθόδους και τεχνικές. Από την άλλη μεριά οι εργαζόμενοι νεώτερης ηλικίας επικρίνουν την απασχόληση ηλικιωμένων ανθρώπων επικαλούμενοι το επιχείρημα ότι οι νέες θέσεις εργασίας κάποια ειδικευση και θα έπρεπε να καταλαμβάνονται από νέους.
- Πρέπει να ληφθούν σοβαρά υπόψη οι διαφορετικές μαθησιακές ικανότητες που εξαρτώνται από την ηλικία και το μορφωτικό τους επίπεδο, από τις μέχρι τώρα επαγγελματικές τους κλπ.

A.1.16 Αποτελέσματα Έρευνας Κοινωνικού GIS

A.1.16.1 Στοιχεία Έρευνας

Η έρευνα έχει τίτλο «ΟΜΑΔΕΣ ΥΨΗΛΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ ΦΤΩΧΙΑΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΣ ΑΠΟΚΛΕΙΣΜΟΣ ΣΤΟΥΣ ΔΗΜΟΥΣ ΤΗΣ Β.Δ. ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ» και εκπονήθηκε από ομάδα εργασίας που αποτελείται από την εταιρεία Action & Partners – Σύμβουλοι Επιχειρησιακής Ανάπτυξης, το Εθνικό Κέντρο Κοινωνικών Ερευνών και το τμήμα Γεωγραφίας του Πανεπιστημίου Αιγαίου, για λογαριασμό της Αναπτυξιακής Εταιρείας Βορειοδυτικής Θεσσαλονίκης το έτος 2004 – 2005. Η μελέτη βασίσθηκε σε έρευνα πεδίου της οποίας στόχος ήταν ο εντοπισμός των ομάδων υψηλού κινδύνου φτώχειας και κοινωνικού αποκλεισμού στους πρώην Δήμους Αγίου Παύλου, Αμπελοκήπων, Ελευθερίου – Κορδελιού, Μενεμένης, Νεαπόλεως, Σταυρουπόλεως, Συκεών, Τριανδρίας και στην Κοινότητα Ευκαρτίας. Βασική φιλοσοφία και αντίληψη της έρευνας ήταν ότι ο κοινωνικός αποκλεισμός είναι ένα πολυδιάστατο φαινόμενο και μπορεί να θεωρηθεί ως κατάσταση αποξένωσης ενός ατόμου ή μίας ομάδας ατόμων από έναν ή περισσότερους κοινωνικούς και οικονομικούς μηχανισμούς όπως είναι: η αγορά εργασίας, η οικογένεια και τα άλλα άτυπα δίκτυα (συγγενείς, φίλοι, κοινότητα), τις υπηρεσίες του Κράτους Πρόνοιας. Στο πλαίσιο της παραπάνω αντίληψης παρουσιάζονται στην συνέχεια τα βασικά συστατικά στοιχεία της συγκεκριμένης έρευνας τα οποία βρίσκουν εφαρμογή στον Δήμο Κορδελιού - Ευόσμου. Στο **παράρτημα 7** παρουσιάζονται τα αποτελέσματα της έρευνας.

A.1.17 Εθνικές και Ευρωπαϊκές Αναπτυξιακές Πολιτικές – Προγράμματα Χρηματοδότησης και Χρηματοδοτικά Εργαλεία

A.1.17.1 Γενικά Εισαγωγικά Στοιχεία

Η σύζευξη των διαπιστωμένων αναγκών ενός ΟΤΑ με τα χρηματοδοτικά εργαλεία και μέσα αποτελεί την ικανή και αναγκαία συνθήκη για την κατάρτιση ενός εφαρμόσιμου Επιχειρησιακού Σχεδίου. Στο πλαίσιο αυτό, στην παρούσα ενότητα πραγματοποιείται μία συνοπτική ανάλυση των Χρηματοδοτικών Εργαλείων, έτσι ώστε να διαγνωστούν οι ειδικές συνθήκες και όροι χρηματοδότησης έργων και δράσεων του ΕΣΠΑ. Επίσης παρουσιάζονται και οι λοιπές επιλογές χρηματοδότησης, όπως είναι οι κοινοτικές πρωτοβουλίες, το Αναπτυξιακό Πρόγραμμα ΕΛΛΑΔΑ και ο Νόμος 3389/2005 που αφορά τις συμπράξεις του Δημοσίου με τον Ιδιωτικό Τομέα. Στο **Παράρτημα 8** παρουσιάζονται αναλυτικά τα χρηματοδοτικά εργαλεία ΠΕΠ Μακεδονίας – Θράκης, ΕΠ Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού, ΕΠ Βελτίωση Διοικητικής Ικανότητας Δημόσιας Διοίκησης, ΕΠ Περιβάλλον – Αειφόρος Ανάπτυξη και Συμπράξεις Δημοσίου – Ιδιωτικού Τομέα.

A.1.18 ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΔΗΜΟΥ ΚΟΡΔΕΛΙΟΥ - ΕΥΟΣΜΟΥ ΚΑΙ ΕΝΤΟΠΙΣΜΟΣ ΚΡΙΣΙΜΩΝ ΖΗΤΗΜΑΤΩΝ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

A.1.18.1 Θεματικός Τομέας: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ

A.1.18.1.1 Θέμα: Καθαριότητα Οδών και Κοινοχρήστων Χώρων – Αποκομιδή Απορριμμάτων - Διαχείριση Ογκωδών Απορριμμάτων

Πίνακας 2: Πίνακας Αξιολόγησης Θέματος «Καθαριότητα οδών και κοινοχρήστων χώρων – Αποκομιδή απορριμμάτων - Διαχείριση ογκωδών απορριμμάτων»

Θεματικός Τομέας:		Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής				
Θέμα:		Καθαριότητα οδών και κοινοχρήστων χώρων – Αποκομιδή απορριμμάτων - Διαχείριση ογκωδών απορριμμάτων				
A/A	ΠΕΔΙΟ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
1.	* Η καθαριότητα οδών και κοινοχρήστων χώρων – το σύστημα αποκομιδής των απορριμμάτων της πόλης	<ul style="list-style-type: none"> * Το επίπεδο καθαριότητας της πόλης αν και κρίνεται ικανοποιητικό μπορεί να βελτιωθεί. Ειδικότερα διαπιστώνεται μη επάρκεια στους κάδους εξαιτίας της πληθυσμιακής αύξησης της περιοχής * Επίσης διαπιστώνονται απορριμμάτα εκτός κάδων και προβλήματα στην δρομολόγηση των απορριματοφόρων 	<ul style="list-style-type: none"> * Δημιουργία διαδημοτικού σταθμού μεταφόρτωσης * Τοποθέτηση ημιυπόγειων κάδων σε όλους τους κεντρικούς δρόμους * Αύξηση των κάδων * Δημιουργία γραφείου παραπόνων των πολιτών 	<ul style="list-style-type: none"> * Χρηματοδότηση της κατασκευής του Σταθμού Μεταφόρτωσης μέσα από το ΠΕΠ Μακεδονίας – Θράκης * Χρηματοδότηση του προγράμματος τοποθέτησης μεγάλων ημιυπόγειων κάδων μέσα από το ΠΕΠ Μακεδονίας – Θράκης 	<ul style="list-style-type: none"> * Προβλήματα στην αδειοδότηση της κατασκευής του σταθμού μεταφόρτωσης λόγω της χωροθέτησής του σε περιοχή που γεινιάζει με τα ΕΛΠΕ * Πρόβλημα στο υψηλό κόστος υλοποίησης του προγράμματος τοποθέτησης ημιυπόγειων κάδων 	<ul style="list-style-type: none"> * Η ολοκλήρωση της υλοποίησης του ενιαίου διακομιστή απορριμμάτων που είναι σε φάση υλοποίησης (ΣΜΑ) * Η προώθηση νέων τρόπων και μορφών συλλογής απορριμμάτων (πχ. ημιυπόγειοι κάδοι) * Η αγορά νέου μηχανολογικού και λοιπού εξοπλισμού * Η υποβολή φακέλου χρηματοδότησης στο Δ ΚΠΣ για τον εκσυγχρονισμό της υπηρεσίας καθαριότητας
2.	* Η συλλογή των ογκωδών αντικειμένων	<ul style="list-style-type: none"> * Διαπιστώνεται αυξανόμενη ρύπανση από ογκώδη αντικείμενα. * Ειδικότερα διαπιστώνονται συγκεντρώσεις ογκωδών αντικειμένων (μπάζα, κλπ.) που δημιουργούν προβλήματα στους χρόνους αποκομιδής των οικιακών απορριμμάτων * Δεν υπάρχει σαφές κανονιστικό πλαίσιο επιβολής προστίμων στους παραβάτες που μολύνουν το περιβάλλον με μπάζα 	<ul style="list-style-type: none"> * Ο Δήμος συνεργάζεται με εταιρείες που δραστηριοποιούνται στον τομέα της περιβαλλοντικής διαχείρισης μπαζο-απορριμμάτων και άλλων ογκωδών αντικειμένων * Σύνταξη σύγχρονου κανονισμού καθαριότητας 	<ul style="list-style-type: none"> * Χρηματοδότηση των προμηθειών εξοπλισμού μέσα από το Δ ΚΠΣ 	<ul style="list-style-type: none"> * Υψηλό κόστος αγοράς υλικοτεχνικής υποδομής * Αύξηση των αναγκών σε εξοπλισμό και προσωπικό για την συλλογή των ογκωδών αντικειμένων με συνέπεια την αύξηση του λειτουργικού κόστους της υπηρεσίας 	<ul style="list-style-type: none"> * Ο καθορισμός αυστηρών και εφαρμόσιμων κανονιστικών διατάξεων για την επιβολή πλαισίου συμπεριφοράς από τους κατοίκους και τους καταστηματάρχες * Η προμήθεια υλικοτεχνικής υποδομής για την συλλογή των ογκωδών αντικειμένων * Η δημιουργία γραφείου ανταπόκρισης στα αιτήματα των πολιτών για την συλλογή ογκωδών αντικειμένων * Ο καθορισμός ημερών συλλογής ογκωδών αντικειμένων * Ο καθορισμός συμβολικής αμοιβής για την συλλογή των ογκωδών αντικειμένων από την υπηρεσία

Θεματικός Τομέας:		Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής				
Θέμα:		Καθαριότητα οδών και κοινοχρήστων χώρων – Αποκομιδή απορριμμάτων - Διαχείριση ογκωδών απορριμμάτων				
A/A	ΠΕΔΙΟ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
3.	* Η δυνατότητα εφαρμογής πολιτικών κομποστοποίησης οργανικών υλικών	* Ύπαρξη φαινομένου εναπόθεσης κλαδιών, φυλλωμάτων και φρούτων σε περιοχές ύπαρξης πολλών μονοκατοικιών με αυλές και δέντρα * Προβλήματα κατά τους καλοκαιρινούς μήνες λόγω της ύπαρξης δυσάρεστων οσμών	* Η ανάπτυξη οικολογικής συνείδησης των πολιτών με την τοποθέτηση των κάδων κομποστοποίησης φυτικού υλικού σε τοπικά νοικοκυριά	* Πρόταση χρηματοδότησης στο ΠΕΠ Μακεδονίας – Θράκης για την ανάπτυξη συστήματος παραγωγής εδαφοβελτιωτικού υλικού που θα χρησιμοποιηθεί από την υπηρεσία πρασίνου * Υλοποίηση προμήθειας μέσα από πόρους του ΥΠΕΣΔΔΑ	* Υψηλό κόστος υλοποίησης σε σχέση με το αναμενόμενο αποτέλεσμα για την χρηματοδότηση μέσα από πρόγραμμα της ΕΕ * Μικρή αποδοχή από τους κατοίκους εάν αυτό δεν συνδυαστεί με ευαισθητοποίηση και με κανονιστικά μέτρα	* Η προμήθεια ειδικών κάδων κομποστοποίησης φυτικού υλικού
4.	* Η οικολογική συνείδηση των φορέων της πόλης	* Ανάγκη αύξησης της περιβαλλοντικής συνείδησης των κατοίκων * Ανάγκη περιβαλλοντικής πληροφόρησης μέσα στα σχολεία	* Δυνατότητα αξιοποίησης των κατοίκων στην όλη προσπάθεια του Δήμου για καθαρό περιβάλλον	* Βελτίωση των υφιστάμενων δραστηριοτήτων πληροφόρησης / ενημέρωσης και περιβαλλοντικής εκπαίδευσης και αστυνόμευσης των κατοίκων και των τοπικών φορέων	* Ύπαρξη φαινομένου κοινωνικής απόρριψης εφόσον ο ανασχεδιασμός των κανονιστικών διατάξεων δεν βασισθεί σε ένα ενιαίο και εφαρμόσιμο σύστημα διαχείρισης και προστασίας του περιβάλλοντος σε συνεργασία με τους πολίτες και ειδικά με τα παιδιά	* Η ενεργοποίηση του ΚΠΕ στην χάραξη μιας Ολοκληρωμένης περιβαλλοντικής πολιτικής μέσα και έξω από τα σχολεία
5.	* Η ανακύκλωση – τα ηλεκτρονικά και ηλεκτρικά απόβλητα	* Ύπαρξη φαινομένου ρύπανσης από ηλεκτρονικά απόβλητα	* Η άρση της περιορισμένης εφαρμογής προγραμμάτων ανακύκλωσης για τα ηλεκτρικά και ηλεκτρονικά απόβλητα τα οποία και δημιουργούν την μεγαλύτερη αστική ρύπανση στην περιοχή * Η βελτίωση της οικολογικής συνείδησης των κατοίκων	* Η ανακύκλωση τυγχάνει ιδιαίτερης αποδοχής από την Ευρωπαϊκή Ένωση για την χρηματοδότηση ανάλογων έργων * Εφαρμογή προγράμματος ανακύκλωσης με την ενεργό στήριξη και συμμετοχή του Κέντρου Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης, όλων των Σχολικών Μονάδων, καθώς επίσης και των υπαλλήλων του Δήμου	* Το αυτόνομο πρόγραμμα ανακύκλωσης, για να τύχει κοινωνικής αποδοχής, θα πρέπει να συνοδεύεται από αυστηρές κανονιστικές διατάξεις, από την υλοποίηση δράσεων ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης των πολιτών, από την ενεργό συμμετοχή των επιχειρήσεων ως χορηγών με αποδέκτες τους πολίτες, καθώς επίσης και από εκδηλώσεις βράβευσης και τιμητικών διακρίσεων με έμφαση τον πολίτη	* Η εγκατάσταση μικρών συλλεκτήριων κάδων * Η τοποθέτηση κάδων ανακύκλωσης μπαταριών σε όλα τα δημοτικά κτίρια και σε κεντρικά σημεία της περιοχής * Η τοποθέτηση containers για την συλλογή όλων των άχρηστων ηλεκτρικών και ηλεκτρονικών συσκευών * Η συνεργασία του Δήμου με όμορους δήμους που αντιμετωπίζουν παρόμοια προβλήματα * Η συνεργασία με τον ΟΤΑ ΜΘ * Η συνεργασία με την εταιρεία «Ανακύκλωση Συσκευών Α.Ε.»

Α.1.18.1.2 Θέμα: Αστικό και Περιαστικό Πράσινο

Πίνακας 3: Πίνακας Αξιολόγησης Θέματος «Αστικό και Περιαστικό Πράσινο»

Θεματικός Τομέας:		Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής				
Θέμα:		Αστικό και Περιαστικό Πράσινο				
Α/Α	ΠΕΔΙΟ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
1.	* Το αστικό και περιαστικό πράσινο στην 1η Πολεοδομική Ενότητα	<ul style="list-style-type: none"> * Διαπιστώνεται ανάγκη για αναβάθμιση του αστικού πρασίνου, καθώς και ανάγκη προστασίας των χώρων πρασίνου από καταστροφές * Διαπιστώνεται ανάγκη για αισθητική βελτίωση με πράσινο των νησίδων των δρόμων που ενώνουν τους Δήμους Κορδελιού - Εύοσμου και Εύοσμο * μη διαμορφωμένοι κοινόχρηστοι χώροι * περιοχές που παρουσιάζουν ελλείψεις σε δενδρύλλια και πάρκα 	<ul style="list-style-type: none"> * Αντικατάσταση των γερασμένων δέντρων * Εγκατάσταση ζαρντινιέρων είτε σε επίγειες βάσεις, είτε με υπέργειες κατασκευές (κρεμαστές σε κολώνες, αγκαλιά σε κολώνες) * Καταγραφή χώρων για την ανάπτυξη πρασίνου * υπάρχουν σχολικά συγκροτήματα τα οποία διαθέτουν ικανοποιητικό αλεύριο χώρο για τον χαρακτηρισμό τους ως πάρκα πρασίνου * σημαντικός αριθμός πάρκων τα οποία όμως είναι παλιές κατασκευές και απαιτείται άμεση παρέμβαση για εξυγίανση * δημιουργία σχολικών συγκροτημάτων οι οποίοι μπορούν να αντιμετωπιστούν στην λογική των πράσινων αυλών * Υλοποίηση παρεμβάσεων καλαισθησίας και δημιουργίας χώρων πρασίνου 	<ul style="list-style-type: none"> * Το ΠΕΠ Μακεδονίας – Θράκης χρηματοδοτεί παρεμβάσεις ανάδειξης και εμπλουτισμού του αστικού πρασίνου στο πλαίσιο των ολοκληρωμένων αστικών παρεμβάσεων * Στο πλαίσιο του ειδικού τέλους διύλισης μπορεί να χρηματοδοτηθούν δράσεις για αύξηση του αστικού και περιαστικού πρασίνου * Να υλοποιηθεί ένα έργο για την αύξηση του περιαστικού πρασίνου σε συνεργασία με τις ρυπογόνες βιομηχανίες της περιοχής οι οποίες και θα το χρηματοδοτήσουν ως μορφή αποζημίωσης * Ευκαιρία χρηματοδότησης δράσεων αστικού πρασίνου είναι και η διαμόρφωση των σχολικών αυλών με πόρους μέσα από το ΥΠΕΣΔΔΑ ή μέσα από τον ΟΣΚ ή από την Νομαρχία * Τέλος το πρόγραμμα του ΕΟΧ μπορεί να χρηματοδοτήσει παρεμβάσεις σε περιοχές που είναι περιβαλλοντικά υποβαθμισμένες (ζώνες περιαστικού πρασίνου ώστε να εμποδιστεί η μεταφορά αιωρούμενων σωματιδίων προς το πολεοδομικό σώμα) 	<ul style="list-style-type: none"> * Αδυναμία του δήμου να δεσμεύσει νέους χώρους λόγω των προβλημάτων που υπάρχουν στην έγκριση του νέου ΓΠΣ * Δεν υπάρχουν ελεύθεροι χώροι για την ανάπτυξη του πρασίνου 	<ul style="list-style-type: none"> * Η δημιουργία «Πράσινης Διαδρομής» * Η υλοποίηση του προγράμματος «Πράσινο Δήμος» * Η υλοποίηση του προγράμματος «Ζώνες Περιαστικού Πρασίνου * Η προώθηση της πολιτικής των «Πράσινων Αυλών» * Η προώθηση διαδημοτικού προγράμματος συμπαράγωγής φυτών για τον καλλωπισμό των κοινοχρήστων χώρων * Η προώθηση διαδημοτικού προγράμματος δημιουργίας θεματικού πάρκου στο στρατόπεδο ΖΙΑΚΑ με την υποστήριξη πανεπιστημιακών ιδρυμάτων * Η έγκριση των ΓΠΣ και χαρακτηρισμός χώρων για πράσινο * Η εκπόνηση μελέτης για την καταγραφή και την αξιοποίηση των υφιστάμενων και των εν δυνάμει χώρων πρασίνου * Η ευαισθητοποίηση των πολιτών για την προστασία του πρασίνου και της καλαισθησίας των κοινοχρήστων χώρων * Η υποβολή προτάσεων στο ΠΕΠ Μακεδονίας – Θράκης στο πλαίσιο των ολοκληρωμένων αστικών παρεμβάσεων * Η υποβολή προτάσεων σε άλλα προγράμματα χρηματοδότησης

A.1.18.1.3 Θέμα: Ποιότητα Φυσικού Περιβάλλοντος

Πίνακας 4: Πίνακας Αξιολόγησης Θέματος Τοπικής Ανάπτυξης «Ποιότητα Φυσικού Περιβάλλοντος»

Θεματικός Τομέας:		Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής				
Θέμα:		Ποιότητα Φυσικού Περιβάλλοντος				
A/A	ΑΠΟΔΕΚΤΕΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
1.	* Η ατμοσφαιρική ρύπανση στη περιοχή	* Οι υψηλές τιμές των βιομηχανικών ρύπων * Η μη ύπαρξη δημοτικού εργαστηρίου παρακολούθησης της ατμοσφαιρικής ρύπανσης * Η μη ύπαρξη εξοπλισμού μέτρησης και ελέγχου αερίων * Ανάγκη βελτίωσης της περιβαλλοντικής συνείδησης των πολιτών, των καταστημάτων και των λοιπών φορέων της πόλης	* Η ενεργοποίηση του τμήματος περιβάλλοντος και ο εκσυγχρονισμός του με νέο εξοπλισμό και προσωπικό	* Ο νέος κώδικας δήμων και κοινοτήτων (Ν. 3386/06) και το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Διοικητικής Μεταρρύθμισης προωθεί τις εθελοντικές συνεργασίες * Κατάθεση πρότασης διαδημοτικού χαρακτήρα για την υλοποίηση προγραμμάτων διαχείρισης – παρακολούθησης – προστασίας του περιβάλλοντος μεταξύ όμορων δήμων * Συνεργασία με τον δήμο Θεσσαλονίκης για την από κοινού λειτουργία εργαστηρίου στην περιοχή του Δήμου	* Η ατμόσφαιρα είναι επιβαρημένη «γειτονικές» πηγές που βρίσκονται εκτός των ορίων του ΓΠΣ, και κατά συνέπεια δεν μπορούν να ελεγχθούν στα πλαίσια του τοπικού πολεοδομικού σχεδιασμού * Η χωροθέτηση του σταθμού απέχει αρκετά από τις εγκαταστάσεις των ΕΛΠΕ και οι μετρήσεις είναι εσφαλμένες ενώ πολλές φορές αποκρύπτουν τις πραγματικές τιμές των ρύπων	* Η προμήθεια εξοπλισμού ελέγχου αερίων (καυστήρες των πολυκατοικιών) * Η δημιουργία δημοτικού εργαστηρίου παρακολούθησης της ποιότητας της ατμόσφαιρας * Η εκστρατεία ενημέρωσης των πολιτών * Η ανάπτυξη συνεργασιών διαδημοτικού χαρακτήρα βασισμένες σε μοντέλο εθελοντικής διακυβέρνησης θεμάτων που άπτονται του περιβάλλοντος * Η εφαρμογή πολιτικής της Ε.Ε. «ο ρυπαίνων πληρώνει» * Η κατάθεση προτάσεων στα χρηματοδοτικά εργαλεία
2.	* Τα επίπεδα θορύβου	* Ύπαρξη σιδηροδρομικής γραμμής του ΟΣΕ και Περιφερειακής Οδού που δημιουργούν κυκλοφοριακά φορτία και κατά συνέπεια υψηλούς θορύβους και ρύπους	* Δυνατότητα μείωσης θορύβου με την τοποθέτηση ηχοπετασμάτων και δενδρυλλίων κατά μήκος της Περιφερειακής οδού και των γραμμών του ΟΣΕ	* Χρηματοδότηση από το Υπουργείο Μεταφορών ή το ΠΕΠ Μακεδονίας – Θράκης για την κατασκευή ηχοπετασμάτων και εγκατάσταση δενδρυλλίων	*	* Η εγκατάσταση ηχοπετασμάτων και η φύτευση δενδρυλλίων κατά μήκος της Περιφερειακής οδού * Η εγκατάσταση ηχοπετασμάτων και η φύτευση δενδρυλλίων κατά μήκος των γραμμών του ΟΣΕ * Η υποβολή προτάσεων χρηματοδότησης στο ΠΕΠ και στο Υπουργείο Μεταφορών
3.	* Η ρύπανση του εδάφους	* Διαπιστώνονται προβλήματα στον τρόπο διαχείρισης των καμένων λαδιών που παράγουν τα οχήματα του δήμου, καθώς επίσης και στην διαχείριση των απόβρωτων από τις συντηρήσεις – πλύσεις των απορριμματοφόρων	*	*	*	* Η εκπόνηση μελέτης περιβαλλοντικών επιπτώσεων και η δημιουργία διαχειριστικού σχεδίου για τις εργασίες συντήρησης – πλύσεων των απορριμματοφόρων (επεξεργασία των απόβρωτων και λαδιών)

Θεματικός Τομέας:		Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής				
Θέμα:		Ποιότητα Φυσικού Περιβάλλοντος				
Α/Α	ΑΠΟΔΕΚΤΕΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
4.	* Η οπτική ρύπανση	<ul style="list-style-type: none"> * Ύπαρξη φαινομένου οπτικής ρύπανσης κυρίως από αυθαίρετες τοποθετήσεις διαφημιστικών πάνελ * Γερασμένες όψεις κτιρίων στο ιστορικό κέντρο όπου δημιουργούν ζητήματα αισθητικής 	<ul style="list-style-type: none"> * Καλές πρακτικές άλλων πόλεων όπως είναι ο Δήμος Αθηναίων, Αμαρουσίου, Πατρών, Κοζάνης και ο Δήμος Θεσσαλονίκης * Δημιουργία αυστηρότερου και εφαρμόσιμου κανονιστικού πλαισίου για τις υπαίθριες διαφημίσεις 		<ul style="list-style-type: none"> * Το εγχείρημα της ανακατασκευής των όψεων θα πρέπει να εγκριθεί από το ΥΠΕΧΩΔΕ και εν συνεχεία να καταστεί εφαρμόσιμο 	<ul style="list-style-type: none"> * Η ενίσχυση του ρόλου της Δημοτικής Αστυνομίας και δημιουργία ενός αυστηρότερου και εφαρμόσιμου κανονιστικού πλαισίου που δεν θα δέχεται αναθεωρήσεις * Η συστηματική παρακολούθηση και δημιουργία ενός χωροταξικού σχεδίου τοποθέτησης διαφημιστικών πάνελ σε διαδημοτικό επίπεδο και σε συνεργασία με την Περιφέρεια. * Η δημιουργία ενημερωτικών συναντήσεων σε συνεργασία με πανεπιστημιακές σχολές, τόσο σε επίπεδο υπαλλήλων όσο και σε επίπεδο τοπικών καταστηματάρχων για την άμβλυνση του προβλήματος * Η επιβολή ποινών σε περιπτώσεις αυθαίρετων κατασκευών, και παράλληλη κατεδάφισή τους με χρέωση της διαφημιστικής εταιρείας * Ο σχεδιασμός και η υλοποίηση ενός ολοκληρωμένου προγράμματος αισθητικής αναβάθμισης του ιστορικού κέντρου του Δήμου και μείωσης της οπτικής ρύπανσης.)
5.	Οι μηχανισμοί πολιτικής προστασίας	<ul style="list-style-type: none"> * Βασικότερος κίνδυνος για την περιοχή αποτελούν οι εγκαταστάσεις των πετρελαιοειδών και των φωσφορικών λιπασμάτων, οι οποίες μπορούν να προκαλέσουν ατυχήματα μεγάλης έκτασης 	<ul style="list-style-type: none"> * Ο Δήμος έχει καινοτομήσει και έχει αναπτύξει ένα πλήρες σχέδιο αντιμετώπισης φυσικών καταστροφών * Υπάρχουν συνεργασίες με άλλους δήμους της Ελλάδας σε θέματα πρόληψης * Το προσωπικό του δήμου έχει αποκτήσει την απαιτούμενη παιδεία για την υλοποίηση τέτοιων καινοτόμων προγραμμάτων 	<ul style="list-style-type: none"> * Η συνεργασία με τις εταιρίες για την ανάπτυξη προγράμματος αντιμετώπισης τεχνολογικών καταστροφών. * Στον σχεδιασμό θα πρέπει να συμμετέχουν όλοι οι φορείς της Θεσσαλονίκης ενώ θα πρέπει να γίνουν εκτεταμένες ενημερώσεις στον πληθυσμό για τον τρόπο και την μορφή αντίδρασης. 	<ul style="list-style-type: none"> * Η συνεργασία με τις μεγάλες βιομηχανίες της περιοχής για την ανάπτυξη ενός κοινού προγράμματος αντιμετώπισης τεχνολογικών καταστροφών * Η συστηματοποίηση και η επικαιροποίηση του σχεδίου έκτακτων αναγκών που εφαρμόζει ο δήμος με την δημιουργία νέων χαρτών ΞΕΝΟΚΡΑΤΗΣ – ΣΕΙΣΜΟΙ – ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΡΟΦΕΣ (καταυλισμού και διαφυγής) μέσω των λογαριασμών ΔΕΗ * Η ανάπτυξη του εθελοντισμού και η δημιουργία μίας μόνιμης ΟΜΑΔΑΣ ΕΚΤΑΤΩΝ ΑΝΑΓΚΩΝ * Η ενίσχυση των εθελοντισμού μέσα από δράσεις δημοσιότητας και ευαισθητοποίησης των κατοίκων (Δημιουργία Ημερίδων) 	

Α.1.18.1.4 Θέμα: Αναπλάσεις – Αστικός Μετασχηματισμός Πόλης

Πίνακας 5: Πίνακας Αξιολόγησης Θέματος «Αναπλάσεις – Αστικός Μετασχηματισμός Πόλης»

Θεματικός Τομέας:		Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής				
Θέμα:		Αναπλάσεις – Αστικός Μετασχηματισμός Πόλης				
Α/Α	ΠΕΔΙΟ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
1.	* Το αστικό περιβάλλον των Πολεοδομικών Ενοτήτων του Δήμου	* Η ύπαρξη διακυμάνσεων μεταξύ των ΠΕ σε ότι αφορά την ποιότητα του περιβάλλοντος και τις υποδομές αστικής εξυπηρέτησης * Η χάραξη μίας συνολικής στρατηγικής ανάπτυξης του δήμου με τον εντοπισμό των βασικών προβλημάτων και τον ορθολογικό προγραμματισμό νέων δράσεων	* Δυνατότητα ανασχεδιασμού της πόλης και απομάκρυνση των μη λειτουργικών εγκαταστάσεων	*	* Μη έγκριση των ΓΠΣ	* Η εκπόνηση διαχειριστικής μελέτης αστικής ανάπτυξης για κάθε ΠΕ ξεχωριστά με σκοπό την διερεύνηση των κύριων λειτουργιών, τον εντοπισμό των προβλημάτων και των ευκαιριών ανάπτυξης και τον ορθολογικό προγραμματισμό των αναγκαίων παρεμβάσεων
2.	* Ο βαθμός εξυπηρέτησης των κοινοχρήστων χώρων προς όφελος των πολιτών	* Διαπιστώνεται η ανάγκη αστικού μετασχηματισμού σε πολλές ΠΕ * Το υφιστάμενο γήπεδο του Οδυσσέα Κορδελιού είναι εγκαταστημένο εντός του αστικού ιστού της πόλης, και δημιουργεί προβλήματα στην ορθολογική αστική ανάπτυξη της περιοχής	* Έχουν πραγματοποιηθεί αναπλάσεις σε πολλές ΠΕ * Μεταφορά του γηπέδου σε χώρο του στρατοπέδου ΖΙΑΚΑ. * Δυνατότητα ανάπλασης και ανάδειξης της περιοχής, μέσω της δημιουργίας πάρκων, χώρων στάθμευσης και αναψυχής	* Η προκήρυξη διεθνούς αρχιτεκτονικού διαγωνισμού για την διερεύνηση μοντέλων ανάπτυξης και ανάδειξης * Χρηματοδότηση της μελέτης μέσα από πόρους του προγράμματος ΕΛΛΑΔΑ * Ένταξη του έργου στο ΠΕΠ Μακεδονίας Θράκης * Υλοποίηση του έργου με την μεθοδολογία των ΣΔΙΤ (υπόγειο parking και ανάπλαση του υπέργειου χώρου με εκθεσιακές εγκαταστάσεις)	* Η σημαντικότερη απειλή είναι ότι δεν έχει δοθεί ακόμη η συνολική χρήση του στρατοπέδου στον Δήμο με αποτέλεσμα να μην μπορεί να δρομολογήσει τις ενέργειες μετεγκατάστασης του γηπέδου του Οδυσσέα Κορδελιού εντός του στρατοπέδου	* Η άρση της υποβάθμισης των ΠΕ μέσα από την υλοποίηση δράσεων αστικής εξυγίανσης * Η μεταφορά του γηπέδου του Οδυσσέα Κορδελιού στο Στρατόπεδο του ΖΙΑΚΑ και μετασχηματισμός της υφιστάμενης χωροθέτησης * Η προκήρυξη διεθνούς αρχιτεκτονικού διαγωνισμού για τον χώρο του γηπέδου * Η ανάπλαση του χώρου του γηπέδου και η ένταξη του στην φιλοσοφία της ΠΡΑΣΙΝΗΣ ΔΙΑΔΡΟΜΗΣ * Η ανάπλαση του χώρου του γηπέδου Οδυσσέα Κορδελιού και η υλοποίηση του έργου με την μεθοδολογία των ΣΔΙΤ * Η υποβολή προτάσεων χρηματοδότησης στα χρηματοδοτικά εργαλεία ανάλογα με την προκρινόμενη λύση της μελέτης
		* Διαπιστώνεται η ανάγκη της ανάπλασης ορισμένων οδών	* Δυνατότητα ανάπλασης με στόχο την δημιουργία σημαντικών ωφελειών στις μετακινήσεις πεζών και οχημάτων, την τόνωση της τοπικής αγοράς, καθώς επίσης και την δημιουργία ενός ευχάριστου μικροκλίματος διαδρομών και περιπάτου	* Η χρηματοδότηση του έργου από το ΠΕΠ Μακεδονίας - Θράκης * Η χρηματοδότηση του έργου μέσα από ίδιους πόρους αλλά διατήρηση της φιλοσοφίας της ΠΡΑΣΙΝΗΣ ΔΙΑΔΡΟΜΗΣ	* Το ΠΕΠ χρηματοδοτεί δράσεις ολοκληρωμένης αστικής ανάπτυξης με συνέπεια το έργο ως αυτοτελές να μην μπορεί να ενταχθεί	* Η ανάπλαση οδών και η ένταξη του άξονα στην φιλοσοφία της ΠΡΑΣΙΝΗΣ ΔΙΑΔΡΟΜΗΣ

Θεματικός Τομέας:		Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής				
Θέμα:		Αναπλάσεις – Αστικός Μετασχηματισμός Πόλης				
Α/Α	ΠΕΔΙΟ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
		<ul style="list-style-type: none"> * Διαπιστώνεται η ανάγκη της ανάπλασης του υπολοίπου τμήματος της οδού Εθνικής Αντίστασης ώστε να αναδειχθούν οι συνολικές ωφέλειες που προκύπτουν για τους κατοίκους της περιοχής, αλλά και για την τοπική αγορά * Διαπιστώνεται ότι αν και η ανάπλαση του πάρκου Εθνικής Αντίστασης έχει ολοκληρωθεί εντούτοις δεν έχει ενταχθεί πλήρως σε μία συνολική φιλοσοφία * Στην περιοχή υπάρχει έντονη εμπορική κίνηση και προβλήματα στάθμευσης. * Διαπιστώνεται ότι οι μη δομημένες εκτάσεις είναι ελάχιστες και οι χώροι για ξεκούραση, περίπατο και αναψυχή δεν επαρκούν * Δεν υπάρχει αστική συνέχεια μεταξύ των ΠΕ 	<ul style="list-style-type: none"> * Ένταξη του υφιστάμενου έργου της Ανάπλασης τμήματος της οδού Εθνικής Αντίστασης στην φιλοσοφία της «ΠΡΑΣΙΝΗΣ ΔΙΑΔΡΟΜΗΣ» με την ολοκλήρωση και του υπολοίπου τμήματος * Δυνατότητα ανακατασκευής του πάρκου Εθνικής Αντίστασης και μετατροπή του σε υπόγειο χώρο parking * Στον υπέργειο χώρο κατασκευή ενός αναψυκτηρίου και ενός ανοικτού παιδότοπου που θα προσφέρει έσοδα στο πλαίσιο των ΣΔΙΤ * Ο Δήμος έχει προβεί στην υλοποίηση σημαντικών παρεμβάσεων ανάπλασης σύμφωνα με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα, οι οποίες όμως πρέπει να ενταχθούν σε μία συνολική φιλοσοφία * Δυνατότητα σχεδιασμού μία συνολικής παρέμβασης που θα ολοκληρώνει υφιστάμενες αναπλάσεις και θα προβλέπει νέες στο πλαίσιο της χάραξης μίας στρατηγικής για την δημιουργία ΠΡΑΣΙΝΗΣ ΔΙΑΔΡΟΜΗΣ. 	<ul style="list-style-type: none"> * Η χρηματοδότηση του έργου από το ΠΕΠ Μακεδονίας - Θράκης * Η χρηματοδότηση του έργου μέσα από ιδίους πόρους αλλά διατήρηση της φιλοσοφίας της ΠΡΑΣΙΝΗΣ ΔΙΑΔΡΟΜΗΣ * Υλοποίηση του έργου με την μεθοδολογία των ΣΔΙΤ * Σχεδιασμός του έργου στην φιλοσοφία της ΠΡΑΣΙΝΗΣ ΔΙΑΔΡΟΜΗΣ δεδομένου ότι θα αποτελεί τον βασικό της πυρήνα στην διαμόρφωση του συνολικού σχεδιασμού ανάπλασης και ανάδειξης της περιοχής * Η χρηματοδότηση του έργου από το ΠΕΠ Μακεδονίας - Θράκης * Η πραγματοποίηση ενός αρχιτεκτονικού διαγωνισμού διεθνούς εμβέλειας για την διερεύνηση μοντέλων ανάπτυξης της πράσινης διαδρομής 	<ul style="list-style-type: none"> * Το ΠΕΠ χρηματοδοτεί δράσεις Ολοκληρωμένης αστικής ανάπτυξης με συνέπεια το έργο ως αυτοτελές να μην μπορεί να ενταχθεί * Θα πρέπει το έργο να ενταχθεί στην φιλοσοφία της ΠΡΑΣΙΝΗΣ ΔΙΑΔΡΟΜΗΣ * Μικρή δυναμικότητα του parking με συνέπεια την ανάγκη, είτε πρόβλεψης πρόσθετων εσόδων μέσα από την αξιοποίηση των υπέργειων χώρων, είτε μέσα από δημοτική χρηματοδότηση * Το συγκεκριμένο έργο αποτελεί μία ολοκληρωμένη παρέμβαση η οποία όμως αναμένεται να παρουσιάσει υψηλά κόστη τόσο κατά την φάση του σχεδιασμού (μελέτες) όσο και κατά την φάση της εκτέλεσης με συνέπεια να κρίνεται ιδιαίτερα δύσκολη η χρηματοδότησή του μέσα από το ΠΕΠ Μακεδονίας – Θράκης * Το Δ ΚΠΣ απαιτεί ώριμα τεχνικά έργα * Μεγάλος χρόνος μελετητικής ωρίμανσης με υψηλά κόστη 	<ul style="list-style-type: none"> * Η ανάπλαση του ανεκτέλεστου τμήματος της οδού Εθνικής Αντίστασης και η ένταξή του στην φιλοσοφία της ΠΡΑΣΙΝΗΣ ΔΙΑΔΡΟΜΗΣ * Η διερεύνηση της κοινωνικής αποδοχής και της επενδυτικής ζήτησης του έργου «Ανακατασκευή του Πάρκου Εθνικής Αντίστασης» * Η ανακατασκευή του Πάρκου Εθνικής Αντίστασης με την λογική της εξυπηρέτησης της τοπικής αγοράς και ένταξή του στην μεθοδολογία των ΣΔΙΤ * Η δημιουργία δικτύου πεζοδρόμων, αναψυχής και οδικών αξόνων ήπιες κυκλοφορίας (πράσινη διαδρομή) ώστε να δημιουργηθούν με συστηματικό τρόπο διαδρομές πεζών που θα συνδέουν τις γειτονίες μεταξύ τους και με σημεία κοινού ενδιαφέροντος
3.	* Η ποιότητα και η λειτουργικότητα των βασικών οδικών αξόνων	<ul style="list-style-type: none"> * Διαπιστώνεται ότι υπάρχουν προβλήματα στάθμευσης, υψηλά κυκλοφοριακά φορτία, έλλειψη αστικού εξοπλισμού, προβλήματα στις τεχνικές υποδομές, ενώ το νέο ρυμοτομικό σχέδιο έχει εφαρμοστεί σημειακά και πολλές ιδιοκτησίες βγαίνουν εκτός της οικοδομικής γραμμής και να προκαλούν στένωση του πεζοδρομίου 	<ul style="list-style-type: none"> * Δυνατότητα ανάδειξης των κεντρικών οδών ως έναν υπερτοπικό πόλο διοικητικών εξυπηρετήσεων της Θεσσαλονίκης δεδομένου ότι διαπερνά πολλούς δήμους και ενώνει την επαρχία με το ιστορικό κέντρο της Θεσσαλονίκης 	<ul style="list-style-type: none"> * Υλοποίηση Προγράμματος Αστικής Ανάπτυξης «ΔΙΑΔΡΟΜΗ ΨΥΧΑΓΩΓΙΑΣ – ΠΕΡΙΠΑΤΟΥ - ΑΝΑΨΥΧΗΣ» και χρηματοδότησή του μέσα από το ΠΕΠ Μακεδονίας - Θράκης 	<ul style="list-style-type: none"> * Δεν έχουν μελετηθεί οι συνδετήριοι άξονες * Το συνολικό κόστος είναι πολύ υψηλό 	<ul style="list-style-type: none"> * Η ανάδειξη του ρόλου των κεντρικών οδών και η μετατροπή τους σε μία ευχάριστη διαδρομή περιπάτου, αναψυχής, ψυχαγωγίας και εμπορίου, με έμφαση στο περιβάλλον, στον πολιτισμό και στον αθλητισμό

Α.1.18.1.5 Θέμα: Ύδρευση – Αποχέτευση

Πίνακας 6: Πίνακας Αξιολόγησης Θέματος «Ύδρευση - Αποχέτευση»

Θεματικός Τομέας:		Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής				
Θέμα:		Ύδρευση – Αποχέτευση				
Α/Α	ΠΕΔΙΟ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
1.	* Οι πολεοδομικές Ενότητες Δήμου	<ul style="list-style-type: none"> * Διαπιστώνονται προβλήματα στην ύδρευση και αποχέτευση σε μερικές περιοχές όπου παρατηρούνται φαινόμενα υπερφόρτωσης των αποχετευτικών αγωγών με όμβρια ύδατα * Σε μερικές ΠΕ υπάρχει η ανάγκη της επέκτασης του υφιστάμενου δικτύου ύδρευσης για την κάλυψη των μελλοντικών αναγκών * υπάρχει η ανάγκη της δημιουργίας δικτύου αποχέτευσης (εξυπηρετούνται από ιδιωτικούς απορροφητικούς βόθρους) 	<ul style="list-style-type: none"> * Τα προβλήματα αποφράξων υπονόμων εμφανίζονται σημειακά, και τα οποία λύνονται είτε σε συνεργασία με την ΕΥΑΘ είτε με ίδια μέσα. * Δυνατότητα επέκτασης του δικτύου κάτω από τις νέες οδικές αρτηρίες, κατά τέτοιο τρόπο, ώστε να δημιουργηθεί περιμετρικός βρόγχος * Δυνατότητα κατασκευής υπόγειου δικτύου λυμάτων κάτω από τις οδικές αρτηρίες που θα οδηγεί τα λύματα στον Κεντρικό Αποχετευτικό Αγωγό * Διευθέτηση σε κλειστή κιβωτοειδή διατομή και του υπόλοιπου τμήματός του από την εσωτερική Περιφερειακή έως το νότιο όριο, και με ανοικτή διατομή του υπολοίπου (προς Μενεμένη) 	<ul style="list-style-type: none"> * Ένταξη των έργων στον σχεδιασμό δράσεων της ΕΥΑΘ και χρηματοδότηση της υλοποίησής τους * Δεν απαιτείται η εγκατάσταση αντλιοστασίου * Δεν απαιτείται αντλιοστάσιο ανύψωσης γιατί το σύνολο της έκτασης μπορεί να αποχτευτεί με βαρύτητα αφού δεν υπάρχουν σημαντικές υψομετρικές διαφορές και ο ΚΑΑ διέρχεται σε βάθος περίπου 10 μέτρων 	<ul style="list-style-type: none"> * Το δίκτυο ύδρευσης και αποχέτευσης αποτελούν αυτόνομα μητροπολιτικά έργα, με συνέπεια ο έλεγχος να ασκείται κεντρικά χωρίς περιθώρια παρέμβασης από τον Ο.Τ.Α. 	<ul style="list-style-type: none"> * Η κατασκευή διαχωριστικού συστήματος αποχέτευσης ομβρίων υδάτων σε μερικές περιοχές και δικτύωσή του, με τα υφιστάμενα δίκτυα * Η συμπλήρωση του δικτύου ύδρευσης σε ορισμένες ΠΕ * Η κατασκευή χωριστικού δικτύου ομβρίων και ακαθάρτων όπου υπάρχει δίκτυο παντοροϊκών αγωγών

Α.1.18.1.6 Θέμα: Χωροταξία - Πολεοδομία

Πίνακας 7: Πίνακας Αξιολόγησης Θέματος «Χωροταξία - Πολεοδομία»

Θεματικός Τομέας:		Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής				
Θέμα:		Χωροταξία - Πολεοδομία				
Α/Α	ΠΕΔΙΟ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
1.	* Οι πολεοδομικές Ενότητες Δήμου	<ul style="list-style-type: none"> * Διαπιστώνεται ότι το βασικό πρόβλημα του Δήμου είναι ότι δεν έχει εγκριθεί η μελέτη τροποποίησης του ΓΠΣ * Υπάρχει ανεπάρκεια πόρων για την ενεργοποίηση των πράξεων χαρακτηρισμού εκτάσεων για την υλοποίηση έργων κοινωφελούς χαρακτήρα * Σε μερικές ΠΕ υπάρχουν προβλήματα σχετικά με το υφιστάμενο χαρακτηρισμό χώρων * υπάρχουν προβλήματα με την ΖΕΠ, η οποία είναι μέσα στον αστικό ιστό της πόλης και δεν μπορεί να οικοδομηθεί διότι έχει παρέλθει ο χρόνος ενεργοποίησης του σχετικού διατάγματος * Διαπιστώνονται προβλήματα σχετικά με τον χαρακτηρισμό χώρων και σε αποζημιώσεις ιδιωτών 	<ul style="list-style-type: none"> * Η ολοκλήρωση της μελέτης καθορισμού των ορίων ασφαλείας, με συνέπεια να γίνει ευκολότερη η έγκριση του ΓΠΣ. Η συγκεκριμένη άποψη ενισχύεται και από το γεγονός, ότι ο οργανισμός ρυθμιστικού έχει την άποψη ότι το Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο μπορεί να προχωρήσει μονό σαν ενιαίο και όχι με τμηματικές τροποποιήσεις. * απομάκρυνση των μη λειτουργικών εγκαταστάσεων ώστε να δημιουργηθούν οι απαραίτητες προϋποθέσεις για την ανάπτυξη της περιοχής 	<ul style="list-style-type: none"> * Τροποποίηση του Γενικού Πολεοδομικού Σχεδίου (ΓΠΣ) με ανάθεση της μελέτης σε ιδιώτη πολεοδόμο, ώστε να ολοκληρωθούν οι χαρακτηρισμοί για τη δημιουργία νέων σχολείων, πάρκων και λοιπών υποδομών κοινής ωφέλειας, καθώς επίσης και να βρεθούν άμεσες λύσεις για την διάνοιξη δρόμων όπου αυτό καταστεί εφικτό. * Πολεοδόμηση των Στρατοπέδων * Δημιουργία τράπεζας χρήματος/γης * Η εκπόνηση μίας διαχειριστικής μελέτης αστικής ανάπτυξης με σκοπό την διερεύνηση των κύριων λειτουργιών τους, τον εντοπισμό των προβλημάτων και των ευκαιριών ανάπτυξης και τον ορθολογικό προγραμματισμό των αναγκαίων παρεμβάσεων 	<ul style="list-style-type: none"> * Ύπαρξη προβλημάτων στην έγκριση της μελέτης τροποποίησης του ΓΠΣ εξαιτίας της δικαστικής διαμάχης που υπάρχει με τα ΕΛΠΕ για τον καθορισμό ορίων ασφαλείας βάσει της συνθήκης SEVEZO * Η απαλλοτρίωση εκτάσεων είναι μία πράξη η δαπανηρή και ανέφικτη για τα οικονομικά δεδομένα του Δήμου * Η πολεοδόμηση του Στρατοπέδου ΖΙΑΚΑ αποτελεί μία διαδικασία με υψηλά κόστη 	<ul style="list-style-type: none"> * Η ανάθεση της μελέτης τροποποίησης του Γενικού Πολεοδομικού Σχεδίου (ΓΠΣ) * Η ολοκλήρωση της μελέτης καθορισμού των ορίων ασφαλείας από το Μετσόβιο Πολυτεχνείο * Η πολεοδόμηση των στρατοπέδων ώστε να δημιουργηθούν χρήσεις υπερτοπικού χαρακτήρα * Η εξεύρεση πόρων για την κάλυψη αποζημιώσεων, ώστε στα ήδη χαρακτηρισμένα οικόπεδα να γίνουν οι προβλεπόμενες κατασκευές κοινής ωφέλειας * Η δημιουργία τράπεζας χρήματος/γης * Η χάραξη μίας συνολικής στρατηγικής ανάπτυξης του δήμου με τον εντοπισμό των βασικών προβλημάτων και τον ορθολογικό προγραμματισμό νέων δράσεων

Α.1.18.1.7 Θέμα: Οδοποιία – Κυκλοφοριακό – Στάθμευση – Συγκοινωνία

Πίνακας 8: Πίνακας Αξιολόγησης Θέματος «Οδοποιία – Κυκλοφοριακό – Στάθμευση – Συγκοινωνία»

Θεματικός Τομέας:		Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής				
Θέμα:		Οδοποιία – Κυκλοφοριακό – Στάθμευση – Συγκοινωνία				
Α/Α	ΠΕΔΙΟ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
1.	* Οι υπερτοπικές υποδομές προσπελασιμότητας	* Διαπιστώνεται ότι το οδικό δίκτυο του παλαιού εγκεκριμένου ρυμοτομικού σχεδίου εμφανίζει ζητήματα στην ποιότητα του τάπητα, στον ηλεκτροφωτισμό, στην καλαισθησία και στην λειτουργικότητα * Στο οδικό δίκτυο των νέων επεκτάσεων ένα αρκετά μεγάλο μέρος του δεν έχει ακόμη διαμορφωθεί	* Ο Δήμος έχει υλοποιήσει σημαντικές παρεμβάσεις οδοποιίας για την ανακατασκευή των οδικών αξόνων που ήταν σε κακή κατάσταση καθώς επίσης και διανοίξεις οδών σε εφαρμογή του ρυμοτομικού σχεδίου	* Οι ευκαιρίες οι οποίες υπάρχουν για την οδοποιία εντός του παλαιού εγκεκριμένου ρυμοτομικού σχεδίου αφορούν μόνο αστικές αναπλάσεις, * Οι ευκαιρίες που υπάρχουν για τις εκτός σχεδίου περιοχές αφορούν κυρίως διανοίξεις οδών	* Οι διανοίξεις οδών απαιτούν υψηλές δαπάνες σε αποζημιώσεις ιδιωτών	* Η πραγματοποίηση διανοίξεων και κρασπεδώσεων οδών στις εκτός σχεδίου περιοχές σε εφαρμογή του υπάρχοντος ρυμοτομικού σχεδίου * Η εύρεση πόρων για την κάλυψη των αποζημιώσεων των ιδιωτών για την πραγματοποίηση των απαιτούμενων διανοίξεων και κρασπεδώσεων στις εκτός σχεδίου περιοχές
2.	* Οι εισοδοι και εξοδοι του δήμου	* Διαπιστώνονται ζητήματα λειτουργικότητας των εισόδων και εξόδων του Δήμου	* Δυνατότητα υλοποίησης εργασιών βελτίωσης των τοπικών οδικών χαρακτηριστικών	* Χρηματοδότηση μέσα από το δυναμικό τέλος οδοποιίας	* Έλλειψη μελετητική ωριμότητας * Υψηλό κόστος πραγματοποίησης μίας συνολικής παρέμβασης	* Η αναβάθμιση των πυλών εισόδου και εξόδου του Δήμου
3.	* Η δημοτική οδοποιία	* Διαπιστώνεται ότι το εσωτερικό οδικό δίκτυο παρουσιάζει υψηλά φορτία, πολλαπλές κινήσεις οχημάτων, υψηλές ταχύτητες, παραβιάσεις των ρυθμιστικών πινακίδων, κλπ.	* Ο Δήμος προχώρησε στην υλοποίηση σημαντικών παρεμβάσεων που αναμένεται να βοηθήσουν στην ρύθμιση των κυκλοφοριακών φορτίων που δέχεται καθημερινά η περιοχή (σχολικοί δακτύλιοι, πληροφοριακή σήμανση, οδοποιία, κλπ.)	*	* Έλλειψη οριστικής μελέτης για την χρηματοδότηση και την υλοποίηση του έργου των σχολικών δακτυλίων.	* Η εκπόνηση κυκλοφοριακής μελέτης η οποία θα καταδείξει τα βασικά προβλήματα στα οποία πρέπει να υπεισέλθουν παρεμβάσεις για την αντιμετώπισή τους * Η υλοποίηση της Β Φάσης του έργου «ΑΝΑΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΠΑΛΛΙΑΣ ΣΥΜΜΑΧΙΚΗΣ ΟΔΟΥ ΠΡΟΣ ΦΥΛΑΚΕΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ» * Ο σχεδιασμός και η υλοποίηση του προγράμματος «Σχολικών Δακτυλίων» * Η αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών για την ρύθμιση των κυκλοφοριακών δεδομένων του δήμου και την εξυπηρέτηση του πολίτη * Η υποβολή προτάσεων χρηματοδότησης στο ΠΕΠ Μακεδονίας - Θράκης

Θεματικός Τομέας:		Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής				
Θέμα:		Οδοποιία – Κυκλοφοριακό – Στάθμευση – Συγκοινωνία				
Α/Α	ΠΕΔΙΟ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
4.	* Η κυκλοφοριακή οργάνωση της πόλης	* Η Εσωτερική Περιφερειακή διαχωρίζει τον Δήμο σε δύο τμήματα και δημιουργεί προβλήματα αστικής συνοχής * Ύπαρξη σημαντικών κυκλοφοριακών προβλημάτων σε ότι αφορά το θέμα της διασύνδεσης της εσωτερικής Περιφερειακής με τον κυρίως ιστό του Δήμου	* Ο Δήμος μελετά την δυνατότητα δημιουργίας ανισόπεδου κόμβου επί της Περιφερειακής στο τμήμα μεταξύ της Μοναστηρίου και Δεδεόγλου * Επίσης, η Δ/ση Δημοσίων Έργων της ΠΚΜ μελετά την δημιουργία αρτηρίας στο Β.Δ. όριο του Δήμου	* Ένταξη του έργου στο ΠΕΠ Μακεδονίας – Θράκης	*	* Η επίλυση του προβλήματος της σύνδεσης της οδού Μοναστηρίου με την εσωτερική Περιφερειακή, την 4η ΠΕ της ΔΕ Κορδελιού και την Διαλογία
5.	* Οι υποδομές στάθμευσης των οχημάτων	* Ύπαρξη σημαντικών προβλημάτων στην στάθμευση των οχημάτων και ειδικότερα στην στάθμευση των βαρέων οχημάτων * Οι ανάγκες δεν καλύπτονται από το υφιστάμενο υπόγειο parking και απαιτείται άμεσα η εξεύρεση νέων χώρων * Μη εφαρμογή κανονιστικών διατάξεων για την ρύθμιση της κυκλοφορίας και την μείωση των παράνομων σταθμεύσεων	* Δυνατότητα εξεύρεσης ή κατασκευής νέων χώρων στάθμευσης για την εξυπηρέτηση των κατοίκων και των επισκεπτών	* Αξιοποίηση της μεθοδολογίας των ΣΔΙΤ για την ανάπτυξη υπόγειων parking και διερεύνηση της ζήτησης που θα τύχει από τους επενδυτές * Αξιοποίηση της μεθοδολογίας των ΣΔΙΤ για την δημιουργία σταθμού βαρέων οχημάτων και διερεύνηση της ζήτησης που θα τύχει από τους επενδυτές	* Μικρή δυναμικότητα των parking με συνέπεια την ανάγκη, είτε πρόβλεψη πρόσθετων εσόδων μέσα από την αξιοποίηση των υπέργειων χώρων, είτε μέσα από δημοτική χρηματοδότηση	* Η κυκλοφοριακή οργάνωση της πόλης και η βελτίωση της λειτουργικότητάς της * Η δημιουργία υπόγειου parking στο πάρκο εθνικής αντίστασης * Η δημιουργία υπόγειου parking στο γήπεδο του Οδυσσέα Κορδελιού * Ο ανασχεδιασμός του συστήματος ελεγχόμενης στάθμευσης παράλληλα με την σύνταξη κυκλοφοριακής μελέτης * Η δημιουργία σταθμού βαρέων οχημάτων σε συνεργασία με τον Δήμο Μενεμένης
6.	* Η συγκοινωνία	* Διαπιστώνονται προβλήματα μετάβασης των κατοίκων σε όμορο δήμο * Αναδιοργάνωση της Δημοτικής Συγκοινωνίας	* Σημαντική είναι η δυνατότητα ανάπτυξης διαδημοτικής συγκοινωνίας μεταξύ όμορων δήμων για την εξυπηρέτηση του συνόλου των κατοίκων της δυτικής Θεσσαλονίκης	*	*	* Ο εκσυγχρονισμός και ο εμπλουτισμός της δημοτικής συγκοινωνίας * Η ανάπτυξη διαδημοτικής συγκοινωνίας μεταξύ όμορων δήμων της δυτικής Θεσσαλονίκης * Η υποβολή πρότασης χρηματοδότησης στο ΠΕΠ για την αγορά νέου δημοτικού λεωφορείου

Θεματικός Τομέας:		Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής				
Θέμα:		Οδοποιία – Κυκλοφοριακό – Στάθμευση – Συγκοινωνία				
Α/Α	ΠΕΔΙΟ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
7.	* Οι μορφές μετακίνησης	<ul style="list-style-type: none"> * Διαπιστώνεται ότι το πρόβλημα της στάθμευσης που υπάρχει στην περιοχή δεν επέτρεψε την λειτουργία του ποδηλατόδρομου * Επίσης, άλλες μορφές εναλλακτικής μετακίνησης όπως είναι το μετρό, ο προαστιακός, το τραμ, κλπ. που είναι φιλικές προς το περιβάλλον, δεν υφίστανται όχι μόνο στην περιοχή του Δήμου αλλά και σε όλη την Θεσσαλονίκη, δεδομένου ότι οι συγκεκριμένες υποδομές σχεδιάζονται και υλοποιούνται σε κεντρικό επίπεδο. 	<ul style="list-style-type: none"> * Το μετρό είναι σε φάση υλοποίησης στην περιοχή της Θεσσαλονίκης και υπάρχει η δυνατότητα επέκτασης και στην δυτική περιοχή της πόλης * Το έργο «Σύγχρονο Τραμ» και «Προαστιακός Σιδηρόδρομος» είναι σε φάση σχεδιασμού * Ο Δήμος έχει κινηθεί δυναμικά κατά το παρελθόν και έχει καταθέσει προτάσεις που έγιναν αποδεκτές από τους αρμόδιους φορείς, με αποτέλεσμα να κρίνεται σίγουρη η υλοποίηση τέτοιων παρεμβάσεων και στην περιοχή του Δήμου. 	*	<ul style="list-style-type: none"> * Τα έργα «Μετρό» «Σύγχρονο Τραμ» και «Προαστιακός Σιδηρόδρομος» σχεδιάζονται εθνικά και απαιτείται ισχυρή πολιτική βούληση για την υλοποίησή τους στην περιοχή της Δυτικής Θεσσαλονίκης 	<ul style="list-style-type: none"> * Η διεκδίκηση της υλοποίησης όλων των σύγχρονων μεταφορικών έργων (Τραμ, Μετρό, Προαστιακός) και στην δυτική Θεσσαλονίκη * Η δημιουργία και χωροθέτηση ΚΟΜΒΟΥ ΣΥΝΔΥΑΣΜΕΝΗΣ ΜΕΤΑΚΙΝΗΣΗΣ (γραμμή εσωτερικής μετακίνησης, ΟΑΣΘ, τραμ, πάρκινγκ και προαστιακός) στην γεωγραφική ενότητα: «Στρατόπεδο Ζιάκα – Διαλογή – Γραμμές ΟΣΕ» * Η προώθηση του προγράμματος «ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ και ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑ»

Α.1.18.2 Θεματικός Τομέας: ΠΑΙΔΕΙΑ – ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ – ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ – ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

Α.1.18.2.1 Θέμα: Κοινωνία της Γνώσης

Πίνακας 9: Πίνακας Αξιολόγησης Θέματος «Κοινωνία της Γνώσης»

Θεματικός Τομέας:		Παιδεία – Πολιτισμός – Αθλητισμός – Υγεία/Πρόνοια – Τρίτη Ηλικία – Κοινωνική Ενσωμάτωση				
Θέμα:		Κοινωνία της Γνώσης				
A/A	ΠΕΔΙΟ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
1.	* Τα Νηπιαγωγεία	<ul style="list-style-type: none"> * Διαπιστώνεται ότι τα 13 Νηπιαγωγεία που υπάρχουν στην περιοχή δεν είναι ικανά να ικανοποιήσουν τις ανάγκες που δημιουργούνται εξαιτίας της πληθυσμιακής αύξησης που υφίσταται η περιοχή * Τα προβλήματα σχολικής στέγης εμφανίζονται με μεγαλύτερη ένταση στις αστικοποιημένες περιοχές εξαιτίας της έλλειψης χώρων * Διαπιστώνεται συστέγαση νηπιαγωγείων με λύκεια, καθώς επίσης και ενοικίαση χώρων για την κάλυψη αναγκών 	<ul style="list-style-type: none"> * Δυνατότητα απαλλοτρίωσης χαρακτηρισμένου χώρου στην 5^η ΠΕ * Δυνατότητα χαρακτηρισμού χώρων στην 6^η ΠΕ * Δυνατότητα επίλυσης του προβλήματος της σχολικής στέγης, με την κατασκευή σύγχρονου campus Λυκείων και Γυμνασίων στο στρατόπεδο ΖΙΑΚΑ γεγονός το οποίο θα αποδεσμεύσει τα υφιστάμενα κτίρια προς όφελος των δημοτικών των νηπιαγωγείων 	<ul style="list-style-type: none"> * Η χρηματοδότηση της κατασκευής νέων σχολικών μονάδων μέσα από το Δ ΚΠΣ * Η χρηματοδότηση των ανακατασκευών και συντηρήσεων μέσα από πόρους του ΥΠΕΣ * Η χρηματοδότηση της κατασκευής νέων σχολικών μονάδων μέσα από τον Νομαρχιακό Σχεδιασμό ή μέσα από τον ΟΣΚ * Η διεκδίκηση πόρων από την Νομαρχία Θεσσαλονίκης για υλικοτεχνική υποδομή 	<ul style="list-style-type: none"> * Πρόβλημα της περιοχής που αφορά την μη έγκριση της τροποποίησης του ΓΠΣ εξαιτίας των προβλημάτων με το ΥΠΕΧΩΔΕ και της αντιδικίας που υπάρχει με τα ΕΛΠΕ, γίνεται αντιληπτό ότι η μόνη διέξοδος του Δήμου είναι η εφαρμογή τοπικών ρυμοτομικών για την επίλυση των προβλημάτων χωροθέτησης νέων σχολικών μονάδων 	<ul style="list-style-type: none"> * Η τροποποίηση του ΓΠΣ και η εφαρμογή τοπικών ρυμοτομικών για τον χαρακτηρισμό χώρων στις ΠΕ 1, 2 και 3 για την κατασκευή νέων διθέσιων νηπιαγωγείων * Η ολοκλήρωση της μελέτης του Μετσόβιου Πολυτεχνείου και η μερική τροποποίηση του ΓΠΣ στην 5^η ΠΕ για την κατασκευή 2/θέσιου νηπιαγωγείου * Η πολεοδόμηση της 6ης ΠΕ και ο χαρακτηρισμός οικοπέδων για την κατασκευή σχολικών συγκροτημάτων * Οι απαλλοτριώσεις χώρων για την κατασκευή νέων διθέσιων νηπιαγωγείων * Η υποβολή προτάσεων στο ΥΠΕΣ για την χρηματοδότηση ανακατασκευών και συντηρήσεων νηπιαγωγείων * Η ένταξη έργων στον σχεδιασμό της Νομαρχίας και του ΟΣΚ * Η υποβολή φακέλου στο Δ ΚΠΣ
2.	* Τα Δημοτικά Σχολεία	<ul style="list-style-type: none"> * Διαπιστώνεται ότι τα Δημοτικά Σχολεία που υπάρχουν στην περιοχή δεν είναι ικανά να ικανοποιήσουν τις ανάγκες που δημιουργούνται εξαιτίας της πληθυσμιακής αύξησης που υφίσταται η περιοχή * Διαπιστώνονται ελλείψεις σε υλικοτεχνική υποδομή στα Δημοτικά σχολεία κυρίως σε θέματα αθλητικού υλικού και εξοπλισμού 	<ul style="list-style-type: none"> * Δυνατότητα κάλυψης ελλείψεων σε υλικοτεχνική υποδομή στα Δημοτικά σχολεία μέσα από πόρους της Περιφέρειας Θεσσαλονίκης * Δυνατότητα επίλυσης του προβλήματος της σχολικής στέγης, με την κατασκευή σύγχρονου campus Λυκείων και Γυμνασίων στο στρατόπεδο ΖΙΑΚΑ γεγονός το οποίο θα αποδεσμεύσει τα υφιστάμενα κτίρια προς όφελος των δημοτικών των νηπιαγωγείων 	<ul style="list-style-type: none"> * Η χρηματοδότηση της κατασκευής νέων σχολικών μονάδων μέσα από το Δ ΚΠΣ * Η χρηματοδότηση των ανακατασκευών και συντηρήσεων μέσα από πόρους του ΥΠΕΣ * Η χρηματοδότηση της κατασκευής νέων σχολικών μονάδων μέσα από τον ΟΣΚ * Η διεκδίκηση πόρων από την Περιφέρεια Θεσσαλονίκης για υλικοτεχνική υποδομή 	<ul style="list-style-type: none"> * Πρόβλημα της περιοχής που αφορά την μη έγκριση της τροποποίησης του ΓΠΣ εξαιτίας των προβλημάτων με το ΥΠΕΧΩΔΕ και της αντιδικίας που υπάρχει με τα ΕΛΠΕ, γίνεται αντιληπτό ότι η μόνη διέξοδος του Δήμου είναι η εφαρμογή τοπικών ρυμοτομικών για την επίλυση των προβλημάτων χωροθέτησης νέων σχολικών μονάδων 	<ul style="list-style-type: none"> * Η κάλυψη αναγκών σε υλικοτεχνική υποδομή στα δημοτικά σχολεία του δήμου * Η τροποποίηση των ΓΠΣ και η εφαρμογή τοπικών ρυμοτομικών για τον χαρακτηρισμό χώρων για την κατασκευή νέων δημοτικών σχολείων * Οι απαλλοτριώσεις χώρων για την κατασκευή νέων δημοτικών σχολείων * Η υποβολή προτάσεων στο ΥΠΕΣ για την χρηματοδότηση ανακατασκευών και συντηρήσεων δημοτικών σχολείων * Η ένταξη έργων στον σχεδιασμό της Νομαρχίας και του ΟΣΚ * Η υποβολή φακέλου στο Δ ΚΠΣ

Θεματικός Τομέας:		Παιδεία – Πολιτισμός – Αθλητισμός – Υγεία/Πρόνοια – Τρίτη Ηλικία – Κοινωνική Ενσωμάτωση				
Θέμα:		Κοινωνία της Γνώσης				
Α/Α	ΠΕΔΙΟ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
3.	* Τα Γυμνάσια και τα Λύκεια	<ul style="list-style-type: none"> * Διαπιστώνεται ότι τα Γυμνάσια και Λύκεια που υπάρχουν στην περιοχή δεν είναι ικανά να ικανοποιήσουν τις ανάγκες που δημιουργούνται εξαιτίας της πληθυσμιακής αύξησης που υφίσταται η περιοχή * Διαπιστώνονται ελλείψεις σε υλικοτεχνική υποδομή κυρίως σε θέματα αθλητικού υλικού και εξοπλισμού Η/Υ. 	<ul style="list-style-type: none"> * Δυνατότητα κάλυψης ελλείψεων σε υλικοτεχνική υποδομή μέσα από πόρους της Περιφέρειας * Δυνατότητα επίλυσης του προβλήματος της σχολικής στέγης, με την κατασκευή σύγχρονου campus Λυκείων και Γυμνασίων στο στρατόπεδο ΖΙΑΚΑ γεγονός το οποίο θα αποδεσμεύσει τα υφιστάμενα κτίρια προς όφελος των δημοτικών των νηπιαγωγείων 	<ul style="list-style-type: none"> * Η χρηματοδότηση της κατασκευής νέων σχολικών μονάδων μέσα από το Δ ΚΠΣ * Η χρηματοδότηση των ανακατασκευών και συντηρήσεων μέσα από πόρους του ΥΠΕΣ * Η χρηματοδότηση της κατασκευής νέων σχολικών μονάδων μέσα από τον ΟΣΚ * Η διεκδίκηση πόρων από την Περιφέρεια Θεσσαλονίκης για υλικοτεχνική υποδομή 	<ul style="list-style-type: none"> * Πρόβλημα της περιοχής που αφορά την μη έγκριση της τροποποίησης του ΓΠΣ εξαιτίας των προβλημάτων με το ΥΠΕΧΩΔΕ και της αντιδικίας που υπάρχει με τα ΕΛΠΕ, γίνεται αντιληπτό ότι η μόνη διέξοδος του Δήμου είναι η εφαρμογή τοπικών ρυμοτομικών για την επίλυση των προβλημάτων χωροθέτησης νέων σχολικών μονάδων 	<ul style="list-style-type: none"> * Η κάλυψη αναγκών σε υλικοτεχνική υποδομή στα Γυμνάσια και Λύκεια του δήμου * Η τροποποίηση των ΓΠΣ και η εφαρμογή τοπικών ρυμοτομικών για τον χαρακτηρισμό χώρων για την κατασκευή νέων Γυμνασίων - Λυκείων * Οι απαλλοτριώσεις χώρων για την κατασκευή νέων Γυμνασίων - Λυκείων * Η υποβολή προτάσεων στο ΥΠΕΣ για την χρηματοδότηση ανακατασκευών και συντηρήσεων Γυμνασίων - Λυκείων * Η ένταξη έργων στον σχεδιασμό της Νομαρχίας και του ΟΣΚ * Η υποβολή φακέλου στο Δ ΚΠΣ * Κατασκευή campus Λυκείων και Γυμνασίων στο στρατόπεδο ΖΙΑΚΑ με την μέθοδο των ΣΔΙΤ

Θεματικός Τομέας:		Παιδεία – Πολιτισμός – Αθλητισμός – Υγεία/Πρόνοια – Τρίτη Ηλικία – Κοινωνική Ενσωμάτωση				
Θέμα:		Κοινωνία της Γνώσης				
Α/Α	ΠΕΔΙΟ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
4.	* Οι δράσεις της σχολικής κοινότητας και παρεμβάσεις στήριξης της	* Διαπιστώνεται η ανάγκη της συνέχισης της υλοποίησης σχολικών – εκπαιδευτικών προγραμμάτων, όπως είναι η παροχή Α Βοηθειών, τα προγράμματα αντισεισμικής προστασίας - πυρόσβεσης - αιμοδοσίας - φιλαναγκωσίας - Υιοθετώ και Προστατεύω – Γνωρίζω την Ελλάδα, κλπ.	* Δυνατότητα θέσπισης σε ετήσια βάση της υλοποίησης των εκπαιδευτικών – σχολικών προγραμμάτων σε συνεργασία με τους αρμόδιους φορείς, όπως το ΕΚΑΒ, η πυροσβεστική, το ΚΠΕ, , κλπ. * Δυνατότητα οριζόντιας υποστήριξης των προγραμμάτων από τα αρμόδια γραφεία και δομές του Δήμου όπως είναι το γραφείο πολιτικής προστασίας, ΔΗΚΕΚΕ, ΔΗΚΕΚΠΑΚΕ.	* Ένταξη των προγραμμάτων σε έναν συνολικό σχεδιασμό δράσεων υποστήριξης της σχολικής κοινότητας που μπορεί να χρηματοδοτηθεί από πόρους το Υπουργείου Παιδείας, του ΥΠΕΣΔΔΑ και του Υπουργείου Πολιτισμού	* Για την θεσμική υλοποίηση και τον προγραμματισμό των δράσεων της σχολικής κοινότητας απαιτείται η συνεργασία πολλών φορέων που είναι δύσκολο να πραγματοποιηθεί χωρίς την ύπαρξη οργανωμένου γραφείου παιδείας * Απαιτείται η οριζόντια υποστήριξη δομών και γραφείων του δήμου οι οποίοι θα εντάξουν το πρόγραμμα στον συνολικό τους σχεδιασμό ώστε να τύχει χρηματοδότησης και υλοποίησης * Απαιτείται η ενεργοποίηση των γονέων και η παρουσία τους στις δράσεις των προγραμμάτων ώστε αυτά να τύχουν υποστήριξης και αποδοχής από τα παιδιά	* Η υλοποίηση των προγραμμάτων «Α Βοηθειών» «Αντισεισμική Προστασία» και «Πυρόσβεσης» σε συνεργασία με το γραφείο πολιτικής προστασίας * Η υλοποίηση του προγράμματος «Αιμοδοσία» σε συνεργασία με την διεύθυνση του Δήμου * Η υλοποίηση του προγράμματος «Ευαισθητοποίηση σε θέματα μετανάστευσης και Σεβασμός στη διαφορετικότητα» σε συνεργασία με την ΔΗΚΕΚΕ * Η υλοποίηση του προγράμματος «Φιλαναγκωσίας» σε συνεργασία με τον Πολιτιστικό Οργανισμό * Η υλοποίηση του προγράμματος «Γνωρίζω της Ελλάδα» σε συνεργασία με την ΔΗΚΕΚΕ και ΔΗΚΕΚΠΑΚΕ * Η υλοποίηση του προγράμματος «Υιοθετώ και Προστατεύω» σε συνεργασία με την ΔΗΚΕΚΕ και το γραφείου Πρασίνου στο πλαίσιο της υλοποίησης των πολιτικών «πράσινος δήμος» και «Ζώνες περιεριστικού πρασίνου» * Η υποβολή αιτήσεων χρηματοδότησης των προτάσεων στο Υπ.Παιδείας

Θεματικός Τομέας:		Παιδεία – Πολιτισμός – Αθλητισμός – Υγεία/Πρόνοια – Τρίτη Ηλικία – Κοινωνική Ενσωμάτωση				
Θέμα:		Κοινωνία της Γνώσης				
Α/Α	ΠΕΔΙΟ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
5.	* Οι βιβλιοθήκες	* Διαπιστώνονται ανάγκες σε νέα βιβλία, σε οπτικοακουστικά μέσα, σε On – Line συνδέσεις, καθώς επίσης και σε υποδομές για την εξυπηρέτηση ατόμων με ειδικές ανάγκες	* Δυνατότητα ανάπτυξης και εφαρμογής πολιτικής για την προώθηση του βιβλίου στις μικρές ηλικίες, καθώς επίσης και στο ευρύ κοινό της περιοχής. * Δυνατότητα συνεργασίας με τις σχολικές επιτροπές, τους συλλόγους γονέων και κηδεμόνων, καθώς επίσης και μέσα από τους ίδιους του δασκάλους και τους καθηγητές. * Δυνατότητα εμπλουτισμού του υλικού που διαθέτει η βιβλιοθήκη ώστε να ανταποκρίνεται στις απαιτήσεις της εποχής και ειδικότερα της νέας γενιάς.	* Η δημιουργία νέων και ο εκσυγχρονισμός υπαρχόντων σχολικών βιβλιοθηκών με χρηματοδότηση από το Ε.Π. Εκπαίδευση και Δια Βίου Μάθηση (Άξονας 1.Β.1.2: Ενίσχυση του επιπέδου παροχής εκπαιδευτικών υπηρεσιών των βιβλιοθηκών, στις βαθμίδες και στα επίπεδα της εκπαίδευσης)	*	* Η προώθηση του βιβλίου στα παιδιά, μέσα από συνεργασία με τις σχολικές επιτροπές, τους συλλόγους γονέων και κηδεμόνων, καθώς επίσης και μέσα από τους ίδιους του δασκάλους και τους καθηγητές. * Ο εμπλουτισμός της βιβλιοθήκης με films και DVD με επιστημονικό και εκπαιδευτικό ενδιαφέρον, τα οποία η δομή θα τα νοικιάζει * Ο εμπλουτισμός της βιβλιοθήκης με επιστημονικό υλικό στο οποίο θα έχει την δυνατότητα έρευνας ένας ενδιαφερόμενος, καθώς επίσης και ο εμπλουτισμός του με αρχειακό υλικό, έντυπα και εφημερίδες, θα προκαλούσε το ενδιαφέρον πολλών ατόμων * Η προώθηση της βιβλιοθήκης μέσα από δράσεις διαλέξεων από συγγραφείς, της παρουσίασης βιβλίων, καθώς επίσης και της θεσμοθέτησης μίας έκθεσης βιβλίου κατά την διάρκεια των θερινών εκδηλώσεων. * Η δημιουργία νέων και εκσυγχρονισμός υπαρχόντων σχολικών βιβλιοθηκών με χρηματοδότηση από το Ε.Π. Εκπαίδευση και Δια Βίου Μάθηση

Α.1.18.2.2 Θέμα: Πολιτισμός

Πίνακας 10: Πίνακας Αξιολόγησης Θέματος «Πολιτισμός»

Θεματικός Τομέας:		Παιδεία – Πολιτισμός – Αθλητισμός – Υγεία/Πρόνοια – Τρίτη Ηλικία – Κοινωνική Ενσωμάτωση				
Θέμα:		Πολιτισμός				
Α/Α	ΠΕΔΙΟ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
1.	Χρήστες υπηρεσιών Πολιτιστικού Οργανισμού (παιδιά, νέοι, ηλικιωμένοι, πολίτες που ενδιαφέρονται για τον πολιτισμό)	<ul style="list-style-type: none"> * Διαπιστώνονται ανάγκες σε υποδομές πολιτισμού, δεδομένου ότι οι υφιστάμενες δεν επαρκούν * Διαπιστώνεται επίσης ανάγκη για ανακατασκευή του υπάρχοντος κτιρίου του Πολιτιστικού Οργανισμού * Σημαντικές είναι και οι ανάγκες για την αγορά υλικοτεχνικού εξοπλισμού 	<ul style="list-style-type: none"> * Ολοκληρώνεται η αναμόρφωση τμήματος των Αλευρόμυλων Μελισσάρη που θα μετατραπεί σε πολιτιστικό πολυχώρο. * Ολοκληρώνεται η Α' Φάση της κατασκευής του πολυλειτουργικού κέντρου – Θεάτρου επί της οδού Μοναστηρίου. 	<ul style="list-style-type: none"> * Χρηματοδότηση της Β Φάσης του πολυλειτουργικού κέντρου – Θεάτρου μέσα από πόρους του ΠΕΠ Μακεδονίας – Θράκης ως έργο συνεχιζόμενο 	*	<ul style="list-style-type: none"> * Η κατασκευή της Β Φάσης του έργου «Πολυλειτουργικό κέντρο – Θέατρο» * Η ανακατασκευή του κτιρίου οδού Καραβαγγέλη * Ο εκσυγχρονισμός του Πολιτιστικού Οργανισμού και ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων * Η αναδιοργάνωση των παρεχομένων υπηρεσιών ανά κτιριακή υποδομή για την εξυπηρέτηση όλων των ΠΕ * Η υλοποίηση παρεμβάσεων βελτίωσης της ασφάλειας των μετακινήσεων των χρηστών των δομών πολιτισμού * Η ένταξη του οργανισμού στο πρόγραμμα ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ 20007-2013
2.	Φορείς Πολιτισμού	<ul style="list-style-type: none"> * Το Μουσείο Σιδηροδρόμων του Δήμου παρουσιάζει έλλειψη επαρκούς και ασφαλούς πρόσβασης των πολιτών * Διαπιστώνεται η ανάγκη δημιουργίας ενός λαογραφικού – προσφυγικού μουσείου το οποίο θα παρουσιάζει και θα αναδεικνύει τα βασικά συστατικά στοιχεία του τοπικού πληθυσμού και της προέλευσής του 	<ul style="list-style-type: none"> * Δυνατότητα κατασκευής πεζογέφυρας επί της οδού Μοναστηρίου που θα ενώνει τον βασικό ιστό της πόλης με το Μουσείο Σιδηροδρόμων * Δυνατότητα δημιουργίας λαογραφικού Μουσείου εντός του Πολιτιστικού Χώρου του κτιρίου των Μύλων Μελισσάρη * Δυνατότητα ανάπτυξης θεσμοθετημένων συνεργασιών με όλους τους συλλόγους και φορείς πολιτισμού που προάγουν τα ήθη και έθιμα της περιοχής, στο πλαίσιο ενός ετήσιου σχεδιασμού δράσεων και εκδηλώσεων. 	<ul style="list-style-type: none"> * Χρηματοδότηση της κατασκευής πεζογέφυρας μέσα από το πρόγραμμα ανάπλασης της οδού Μοναστηρίου * Χρηματοδότηση της κατασκευής λαογραφικού Μουσείου μέσα από πόρους του Υπουργείου Πολιτισμού * Ο νέος Κώδικας προβλέπει την ανάπτυξη ετήσιων σχεδίων δράσης για τα ΝΠΔΔ με συνέπεια να γίνεται ευκολότερη η χάραξη ενός κοινού προγραμματικού πλαισίου δράσης του Πολιτιστικού Οργανισμού με τους συλλόγους 	<ul style="list-style-type: none"> * Απαιτείται τροποποίηση της μελέτης διότι δεν προβλέπει την εργασία της κατασκευής πεζογέφυρας * Απαιτείται συναίνεση από όλους τους φορείς και συλλόγους για τον σχεδιασμό κοινής πολιτιστικής δράσης στην περιοχή 	<ul style="list-style-type: none"> * Η κατασκευή της πεζογέφυρας για την σύνδεση του Μουσείου Σιδηροδρόμων με το ιστορικό Κέντρο του Κορδελιού * Η δημιουργία λαογραφικού Μουσείου εντός του Πολιτιστικού χώρου των Μύλων Μελισσάρη * Η ανάπτυξη θεσμοθετημένων συνεργασιών με όλους τους συλλόγους και φορείς πολιτισμού που προάγουν τα ήθη και έθιμα της περιοχής, στο πλαίσιο ενός ετήσιου σχεδιασμού δράσεων και εκδηλώσεων.
3.	Καταστήματα / Επιχειρήσεις	<ul style="list-style-type: none"> * Δεν υπάρχει συγκεκριμένη πολιτική ανάπτυξης πλέγματος κοινών δράσεων μεταξύ της τοπικής αγοράς και του πολιτιστικού οργανισμού 	<ul style="list-style-type: none"> * Δυνατότητα βελτίωσης του επιπέδου επικοινωνίας μεταξύ της ΔΗΚΕΚΕ, ΔΗΚΕΚΠΑΚΕ και της τοπικής κοινωνίας 	<ul style="list-style-type: none"> * Ανάπτυξη πλέγματος χορηγιών με την συμμετοχή τοπικών και μη επιχειρήσεων για την χρηματοδότηση των δράσεων πολιτισμού 	*	<ul style="list-style-type: none"> * Η ανάπτυξη δράσεων προώθησης των τοπικών χαρακτηριστικών στοιχείων της τοπικής αγοράς * Η ανάπτυξη μηχανισμού άντλησης χορηγιών

Α.1.18.2.3 Θέμα: Αθλητισμός

Πίνακας 11: Πίνακας Αξιολόγησης Θέματος «Αθλητισμός»

Θεματικός Τομέας:		Παιδεία – Πολιτισμός – Αθλητισμός – Υγεία/Πρόνοια – Τρίτη Ηλικία – Κοινωνική Ενσωμάτωση				
Θέμα:		Αθλητισμός				
Α/Α	ΑΠΟΔΕΚΤΕΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
1.	Χρήστες υποδομών Αθλητισμού	<ul style="list-style-type: none"> * Διαπιστώνεται η ανάγκη για την κατασκευή νέων γηπέδων ποδοσφαίρου, καθώς επίσης και η επίλυση του προβλήματος με τον φωτισμό ώστε να γίνονται προπονήσεις κατά τις βραδινές ώρες * Υπάρχει η ανάγκη της κατασκευής ενός σταδίου ποδοσφαίρου που θα διαθέτει ταρτάν για την προώθηση και του στίβου * Υπάρχει ανάγκη για την κατασκευή ενός κλειστού γυμναστήριου και κολυμβητηρίου * Τα γυμναστήρια που λειτουργούν δεν ικανοποιούν τις ανάγκες της περιοχής. 	<ul style="list-style-type: none"> * Οι Αθλητικές Υποδομές που χωροθετήθηκαν εντός του Στρατοπέδου ΖΙΑΚΑ, αφορούν γήπεδα μπάσκετ, γήπεδο ποδοσφαίρου με στίβο (στάδιο), γήπεδο τοξοβολίας, κλειστό γυμναστήριο, κλειστό γυμναστήριο άρσης βαρών, κολυμβητήριο, ενώ θα υπάρχουν και χώροι αναψυχής και πολιτισμού * Δυνατότητα να στραφεί ο δήμος στην ικανοποίηση επιμέρους αναγκών σε αθλητικές υποδομές σε κάθε πολεοδομική ενότητα με την δημιουργία γηπέδων 5Χ5, μπάσκετ και τένις * Δυνατότητα αξιοποίησης των κυλινδρόμυλων οι οποίοι μπορούν να αξιοποιηθούν για την ανάπτυξη extreme sport. 	<ul style="list-style-type: none"> * Διεκδίκηση της απόδοσης κατά χρήση του συνόλου του στρατοπέδου ΖΙΑΚΑ από την ΚΕΔ * Πολεοδόμηση του Στρατοπέδου για τον καθορισμό χρήσεων * Ένταξη των έργων στον σχεδιασμό των έργων ΣΔΙΤ Εθνικής Εμβέλειας που θα χρηματοδοτήσει η Γ.Γ. Αθλητισμού * Η ανακατασκευή των γυμναστηρίων με πόρους από την Περιφέρεια 	<ul style="list-style-type: none"> * Το Στρατόπεδο ΖΙΑΚΑ ανήκει στην κτηματική εταιρεία του Δημοσίου και δεν έχει παραχωρηθεί εξ' ολοκλήρου στον Δήμο, εκτός από 5 περίπου στρέμματα τα οποία σήμερα βρίσκονται στο στάδιο της ανάπλασης για την κατασκευή ενός γηπέδου ποδοσφαίρου με συνθετικό χλοοτάπητα * Δεν υπάρχει πολεοδομική μελέτη για το Στρατόπεδο ΖΙΑΚΑ το οποίο θα καθορίζει επαρκώς τις χρήσεις * Το γενικό πρόβλημα του Δήμου αφορά την μη έγκριση των ΓΠΣ καθώς επίσης και την ανεπάρκεια πόρων για την ενεργοποίηση πράξεων χαρακτηρισμού εκτάσεων 	<ul style="list-style-type: none"> * Η απόδοση κατά χρήση του συνόλου του στρατοπέδου ΖΙΑΚΑ από την ΚΕΔ και η πολεοδόμησή του για την χωροθέτηση υποδομών αθλητισμού - πολιτισμού * Η ολοκλήρωση των μελετών των προτεινόμενων αθλητικών έργων και λοιπών συμπληρωματικών * Η ένταξη των αθλητικών έργων στον σχεδιασμό της Γ.Γ. Αθλητισμού για την υλοποίησή του μέσω ΣΔΙΤ * Η προώθηση θεματικών παρεμβάσεων αθλητισμού σε επίπεδο γειτονιάς (γήπεδα 5Χ5, μπάσκετ και τένις) * Ο εκσυγχρονισμός υφιστάμενων κλειστών γυμναστηρίων μέσα από πόρους της σχολικής στέγης * Η αξιοποίηση των κυλινδρόμυλων των Μύλων για αναρρίχηση και την ανάπτυξη extreme sport
2.	Χρήστες Αθλητικών Προγραμμάτων	<ul style="list-style-type: none"> * Διαπιστώνεται ότι το πρόγραμμα «Ακροβατώντας στην Φύση» δεν έχει την ανάλογη ζήτηση * Υπαρξη ανάγκης επανασχεδιασμού και εκ νέου προγραμματισμού των δράσεων που υλοποιούνται στον αθλητισμό με στόχο την κοινωνική αποδοχή των αθλητικών προγραμμάτων 	<ul style="list-style-type: none"> * Δυνατότητα δημιουργίας ενός νέου νομικού προσώπου δημοσίου δικαίου (Αθλητικός Οργανισμός) που θα έχει ως αποκλειστικό σκοπό την ανάπτυξη και την λειτουργία όλων των αθλητικών υποδομών της περιοχής, την περαιτέρω αξιοποίηση προγραμμάτων, καθώς επίσης και την αξιοποίηση περισσοτέρων προγραμμάτων 	<ul style="list-style-type: none"> * Διεκδίκηση της χρηματοδότησης νέων προγραμμάτων από την ΓΓ Αθλητισμού 	<ul style="list-style-type: none"> * Η εξέταση της πιθανότητας σύστασης Αθλητικού Οργανισμού * Η ανάπτυξη νέων αθλητικών προγραμμάτων με κοινωνική διαβούλευση με έμφαση στον μαζικό αθλητισμό και χρηματοδότησή τους από την ΓΓ Αθλητισμού 	
3.	Φορείς Αθλητισμού	<ul style="list-style-type: none"> * Διαπιστώνεται ανάγκη ανάπτυξης θεσμοθετημένων δραστηριοτήτων με τους αθλητικούς συλλόγους της περιοχής 	<ul style="list-style-type: none"> * Στην περιοχή δραστηριοποιούνται πολλοί αθλητικοί σύλλογοι εκ των οποίων οι περισσότεροι έχουν πλούσιο παρελθόν και πολλές επιτυχίες στο ενεργητικό τους. 	<ul style="list-style-type: none"> * 	<ul style="list-style-type: none"> * 	<ul style="list-style-type: none"> * Η ανάπτυξη κοινού προγραμματικού πλαισίου του γραφείου αθλητισμού με τους Συλλόγους και φορείς της περιοχής
4.	Καταστήματα / Επιχειρήσεις	<ul style="list-style-type: none"> * Διαπιστώνεται ανάγκη ανάπτυξης πλέγματος κοινών δράσεων μεταξύ της τοπικής αγοράς και του γραφείου αθλητισμού 	<ul style="list-style-type: none"> * Δυνατότητα βελτίωσης του επιπέδου επικοινωνίας μεταξύ του γραφείου αθλητισμού και της τοπικής κοινωνίας 	<ul style="list-style-type: none"> * 	<ul style="list-style-type: none"> * 	<ul style="list-style-type: none"> * Η ανάπτυξη μηχανισμού αντίληψης χορηγιών για δράσεις αθλητισμού

Α.1.18.2.4 Θέμα: Υγεία – Πρόνοια

Πίνακας 12: Πίνακας Αξιολόγησης Θέματος «Υγεία - Πρόνοια»

Θεματικός Τομέας:		Παιδεία – Πολιτισμός – Αθλητισμός – Υγεία/Πρόνοια – Τρίτη Ηλικία – Κοινωνική Ενσωμάτωση				
Θέμα:		Υγεία - Πρόνοια				
Α/Α	ΑΠΟΔΕΚΤΕΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
1.	Χρήστες Βρεφονηπιακών και Παιδικών Σταθμών (βρέφη, νήπια, εργαζόμενοι γονείς)	<ul style="list-style-type: none"> * Οι υφιστάμενοι παιδικοί δεν επαρκούν για την κάλυψη των αναγκών * Ανάγκη υποστήριξης των νέων γονιών 	<ul style="list-style-type: none"> * Δυνατότητα δημιουργία Διαδημοτικής επιστημονικής ομάδας που θα υλοποιεί σεμινάρια στους νέους γονείς για το πώς θα μεγαλώσουν τα παιδιά τους * Δυνατότητα τροποποίησης του Κανονισμού Λειτουργίας των παιδικών σταθμών για την λειτουργία τους και κατά τους θερινούς μήνες 	<ul style="list-style-type: none"> * Το ΠΕΠ Μακεδονίας Θράκης χρηματοδοτεί κατασκευές μονάδων κοινωνικής φροντίδας * Το Ε.Π. Ανθρώπινοι Πόροι αναμένεται να χρηματοδοτήσει τις δημοτικές επιχειρήσεις για την ανάπτυξη και λειτουργία δομών κοινωνικής φροντίδας για την υποβοήθηση της εργαζόμενης μητέρας 	*	<ul style="list-style-type: none"> * Η υποβολή φακέλου χρηματοδότησης στο ΠΕΠ Μακεδονίας Θράκης για την κατασκευή του νέου βρεφονηπιακού σταθμού επί της οδού Ανατολικής Ρωμυλίας * Η προώθηση της χρηματοδότησης από το Ε.Π. Ανθρώπινοι Πόροι της λειτουργίας ενός νέου Παιδικού Σταθμού και ενός νέου Βρεφονηπιακού Σταθμού * Η δημιουργία διεπιστημονικής ομάδας στήριξης των νέων γονιών
2.	Χρήστες Υπηρεσιών ΚΔΑΠ (παιδιά 6-12 ετών, εργαζόμενοι γονείς)	<ul style="list-style-type: none"> * Το κέντρο δημιουργικής απασχόλησης παιδιών δεν καλύπτει τις ανάγκες των κατοίκων της περιοχής 	*	<ul style="list-style-type: none"> * Υποβολή πρότασης από την ΔΗΚΕΚΠΑΚΕ για την χρηματοδότηση ενός νέου ΚΔΑΠ μέσα από πόρους του Ε.Π. Ανθρώπινοι Πόροι 		<ul style="list-style-type: none"> * Η προώθηση της χρηματοδότησης από το Ε.Π. Ανθρώπινοι Πόροι της λειτουργίας ενός νέου ΚΔΑΠ * Η στήριξη του υφιστάμενου «Κέντρου Δημιουργικής Απασχόλησης Παιδιών» για την παροχή ολοκληρωμένων υπηρεσιών προς όφελος των παιδιών
3.	Χρήστες υπηρεσιών Υγείας (αθλητές, ηλικιωμένοι, παιδιά)	<ul style="list-style-type: none"> * Ύπαρξη ανάγκης για ενίσχυση της δομής και ένταξη της σε έναν συγκεκριμένο και οριοθετημένο πλαίσιο λειτουργίας, προγραμματισμού και στόχευσης βασισμένο σε μία ενιαία κοινωνική πολιτική * Ανάγκες κατοίκων για υπηρεσίες γενικού ιατρού, οφθαλμιάτρου και οδοντογιατρού 	<ul style="list-style-type: none"> * Δυνατότητα το φυσιοθεραπευτήριο να εξοπλισθεί με εξειδικευμένα όργανα και εγκαταστάσεις, ώστε να γίνει από τα πληρέστερα στο νομό Θεσσαλονίκης 	<ul style="list-style-type: none"> * Μετατροπή του φυσιοθεραπευτηρίου σε δομή Πολυιατρείου και ένταξη του έργου στο ΠΕΠ Μακεδονίας – Θράκης στο πλαίσιο των Ολοκληρωμένων Αστικών Παρεμβάσεων 	<ul style="list-style-type: none"> * Υψηλό κόστος μετατροπής του φυσιοθεραπευτηρίου σε πολυιατρείο * Απαιτείται η συγκατάθεση του ΙΚΑ για την παροχή υπηρεσιών συνταγογράφησης * Υψηλά κόστη λειτουργίας ενός φυσιοθεραπευτηρίου με συνέπεια να απαιτείται να λειτουργήσει ως ανταποδοτικό έργο 	<ul style="list-style-type: none"> * Η οριοθέτηση του πλαισίου λειτουργίας του φυσιοθεραπευτηρίου σε μία ενιαία κοινωνική πολιτική * Η προώθηση της χρηματοδότησης του έργου «Μετατροπή του φυσιοθεραπευτηρίου σε δομή Πολυιατρείου» * Ο εκσυγχρονισμός του φυσικοθεραπευτηρίου με νέο εξοπλισμό και ιατρικό προσωπικό * Η συνεργασία με ασφαλιστικά ταμεία για την παροχή υπηρεσιών συνταγογράφησης

Α.1.18.2.5 Θέμα: Τρίτη Ηλικία

Πίνακας 13: Πίνακας Αξιολόγησης Θέματος «Τρίτη Ηλικία»

Θεματικός Τομέας:		Παιδεία – Πολιτισμός – Αθλητισμός – Υγεία/Πρόνοια – Τρίτη Ηλικία – Κοινωνική Ενσωμάτωση				
Θέμα:		Τρίτη Ηλικία				
Α/Α	ΑΠΟΔΕΚΤΕΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
1.	Χρήστες Υπηρεσιών ΚΑΠΗ (ηλικιωμένοι, πολίτες που κάνουν χρήση των υπηρεσιών του ΚΑΠΗ)	<ul style="list-style-type: none"> * Διαπιστώνεται ότι η εξυπηρέτηση των ηλικιωμένων βασίζεται σε δράσεις ψυχαγωγίας και πολιτισμού * Ανάγκη ανάπτυξης νέων δραστηριοτήτων όπως είναι η παροχή υπηρεσιών ψυχολογικής στήριξης και απασχόλησης της τρίτης ηλικίας ώστε να αισθάνονται ενεργά μέλη της κοινωνίας * Ανάγκη συνεργασίας με φορείς για την ενημέρωση των ηλικιωμένων σε θέματα που αφορούν την υγεία τα κοινωνικά και ψυχολογικά προβλήματα τους * Ανάγκη αναβάθμισης των υφιστάμενων κτιριακών εγκαταστάσεων 	<ul style="list-style-type: none"> * Σημαντική δομή είναι το πρόγραμμα βοήθεια στο σπίτι το οποίο βοηθά ανήμπορα ηλικιωμένα άτομα που χρήζουν υποστήριξης και βοήθεια * Δυνατότητα ανάπτυξης νέων υπηρεσιών όπως είναι η πρόληψη βιολογικών, ψυχολογικών και κοινωνικών προβλημάτων των ηλικιωμένων ώστε να παραμείνουν αυτόνομα, ισότιμα και ενεργά μέλη του κοινωνικού συνόλου * Δυνατότητα βελτίωσης των οικονομικών δεδομένων του ΚΑΠΗ μέσα από χορηγίες 	* Το νέο ΝΠΔΔ ΔΗΚΕΚΠΑΚΕ	*	<ul style="list-style-type: none"> * Ο προγραμματισμός των δράσεων του ΚΑΠΗ σε συνεργασία με την ΔΗΚΕΚΠΑΚΕ, το φυσιοθεραπευτήριο και την Κοινωνική Υπηρεσία του Δήμου * Ο εκσυγχρονισμός των ΚΑΠΗ με νέο εξοπλισμό * Η βελτίωση της λειτουργικότητας των υφιστάμενων κτιριακών εγκαταστάσεων των ΚΑΠΗ * Η πρόσληψη προσωπικού για την ανάπτυξη δραστηριοτήτων εργοθεραπείας, ιατρικής στήριξης και πρόληψης * Η ανάπτυξη συνεργασιών με φορείς για την ενημέρωση των ηλικιωμένων σε θέματα υγείας και ψυχολογικής στήριξης * Η βελτίωση των οικονομικών του ΚΑΠΗ μέσα από χορηγίες και ενοικιάσεις των εντευκτηρίων * Η προώθηση της χρηματοδότησης από το Ε.Π. Ανθρώπινοι Πόροι της λειτουργίας ενός Κέντρου Ημερήσιας Φροντίδας Ηλικιωμένων

Α.1.18.2.6 Θέμα: Κοινωνική Ενσωμάτωση

Πίνακας 14: Πίνακας Αξιολόγησης Θέματος «Κοινωνική Ενσωμάτωση»

Θεματικός Τομέας:		Παιδεία – Πολιτισμός – Αθλητισμός – Υγεία/Πρόνοια – Τρίτη Ηλικία – Κοινωνική Ενσωμάτωση				
Θέμα:		Κοινωνική Ενσωμάτωση				
Α/Α	ΑΠΟΔΕΚΤΕΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
1.	Χρήστες Δημοτικών Κοινωνικών Υπηρεσιών που αφορούν την υποστήριξη ευπαθών κοινωνικά ομάδων	<ul style="list-style-type: none"> * Διαπιστώνονται προβλήματα σχετικά με την ποιότητα και την ποσότητα των κοινωνικών υπηρεσιών, οι οποίες αδυνατούν να καλύψουν τις υφιστάμενες ανάγκες * Δεν έχουν αναπτυχθεί μόνιμες συμπράξεις μεταξύ του δημόσιου και του ιδιωτικού τομέα (κάθετο mainstreaming) * Η συνεργασία με άλλες δομές όμορων περιοχών, καθώς επίσης και με φορείς προώθησης της απασχόλησης όπως είναι ο τοπικός ΟΑΕΔ (οριζόντιο mainstreaming) κυμαίνεται σε μέτρια επίπεδα 	<ul style="list-style-type: none"> * Ο Δήμος υλοποιεί το πρόγραμμα του «Κοινωνικού Ταμείου» * Εκτός από το πρόγραμμα βοήθεια στο σπίτι ο δήμος λειτουργεί το πρόγραμμα "Τηλεβοήθεια στο σπίτι" * Δυνατότητα δημιουργίας κέντρου υποδοχής μεταναστών με παροχή υπηρεσιών συμβουλευτικής και στήριξης της απασχόλησης 	<ul style="list-style-type: none"> * Η Κεντρική Κοινωνική Υπηρεσία μαζί με τη Δ/ση προγραμματισμού θα πρέπει να ενταχθούν στο Κοινό Πλαίσιο Αξιολόγησης του ΥΠΕΣΔΔΑ ώστε να τύχουν επιλεξιμότητας και χρηματοδότησης από το Δ ΚΠΣ * Προώθηση του προγράμματος τηλεβοήθειας στο σπίτι για την χρηματοδότησή του μέσα από πόρους του Δ ΚΠΣ * Προώθηση της κοινωνία των πολιτών, μέσω των Μ.Κ.Ο. για την αξιοποίηση του νέου πλαισίου χρηματοδοτήσεων που επιβάλλει το 0,5% των πόρων του Ευρωπαϊκού Κοινωνικού Ταμείου να πηγαιίνει σε οργανώσεις της κοινωνίας των πολιτών (περ. 30.000 Ευρώ/ΜΚΟ) 	*	<ul style="list-style-type: none"> • Η δημιουργία Κεντρικής Κοινωνικής Υπηρεσίας με προγραμματικό ρόλο στις δράσεις Κοινωνικής Πολιτικής και η ένταξή της στο ΚΠΑ • Η ανάπτυξη συστήματος χορηγιών για το Κοινωνικό Ταμείο • Η ανάπτυξη συνεργασιών με άλλες περιφέρειες και ένταξη στον ετήσιο προϋπολογισμό άσκησης κοινωνικής Πολιτικής • Η προώθηση του θεσμού «Φόρουμ Κοινωνικής Διαβούλευσης» με την δημιουργία ανοικτών επιτροπών πολιτών, εμπειρογνομόνων και θεσμικών φορέων • Η συνέχιση του προγράμματος "Τηλεβοήθεια στο σπίτι"

Θεματικός Τομέας:		Παιδεία – Πολιτισμός – Αθλητισμός – Υγεία/Πρόνοια – Τρίτη Ηλικία – Κοινωνική Ενσωμάτωση				
Θέμα:		Κοινωνική Ενσωμάτωση				
Α/Α	ΑΠΟΔΕΚΤΕΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
2.	Χρήστες Κοινωνικών Υπηρεσιών ΔΗΚΕΚΕ και ΔΗΚΕΚΠΑΚΕ που αφορούν την υποστήριξη ευπαθών κοινωνικά ομάδων	<ul style="list-style-type: none"> * Το ΚΕΣΥΥ το οποίο εγκρίθηκε από το Υπουργείο Απασχόλησης σταμάτησε την λειτουργία του λόγω μη ύπαρξης πόρων από τα προγράμματα της ΕΕ * Διαπιστώνεται ανάγκη για ανάπτυξη ολοκληρωμένων υπηρεσιών υποστήριξης ευπαθών ομάδων σε θέματα που άπτονται της εργασίας, της προώθησης των δικαιωμάτων τους, της νομικής κάλυψης των υποθέσεών τους, και γενικά την υποστήριξη τους για την κοινωνική και οικονομική ένταξή τους * Έλλειψη τεκμηρίωσης και ομάδων έργου υποβολής προτάσεων (ως βασική πηγή εσόδων) 	<ul style="list-style-type: none"> * Δυνατότητα εισαγωγής μεθόδων διαβούλευσης σε κάθε δράση κοινωνικής ενσωμάτωσης ευπαθών ομάδων * Δυνατότητα επαναλειτουργίας του Κέντρου Συνοδευτικών Υποστηρικτικών Υπηρεσιών και στελέχωσή του μέσα από προγράμματα του Ε.Π. Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού του Δ ΚΠΣ * Δυνατότητα εξεύρεσης μόνιμης χρηματοδότησης δράσεων κοινωνικής ενσωμάτωσης μέσα από τις δυνατότητες που προσφέρει ο Κώδικας Δήμων και Κοινοτήτων 	<ul style="list-style-type: none"> * Σχεδιασμός και εφαρμογή συστήματος εξεύρεσης μόνιμης χρηματοδότησης δράσεων κοινωνικής ενσωμάτωσης μέσω της δυναμικής αναζήτησης πόρων από χορηγίες και προγραμματικές συμβάσεις με τον Δήμο * Δυνατότητα χάραξης στρατηγικής για τις κοινωνικές υπηρεσίες, η οποία θα βασίζεται σε συγκεκριμένους πόρους και διεκδικήσεις, ενώ παράλληλα θα προλαμβάνει το μέλλον των δράσεων μετά την λήξη των χρηματοδοτήσεων ώστε να μην υπάρχουν προβλήματα με την συνέχιση ή όχι των δράσεων * Δημιουργία εγχειριδίου (manual) για τον τρόπο υποβολής και οργάνωσης προτάσεων κοινωνικής πολιτικής και διάχυσή του 		<ul style="list-style-type: none"> • Η δημιουργία μονάδας ανάπτυξης συνεργασιών με την επιχειρηματική κοινωνία • Ο σχεδιασμός πολιτικών για την κοινωνική ενσωμάτωση ευπαθών κοινωνικά ομάδων • Η προώθηση της Κοινωνίας των Πολιτών μέσω των ΜΚΟ • Η επαναλειτουργία του Κέντρου Συνοδευτικών Υποστηρικτικών Υπηρεσιών και εκ νέου πιστοποίηση της δράσης του από το ΕΚΕΠΙΣ • Η σύνταξη εγχειριδίων για τον τρόπο υποβολής και οργάνωσης προτάσεων κοινωνικής πολιτικής • Η εφαρμογή πολιτικής «Οριοθέτηση της χρονικής διάρκειας υλοποίησης των προγραμμάτων και οι άνεργοι που δουλεύουν σε αυτά θα σταματούν όταν διακόπτεται η επιχορήγηση» • Η εφαρμογή πολιτικής «Εφόσον τα προγράμματα είναι χρήσιμα τότε προωθείται η λύση της δημιουργίας εταιρείας μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα από τους εργαζόμενους»

Α.1.18.3 Θεματικός Τομέας: ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ

Α.1.18.3.1 Θέμα: Στήριξη της Επιχειρηματικότητας και της Τοπικής Οικονομίας

Πίνακας 15: Πίνακας Αξιολόγησης Θέματος «Στήριξη της Επιχειρηματικότητας και της Τοπικής Οικονομίας»

Θεματικός Τομέας:		Οικονομία και Απασχόληση				
Θέμα:		Στήριξη της επιχειρηματικότητας και της τοπικής οικονομίας				
A/A	ΑΠΟΔΕΚΤΕΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
1.	Επιχειρηματική Κοινωνία	<ul style="list-style-type: none"> * Διαπιστώνεται η ανάγκη για την ανάπτυξη υπερτοπικών πρωτοβουλιών από την Αυτοδιοίκηση με στόχο την ενθέρωση της επιχειρηματικής κοινωνίας για τα επιδοτούμενα προγράμματα του Δ ΚΠΣ * Ζήτηση υπηρεσιών technoclusters * Ζήτηση υπηρεσιών στήριξης του ηλεκτρονικού «Επιχειρείν» και της καινοτομίας και ανάγκη προώθησής της στην αγορά * Ζήτηση υπηρεσιών στήριξης της νεανικής επιχειρηματικότητας μέσα σε ένα προστατευόμενο επαγγελματικό περιβάλλον 	<ul style="list-style-type: none"> * Δυνατότητα αξιοποίησης των Μύλων Μελισσάρη με την δημιουργία Εταιρείας Ειδικού Σκοπού * Ο δήμος λειτουργεί το ΘΕΠΑΝ το οποίο μπορεί να αποτελέσει εργαλείο υποστήριξης της επιχειρηματικότητας και της καινοτομίας 	<ul style="list-style-type: none"> * Το ΠΕΠ Μακεδονίας Θράκης χρηματοδοτεί παρεμβάσεις για την δημιουργία Κέντρων στήριξης της Επιχειρηματικότητας * Ύπαρξη κατηγορία παρέμβασης «R&D – ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ – ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ» στο ΠΕΠ Μακεδονίας – Θράκης * Ύπαρξη του χρηματοδοτικού εργαλείου των ΣΔΙΤ * Ύπαρξη του Αναπτυξιακού Νόμου που χρηματοδοτεί τέτοιες παρεμβάσεις για την ιδιωτική οικονομία * Ο νέος κώδικας προβλέπει την δημιουργία εταιρειών ειδικού σκοπού που έχουν ως στόχο την αξιοποίηση ακίνητης περιουσίας του Δημοσίου * Ο νέος κώδικας προβλέπει την δημιουργία Α.Ε. από τους ΟΤΑ 	<ul style="list-style-type: none"> * Χαμηλού επιπέδου δεξιότητες από την Αυτοδιοίκηση για την υλοποίηση ενός τέτοιου σημαντικού εγχειρήματος * Απαιτείται στελεχιακό δυναμικό υψηλής εξειδίκευσης * Απαιτείται η συνεργασία με ιδιώτη επενδυτή 	<ul style="list-style-type: none"> * Αξιοποίηση των Μύλων Μελισσάρη με την δημιουργία Εταιρείας Ειδικού Σκοπού που θα χρηματοδοτήσει την ανακατασκευή τους για την δημιουργία υποδομής που θα υποστηρίξει την επιχειρηματική δραστηριότητα (Κέντρο Στήριξης Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων) * Σύνδεση του Κέντρου στήριξης Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων με το ΘΕΠΑΝ για την λειτουργία Κέντρου Έρευνας και Καινοτομίας και με χρηματοδότηση από το ΠΕΠ * Δημιουργία θερμοκοιτίδας επιχειρήσεων με έμφαση στις νέες τεχνολογίες * Στήριξη και προώθηση του ηλεκτρονικού «Επιχειρείν» και της καινοτομίας και προώθησής της στην αγορά μέσα από την ανάληψη δράσεων δικτύωσης, εκμετάλλευσης και διάχυσης της γνώσης (κυρίως των νέων)

Θεματικός Τομέας:		Οικονομία και Απασχόληση				
Θέμα:		Στήριξη της επιχειρηματικότητας και της τοπικής οικονομίας				
Α/Α	ΑΠΟΔΕΚΤΕΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
2.	Τοπικά Εμπορικά Καταστήματα	<ul style="list-style-type: none"> * Διαπιστώνονται προβλήματα βιωσιμότητας στην τοπική αγορά από τον έντονο ανταγωνισμό που δέχονται από τα εμπορικά κέντρα * Ύπαρξη ανάγκης για συνολική υποστήριξη από τον δήμο, και κυρίως μέσα από δράσεις συνολικής αναβάθμισης της περιοχής * Ανάγκες για ενημέρωση σε θέματα επιχορηγήσεων και δυνατοτήτων πρόσληψης προσωπικού μέσω προγραμμάτων του ΟΑΕΔ * Ανάγκη αναβάθμισης της λαϊκής αγοράς * Ανάγκη εκμετάλλευσης των υποδομών του δήμου (ΖΙΑΚΑ, Θέατρο, ΘΕΠΑΝ, Πολιτιστική Παράδοση, κλπ.) για την τουριστική ανάπτυξη της περιοχής και την προσέλκυση επισκεπτών με συνέπεια την αύξηση της εμπορικής κίνησης 	<ul style="list-style-type: none"> * Δυνατότητα παροχής υπηρεσιών στήριξης της τοπικής οικονομίας μέσα από το Κέντρο Στήριξης Επιχειρήσεων και Ανάπτυξης της Επιχειρηματικότητας * Δυνατότητα αύξησης της αγοραστικής ικανότητας της πόλης μέσω της προσέλκυσης νέων κατοίκων και καταναλωτών από όμορες περιοχές, με την δημιουργία ενός καλαίσθητου και σύγχρονου δήμου * Δυνατότητα προώθησης και δωρεάν διαφήμισης όλων των καταστημάτων του Δήμου μέσω της Δημοτικής Ιστοσελίδας ή με την δημιουργία μίας νέας δικτυακής πύλης αγοράς και διαφήμισης των καταστημάτων του Δήμου * Δυνατότητα ανάπτυξης εναλλακτικών μορφών τουρισμού (Συνεδριακός Τουρισμός, Πολιτιστικός Τουρισμός και Αθλητικός Τουρισμός) 	<ul style="list-style-type: none"> * Η ενίσχυση της τοπικής οικονομίας μέσα από δράσεις που αφορούν την γενικότερη ανάπτυξη της περιοχής και την προσέλκυση επισκεπτών και αγοραστικού κοινού από άλλες περιοχές * Η ανάπτυξη εναλλακτικών μορφών τουρισμού με την αξιοποίηση των συγκριτικών πλεονεκτημάτων του δήμου (αθλητικές υποδομές που θα πραγματοποιηθούν εντός του ΖΙΑΚΑ, Θέατρο και κινηματογράφος μεγάλης δυναμικότητας, παράδοση και πολιτισμός, ΘΕΠΑΝ) αποτελούν σημαντικές ευκαιρίες προσέλκυσης επισκεπτών και βελτίωσης της εμπορικής κίνησης των τοπικών καταστημάτων 	<ul style="list-style-type: none"> * Δύσκολη εκτιμάται η συνεργασία των επαγγελματιών του Δήμου για την δημιουργία τοπικού συλλόγου * Η ανάπτυξη εναλλακτικών μορφών τουρισμού προϋποθέτουν αφενός την ύπαρξη ενός ισχυρού γραφείου δημοσίων σχέσεων στον Δήμο με γνώση θεμάτων τουρισμού και αφετέρου απαιτείται επαγγελματικός προγραμματισμός των δράσεων που θα αναπτυχθούν ώστε να προκαλέσουν ιδιαίτερο ενδιαφέρον 	<ul style="list-style-type: none"> * Η υλοποίηση πολιτιστικών και αθλητικών εκδηλώσεων σε επίπεδο γειτονιάς * Η προώθηση συστήματος δωρεάν στάθμευσης για συγκεκριμένες ημέρες και ώρες με την αγορά προϊόντων από τα καταστήματα του δήμου * Το κλείσιμο οδών κατά τις εορτινές ημέρες για την δημιουργία εκδηλώσεων με στόχο την προσέλκυση επισκεπτών * Η δημιουργία επαγγελματικού συλλόγου που θα συζητήσει και θα διαπραγματευτεί ζητήματα τοπικής ανάπτυξης και στήριξης της τοπικής οικονομίας * Η δημιουργία ενημερωτικού οδηγού και portal για τις επιχειρήσεις του Δήμου * Η στήριξη της λαϊκής αγοράς με μόνιμες εγκαταστάσεις * Η αξιοποίηση των υποδομών του δήμου για την ανάπτυξη εναλλακτικών μορφών τουρισμού

Α.1.18.3.2 Θέμα: Διευκόλυνση της Πρόσβασης στην Απασχόληση και Μείωση της Ανεργίας

Πίνακας 16: Πίνακας Αξιολόγησης Θέματος «Διευκόλυνση της Πρόσβασης στην Απασχόληση και Μείωση της Ανεργίας»

Θεματικός Τομέας:		Οικονομία και Απασχόληση				
Θέμα:		Διευκόλυνση της Πρόσβασης στην Απασχόληση και Μείωση της Ανεργίας				
Α/Α	ΑΠΟΔΕΚΤΕΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
1.	Χρήστες Υπηρεσιών Γραφείου Υποστήριξης της Απασχόλησης (άνεργοι/ες, Άνεργοι νέοι/ες (15-24 ετών), Άνεργες γυναίκες, Μακροχρόνια άνεργοι/ες, Άτομα που διατρέχουν τον κίνδυνο να μείνουν άνεργοι)	<ul style="list-style-type: none"> * Διαπιστώνεται ότι το γραφείο υποστήριξης της απασχόλησης και του επαγγελματικού προσανατολισμού δεν έχει αναπτύξει δικτυώσεις με τις μεγάλες επιχειρηματικές μονάδες της περιοχής * Ανάγκη δημιουργίας δομών σύζευξης προσφοράς και ζήτησης εργασίας * Τα νοικοκυριά δήλωσαν κύριο το πρόβλημα στην πληροφόρηση σε θέματα ενημέρωσης με την εργασία * Διαπιστώνονται υψηλά επίπεδα ανεργίας στις γυναίκες και κυρίως σε άτομα της δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης * Διαπιστώνονται υψηλά επίπεδα ανέργων νεοεισερχόμενων στην αγορά εργασίας που εμφανίζονται ως υπεύθυνοι νοικοκυριών * Ύπαρξη φαινομένου αυξημένης ανεργίας ατόμων πλησίον της σύνταξης ηλικίας 45-64 ετών 	<ul style="list-style-type: none"> * Δυνατότητα ανάπτυξης και λειτουργίας «Συστήματος Σύζευξης Προσφοράς – Ζήτησης Εργασίας» * Δυνατότητα προώθησης στην απασχόληση ανέργων μέσω ενεργητικών μορφών απασχόλησης * Δυνατότητα σχεδιασμού ή/και ένταξης σε ολοκληρωμένο πρόγραμμα για την υλοποίηση δράσεων προσαρμοσμένες στις ανάγκες της τοπικής αγοράς για την δημιουργία νέων θέσεων απασχόλησης ή συνθηκών πλήρους απασχόλησης (GLOBAL GRANTS - ολοκληρωμένες παρεμβάσεις) * Δυνατότητα εναρμόνισης της οικογενειακής και επαγγελματικής ζωής των γυναικών * Δυνατότητα υλοποίησης δράσεων προώθησης στην απασχόληση, με την αξιοποίηση ατόμων πλησίον της σύνταξης 	<ul style="list-style-type: none"> * Χρηματοδότηση δράσεων του γραφείου υποστήριξης της απασχόλησης και επαγγελματικού προσανατολισμού της ΔΗΚΕΚΕ με την ένταξη του φορέα σε προγράμματα του Ε.Π. Ανάπτυξη Ανθρώπινου δυναμικού * Ένταξη του γραφείου υποστήριξης της απασχόλησης και επαγγελματικού προσανατολισμού της ΔΗΚΕΚΕ και της ΔΗΚΕΚΠΑΚΕ σε ολοκληρωμένα προγράμματα αξιοποίησης της εργασιακής εμπειρίας ατόμων πλησίον της σύνταξης, με χρηματοδότηση μέσα από πόρους του Ε.Π. Ανάπτυξη Ανθρώπινου δυναμικού * Ανάπτυξη συνεργασιών με φορείς που υλοποιούν δράσεις ενεργητικών μορφών απασχόλησης, καθώς και εκπαίδευσης και επαγγελματικής κατάρτισης μέσω του Ε.Π. Ανθρώπινου Δυναμικού 	<ul style="list-style-type: none"> * Η Ανάπτυξη συστήματος προσφοράς και ζήτησης εργασίας και η υλοποίηση των ενεργητικών μορφών απασχόλησης θα αποτελέσουν μέρος ενός ολοκληρωμένου προγράμματος δράσης το οποίο θα έχει αυστηρό σχεδιασμό και προδιαγραφές υλοποίησης, ενώ θα βασίζεται σε συγκεκριμένα στοιχεία που θα δηλώνουν την ύπαρξη των κοινωνικών εταίρων * Η έλλειψη συνέχισης των προγραμμάτων δημιούργησε προβλήματα στις ΔΥΑ με συνέπεια το ειδικευμένο προσωπικό τους να αναζητήσει αλλού εργασία με αποτέλεσμα την μείωση της υπεραξίας των δομών * Το εκπαιδευτικό σύστημα δεν συνεργάζεται με την αγορά εργασίας με συνέπεια οι νέοι άνεργοι να μην αποκτούν επαγγελματική ειδικότητα 	<ul style="list-style-type: none"> * Η σύζευξη προσφοράς – ζήτησης εργασίας και ενίσχυση του ρόλου των κοινωνικών εταίρων * Η υλοποίηση σχεδίου ολοκληρωμένης παρέμβασης, με δράσεις συμβουλευτικής, κατάρτισης, απασχόλησης και ανάπτυξης της επιχειρηματικότητας, καθώς και ενέργειες ευαισθητοποίησης τοπικών κοινωνιών και εργοδοτών * Η υλοποίηση ολοκληρωμένων σχεδίων προώθησης στην απασχόληση προσαρμοσμένα στις τοπικές ανάγκες της αγοράς εργασίας * Η υλοποίηση προγραμμάτων: γυναίκες επιχειρηματίες, «συνεταιρίζεσθαι» των γυναικών, κοινωνική επιχειρηματικότητα των γυναικών * Η μείωση της ανεργίας ατόμων πλησίον της σύνταξης (μετάδοση γνώσεων) * Η υποβολή προτάσεων στο Ε.Π. Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού

A.2 ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΚΟΡΔΕΛΙΟΥ - ΕΥΟΣΜΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΝΟΜΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ

A.2.1 Συνοπτική Παρουσίαση Θεσμικών Περιορισμών και Ευκαιριών

A.2.1.1 Νέα Προγραμματική Περίοδος ΚΠΣ και Δημόσιοι Οργανισμοί

Με στόχο την αποτελεσματική και αποδοτική διαχείριση των συγχρηματοδοτούμενων έργων και αξιοποιώντας τα διεθνώς αποδεκτά πρότυπα και εμπειρίες, θα αναπτυχθεί Ελληνικό Πρότυπο ή Τεχνική Προδιαγραφή διαχείρισης Έργων σύμφωνα με το οποίο θα πιστοποιείται η διαχειριστική επάρκεια των δικαιούχων που θα υλοποιήσουν συγχρηματοδοτούμενα έργα κατά την προγραμματική περίοδο 2007-2013. Την ευθύνη ανάπτυξης του προτύπου ή τεχνικής προδιαγραφής έχει αναλάβει ο ΕΛΟΤ με βάση τις κατευθύνσεις του ΥΠΟΙΟ και την ενεργό συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών στη διαμόρφωσή του, ενώ, σύμφωνα με την προβλεπόμενη διαδικασία, το Ελληνικό Πρότυπο / Τεχνική Προδιαγραφή θα τεθεί σε δημόσια διαβούλευση πριν την έγκρισή του προκειμένου να διασφαλίσει την ευρύτερη δυνατή αποδοχή. Σημειώνεται, ότι η εφαρμογή του προτύπου θα ρυθμιστεί με κανονιστική απόφαση που θα εκδοθεί μετά την έγκρισή του, ενώ το πρότυπο εκτιμάται ότι είναι δυνατό να εφαρμοστεί από 1.1.2009.

Μέχρι την ανάπτυξη του Ελληνικού Προτύπου διαχείρισης Έργων και των μηχανισμών για την πιστοποίηση των φορέων, η επιβεβαίωση της διαχειριστικής επάρκειας των δικαιούχων θα παρέχεται από την οικεία διαχειριστική Αρχή ή από τον Ενδιάμεσο Φορέα διαχείρισης υπό τις ακόλουθες προϋποθέσεις:

1. Σε κάθε υποβαλλόμενη πρόταση προσδιορίζονται οι αρμόδιες υπηρεσίες / όργανα καθώς και οι υπεύθυνοι για:
 - (α) την ωρίμανση του έργου,
 - (β) τη διενέργεια των διαγωνισμών και της ανάθεσης των συμβάσεων για τις περιπτώσεις δημόσιων συμβάσεων ή τη διενέργεια των διαγωνισμών και την επιλογή των ωφελουμένων στις λοιπές περιπτώσεις,
 - (γ) την παρακολούθηση και διαχείριση του έργου,
 - (δ) την πιστοποίηση του φυσικού αντικείμενου και
 - (ε) την οικονομική διαχείριση του έργου.

Τα ανωτέρω αποτυπώνονται σε τυποποιημένο έντυπο που συνοδεύει την υποβαλλόμενη πρόταση. Επιπροσθέτως η πρόταση συνοδεύεται από τυποποιημένο έντυπο στο οποίο καταγράφεται η εμπειρία του φορέα σε αντίστοιχης φύσης / είδους έργα.
2. Εφ' όσον ο δυνητικός δικαιούχος διαθέτει πιστοποίηση σε ισχύ κατά ΕΛΟΤ EN ISO 9001 και το πεδίο εφαρμογής της πιστοποίησης και το εγκεκριμένο εγχειρίδιο διαδικασιών καλύπτει τις ανωτέρω υπηρεσίες / όργανα, ο δυνητικός δικαιούχος θα θεωρείται διαχειριστικά επαρκής για τη μεταβατική περίοδο.
3. Στην περίπτωση μη ύπαρξης πιστοποίησης κατά ΕΛΟΤ EN ISO 9001, ο δυνητικός δικαιούχος μπορεί να λάβει επιβεβαίωση διαχειριστικής επάρκειας από την οικεία διαχειριστική Αρχή ή από τον Ενδιάμεσο Φορέα διαχείρισης ή από την υπηρεσία που θα προκύψει από το μετασχηματισμό υφιστάμενης διαχειριστικής Αρχής η οποία δεν θα διαχειρίζεται Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του ΕΣΠΑ (ΕΥΔ ΕΠ Πολιτισμός, ΕΥΔ ΕΠ Υγεία-Πρόνοια), εφ' όσον πληροί μία από τις παρακάτω προϋποθέσεις:
 - (α) Έχει ξεκινήσει την διαδικασία πιστοποίησης κατά ΕΛΟΤ EN ISO 9001, γεγονός που τεκμηριώνεται από την υπογραφή σύμβασης παροχής υπηρεσιών για την προετοιμασία του συστήματος διασφάλισης ποιότητας και την ολοκλήρωση της εκπόνησης των εγχειριδίων διαδικασιών. Το υπό ανάπτυξη σύστημα θα προβλέπει οπωσδήποτε την πιστοποίηση των υπηρεσιών και οργάνων της ανωτέρω παραγράφου 1.
 - (β) Ο δυνητικός δικαιούχος δεν έχει ξεκινήσει την διαδικασία της παραγράφου (α), αλλά έχει προετοιμάσει και χρησιμοποιεί τεκμηριωμένες διαδικασίες που καλύπτουν τις υπηρεσίες / όργανα της παραγράφου 1. Συγκεκριμένα, θα πρέπει να διαθέτει υπό μορφή εγχειριδίων και να χρησιμοποιεί τεκμηριωμένες διαδικασίες για τα παρακάτω:
 - (i) Προγραμματισμό έργων – ενεργειών.
 - (ii) Σχεδιασμός και ωρίμανση έργων (για τις περιπτώσεις δημοσίων συμβάσεων εκπόνηση μελετών και σύνταξη τευχών δημοπράτησης, αδειοδοτήσεις/ σχεδιασμός και έκδοση του κανονιστικού πλαισίου εφαρμογής των δράσεων κλπ).
 - (iii) Διενέργεια διαγωνισμού και ανάθεση σύμβασης για τις περιπτώσεις δημόσιων συμβάσεων ή διενέργεια διαγωνισμού και επιλογή ωφελουμένων για τις λοιπές περιπτώσεις.
 - (iv) Παρακολούθηση και διαχείριση έργου.
 - (v) Πιστοποίηση φυσικού αντικείμενου έργου.
 - (vi) Οικονομική διαχείριση έργου.

Ο δικαιούχος ο οποίος θα λάβει από οποιαδήποτε εκ των ανωτέρω αρχών την εν λόγω μεταβατική επιβεβαίωση διαχειριστικής επάρκειας, αυτή θα ισχύει για όλα τα Επιχειρησιακά Προγράμματα και θα συνοδεύει κάθε μελλοντική πρόταση του δικαιούχου προς αυτά.

Σε κάθε περίπτωση, ο δυνητικός δικαιούχος οφείλει, μετά την λήξη της μεταβατικής περιόδου, να πιστοποιηθεί σύμφωνα με το Ελληνικό Πρότυπο Διαχείρισης Έργων, μέσω των μηχανισμών που θα προβλεφθούν για το σκοπό αυτό.

A.2.1.2 Κείμενα Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την Τοπική Αυτοδιοίκηση

Τα κείμενα της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και της Επιτροπής Περιφερειών τονίζουν την αναγκαιότητα συμμετοχής και τον ρόλο της Περιφερειακής Διοίκησης και της Τοπικής Αυτοδιοίκησης στην επόμενη προγραμματική περίοδο 2007-2013 και συγκεκριμένα:

- Η «3η Έκθεση για την Οικονομική και Κοινωνική Συνοχή» της Ε.Ε., εκτιμά ότι «για την επιτυχία των αστικών δράσεων είναι κρίσιμη η εμπλοκή των Αρχών της πόλης, τόσο στον σχεδιασμό των προγραμμάτων όσο και στη διαχείρισή τους, και γι' αυτό είναι αναγκαία η εκχώρηση αρμοδιοτήτων σ' αυτές τις Αρχές (των πόλεων)».
- Το κείμενο της Ε.Ε. «Κοινοτικές στρατηγικές κατευθύνσεις για την υποστήριξη της πολιτικής συνοχής στην ανάπτυξη και την απασχόληση 2007-2013» και το κείμενο εργασίας της Ε.Ε. «Η πολιτική συνοχής και οι πόλεις: η αστική συμβολή στην οικονομική μεγέθυνση και την απασχόληση στις περιφέρειες» (23.11.2005) τονίζουν τον ρόλο που μπορούν να αναλάβουν οι πόλεις, όχι μόνο στην αστική ανάπτυξη, αλλά και στην ανάπτυξη της αγροτικής ενδοχώρας, και προσανατολίζουν τις εθνικές Αρχές στην ενδυνάμωση της διοικητικής ικανότητας της Περιφερειακής Διοίκησης και της Τοπικής Αυτοδιοίκησης.
- Το κείμενο της Ε.Ε. «European Social Fund (ESF) policy coordination employment local development» (Σεπτέμβριος 2005) αναφέρεται στον ρόλο των περιφερειακών και τοπικών Αρχών στη διακυβέρνηση και υπογραμμίζει τη δυνατότητα αξιοποίησης του Ευρωπαϊκού Κοινωνικού Ταμείου για την ενδυνάμωση όχι μόνο των εθνικών, αλλά και των περιφερειακών και τοπικών Διοικήσεων.
- Η Γνωμοδότηση της Επιτροπής Περιφερειών (24.02.2006) για το ανωτέρω κείμενο εργασίας, που αφορά στις πόλεις, διατυπώνει τη σύμφωνη γνώμη της Επιτροπής για το σημαντικό ρόλο τους, επισημαίνοντας ότι «οι πόλεις θα μπορούν ν' ανταποκριθούν σ' αυτόν, μόνο εάν διαθέτουν ικανοποιητικούς οικονομικούς πόρους».
- Οι νέοι Κανονισμοί για το Ε.Τ.Π.Α, το Ε.Κ.Τ. και το Ταμείο Συνοχής προβλέπουν ότι τα Ε.Π. πρέπει να περιλαμβάνουν «πληροφορίες σχετικά με την προσέγγιση όσον αφορά στη βιώσιμη αστική ανάπτυξη» και μπορούν (με πρωτοβουλία του Κράτους-Μέλους) να περιέχουν επιπλέον «τον κατάλογο των πόλεων που επιλέγονται για την αντιμετώπιση θεμάτων σχετικά με τις αστικές περιοχές και τις διαδικασίες για μεταβίβαση αρμοδιοτήτων σε Αρχές αστικών περιοχών, ενδεχομένως μέσω συνολικής επιχορήγησης». Επίσης, στον Κανονισμό για τη στήριξη της αγροτικής ανάπτυξης από το Ε.Γ.Τ.Α.Α. προβλέπεται διακριτός άξονας για την «ποιότητα ζωής στις αγροτικές περιοχές και διαφοροποίηση της αγροτικής οικονομίας» με μέτρα για παρεμβάσεις στους οικισμούς, καθώς και η συγκρότηση ομάδων τοπικής δράσης που θα εφαρμόσουν στρατηγικές τοπικής ανάπτυξης, διαμορφώνοντας τοπικές εταιρικές σχέσεις δημόσιου-ιδιωτικού τομέα.

A.2.1.3 Ο Ρόλος των Πόλεων και των ΟΤΑ στην Νέα Προγραμματική Περίοδο

Οι ευρωπαϊκές στρατηγικές κατευθύνσεις για την πολιτική συνοχής στην νέα προγραμματική περίοδο αποδίδουν ιδιαίτερη σημασία στη συμβολή των πόλεων για την ανάπτυξη και την απασχόληση. Με δεδομένο ότι οι Ο.Τ.Α. αποτελούν τη θεσμική έκφραση των πόλεων και γενικότερα των αστικών κέντρων, κρίνεται δεδομένο ότι θα αναλαμβάνουν καθοριστικό ρόλο στην αναπτυξιακή διαδικασία της επόμενης προγραμματικής περιόδου (2007-2013). Ειδικότερα, οι ΟΤΑ και πιο συγκεκριμένα τα αστικά κέντρα μπορούν ν' αποτελέσουν σημεία ανάπτυξης σε μια διαδικασία «από τα κάτω προς τα πάνω», εντασσόμενα με σχέση επικουρικότητας και συμπληρωματικότητας στην ευρύτερη λογική του Ε.Σ.Π.Α. και μπορούν, ανάλογα με τον δυναμισμό και τις λειτουργίες τους, τόσο τις γενικές όσο και τις εξειδικευμένες, ν' αποτελέσουν:

- κινητήριους μηχανισμούς ανάπτυξης της παραγωγής και δημιουργίας θέσεων εργασίας,
- τους μηχανισμούς διασφάλισης της αειφόρου ανάπτυξης, προωθώντας την κοινωνική συνοχή και την ποιότητα του περιβάλλοντος και με την έννοια αυτή και την αναπαραγωγικότητα της αναπτυξιακής διαδικασίας και τη συνοχή της κοινωνίας
- τους μηχανισμούς που συμβάλλουν καθοριστικά στη διαμόρφωση μιας βελτιωμένης χωρικής ισορροπίας σε επίπεδο Ε.Ε. συνολικά, αλλά και του Κράτους-Μέλους,

Μέσο προς την κατεύθυνση αυτή αποτελούν ασφαλώς εκείνοι οι ΟΤΑ που είναι ελκυστικοί ως τόποι εγκατάστασης επιχειρήσεων και κατοίκων. Προϋπόθεση, όμως, γι' αυτή την ιδιότητα αποτελεί η προσπελασιμότητά τους και η ομαλή και απρόσκοπτη κίνηση και μετακίνηση σ' αυτούς, η παροχή των αναγκαίων υπηρεσιών, το καλό και υγιεινό φυσικό περιβάλλον και η ανάπτυξη της διοικητικής ικανότητάς τους. Επιπρόσθετα, είναι αναγκαία η προώθηση της καινοτομίας, της επιχειρηματικότητας και της κοινωνίας της γνώσης, ώστε να ενδυναμωθεί η παραγωγική βάση των συγκεκριμένων ενότητων, λαμβάνοντας ιδιαίτερη πρόνοια για τις μικρομεσαίες αλλά και τις πολύ μικρές επιχειρήσεις, καθώς και για την ανάπτυξη και διάχυση της καινοτομίας και της οικονομίας της γνώσης. Επίσης, καθοριστική θα είναι η ανάπτυξη νέων θέσεων εργασίας και απασχόλησης στους ΟΤΑ. Αυτό προϋποθέτει ότι αυτοί θα πρέπει να ανταποκρίνονται στις αλλαγές που παρατηρούνται στα σύγχρονα πρότυπα κατοίκησης, τόπου εργασίας και τις δυνατότητες μετακινήσεων που, τελικά, περιορίζουν σημαντικά τις διαφορές πόλης/υπαίθρου. Η βελτιωμένη εκπαίδευση και κατάρτιση αποτελούν επίσης προϋποθέσεις βελτίωσης των δυνατοτήτων απασχόλησης. Ιδιαίτερη πρόνοια πρέπει, επίσης, να λαμβάνεται για τον περιορισμό, στα συγκεκριμένα χωρικά σύνολα, των ανισοτήτων και του κοινωνικού αποκλεισμού, καθώς και για την κοινωνική ενσωμάτωση όλων των ομάδων που ζουν και αναπτύσσονται δραστηριότητες σε αυτά, όπως επίσης και για την προώθηση της ισότητας κάθε είδους. Η ασφάλεια των πολιτών αποτελεί πρόσθετο σημαντικό στοιχείο ανάπτυξης και συνοχής. Τέλος, η αναπτυξιακή διαδικασία πρέπει να θεωρείται με τρόπο ώστε να συνδυάζει τους προβληματισμούς που συνδέονται άμεσα με την παραγωγική διαδικασία και την επιχειρηματικότητα, αλλά και με τους προβληματισμούς που συνδέονται με την ποιότητα ζωής και την αλληλεγγύη. Η διασφάλιση των προϋποθέσεων ανάπτυξης της επιχειρηματικότητας στα συγκεκριμένα χωρικά σύνολα (πόλεις, οικισμοί), προφανώς πρέπει να υλοποιείται παράλληλα με τη διασφάλιση όλων εκείνων των στοιχείων που συμβάλλουν σ' ένα γενικά αποδεκτό επίπεδο ποιότητας ζωής. Ο συνδυασμός των δύο αυτών στόχων, τελικά, οδηγεί στη βιωσιμότητα της ανάπτυξης.

Επομένως, και στο πλαίσιο του Ε.Σ.Π.Α., είναι απαραίτητο να προωθήσουν οι πόλεις την ανταγωνιστικότητα και όχι να προωθηθεί η ανταγωνιστικότητα μεταξύ των πόλεων. Στο πλαίσιο που περιγράφουν οι στόχοι που αναφέρονται παραπάνω, έχει ιδιαίτερη σημασία η διατύπωση ολοκληρωμένων προσεγγίσεων αειφόρου ανάπτυξης και ο προσδιορισμός της σχέσης των πόλεων με την ανάπτυξη μικροπεριφερειών, των οποίων αυτές αποτελούν κέντρα. Η συμμετοχή των πολιτών στη συγκεκριμένη διαδικασία και η επιδίωξη της ευρύτερης δυνατής συναίνεσης στηρίζουν και προωθούν τις συγκεκριμένες αναπτυξιακές επιλογές. Η διακυβέρνηση, άρα, που ασκούν οι ΟΤΑ κατά πρόσφορο και αποτελεσματικό τρόπο, αποτελεί στοιχείο προώθησης των αναπτυξιακών στόχων.

A.2.1.4 Νέα Προγραμματική Περίοδος και ΚΕΔΚΕ – Προτάσεις Προγραμματισμού, Υλοποίησης και Διαχείρισης

Οι κυριότερες από τις προτάσεις της Κ.Ε.Δ.Κ.Ε. που έγιναν δεκτές στο σχέδιο νόμου για τη διαχείριση του Ε.Σ.Π.Α. από το Υπουργείο Οικονομίας και Οικονομικών (ΥΠ.ΟΙ.Ο.) είναι οι ακόλουθες:

- Σε ότι αφορά τα **Προγράμματα Τοπικής Ανάπτυξης** έγινε δεκτή η πρόταση «να είναι δυνατή η εφαρμογή άμεσης αξιολόγησης στις περιπτώσεις πράξεων που περιλαμβάνονται σε προγράμματα τοπικής ανάπτυξης», δηλαδή στην περίπτωση που ένα έργο έχει πλήρη ωριμότητα και είναι ενταγμένο στον σχεδιασμό ενός προγράμματος τοπικής ανάπτυξης τότε αυτό άμεσα χρηματοδοτείται. Επίσης το ΥΠ.ΟΙ.Ο. «προτίθεται να συνεργαστεί με τους αρμόδιους φορείς και όργανα ώστε να δοθούν πιο συγκεκριμένες κατευθύνσεις για την εκπόνηση και έγκριση των προγραμμάτων αυτών στο πλαίσιο εξειδίκευσης των Π.Ε.Π.» και να χρηματοδοτήσει την Κ.Ε.Δ.Κ.Ε. για τη σύνταξη των προδιαγραφών για τα προγράμματα τοπικής ανάπτυξης.
- **Ομάδες Υποστήριξης των Τ.Ε.Δ.Κ.** Το ΥΠ.ΟΙ.Ο. συμφώνησε «να περιλάβει στον νόμο εξουσιοδοτική διάταξη για τη δυνατότητα σύστασης ομάδων έργου στις Τ.Ε.Δ.Κ., με απόφαση του αρμοδίου οργάνου της κάθε Τ.Ε.Δ.Κ.». Οι συγκεκριμένες ομάδες δεν θα χρηματοδοτούνται από το ΥΠ.ΟΙ.Ο. αλλά θα χρηματοδοτηθεί την Κ.Ε.Δ.Κ.Ε. για «την οριζόντια υποστήριξη των Τ.Ε.Δ.Κ., για τη σύσταση των ομάδων έργου». Με αυτή την διάταξη, ουσιαστικά δημιουργούνται σε κάθε νομό ομάδες έργου οι οποίες θα βοηθήσουν στον προγραμματισμό, στην διαχείριση και στην υλοποίηση έργων των ΟΤΑ.
- **Πρόγραμμα υποστήριξης των Ο.Τ.Α.** Το ΥΠ.ΟΙ.Ο. αναλαμβάνει να χρηματοδοτήσει την Κ.Ε.Δ.Κ.Ε. για οριζόντιου χαρακτήρα ενέργειες (για τα προγράμματα τοπικής ανάπτυξης, την υποστήριξη των Τ.Ε.Δ.Κ., τα εγχειρίδια διαχειριστικής επάρκειας κλπ.) και να χρηματοδοτήσει τους 13 συμβούλους υποστήριξης και τον σύμβουλο υποστήριξης της οργάνωσης και λειτουργίας της ΔΗΜΟΣ Α.Ε.
- **ΔΗΜΟΣ Α.Ε.** Το ΥΠ.ΟΙ.Ο. περιέλαβε διατάξεις στο σχέδιο νόμου για την ΔΗΜΟΣ ΑΕ. να έχει στο Δ.Σ. πλειοψηφία μελών από την Κ.Ε.Δ.Κ.Ε., να εκτελεί και έργα επεξεργασίας και διάθεσης αποβλήτων, να μπορεί να χρηματοδοτείται με απόφαση του Δ.Σ. της Κ.Ε.Δ.Κ.Ε., να προσλαμβάνει προσωπικό με βάση τον Ν. 3463/2006 και να συμμετέχει σε προγραμματικές συμβάσεις. Η ΔΗΜΟΣ Α.Ε. θα έχει ως σκοπό την υποστήριξη

των Ο.Τ.Α. στην προετοιμασία ένταξης έργων, καθώς και στην ωρίμανση και την υλοποίηση των έργων τους (κυρίως των Ο.Τ.Α. που δεν θα κριθούν επαρκείς ως δικαιούχοι του Ε.Σ.Π.Α.). Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρίας καλύπτεται εξ ολόκληρου από το Ελληνικό Δημόσιο. Η εταιρία θα εποπτεύεται από τους Υπουργούς Εσωτερικών και Οικονομίας και Οικονομικών. Το Διοικητικό Συμβούλιο της θα αποτελείται από εννέα μέλη, εκ των οποίων τα πέντε θα προτείνονται από την Κ.Ε.Δ.Κ.Ε, και ο ένας εξ αυτών θα είναι ο πρόεδρος, δύο μέλη από το Υπουργείο Εσωτερικών και δύο μέλη από το Υπουργείο Οικονομίας και Οικονομικών. Η εταιρία εξαιρείται από την εφαρμογή των διατάξεων για τις δημόσιες συμβάσεις, με την επιφύλαξη της εκάστοτε ισχύουσας κοινοτικής νομοθεσίας. Οι σχετικές αναθέσεις διενεργούνται σύμφωνα με κανονισμό ο οποίος καταρτίζεται με κοινή απόφαση των Υπουργών Εσωτερικών, Οικονομίας και Οικονομικών, και Περιβάλλοντος, Χωροταξίας και Δημοσίων Έργων μετά από πρόταση του Δ.Σ., της εταιρίας. Η εταιρία συμμετέχει σε προγραμματικές συμβάσεις σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 225 παρ. 1 β του Ν. 3463/2006.

- **Επιβεβαίωση της διαχειριστικής επάρκειας.** Το ΥΠ.ΟΙ.Ο. δέχθηκε να εκπονηθούν ειδικά τυποποιημένα έντυπα (εγχειρίδια διαδικασιών) από την Ε.Ε.Τ.Α.Α. σε συνεργασία με την Μ.Ο.Δ. και στη συνέχεια να υποστηριχθούν οι Ο.Τ.Α. ώστε με βάση αυτά να επιβεβαιωθεί η διαχειριστική επάρκεια τους ως δικαιούχων. Επίσης δέχθηκε «να υπάρχει διάκριση για τα έργα ΕΚΤ και να ορίζονται μικρότερης κλίμακας απαιτήσεις/κριτήρια από ότι στα τεχνικά έργα» και «να λαμβάνεται υπόψη η προηγούμενη εμπειρία των φορέων της Τ.Α, χωρίς όμως να αποτελεί η έλλειψή της ικανό λόγο μη επιβεβαίωσης της διαχειριστικής ικανότητας». Για την επιτυχία των παραπάνω πρωτοβουλιών ευλόγως το ΥΠ.ΟΙ.Ο. θεωρεί ότι «απαραίτητη προϋπόθεση είναι η ανάληψη από την Κ.Ε.Δ.Κ.Ε. της ευθύνης οργάνωσης, συντονισμού και εφαρμογής τους».

Εντούτοις υπάρχουν και σημαντικές εκκρεμότητες οι οποίες αφορούν τα παρακάτω ζητήματα:

- Δεν υπάρχει γραπτή δέσμευση για τη χρηματοδότηση της ΔΗΜΟΣ Α.Ε. με 3 εκατ. ευρώ, και η πολιτική δέσμευση του Μνημονίου ότι «Οι συνολικοί οικονομικοί πόροι που θα κατευθυνθούν προς τους Ο.Τ.Α. θα είναι σημαντικά αυξημένοι σε σχέση με προηγούμενες προγραμματικές περιόδους», Σε περίπτωση που επιβεβαιωθεί αυτή η πολιτική δέσμευση, απαιτείται η προγραμματική κατοχύρωσή της κατά την εξειδίκευση των Τομεακών και των Περιφερειακών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων, με τον προσδιορισμό συγκεκριμένων κατηγοριών πράξεων που θα έχουν ως αποκλειστικούς δικαιούχους Ο.Τ.Α.
- Εκκρεμεί η πρόταση της Κ.Ε.Δ.Κ.Ε. για την εκπροσώπησή της στα Διοικητικά Συμβούλια της «Ψηφιακές Ενισχύσεις Α.Ε.» του ΥΠ.ΟΙ.Ο. και της «Διοικητική Αναδιοργάνωση Α.Ε.» του ΥΠ.ΕΣ., καθώς και στην Επιτροπή Εμπειρογνομώνων, που θα αναλάβει, μεταξύ άλλων, «την ενίσχυση και βελτίωση της ικανότητας των φορέων προγραμματισμού και υλοποίησης», άρα και των Ο.Τ.Α.
- Εκκρεμεί η πρόταση της Κ.Ε.Δ.Κ.Ε. για την χρηματοδότηση του Προγράμματος Συλλογικής Υποστήριξης των Ο.Τ.Α, ώστε να υποστηριχθούν στον προγραμματισμό των έργων και των δράσεών τους (Πρόγραμμα Τοπικής Ανάπτυξης της Τ.Ε.Δ.Κ. και ένταξη των πράξεων στα Επιχειρησιακά Προγράμματα), στην ωρίμανση των έργων (χρηματοδότηση των μελετών και επιτάχυνση των αδειοδοτήσεων), στην επιβεβαίωση της διαχειριστικής επάρκειάς τους ως δικαιούχων (με βάση το σύστημα που προτείνει η Κ.Ε.Δ.Κ.Ε.), στην υλοποίηση των έργων και των δράσεών τους.
- Εκκρεμεί η χρηματοδότηση δράσεων μέσω του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Διοικητική Μεταρρύθμιση» για την υποστήριξη της επιχειρησιακής βελτίωσης της διοικητικής ικανότητας της Τοπικής Αυτοδιοίκησης.
- Εκκρεμεί η χρηματοδότηση των οκτώ (8) «έργων-σημαιών» που πρότείνει η Κ.Ε.Δ.Κ.Ε. στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Διοικητική Μεταρρύθμιση» και η δέσμευση ότι ένα συγκεκριμένο τμήμα του Προγράμματος θα απευθυνθεί στην Τοπική Αυτοδιοίκηση.
- Εκκρεμεί η απόφαση για την χρηματοδότηση των Ο.Τ.Α. όχι μόνο από τα Περιφερειακά Επιχειρησιακά Προγράμματα (Π.Ε.Π.) αλλά και από όλα τα Τομεακά Επιχειρησιακά Προγράμματα (Ενίσχυση προσπελασιμότητας, Ανταγωνιστικότητα-Επιχειρηματικότητα, Ψηφιακή Σύγκλιση, Περιβάλλον - Αειφόρος Ανάπτυξη, Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού, Εκπαίδευση και Διά Βίου Μάθηση), από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Εδαφική Συνεργασία», καθώς και από τα Επιχειρησιακά Προγράμματα του Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης (Πρόγραμμα Αγροτικής Ανάπτυξης, Πρόγραμμα Αλιείας).
- Εάν δεν μπορέσει να χρηματοδοτηθεί το σύνολο των προτάσεων των Ο.Τ.Α. από τα Επιχειρησιακά Προγράμματα και προκειμένου να διασφαλιστεί ότι δεν θα αποκλεισθούν Ο.Τ.Α. από τη δημόσια χρηματοδότηση των αναγκαίων έργων τοπικής ανάπτυξης, εκκρεμεί η διασφάλιση ότι στο Εθνικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης, θα χρηματοδοτηθεί το ειδικό Πρόγραμμα Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

Τέλος θα πρέπει να σημειωθεί, και στο πλαίσιο των παραπάνω διεκδικήσεων, η ΚΕΔΚΕ αποφάσισε την ενεργοποίηση των συλλογικών της οργάνων (Κ.Ε.Δ.Κ.Ε. και Τ.Ε.Δ.Κ.) προκειμένου, σε συνεργασία με τους επιστημονικούς φορείς και τις Αναπτυξιακές Εταιρείες της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, να ενημερώσουν και να υποστηρίξουν με κάθε πρόσφορο μέσο όλους τους Ο.Τ.Α., αξιοποιώντας και το Πρόγραμμα Συλλογικής Υποστήριξης, ώστε να διασφαλιστεί η συμμετοχή τους στο Ε.Σ.Π.Α 2007-2013 και στα Εθνικά Αναπτυξιακά Προγράμματα.

A.2.1.5 Νέος Κώδικας Δήμος και Κοινοτήτων (ν. 3463/2006)

Η Α' Βάθμια Τοπική Αυτοδιοίκηση βρίσκεται σε διαδικασία μετασχηματισμού η οποία υπαγορεύεται τόσο από τις εσωτερικές ανάγκες της, όσο και από το ευρύτερο πλαίσιο της Ευρωπαϊκής διακυβέρνησης. Ο νέος Κώδικας Δήμων και Κοινοτήτων έχει εισάγει μια σειρά από αλλαγές στο πλαίσιο λειτουργίας της Αυτοδιοίκησης εκ των οποίων οι δραστηρότερες αφορούν τις δημοτικές επιχειρήσεις. Οι εταιρίες των ΟΤΑ διακρίνονται πλέον σε κοινωφελείς και ανώνυμες, ενώ εισάγεται αυστηρό πλαίσιο εξωτερικών ελέγχων.

Επιπλέον, το κριτήριο της διαχειριστικής επάρκειας – και σε μικρότερο βαθμό το νέο πλαίσιο λειτουργίας των δημοτικών επιχειρήσεων – θέτει το Δήμο προ σημαντικών αποφάσεων σχετικά με τον τρόπο άντλησης κοινοτικών πόρων. Οι βασικές επιλογές έχουν να κάνουν με την επιδίωξη ή μη της πιστοποίησής του ή τη δημιουργία στρατηγικών συμμαχιών μέσω προγραμματικών συμβάσεων με υφιστάμενους (Αναπτυξιακή Εταιρία Βορειοδυτικής Θεσσαλονίκης Α.Ε.) ή νέους φορείς (ΔΗΜΟΣ Α.Ε.).

Τέλος, στο πλαίσιο του μεσοπρόθεσμου προγραμματισμού θα πρέπει να υπάρξει ολοκληρωμένη στρατηγική απέναντι στο ενδεχόμενο εφαρμογής νέου σχεδίου συνένωσης δήμων και κοινοτήτων στο πρότυπο του «Καποδίστρια». Για το ενδεχόμενο θα πρέπει να διερευνηθούν οι δυνατότητες διαδημοτικών συνεργασιών μέσω κοινών φορέων, όπως η Αναπτυξιακή Εταιρία Βορειοδυτικής Θεσσαλονίκης Α.Ε., με Ο.Τ.Α. της δυτικής Θεσσαλονίκης ή του Πολεοδομικού Συγκροτήματος σε κοινά θέματα όπως η διαχείριση των απορριμμάτων, του κυκλοφοριακού, της χωροταξίας και πολεοδομίας, της ασφάλειας, κλπ.

Αν και οι τρεις παράμετροι οδηγούνται από διαφορετικές και παράλληλες εξελίξεις, υπάρχουν διάφορες κοινές συνιστώσες οι οποίες συνηγορούν υπέρ της κοινής αντιμετώπισής τους στο πλαίσιο της ευρύτερης στρατηγικής του Δήμου. Οι βασικές συνιστώσες έχουν να κάνουν με την αποτελεσματική παροχή υπηρεσιών και υλοποίηση έργων καθώς και με τις ιδιαίτερες ανάγκες μιας αστικά υποβαθμισμένης περιοχής όπως είναι η Δυτική Θεσσαλονίκη.

Στο παραπάνω πλαίσιο, δημιουργούνται σημαντικές ευκαιρίες οι οποίες είναι οι εξής:

- Βασική ευκαιρία αποτελεί η αναδιοργάνωση των δημοτικών επιχειρήσεων προς όφελος της αποτελεσματικότητάς τους και με δυνατότητες δημιουργίας υπεραξίας – οικονομικής ή άλλης - για το Δήμο.
- Επίσης, σημαντική είναι η ευκαιρία της σταδιακής προσέγγισης με τους Δήμους Μενεμένης και Ευόσμου για τη δημιουργία οικονομικών κλίμακας για δημοτικά έργα και υπηρεσίες, δεδομένης της γεινιάσης των περιοχών τους και των κοινών προβλημάτων που τους διέπουν.
- Τέλος, μία από τις σημαντικότερες ευκαιρίες είναι και αυτή της επέκτασης των λειτουργιών της Αναπτυξιακής Εταιρίας Βορειοδυτικής Θεσσαλονίκης Α.Ε., μετά από απαραίτητες διαδικασίες και επενδύσεις.

A.2.2 Οργανωτική Δομή, Όργανα Διοίκησης, Νομικά Πρόσωπα και Διάκριση Υπηρεσιών Δήμου Κορδελιού – Ευόσμου

A.2.2.1 Οργανωτική Δομή Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου

Η οργανωτική διάρθρωση του Δήμου προέκυψε με την 298/2011 απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου.

Οι Κεντρικές Υπηρεσίες του Δήμου περιλαμβάνουν τις παρακάτω οργανικές μονάδες:

- α. Γενικός Γραμματέας
- β. Ιδιαίτερο Γραφείο Δημάρχου
- γ. Νομική Υπηρεσία
- δ. Αυτοτελές Γραφείο Διοικητικής Βοήθειας
- ε. Αυτοτελές Τμήμα Προγραμματισμού – Ανάπτυξης – Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων

ΔΙΕΥΘΥΝΣΕΙΣ :

1. Διεύθυνση Δημοτικής Αστυνομίας που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω

διοικητικές ενότητες :

α) Τμήμα Επιχειρησιακού Σχεδιασμού

β) Τμήμα Αστυνόμευσης

2. Διεύθυνση Αποτελεσματικότητας-Οργάνωσης-Πληροφορικής και Διαφάνειας

που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες :

α) Τμήμα Αποτελεσματικότητας, Ποιότητας, Οργάνωσης και Διαφάνειας

β) Τμήμα Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών (ΤΠΕ)

3. Διεύθυνση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης που περιλαμβάνει ειδικότερα τις

παρακάτω διοικητικές ενότητες :

α) Τμήμα Αδειοδοτήσεων

β) Τμήμα Ρύθμισης Εμπορικών Δραστηριοτήτων – Απασχόλησης

4. Διεύθυνση Πολεοδομίας που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές

ενότητες:

α) Τμήμα Έκδοσης Οικοδομικών Αδειών

β) Τμήμα Ελέγχου Κατασκευών

γ) Τμήμα Πολεοδομικών Εφαρμογών

δ) Τμήμα Έκδοσης Οικοδομικών Αδειών όμορων Δήμων

ε) Τμήμα Ελέγχου Κατασκευών όμορων Δήμων

5. Διεύθυνση Καθαριότητας και Ανακύκλωσης που περιλαμβάνει ειδικότερα τις

παρακάτω διοικητικές ενότητες :

α) Τμήμα Σχεδιασμού, Εποπτείας και Αποκομιδής Απορριμμάτων και Ανακυκλώσιμων Υλικών

β) Τμήμα Διαχείρισης και Συντήρησης Οχημάτων

6. Διεύθυνση Περιβάλλοντος και Πρασίνου που περιλαμβάνει ειδικότερα τις

παρακάτω διοικητικές ενότητες :

α) Τμήμα Περιβάλλοντος και Ποιότητας Ζωής

β) Τμήμα Ανάπτυξης και Συντήρησης Πρασίνου

7. Διεύθυνση Παιδείας και Κοινωνικής Προστασίας που περιλαμβάνει ειδικότερα

τις παρακάτω διοικητικές ενότητες :

α) Τμήμα Κοινωνικής Πολιτικής - Εφαρμογής Προγραμμάτων Κοινωνικής Προστασίας και Νέας Γενιάς

β) Τμήμα Προστασίας και Προαγωγής της Δημόσιας Υγείας

γ) Τμήμα Παιδείας- Δια βίου Μάθησης

δ) Τμήμα Βιβλιοθήκης

8. Διεύθυνση Αθλητισμού και Πολιτισμού που περιλαμβάνει ειδικότερα τις

παρακάτω διοικητικές ενότητες :

α) Τμήμα Αθλητικής Ανάπτυξης & Προγραμμάτων

β) Τμήμα Διαχείρισης Αθλητικών Χώρων

γ) Τμήμα Σχεδιασμού Πολιτιστικών Δραστηριοτήτων

9. Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω

διοικητικές ενότητες :

- α) Τμήμα Υποστήριξης Πολιτικών Οργάνων
- β) Τμήμα Δημοτικής Κατάστασης και Ληξιαρχείου
- γ) Τμήμα Αλλοδαπών και Μετανάστευσης
- δ) Τμήμα Ανάπτυξης και Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού
- ε) Τμήμα Διοικητικής Μέριμνας

10. Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω

διοικητικές ενότητες :

- α) Τμήμα Προϋπολογισμού-Λογιστηρίου
- β) Τμήμα Προμηθειών και Αποθήκης
- γ) Τμήμα Προσόδων
- δ) Τμήμα Ταμειακής Υπηρεσίας
- ε) Τμήμα Μισθοδοσίας

11. Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων που

περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες :

- α) Τμήμα Οδοποιίας-Συγκοινωνιών και Κυκλοφορίας-Πολιτικής Προστασίας
- β) Τμήμα Κτιριακών Έργων και Υπαιθρίων Χώρων
- γ) Τμήμα Ηλεκτρομηχανολογικών Έργων και Σηματοδότησης
- δ) Τμήμα Υδραυλικών Έργων

12. Διεύθυνση Μελετών και Έργων που περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω

διοικητικές ενότητες :

- α) Τμήμα Μελετών και Επιβλέψεων Τεχνικών Έργων
- β) Τμήμα Χωροταξικού Σχεδιασμού και Ρυθμίσεων
- γ) Τμήμα Αδειών Εγκαταστάσεων και Μεταφορών

13. Διεύθυνση ΚΕΠ που στεγάζεται στη Δημοτική Ενότητα Ευόσμου και

περιλαμβάνει ειδικότερα τις παρακάτω διοικητικές ενότητες :

- α) Τμήμα ΚΕΠ
- β) Τμήμα Παράρτημα ΚΕΠ

Οι Αποκεντρωμένες Υπηρεσίες του Δήμου είναι εγκατεστημένες στην έδρα της δημοτικής ενότητας Ελευθερίου-Κορδελιού, εξυπηρετούν τη δημοτική ενότητα και περιλαμβάνουν υπηρεσίες οι οποίες υπάγονται διοικητικά σε αντίστοιχες Διευθύνσεις ή Τμήματα των Κεντρικών Υπηρεσιών του Δήμου.

- Τμήμα Διοικητικών Θεμάτων και Εξυπηρέτησης του Πολίτη με διάφορα διοικητικά θέματα, υπαγόμενο στη Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών
- Τμήμα ΚΕΠ Δημοτικής Ενότητας Ελευθερίου – Κορδελιού, υπαγόμενο στη Διεύθυνση ΚΕΠ
- Τμήμα Βιβλιοθήκης Δημοτικής Ενότητας Ελευθερίου – Κορδελιού, υπαγόμενο στη Διεύθυνση Παιδείας και Κοινωνικής Προστασίας.
- Γραφείο Είσπραξης Εσόδων, υπαγόμενο στο Τμήμα Ταμειακής Υπηρεσίας της Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών
- Γραφείο Προσόδων, υπαγόμενο στο Τμήμα Προσόδων της Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών.

A.2.2.2 Διάκριση Υπηρεσιών σε Κάθετες, Οριζόντιες και Υποστηρικτικές

Ο Δήμος Κορδελιού - Ευόσμου αποτελεί έναν σύγχρονο και δυναμικά εξελισσόμενο οργανισμό, με έντονη δραστηριότητα σε όλους τους τομείς της κοινωνικής, πολιτιστικής και οικονομικής ζωής. Καθοριστικό ρόλο στην εξελικτική πορεία του Δήμου, διαδραματίζουν τα νομικά πρόσωπα δημοσίου και ιδιωτικού δικαίου, τα οποία συστάθηκαν με σκοπό τη διεύρυνση των παρεχόμενων δημοτικών υπηρεσιών με την παράλληλη αξιοποίηση υφιστάμενων χρηματοδοτικών πηγών. Στην συνέχεια, και σύμφωνα με τη διάκριση των αρμοδιοτήτων των ΟΤΑ, οι υπηρεσίες και τα Νομικά Πρόσωπα στα οποία συμμετέχει ο Δήμος εντάσσονται σε γενικές και τομεακές αρμοδιότητες, οι οποίες ομαδοποιούνται στους επόμενους 3 θεματικούς τομείς :

- Περιβάλλον & ποιότητα ζωής
- Κοινωνική πολιτική, παιδεία, πολιτισμός & αθλητισμός
- Τοπική οικονομία & απασχόληση

Στον επόμενο πίνακα φαίνονται οι υπηρεσίες του Δήμου και των Νομικών του Προσώπων, που ασκούν τις προηγούμενες αρμοδιότητες.

Πίνακας 17: Πίνακας Συσχέτισης Υπηρεσιών και Νομικών Προσώπων με Θέματα Ανάπτυξης

ΘΕΜΑΤΙΚΟΙ ΤΟΜΕΙΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ			ΓΕΝΙΚΕΣ ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ ΚΑΙ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ
Περιβάλλον & ποιότητα ζωής	Κοινωνική πολιτική, παιδεία, πολιτισμός & αθλητισμός	Τοπική οικονομία & απασχόληση	
<ul style="list-style-type: none"> - Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων¹² - Διεύθυνση Πολεοδομίας - Διεύθυνση Καθαριότητας και Ανακύκλωσης - Διεύθυνση Περιβάλλοντος και Πρασίνου - Διεύθυνση Μελετών και Έργων 	<ul style="list-style-type: none"> - Σχολικές επιτροπές - Διεύθυνση Παιδείας και Κοινωνικής Προστασίας - Διεύθυνση Αθλητισμού – Πολιτισμού - ΔΗ-ΚΕ-ΚΠΑ-ΚΕ - ΔΗ.Κ.Ε.Κ.Ε. 	<ul style="list-style-type: none"> - ΔΗ.Κ.Ε.Κ.Ε. - Διεύθυνση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης 	<ul style="list-style-type: none"> - Διεύθυνση ΚΕΠ - Διεύθυνση Διοικητικών & Οικονομικών Υπηρεσιών - Γραφείο Δημάρχου - Γενικός Γραμματέας - Γραφείο Τύπου & Δημοσίων Σχέσεων - Διεύθυνση Δημοτικής Αστυνομίας - Γραφείο Διοικητικής Βοήθειας - Τμήμα Προγραμματισμού - Ανάπτυξης – Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων - Νομική Υπηρεσία - Διεύθυνση Αποτελεσματικότητας – Οργάνωσης – Πληροφορικής και Διαφάνειας
ΚΑΘΕΤΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ			ΟΡΙΖΟΝΤΙΕΣ & ΥΠΟΣΤΗΡΙΚΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ

Οι αποδέκτες των κάθετων υπηρεσιών είναι χωρικά τμήματα της περιοχής του Δήμου (Πολεοδομικές Ενότητες) ή κοινωνικο - οικονομικές ομάδες κατοίκων (νέοι, ενήλικες, ηλικιωμένοι, άνεργοι) ή ομάδες τοπικών φορέων. Οριζόντιες, είναι οι κύριες υπηρεσίες μέσω των οποίων ασκούνται οι γενικές αρμοδιότητες του Δήμου. Περιλαμβάνουν :

- Υπηρεσίες διοικητικής εξυπηρέτησης των πολιτών (πχ εξυπηρέτηση των αλλοδαπών σε σχέση με την άδεια παραμονής, εξυπηρέτηση των κατοίκων των Δ.Δ. στις σχέσεις τους με το Δήμο κλπ)
- Υπηρεσίες προστασίας και ελέγχου των πολιτών (πχ Δημοτική αστυνομία, Πολιτική προστασία)

Οι υπηρεσίες αυτές έχουν ως αποδέκτες όλους τους πολίτες γενικώς και είναι οριζόντιες με την έννοια της εμπλοκής τους σε όλους τους τομείς δραστηριοτήτων της περιοχής, πχ. η δημοτική αστυνομία έχει αρμοδιότητες ελέγχου που αφορούν σε θέματα προστασίας του περιβάλλοντος, σε οικονομικές δραστηριότητες της περιοχής και στην εφαρμογή των κανονιστικών αποφάσεων του Δημοτικού Συμβουλίου. Οι κάθετες και οι οριζόντιες αποτελούν τις

¹² Η τεχνική υπηρεσία ως προς τη δραστηριότητα κατασκευής έργων υποδομών, είναι οριζόντια υπηρεσία δεδομένου ότι οι υποδομές αφορούν σε όλους τους τομείς (περιβαλλοντικές, κοινωνικές, οικονομικές υποδομές). Άλλες δραστηριότητες που συνήθως εντάσσονται στην τεχνική υπηρεσία ενός Δήμου όπως πχ η κυκλοφορία / στάθμευση ή οι δραστηριότητες πολεοδομικών εφαρμογών, αφορούν στον τομέα «Περιβάλλον & ποιότητα ζωής».

κύριες υπηρεσίες, μέσω των οποίων ασκούνται οι αρμοδιότητες του Δήμου. Υποστηρικτικές, είναι οι υπηρεσίες που υποστηρίζουν τη λειτουργία των κύριων υπηρεσιών και των οργάνων διοίκησης του Δήμου (πχ Οικονομική υπηρεσία, Νομική υπηρεσία, Υπηρεσία πληροφορικής, Υπηρεσία προγραμματισμού). Ο ρόλος τους συνίσταται στην εξασφάλιση πόρων (πχ έσοδα, υλικά, εξοπλισμός, προσωπικό, πληροφορίες, γνώσεις) και στην παροχή υπηρεσιών υποστήριξης (πχ διαχείριση θεμάτων προσωπικού, οικονομική διαχείριση, προμήθειες υλικών και εξοπλισμού, διοικητική υποστήριξη, νομική υποστήριξη, τεκμηρίωση πληροφοριών κλπ). Οι αποδέκτες των υποστηρικτικών υπηρεσιών δεν είναι οι κάτοικοι ή οι φορείς της περιοχής του Δήμου (εξωτερικοί αποδέκτες), αλλά τα όργανα διοίκησης και οι υπόλοιπες υπηρεσίες του Δήμου (εσωτερικοί αποδέκτες).

A.2.2.3 Αρμοδιότητες και Καθήκοντα Υπηρεσιών

Στο **Παράρτημα 10** υπάρχει η απόφαση Δημοτικού Συμβουλίου 298/2011 όπου απεικονίζονται όλες οι αρμοδιότητες των αποκεντρωμένων και κεντρικών υπηρεσιών του Δήμου.

A.2.2.4 Επιτροπές Προβλεπόμενες από τον Νόμο του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου

Οι Επιτροπές του Δήμου είναι:

- Οικονομική Επιτροπή με θητεία το 2011 – 2012 (8 τακτικά και 5 αναπληρωματικά μέλη)
- Επιτροπή Ποιότητας Ζωής με θητεία το 2011 – 2012 (8 τακτικά και 5 αναπληρωματικά μέλη)
- ΕΠΙΤΡΟΠΕΣ ΠΑΡΑΛΑΒΗΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΕΚΠΟΤΑ, ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΩΝ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΠΡΟΣΦΟΡΩΝ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΜΕ ΕΚΠΟΤΑ
 - Διοικητικών Υπηρεσιών
 - Διεύθυνση Καθ/τας και πρασίνου
 - Για προμήθειες μηχανολογικού εξοπλισμού
 - Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών:
- Δημοτική Επιτροπή Παιδείας
- Επιτροπή συμβιβαστικής επίλυσης φορολογικών διαφορών για το έτος 2011.
- Επιτροπή Καθορισμού αξίας και έγκρισης καταλληλότητας ακινήτων που θα εκπονηθούν, αγοραστούν, εκμισθωθούν, μισθωθούν ή ανταλλαγούν (αρθ. 186 του ν. 3463/06)
- Σχολικές Επιτροπές
- Επιτροπές παραλαβής και διαγωνισμών έργων
- Επιτροπές δημοπρασιών αγοράς , εκποίησης , μίσθωσης ή εκμίσθωσης κινητών ή ακινήτων πραγμάτων(Π.Δ. 270/81 αρθ.1)
- Επιτροπή καταλληλότητας επιλογής και εκτίμησης της αξίας οικοπέδου για την ανέγερση διδακτηρίου, καθώς και επιλογής οικοπέδου μετά κτιρίου κατάλληλου να χαρακτηριστεί ως διδακτήριο
- Πρόγραμμα Διαχείρισης Αδέσποτων Ζώων του Δήμου. Επιτροπή παρακολούθησης εφαρμογής του προγράμματος βάσει Νόμου 3170/2003.
- Επιτροπή παραλαβής καυσίμων κίνησης έτους 2011 (αρθ. 28 της υπ. Απόφασης 11389/93 ΕΚΠΟΤΑ)
- Δημοτική Επιτροπή Διαβούλευσης
- Επιτροπή καταστροφής αχρήστου υλικού
- Επιτροπή (σύμφωνα με το άρθρ. 46 του ΕΚΠΟΤΑ) για την διεξαγωγή διαγωνισμού και αξιολόγησης προσφορών για προμήθεια καυσίμων ,λιπαντικών και ειδών προστασίας κινητήρων των οχημάτων και μηχανημάτων έργων. Αριθμ. μελ. 411/2011.
- Επιτροπή αυθαιρέτων
- Επιτροπή παρακολούθησης διετούς προγράμματος δράσης της Δημοτικής Κοινωνικής Επιχείρησης Κορδελιού – Ευόσμου
- Επιτροπή καθορισμού τιμήματος κινητών πραγμάτων

- Επιτροπή Κοινωνικής Αλληλεγγύης

A.2.2.5 Νομικά Πρόσωπα Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου

Ο δήμος διαθέτει τα παρακάτω Νομικά Πρόσωπα:

Πίνακας 18: Πίνακας Νομικών Προσώπων Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου

A/A	Επωνυμία	Νομική Μορφή	Σκοπός	Σχόλια
1	«Δημοτικό Κέντρο Κοινωνικής Προστασίας και Αλληλεγγύης Κορδελιού – Ευόσμου (ΔΗ-ΚΕ-ΚΠΑ-ΚΕ)»	Νομικό Πρόσωπο Δημοσίου Δικαίου	<ul style="list-style-type: none"> • Σκοπός του ΝΠΔΔ είναι η ανάπτυξη δραστηριοτήτων και η παροχή υπηρεσιών προς τους πολίτες που αφορούν κοινωνική προστασία και αλληλεγγύη 	<p>Η συγχώνευση των ΝΠΔΔ :</p> <p>1.- Δημοτικοί Παιδικοί Σταθμοί Ευόσμου</p> <p>2.- Παιδικοί και Βρεφονηπιακοί Σταθμοί Ελευθερίου – Κορδελιού</p> <p>3.- Κέντρο Ανοικτής Προστασίας Ηλικιωμένων (Κ.Α.Π.Η.) Ευόσμου</p> <p>4.- Κέντρο Ανοικτής Προστασίας Ηλικιωμένων (Κ.Α.Π.Η.) Ελευθερίου-Κορδελιού</p> <p>σε ένα ενιαίο Δημοτικό Νομικό Πρόσωπο Δημοσίου Δικαίου</p>
2	«Δημοτική Κοινοφελής Επιχείρηση Κορδελιού-Ευόσμου (ΔΗ.Κ.Ε.Κ.Ε.)»	Νομικό Πρόσωπο Δημοσίου Δικαίου	<ul style="list-style-type: none"> • Πολιτισμός • Αθλητισμός • Παιδεία • Κοινωνική Αλληλεγγύη • Περιβάλλον • κα 	<ul style="list-style-type: none"> • Συγχώνευση κοινοφελών επιχειρήσεων Δήμου Ευόσμου και Δήμου Κορδελιού
3	Σχολική Επιτροπή Πρωτοβάθμιας Εκπαίδευσης Δήμου Κορδελιού-Ευόσμου	Νομικό Πρόσωπο	<ul style="list-style-type: none"> • Η διαχείριση των πιστώσεων που διατίθενται για τις λειτουργικές δαπάνες των αντίστοιχων σχολείων • Κα • (ΑΔΣ 78/2011) 	<p>1ο ,2ο ,3ο Πειραματικό, 4ο ,5ο ,6ο ,7ο ,8ο ,9ο ,10ο ,11ο ,12ο , 13ο , 14ο ,15ο , 16ο ,17ο , 18ο , 19ο ,20ο ,21ο , 22ο , 23ο , 24ο ,25ο Δημοτικά Σχολεία Ευόσμου, 3ο Ειδικής Αγωγής, 1ο , 2ο , 3ο 4ο ,5ο ,6ο ,7ο ,8ο ,9ο ,13ου Ειδικής Αγωγής Δημοτικά σχολεία Ελευθερίου-Κορδελιού, 1ο ,2ο ,3ο, 4ο ,5ο ,6ο ,7ο ,8ο ,9ο ,10ο ,11ο ,12ο , 13ο , 14ο ,15ο , 16ο ,17ο , 18ο , 19ο ,20ο ,21ο , 22ο , 23ο , 24ο ,25ο , 26ο ,27ο ,28ο ,29ο ,30ο ,31ο ,32ο ,33ο Νηπιαγωγεία Ευόσμου, 1ο ,2ο ,3ο, 4ο ,5ο ,6ο ,7ο ,8ο ,9ο ,10ο ,11ο ,12ο , 13ο Νηπιαγωγεία Ελευθερίου – Κορδελιού.</p>
4	Σχολική Επιτροπή Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης Δήμου Κορδελιού-Ευόσμου	Νομικό Πρόσωπο	<ul style="list-style-type: none"> • Η διαχείριση των πιστώσεων που διατίθενται για τις λειτουργικές δαπάνες των αντίστοιχων σχολείων • Κα • (ΑΔΣ 78/2011) 	<p>1ο ,2ο ,3ο, 4ο ,5ο ,6ο Γυμνάσια Ευόσμου, Διαπολιτισμικό Γυμνάσιο Ευόσμου,1ο , 2ο , 3ο Γυμνάσια Ελευθερίου – Κορδελιού, 1ο ,2ο ,3ο Γενικά Λύκεια Ευόσμου, Διαπολιτισμικό Λύκειο Ευόσμου, 1ο ,2ο Γενικά Λύκεια Ελευθερίου Κορδελιού, 1ο , 2ο ΕΠΑΛ, Εσπερινό ΕΠΑΛ, ΕΠΑΣ Ευόσμου, 1ο ΕΠΑΛ Ελευθερίου – Κορδελιού, 1ο ,2ο ΣΕΚ Ευόσμου, ΙΕΚ Ευόσμου.</p>

A.2.2.6 Συμμετοχές Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου

Οι συμμετοχές του Δήμου απεικονίζονται στον παρακάτω πίνακα:

Πίνακας 19: Συμμετοχές και μετοχές Δήμου Κορδελιού – Ευόσμου

A/A	ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ - Ή ΜΕΤΟΧΕΣ	ΠΟΣΟΤΗΤΑ (τεμάχια)	ΤΙΜΗ ΚΤΗΣΗΣ	ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΗΣ	ΑΞΙΑ ΑΠΟΤΙΜΗΣΗΣ ΤΗΝ 31.12.2010	ΔΙΑΦΟΡΑ
1	ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΚΟΙΝΩΦΕΛΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΕΥΟΣΜΟΥ	100 %	200.000,00	200.000,00	200.000,00	
2	ΚΟΙΝΩΦΕΛΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΔΗΜΟΥ ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΥ-ΚΟΡΔΕΛΙΟΥ-ΚΕΑΔΕΚ (ΠΡΩΗΝ ΕΤΑΔΕ-Κ)	100%		723.558,33	723.558,33	
3	ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ Β.Δ. ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε. –μετοχές	4.873	15	73.095,00	153.787,84	80.692,84
4	Ε. Δ. Ε. Χ. Υ. Α.Ε. ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΙΑΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ – μετοχές	623	30,00	18.690,00	7.307,79	-11382,21
5	ΜΗΤΡΟΠΟΛΙΤΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΘΕΣ/ΝΙΚΗΣ Α.Ε. (ΦΥΣΙΚΟ ΑΕΡΙΟ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ Α.Ε.)	488	88,04	42.963,28	11.720,75	-31.242,53
	ΣΥΝΟΛΑ			1.058.306,61	1.096.374,71	38.068,10

A.2.2.7 Συνεργασίες - Δικτυώσεις Δήμου Κορδελιού – Ευόσμου

Οι συνεργασίες που έχει αναπτύξει ο Δήμος είναι:

1. Η Δημοτική βιβλιοθήκη συμμετέχει στο Συλλογικό Κατάλογο των Δημοσίων και Δημοτικών βιβλιοθηκών στη βάση δεδομένων του Εθνικού Κέντρου Τεκμηρίωσης. (περισσότερα στοιχεί: <http://argo.ekt.gr>, εδώ μπορεί κάνεις να δει το συλλογικό κατάλογο όλων των δημοσίων και λαϊκών βιβλιοθηκών που έχουν ψηφιοποιήσει τη συλλογή τους με το software ABEKT 5,5 του εθνικού κέντρου τεκμηρίωσης, τηλ. Δημοτικής Βιβλιοθήκης Ευόσμου 2310 706668, υπεύθυνη κα Τσαπανίδου Φούλη)
2. European thematic network of local authorities (ΘΕΠΑΝ: Θεματικό Ευρωζωνικό Πάρκο Νεολαίας)
3. Φιλοζωικός Σύλλογος Ευόσμου - Κτηνιατρική σχολή ΑΠΘ
4. ΑΦΗΣ
5. Αδελφοποίηση με Δήμο Paraćin – Serbia (ΠΑΡΑΤΖΙΝ)
6. Κέντρο Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης (ΚΠΕ)
7. Δίκτυο Δορυφορικής Μετάδοσης Πολιτιστικών Εκδηλώσεων (Συνεργασία Δημόκριτος)
8. Ο Δημοτικός Κινηματογράφος είναι μέλος του δικτύου Ευρωπαϊκών Κινηματογράφων “**EUROPA CINEMAS**” , με ανανέωση της σύμβασης τους ετησίως, με συγκεκριμένες υποχρεώσεις και δικαιώματα (χρηματοδότηση δράσεων κλπ). Η διαχείριση του προγ/τος γίνεται από τη Δημοτική Επιχείρηση (υπεύθυνη κινηματογράφου για επιπλέον στοιχεία είναι η κα Γεωργιάδου Ρίτσα, 2310 706668)
9. Πρόσφατα (Οκτ'2011) ο δήμαρχος υπέγραψε την «Ευρωπαϊκή Χάρτα για την ισότητα των φύλων». Η «**Ευρωπαϊκή Χάρτα για την Ισότητα των Φύλων**» εκπονήθηκε από το Συμβούλιο των Δήμων και των Περιφερειών της Ευρώπης (CEMR) και έχει υπογραφεί έως τώρα από πάνω από 1000 Δήμους και Περιφέρειες της ΕΕ. Κάθε υπογράφουσα αρχή αναλαμβάνει να καταρτίσει ένα Σχέδιο Δράσης για την ένταξη της Ισότητας των φύλων στις τοπικές πολιτικές, στο μέτρο των αρμοδιοτήτων της. Ο Δήμος Κορδελιού Ευόσμου είναι ένας από τους 126 Δήμους που υπέγραψαν την Χάρτα, αναλαμβάνοντας δημόσια δέσμευση για την προώθηση της Αρχής της Ισότητας των Φύλων.

Το τμήμα Κοινωνικής Πολιτικής του Δήμου Κορδελιού- Ευόσμου σε ότι αφορά:

1. Κέντρο Κοινωνικής Στήριξης

- 1.1 Συμμετοχή στο Δίκτυο 'ΟΡΕΣΤΗΣ' που κύριο αντικείμενο δράσης του είναι η πρόληψη και αντιμετώπιση της θυματοποίησης και εγκληματικότητας των ανηλίκων.

Το Δίκτυο 'ΟΡΕΣΤΗΣ' οργανώνεται και συντονίζεται από το Κεντρικό Επιστημονικό Συμβούλιο για την Πρόληψη και Αντιμετώπιση της Θυματοποίησης και Εγκληματικότητας των Ανηλίκων (ΚΕΣΑΘΕΑ)

- 1.2 Δίκτυο συνεργασίας με την Υπηρεσία Επιμελητών Ανηλίκων που εδρεύει στο Δικαστικό Μέγαρο Θεσσαλονίκης. Σκοπός του δικτύου είναι η παροχή κοινωφελούς εργασίας από ανήλικους, σύμφωνα με το αρθ. 122 πργ. 1 εδ. ζ' του ν. 3189/03, ως εναλλακτικό αναμορφωτικό μέτρο. Προτείνουμε ως ενδεικτικούς χώρους απασχόλησης των ανηλίκων παραβατών τα παρακάτω:

- Τμήμα Κοινωνικής Πολιτικής
 - ✓ Κέντρο Πληροφόρησης Νέων
 - ✓ Διαπολιτισμικό Κέντρο
 - ✓ Γραμματειακή Υποστήριξη

- Τμήμα Παιδείας
 - ✓ Φύλαξη χώρων
 - ✓ Δημοτική Βιβλιοθήκη
 - ✓ Πάρκο Κυκλοφοριακής Αγωγής

1.3. Το Εθνικό Δίκτυο για την Πρόληψη της Κακοποίησης και Παραμέλησης του Παιδιού (BECAN) που εποπτεύεται από τη Διεύθυνση Ψυχικής Υγείας και Κοινωνικής Πρόνοιας του Ινστιτούτου Υγείας του Παιδιού. Πρώτο στάδιο της συνεργασίας μας είναι η διαδικασία καταγραφής των κύριων χαρακτηριστικών των ήδη διαθέσιμων αρχείων/βάσεων δεδομένων ΚαΠα-Π, προκειμένου οι πληροφορίες που θα συλλεχθούν να χρησιμοποιηθούν στη δημιουργία ερευνητικού πρωτοκόλλου και ως εργαλεία μελέτης

Οι κύριες ενότητες που διερευνώνται συνοψίζονται ως ακολούθως:

1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΚΑΤΑΓΡΑΦΗ ΚΡΟΥΣΜΑΤΩΝ ΚαΠα-Π
2. ΧΡΟΝΙΚΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΚΑΤΑΓΡΑΦΗΣ
3. ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΣΧΕΤΙΚΕΣ ΜΕ ΤΟ ΘΥΜΑ ΚαΠα-Π
4. ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΣΧΕΤΙΚΕΣ ΜΕ ΤΟ ΠΕΡΙΣΤΑΤΙΚΟ ΚαΠα-Π
5. ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΣΧΕΤΙΚΕΣ ΜΕ ΤΗΝ ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑ ΤΟΥ ΘΥΜΑΤΟΣ ΚαΠα-Π
6. ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΣΧΕΤΙΚΕΣ ΜΕ ΤΟΝ/ΤΗΝ ΔΡΑΣΤΗ ΚαΠα-Π
7. ΟΡΙΣΜΟΙ ΠΟΥ ΧΡΗΣΙΜΟΠΟΙΟΥΝΤΑΙ ΑΠΟ ΣΤΟΝ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟ ΣΑΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΚαΠα-Π

1.4. Συνεργασία με το Κέντρο Υγείας αστικού τύπου του Δήμου Κορδελιού Ευόσμου για θέματα πρόληψης πχ Πρόληψη του τραχήλου της Μήτρας.

1.5. Σύσταση Συμβουλίου Ένταξης Μεταναστών (ΣΕΜ) όπως ορίζεται από τον ν. 3852/10 (ΦΕΚ 87/Α/10 - Καλλικράτης) και το άρθρο 78. Σκοπός του Συμβουλίου θα είναι η καταγραφή και η διερεύνηση προβλημάτων που αντιμετωπίζουν οι μετανάστες που κατοικούν μόνιμα στην περιφέρεια του δήμου ως προς την ένταξή τους στην τοπική κοινωνία, την επαφή τους με δημόσιες αρχές, την υποβολή εισηγήσεων προς το δημοτικό συμβούλιο για την ανάπτυξη τοπικών δράσεων προώθησης της ομαλής κοινωνικής ένταξης των μεταναστών.

1.6. Σύσταση Τοπικού Συμβουλίου Πρόληψης Παραβατικότητας. Έργο του Συμβουλίου είναι η καταγραφή και η μελέτη της παραβατικής συμπεριφοράς σε τοπικό επίπεδο, η κατάρτιση σχετικών προγραμμάτων πρόληψης της εγκληματικότητας στη δημοτική περιφέρεια αρμοδιότητάς του, η διατύπωση γνώμης επί σχετικών ερωτημάτων του δημάρχου ή των τοπικών κοινωνικών και επιστημονικών φορέων, η συνεργασία με τα αντίστοιχα συμβούλια όμορων Δήμων, η διοργάνωση ημερίδων, σεμιναρίων και συναφών εκδηλώσεων ευαισθητοποίησης και ενημέρωσης της κοινής γνώμης καθώς και η εκδήλωση κάθε άλλης σχετικής δραστηριότητας.

2. Κέντρο Πληροφόρησης Νέων

2.1 EURODESK

Το Κέντρο Πληροφόρησης Νέων του Δήμου Κορδελιού – Ευόσμου είναι πιστοποιημένος φορέας του δικτύου EURODESK. Πρόκειται για Δίκτυο που δημιουργήθηκε το 1995 και έχει τον ρόλο της υποστηρικτικής δομής του Προγράμματος της ΕΕ «Νέα Γενιά σε Δράση». Έχοντας την πλήρη υποστήριξη της Ευρωπαϊκής Επιτροπής απαρτίζεται σήμερα από 33 εθνικούς εταίρους και πάνω από 1200 τοπικούς εκπροσώπους (ένας από τους οποίους είναι και το Κ.Π.Ν. Κορδελιού - Ευόσμου) σε 31 χώρες της ΕΕ, οι οποίοι συντονίζονται από κεντρικό γραφείο στις Βρυξέλλες. Το Eurodesk είναι ο κύριος χορηγός/πάροχος της ευρωπαϊκής πληροφόρησης για τις πολιτικές που διαμορφώνονται και τις ευκαιρίες που προκύπτουν για τους νέους και όσους εργάζονται με αυτούς.

2.2. SALTO

Το Κέντρο Πληροφόρησης Νέων είναι μέλος του δικτύου SALTO. Το SALTO είναι ένα δίκτυο που εργάζεται για τις Ευρωπαϊκές προτεραιότητες στα θέματα νεολαίας. Παρέχει σεμινάρια ,εκπαίδευση και δικτύωση σε youth workers

και σε φορείς στα πλαίσια του προγράμματος «Νέα Γενιά σε Δράση» της Ευρωπαϊκής Επιτροπής. Είναι μέλος της εκπαιδευτικής στρατηγικής της Ευρωπαϊκής Επιτροπής στο πλαίσιο του προγράμματος “Youth in Action” και λειτουργεί σε συνεργασία και συμπληρωματικότητα με άλλους εταίρους στον τομέα.

2.3. Κέντρα Πληροφόρησης Νέων Ελλάδας

Το Κέντρο πληροφόρησης Νέων ανήκει στο δίκτυο Κ.Π.Ν. Ελλάδος. Η δικτύωση τελεί υπό την αιγίδα του Ινστιτούτου Νεολαίας και τη Γενική Γραμματεία Νέας Γενιάς του Υπουργείου Παιδείας. Σε τακτές συναντήσεις καθορίζονται οι πολιτικές οργάνωσης και λειτουργίας των ΚΠΝ

2.4. EVS (European voluntary service)

Επίσης είναι πιστοποιημένος φορέας EVS (European voluntary service) από την Ευρωπαϊκή επιτροπή (http://ec.europa.eu/youth/evs/aod/hei_form_en.cfm?EID=34000320653) και ανήκει στο ευρωπαϊκό δίκτυο EVS. Το ΚΠΝ Κορδελιού – Ευόσμου είναι πιστοποιημένος φορέας τόσο υποδοχής όσο και αποστολής εθελοντών με πολυετή εμπειρία και πολύ θετική εικόνα

Στο πλαίσιο των παραπάνω δικτύων το Κ.Π.Ν. συνάπτει συνεργασίες με στόχο την υλοποίηση συγκεκριμένων επιδοτούμενων ευρωπαϊκών προγραμμάτων. Το πλήθος των συνεργασιών ποικίλλει από 15 έως 30 ανά έτος.

A.2.3 Διάρθρωση Ανθρώπινου Δυναμικού Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου

Στις προηγούμενες παραγράφους πραγματοποιήθηκε ανάλυση της οργανωτικής διάρθρωσης του Κορδελιού - Ευόσμου και έγινε ανάλυση του οργανογράμματος και παρουσίαση των στελεχών που εργάζονται σε κάθε μία υπηρεσία. Στο πλαίσιο της παρούσας ενότητας, πραγματοποιείται μία καταγραφή όλου του απασχολούμενου προσωπικού και γίνεται διερεύνηση τόσο της σχέσης εργασίας όσο και του επιπέδου εκπαίδευσης. Στόχος είναι να διαπιστωθεί η επάρκεια του δήμου από πλευράς στελεχιακού δυναμικού καθώς επίσης και ικανότητά του να ανταπεξέλθει στις συνεχώς αυξανόμενες απαιτήσεις. Στο **Παράρτημα 11** παρουσιάζεται η δομή του προσωπικού στα διάφορα τμήματα και διευθύνσεις σύμφωνα με τον νέο ΟΕΥ. Πολλά από τα τμήματα και τις διευθύνσεις δεν έχουν ακόμη στελεχωθεί. Η στελέχωσή τους θα γίνει με μεταφορά προσωπικού από άλλα τμήματα. Στον πίνακα που ακολουθεί απεικονίζεται η απασχόληση ανά τμήμα, όπως είναι αυτή τη στιγμή. Στο παράρτημα αναφέρεται πως γίνεται η στελέχωση αναλυτικά ανά τμήμα και από ποια τμήματα πορεύονται οι υπάλληλοι για να στελεχώσουν άλλα τμήματα.

Πίνακας 20: Πίνακας Απασχολούμενου Προσωπικού

Διεύθυνση	Τμήμα	Αριθμ.	Ειδικότητα/ Επίπεδο Εκπαίδευσης	Σχέση εργασίας
Αυτοτελές Γραφείο	Γραφείο Δημάρχου	3	ΔΕ Διοικητικού	2 ΙΔΑΧ 1 Μόνιμο Προσωπικό
Αυτοτελές Γραφείο	Γραφείο Επικοινωνίας & Δημοσίων Σχέσεων	3	1 ΔΕ ΔΗΜΟΣΙΟΓΡΑΦΩΝ	ΙΔΑΧ
			1 ΔΕ ΒΟΗΘΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΓΡΑΦΩΝ	ΙΔΑΧ
			1 ΔΕ ΤΥΠΟΓΡΑΦΙΑΣ	ΙΔΑΧ
Αυτοτελές Γραφείο	Νομική Υπηρεσία	2	ΠΕ Δικηγόρων	ΙΔΑΧ
Αυτοτελές Γραφείο	Κέντρο Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης	1	ΥΕ ΕΡΓΑΤΩΝ ΚΗΠΩΝ	ΙΔΑΧ
Αυτοτελές Γραφείο	ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ-ΕΥΡΩΠΑΪΚΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ	3	1 ΠΕ ΤΟΠΟΓΡΑΦΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ	Μόνιμο προσωπικό
			1 ΠΕ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ	ΙΔΑΧ
			1 ΔΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ	ΙΔΑΧ
Σύνολο Υπαλλήλων Αυτοτελών Γραφείων		11		
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ-ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ-ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ-ΔΙΑΦΑΝΕΙΑΣ	ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ	4	2 ΠΕ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	Μόνιμο προσωπικό
			2 ΤΕ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	Μόνιμο προσωπικό

Σύνολο Υπαλλήλων Διεύθυνσης Αποτελεσματικότητας – Οργάνωσης – Πληροφορικής - Διαφάνειας		4				
ΤΟΠΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	ΑΔΕΙΟΔΟΤΗΣΕΩΝ	8	2	ΔΕ Διοικητικού	Μόνιμο προσωπικό	
			1	ΠΕ Καθηγητών Φυσικής Αγωγής	Μόνιμο προσωπικό	
			1	ΤΕ Διοικ.Μον. ΤΑ	Μόνιμο προσωπικό	
			1	ΤΕ Διοικ/κού//Λογιστικού	Μόνιμο προσωπικό	
			1	ΔΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΑΤΕΩΝ	ΙΔΑΧ	
			1	ΔΕ ΕΠΟΠΤΩΝ ΣΧΟΛΙΚΩΝ ΦΥΛΑΚΩΝ	ΙΔΑΧ	
			1	ΔΕ ΕΠΟΠΤΩΝ ΦΥΛΑΚΩΝ ΣΧΟΛΙΚΩΝ ΚΤΙΡΙΩΝ	ΙΔΑΧ	
	ΡΥΘΜΙΣΗΣ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ- ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ					
Σύνολο Υπαλλήλων Διεύθυνσης Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης		8				
ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΑΣ	ΕΚΔΟΣΗΣ ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΩΝ ΑΔΕΙΩΝ	4	1	ΠΕ ΤΟΠΟΓΡ.ΜΗΧ.	Μόνιμο προσωπικό	
			2	ΠΕ ΠΟΛ. ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ	1-1	
			1	ΠΕ ΜΗΧΑΝΟΛ.ΜΗΧ.	Μόνιμο προσωπικό	
				ΠΕ ΠΟΛ. ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ	Μόνιμο προσωπικό	
	ΕΛΕΓΧΟΥ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ					
	ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΩΝ ΕΦΑΡΜΟΓΩΝ					
	ΕΚΔΟΣΗΣ ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΩΝ ΑΔΕΙΩΝ ΟΜΟΡΩΝ ΔΗΜΩΝ		17	4	ΠΕ ΑΡΧΙΤΕΚΤ.ΜΗΧ.	Μόνιμο προσωπικό
				2	ΤΕ Μηχ.Μηχαν.	Μόνιμο προσωπικό
				1	ΔΕ ΔΙΟΙΚ.ΛΟΓΙΣΤΙΚΟΥ	Μόνιμο προσωπικό
				2	ΔΕ ΤΕΧΝΙΚΟΥ	Μόνιμο προσωπικό
3		ΠΕ Δ/ΚΟΥ-ΟΙΚ/ΚΟΥ		Μόνιμο προσωπικό		
2		ΠΕ ΠΟΛ. ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ		Μόνιμο προσωπικό		
1		ΤΕ ΕΡΓΟΔΗΓΩΝ (ΠΡΟΣ.)		Μόνιμο προσωπικό		
1	ΤΕ ΤΟΠΟΓΡ. ΜΗΧΑΝ	Μόνιμο προσωπικό				
1	ΠΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ	ΙΔΑΧ				
ΕΛΕΓΧΟΥ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ ΟΜΟΡΩΝ ΔΗΜΩΝ						
Σύνολο Υπαλλήλων Διεύθυνσης Πολεοδομίας		21				
ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ & ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗΣ	ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ ΕΠΟΠΤΕΙΑΣ ΚΑΙ ΑΠΟΚΟΜΙΔΗΣ ΑΠΟΡΡΙΜΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΙΜΩΝ ΥΛΙΚΩΝ	117	3	ΔΕ Οδηγών (Λεωφορείου)	Μόνιμο προσωπικό	
			6	ΔΕ ΟΔΗΓΩΝ	Μόνιμο προσωπικό	
			2	ΔΕ Οδηγών (Απορ.Φορτ.)	Μόνιμο προσωπικό	
			4	ΔΕ Οδηγών (Απορ.Φορτ.Ρυμουλκ.)	Μόνιμο προσωπικό	
			2	ΔΕ Οδηγών (Ρυμουλκού)	Μόνιμο προσωπικό	
			11	ΔΕ Οδηγών Απορριμματοφόρου	4 Μόνιμο προσωπικό 7 ΙΔΑΧ	
			5	ΔΕ Οδηγών Αυτοκινήτων	4 Μόνιμο προσωπικό	
			1	ΔΕ ΜΗΧΑΝΟΤΕΧΝΙΤΩΝ	ΙΔΑΧ	
			3	ΔΕ Εποπτών καθαριότητας	Μόνιμο προσωπικό	
			1	ΔΕ Δομικών έργων	Μόνιμο προσωπικό	
			1	ΠΕ ΑΡΧΙΤΕΚΤΟΝΩΝ	Μόνιμο προσωπικό	
			1	ΠΕ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ	Μόνιμο προσωπικό	
			1	ΤΕ ΤΕΧΝΟΛΟΓΩΝ ΓΕΩΠΟΝΙΑΣ	Μόνιμο προσωπικό	
			1	ΔΕ Τεχνιτών	Μόνιμο προσωπικό	
1	ΔΕ ΤΕΧΝΙΤΩΝ ΜΕΤΑΛΛΙΚΩΝ	ΙΔΑΧ				

				ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ	
			3	ΔΕ Χειρ. Μηχ. Έργ.	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΥΕ Επιστατών Καθαριότητας	Μόνιμο προσωπικό
			15	ΥΕ Εργατών	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΥΕ ΕΡΓΑΤΩΝ ΓΕΝΙΚΑ	ΙΔΑΧ
			7	ΥΕ Εργατών Καθ.	Μόνιμο προσωπικό
					ΙΔΑΧ
			9	ΥΕ ΕΡΓΑΤΩΝ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	8 Μόνιμο προσωπικό
			36	ΥΕ Καθ. Εξωτερ. Χώρων	Μόνιμο προσωπικό
			2	ΥΕ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	Μόνιμο προσωπικό
	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΑΙ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ ΟΧΗΜΑΤΩΝ	11	2	ΤΕ Μηχαν. Μηχ.	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΤΕ ΜΗΧΑΝ. ΟΧΗΜΑΤΩΝ	Μόνιμο προσωπικό
			2	ΔΕ Τεχνιτών	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΔΕ Τεχνιτών Ελαστικών	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΔΕ Δεντροκηπ	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΔΕ Ηλεκ.Αυτ.	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΔΕ ΜηχανοΤεχνιτών	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΔΕ Μηχ.Αυτ.	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΔΕ ΣΧΕΔΙΑΣΤΩΝ ΕΡΓΩΝ	ΙΔΑΧ
Σύνολο Υπαλλήλων Διεύθυνσης Καθαριότητας και Ανακύκλωσης		128			
ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ & ΠΡΑΣΙΝΟΥ	ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ ΠΡΑΣΙΝΟΥ	46	1	ΤΕ Τεχνολόγων Γεωπ.	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΠΕ Γεωπόνων	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΔΕ Εποπτών Πρασίνου	Μόνιμο προσωπικό
			7	ΔΕ Κηπουρών	Μόνιμο προσωπικό
			2	ΔΕ Δεντροκ.	Μόνιμο προσωπικό
			6	ΔΕ Δεντροανθοκ.	5 ΙΔΑΧ
			1	ΔΕ Δεντροκ.	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΔΕ Οδηγών	Μόνιμο προσωπικό
			3	ΔΕ Τεχνιτών	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΥΕ Εργατών	Μόνιμο προσωπικό
			18	ΥΕ Εργατών Κήπων	11 ΙΔΑΧ
			1	ΥΕ Εργατών Γεν.	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΥΕ ΕΡΓΑΤΩΝ ΟΙΚΟΔΟΜΩΝ	ΙΔΑΧ
			1	ΠΕ ΧΗΜΙΚΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΔΕ ΤΕΧΝΙΤΩΝ(ΜΗΧΑΝΟΤΕΧΝΙΤΩΝ)	ΙΔΑΧ
Σύνολο Υπαλλήλων Διεύθυνσης Περιβάλλοντος και Πρασίνου		46			
ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ	ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ - ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΚΑΙ ΝΕΑΣ ΓΕΝΙΑΣ	13	1	ΔΕ ΝΟΣΗΛΕΥΤΩΝ	ΙΔΑΧ
			3	ΠΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ	2 ΙΔΑΧ
			1	ΠΕ Καθηγητών	Μόνιμο προσωπικό
			3	ΠΕ ΚΟΙΝΩΝΙΟΛΟΓΩΝ	ΙΔΑΧ
			1	ΠΕ ΛΟΓΟΘΕΡΑΠΕΥΤΗΣ	ΙΔΑΧ
			2	ΠΕ ΨΥΧΟΛΟΓΩΝ	ΙΔΑΧ
			1	ΥΕ ΚΑΘΑΡΙΣΤΡΙΑ	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΥΕ ΚΛΗΤΗΡΩΝ	ΙΔΑΧ
	ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΚΑΙ ΠΡΟΑΓΩΓΗΣ ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΥΓΕΙΑΣ				
	ΠΑΙΔΕΙΑΣ-ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗΣ	81	1	ΔΕ Εποπτών Καθαρ.	Μόνιμο προσωπικό

			3	ΔΕ Δ/κού	Μόνιμο προσωπικό
			20	ΔΕ ΕΠΟΠΤΩΝ ΦΥΛΑΚΩΝ ΣΧΟΛΙΚΩΝ ΚΤΙΡΙΩΝ	ΙΔΑΧ
			2	ΔΕ Οδηγών	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΔΕ Οδηγών (Απορ.Φορτ.Ρυμουλκ.)	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΔΕ ΟΔΗΓΩΝ ΑΥΤ/ΤΟΥ (ΑΠΡΜΤΦ.)	Μόνιμο προσωπικό
			4	ΔΕ ΣΧΟΛΙΚΩΝ ΦΥΛΑΚΩΝ	ΙΔΑΧ
			2	ΠΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΠΕ Καθηγητών	1 ΙΔΑΧ
			1	ΠΕ ΚΑΘΗΓΗΤΩΝ (ΜΟΥΣΙΚΗΣ)	Μόνιμο προσωπικό
			43	ΥΕ ΚΑΘΑΡΙΣΤΡΙΩΝ	ΙΔΑΧ
			2	ΥΕ ΦΥΛΑΚΩΝ	ΙΔΑΧ
	ΒΙΒΛΙΟΘΗΚΗΣ	6	1	ΠΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ	Μόνιμο προσωπικό
			2	ΤΕ Βιβλιοθηκονόμων	Μόνιμο προσωπικό
			2	ΔΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ	ΙΔΑΧ
			1	ΥΕ ΚΑΘΑΡΙΣΤΡΙΩΝ	ΙΔΑΧ
Σύνολο Υπαλλήλων Διεύθυνσης Παιδείας και Κοινωνικής Προστασίας		100			
ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ & ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ	ΑΘΛΗΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ	40	1	ΔΕ ΕΠΟΠΤΩΝ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	Μόνιμο προσωπικό
			2	ΠΕ ΚΑΘΗΓΗΤΩΝ	Μόνιμο προσωπικό
			20	ΠΕ ΚΑΘΗΓΗΤΩΝ ΦΥΣΙΚΗΣ ΑΓΩΓΗΣ	ΙΔΑΧ
			1	ΤΕ ΛΟΓΙΣΤΩΝ	ΙΔΑΧ
			1	ΥΕ ΕΡΓΑΤ. ΚΑΘΑΡ. ΕΣΩΤ.ΧΩΡΩΝ	ΙΔΑΧ
			1	ΥΕ Εργατών	Μόνιμο προσωπικό
			6	ΥΕ ΕΡΓΑΤΩΝ ΓΕΝΙΚΩΝ ΚΑΘΗΚΟΝΤΩΝ	ΙΔΑΧ
			4	ΥΕ ΕΡΓΑΤΩΝ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	2 ΙΔΑΧ
			1	ΥΕ ΦΡΟΝΤΙΣΤΩΝ	ΙΔΑΧ
			3	ΥΕ ΦΥΛΑΚΩΝ	ΙΔΑΧ
	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΧΩΡΩΝ				
	ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ ΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΩΝ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ				
Σύνολο Υπαλλήλων Διεύθυνσης Αθλητισμού και Πολιτισμού		40			
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΟΡΓΑΝΩΝ	7	2	ΠΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ	Μόνιμο προσωπικό
			4	ΔΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ	2 ΙΔΑΧ
			1	ΔΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜ.	Μόνιμο προσωπικό
	ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΚΑΙ ΛΗΞΙΑΡΧΕΙΟΥ	12	6	ΔΕ Δ/κού	4 ΙΔΑΧ
			1	ΔΕ Δημ.Αστυν.	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΔΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ-ΥΠΑΛΛΗΛΟΥ ΓΡΑΦΕΙΟΥ	1 ΙΔΑΧ
			1	ΔΕ ΕΠΟΠΤΩΝ ΦΥΛΑΚΩΝ ΣΧΟΛ. ΚΤΙΡΙΩΝ	1 ΙΔΑΧ
			1	ΔΕ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	Μόνιμο προσωπικό
			2	ΠΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ	1 ΙΔΑΧ
	ΑΛΛΟΔΑΠΩΝ ΚΑΙ ΜΕΤΑΝΑΣΤΕΥΣΗΣ	5	2	ΔΕ Δ/κού	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΥΕ Εργατών	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΥΕ Εργατών Κήπων	ΙΔΑΧ
			1	ΥΕ Εργατών Καθαριότητας	ΙΔΑΧ
	ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ	6	1	ΔΕ Δ/κού	Μόνιμο προσωπικό
			2	ΠΕ Διοικ/κού	Μόνιμο προσωπικό

			2	ΤΕ Δ/κού	1 ΙΔΑΧ
			1	ΤΕ Δ/κού-Λογιστικού	Μόνιμο προσωπικό
	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΜΕΡΙΜΝΑΣ	10	1	ΔΕ Προγρ.Η/Υ	Μόνιμο προσωπικό
			2	ΔΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ	ΙΔΑΧ
			2	ΥΕ Εργατών	Μόνιμο προσωπικό
			2	ΥΕ ΕΡΓΑΤΡΙΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ ΕΣΩΤ.ΧΩΡΩΝ	ΙΔΑΧ
			1	ΥΕ Κλητήρων	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΔΕ Οδηγών	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΥΕ ΚΑΘΑΡΙΣΤΩΝ	ΙΔΑΧ
Σύνολο Υπαλλήλων Διεύθυνσης Διοικητικών Υπηρεσιών		40			
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ - ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ	9	3	ΤΕ Διοικ/κού - Λογιστικού	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΔΕ Δ/κού	Μόνιμο προσωπικό
			3	ΠΕ Δ/κού	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΤΕ Οικονομικού - Λογιστικού	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΠΕ Οικονομικού - Λογιστικού	Μόνιμο προσωπικό
	ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ -ΑΠΟΘΗΚΗΣ	3	1	ΤΕ Διοικ/κου	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΤΕ Διοικητικού-Λογιστικού	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΔΕ Τεχνιτών Κηπουρών	Μόνιμο προσωπικό
	ΠΡΟΣΟΔΩΝ	6	3	ΔΕ Δ/κού	1 ΙΔΑΧ
			1	ΠΕ Δ/κού	Μόνιμο προσωπικό
	ΤΑΜΕΙΑΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ	7	2	ΤΕ Δ/ΚΟΥ-ΛΟΓ/ΚΟΥ	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΠΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ	Μόνιμο προσωπικό
			2	ΤΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ -ΛΟΓΙΣΤΙΚΟΥ	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΤΕ Μονάδων Τοπικής Αυτοδιοίκησης	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΠΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ - ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΔΕ Δ/κού	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΔΕ ΕΙΣΠΡΑΚΤΟΡΩΝ	Μόνιμο προσωπικό
	ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑΣ	4	1	ΠΕ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ- ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ	ΙΔΑΧ
			3	ΤΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ-ΛΟΓΙΣΤΙΚΟΥ	1 ΙΔΑΧ
Σύνολο Υπαλλήλων Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών		29			
ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΚΑΙ ΣΥΝΤΗΡΗΣΕΩΝ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ	ΟΔΟΠΟΙΙΑΣ- ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΩΝ ΚΑΙ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ-ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ	35	1	ΤΕ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ	Μόνιμο προσωπικό
			2	ΔΕ ΔΟΜΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΔΕ Εργοδηγων	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΔΕ Μετ.Κατασκευών	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΔΕ Οδηγών	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΔΕ ΤΕΧΝ. ΣΥΝΤΗΡΗΤΩΝ ΣΧΟΛΙΚΩΝ ΚΤΙΡΙΩΝ	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΔΕ ΤΕΧΝΙΤΩΝ ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΩΝ	Μόνιμο προσωπικό
			6	ΔΕ Τεχνιτών Οικ.	Μόνιμο προσωπικό
			5	ΔΕ Χειρ.Μηχ.Έργ.	1 ΙΔΑΧ
			1	ΠΕ Διοικ/κού	Μόνιμο προσωπικό
			1	ΤΕ Πολ. Μηχανικων	Μόνιμο προσωπικό
			6	ΥΕ ΕργατώνΓεν.	5 ΙΔΑΧ
			7	ΥΕ ΕΡΓΑΤΩΝ ΟΙΚΟΔΟΜΩΝ ΥΕ ΕΡΓΑΤΩΝ ΥΔΡΕΥΣΗΣ & ΓΕΝ.ΚΑΘ.	2 ΙΔΑΧ
			1	ΔΕ ΤΕΧΝ. ΣΥΝΤΗΡΗΤΩΝ ΣΧΟΛΙΚΩΝ ΚΤΙΡΙΩΝ	Μόνιμο προσωπικό
			10	ΔΕ ΤΕΧΝ. ΣΥΝΤΗΡΗΤΩΝ ΣΧΟΛΙΚΩΝ ΚΤΙΡΙΩΝ	ΙΔΑΧ
			3	ΔΕ Τεχνιτών	Μόνιμο προσωπικό
			ΚΤΙΡΙΑΚΩΝ ΕΡΓΩΝ ΚΑΙ ΥΠΑΙΘΡΙΩΝ ΧΩΡΩΝ	22	

	ΗΛΕΚΤΡΟΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ ΚΑΙ ΣΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ	10	1	ΔΕ ΤΕΧΝΙΤΩΝ ΜΕΤΑΛΛΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ	ΙΔΑΧ		
			3	ΔΕ Τεχνιτών Σιδ. Ηλεκτρ.	Μόνιμο προσωπικό		
			1	ΤΕ Τεχνολ.Γεωπ	Μόνιμο προσωπικό		
			2	ΤΕ Πολ. Μηχανικών	Μόνιμο προσωπικό		
			1	ΥΕ Εργατών	Μόνιμο προσωπικό		
			1	ΥΕ ΕΡΓΑΤΩΝ ΟΙΚΟΔΟΜΩΝ	ΙΔΑΧ		
			1	ΔΕ Τεχνιτών	Μόνιμο προσωπικό		
			1	ΔΕ Ηλεκ.Μηχ.	Μόνιμο προσωπικό		
			3	ΔΕ Ηλεκτρ.	1 ΙΔΑΧ		
			1	ΔΕ ΤΕΧΝΙΤΩΝ ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΩΝ	Μόνιμο προσωπικό		
			1	ΠΕ Ηλεκ.Μηχ.	Μόνιμο προσωπικό		
			1	ΠΕ Μηχ.μηχ.	Μόνιμο προσωπικό		
			1	ΤΕ ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ	Μόνιμο προσωπικό		
			1	ΤΕ ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΩΝ	Μόνιμο προσωπικό		
			1	ΤΕ Πολιτ.Μηχαν	Μόνιμο προσωπικό		
			ΥΔΡΑΥΛΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ	8	1	ΔΕ Τεχνιτών Θερμουδρ.	Μόνιμο προσωπικό
	1	ΔΕ Τεχνιτών Οικ.			Μόνιμο προσωπικό		
	5	ΔΕ Τεχνιτών Υδραυλικών			2 ΙΔΑΧ		
	ΜΕΛΕΤΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΒΛΕΨΕΩΝ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ	39			3	ΠΕ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ	Μόνιμο προσωπικό
					1	ΔΕ ΒΟΗΘΩΝ ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΩΝ	Μόνιμο προσωπικό
					1	ΔΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ	Μόνιμο προσωπικό
					1	ΔΕ ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΩΝ	Μόνιμο προσωπικό
					2	ΔΕ ΗΛΕΚΤΡΟΣΥΓΚΟΛΛΗΤΩΝ	1 ΙΔΑΧ
			1	ΔΕ ΟΔΗΓΩΝ	Μόνιμο προσωπικό		
			2	ΔΕ ΤΕΧΝΙΚΟΣ (ΟΙΚΟΔΟΜΟΣ)	Μόνιμο προσωπικό		
	2	ΔΕ ΤΕΧΝΙΚΟΣ ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΩΝ	1 ΙΔΑΧ				
	1	ΔΕ ΤΕΧΝΙΤΩΝ (ΜΗΧΑΝΟΤΕΧΝΙΤΩΝ)	Μόνιμο προσωπικό				
	8	ΔΕ ΤΕΧΝΙΤΩΝ ΟΙΚΟΔΟΜΩΝ	Μόνιμο προσωπικό				
	2	ΔΕ ΤΕΧΝΙΤΩΝ ΥΔΡΑΥΛΙΚΩΝ	Μόνιμο προσωπικό				
	1	ΔΕ ΧΕΙΡ.ΑΕΡΟΚΛΙΜΑΚΟΦΟΡΟΥ	Μόνιμο προσωπικό				
	1	ΔΕ ΧΕΙΡΙΣΤΩΝ ΜΗΧ. ΕΡΓΩΝ	Μόνιμο προσωπικό				
	1	ΠΕ ΠΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ	Μόνιμο προσωπικό				
	4	ΠΕ ΑΡΧΙΤΕΚΤΟΝΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ	3 ΙΔΑΧ				
	2	ΠΕ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ	1 ΙΔΑΧ				
	2	ΠΕ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ	1 ΙΔΑΧ				
	1	ΔΕ ΒΟΗΘΩΝ ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΩΝ	Μόνιμο προσωπικό				
	1	ΔΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ	Μόνιμο προσωπικό				
	1	ΔΕ ΗΛΕΚΤΡΟΛΟΓΩΝ	Μόνιμο προσωπικό				
	1	ΔΕ ΗΛΕΚΤΡΟΣΥΓΚΟΛΛΗΤΩΝ	Μόνιμο προσωπικό				
ΧΩΡΟΤΑΞΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ ΚΑΙ ΡΥΘΜΙΣΕΩΝ	10	1	ΔΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ	1 ΙΔΑΧ			
		2	ΔΕ ΣΧΕΔΙΑΣΤΩΝ	1 ΙΔΑΧ			
		1	ΠΕ ΑΡΧΙΤΕΚΤΟΝΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ	Μόνιμο προσωπικό			
		1	ΠΕ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ	Μόνιμο προσωπικό			
		2	ΠΕ ΤΟΠΟΓΡΑΦΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ	Μόνιμο προσωπικό			
		2	ΤΕ Πολ.Μηχ.	Μόνιμο προσωπικό			
		1	ΤΕ ΤΟΠΟΓΡΑΦΩΝ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ	Μόνιμο προσωπικό			

ΑΔΕΙΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ							
Σύνολο Υπαλλήλων Διεύθυνσης Μελετών Έργων		124					
ΚΕΠ	ΚΕΠ	28	8	ΔΕ Δ/κού	2 ΙΔΑΧ		
			1	ΔΕ ΔΙΟΙΚΗΤ.-ΓΡΑΜΜΑΤΕΩΝ	1 ΙΔΑΧ		
			1	ΔΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ-ΥΠΑΛΛΗΛΟΥ ΓΡΑΦΕΙΟΥ	1 ΙΔΑΧ		
			5	ΠΕ Διεκπ.Υποθ.	Μόνιμο προσωπικό		
			1	ΠΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ	Μόνιμο προσωπικό		
			2	ΤΕ Διεκπ.Υποθ.	Μόνιμο προσωπικό		
			2	ΤΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ-ΛΟΓΙΣΤΙΚΟΥ	Μόνιμο προσωπικό		
			1	ΥΕ Εργατών	Μόνιμο προσωπικό		
			1	ΥΕ ΕΡΓΑΤΩΝ ΓΕΝΙΚΑ	Μόνιμο προσωπικό		
			1	ΥΕ ΕΡΓΑΤΩΝ ΓΕΝΙΚΩΝ ΚΑΘΗΚΟΝΤΩΝ	1 ΙΔΑΧ		
			1	ΥΕ Εργατών Οικοδόμων	Μόνιμο προσωπικό		
			1	ΥΕ ΕΡΓΑΤΩΝ ΦΥΛΑΚΩΝ	1 ΙΔΑΧ		
			1	ΥΕ ΚΑΘΑΡΙΣΤΡΙΩΝ	1 ΙΔΑΧ		
			1	ΥΕ ΚΛΗΤΗΡΩΝ	1 ΙΔΑΧ		
			1	ΥΕ ΦΥΛΑΚΩΝ	1 ΙΔΑΧ		
Σύνολο Υπαλλήλων Διεύθυνσης ΚΕΠ		28					
ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΑΣΤΥΝΟΜΙΑΣ	ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ	5	4	ΠΕ Δημ.Αστυν.	Μόνιμο προσωπικό		
			1	ΔΕ Δημ.Αστυν.	Μόνιμο προσωπικό		
	ΑΣΤΥΝΟΜΕΥΣΗΣ	36	21	ΔΕ Δημ.Αστ	Μόνιμο προσωπικό		
			1	ΔΕ Δ/κού	Μόνιμο προσωπικό		
			5	ΠΕ Δημ.Αστυν.	Μόνιμο προσωπικό		
			9	ΤΕ Δημ.Αστ.	Μόνιμο προσωπικό		
Σύνολο Υπαλλήλων Διεύθυνσης Δημοτικής Αστυνομίας		41					
ΑΠΟΚΕΝΤΡΩΜΕΝΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΘΕΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ ΤΟΥ ΠΟΛΙΤΗ	8	3	ΔΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ	2 ΙΔΑΧ		
			1	ΔΕ ΕΡΓΟΔΗΓΩΝ ΜΗΧΑΝΟΛΟΓΩΝ	Μόνιμο προσωπικό		
			1	ΔΕ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	Μόνιμο προσωπικό		
			1	ΔΕ ΤΗΛΕΦΩΝΗΤΩΝ	1 ΙΔΑΧ		
			1	ΠΕ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ	1 ΙΔΑΧ		
			1	ΥΕ ΚΑΘΑΡΙΣΤΡΙΩΝ	1 ΙΔΑΧ		
			ΔΙΑΦΟΡΑ	13	4	ΥΕ Καθ. Εσωτερ. Χώρων	2 ΙΔΑΧ
					1	ΔΕ ΔΙΟΙΚ.ΓΡΑΜΜΑΤΕΩΝ	ΙΔΑΧ
					1	ΔΕ ΗΧΟΛΗΠΤΩΝ	ΙΔΑΧ
						1	ΔΕ ΣΚΗΝΟΓΡΑΦΩΝ
				1	ΠΕ ΚΑΘΗΓΗΤΩΝ ΦΥΣΙΚΗΣ ΑΓΩΓΗΣ	ΙΔΑΧ	
				1	ΠΕ ΚΟΙΝΩΝΙΟΛΟΓΩΝ	ΙΔΑΧ	
				1	ΠΕ ΦΙΛΟΛΟΓΩΝ	ΙΔΑΧ	
			1	ΤΕ Διατροφολόγων			
			1	ΥΕ ΕΡΓΑΤΩΝ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	ΙΔΑΧ		
			1	ΥΕ ΕΡΓΑΤΩΝ ΥΠΟΔΟΧΗΣ	ΙΔΑΧ		
Σύνολο Υπαλλήλων Αποκεντρωμένων υπηρεσιών		21					
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΣΤΟΝ ΔΗΜΟ		641					

A.2.4 Υλικοτεχνική Υποδομή

A.2.4.1 Κτίρια – Εγκαταστάσεις

Οι υπηρεσίες του Δήμου Κορδελιού – Ευόσμου στεγάζονται σε διαφορετικά Κτίρια τα οποία είναι διάσπαρτα στην ευρύτερη περιοχή. Η συγκεκριμένη κατάσταση δημιουργεί σοβαρά οργανωτικά και λειτουργικά προβλήματα, τα οποία δυσχεραίνουν το έργο της διοίκησης για την παροχή υψηλού επιπέδου ποιότητας υπηρεσιών προς όφελος των πολιτών. Από τα παραπάνω γίνεται αντιληπτό ότι υπάρχει σοβαρό έλλειμμα από δημόσιους χώρους με συνέπεια να υπάρχει πρόβλημα στην επικοινωνία και στο συντονισμό των υπηρεσιών του Δήμου. Στο **Παράρτημα 12** παρουσιάζονται τα κτίρια του Δήμου.

A.2.4.2 Μηχανοργάνωση και Τεχνολογίες Πληροφορικής και Επικοινωνιών (ΤΠΕ)

Δεν προσκομίστηκαν στοιχεία.

A.2.4.3 Ιστοσελίδα

Ο δήμος Κορδελιού - Ευόσμου διαθέτει ιστοσελίδα η οποία είναι www.kordelio-evosmos.gr και η οποία παρουσιάζει πλήθος δεδομένων και πληροφοριών για τον δήμο και την περιοχή της Θεσσαλονίκης. Σημαντικό είναι το στοιχείο της διοχέτευσης πληροφοριών σε θέματα που άπτονται στοιχείων που πρέπει να γνωρίζει ο πολίτης πριν προσέλθει στην υπηρεσία για συναλλαγή.

A.2.4.4 Οχήματα και Μηχανολογικός Εξοπλισμός

A.2.4.4.1 Υφιστάμενη Κατάσταση

Σε ότι αφορά τον διαθέσιμο κινητό εξοπλισμό, αυτός κρίνεται ιδιαίτερα επαρκής συγκριτικά με όμορους ΟΤΑ του πολεοδομικού συγκροτήματος της Θεσσαλονίκης. Ειδικότερα, ο δήμος διαθέτει 159 μηχανοκίνητα οχήματα από τα οποία τα περισσότερα είναι σε καλή κατάσταση, ενώ σε ότι αφορά τον λοιπό υποστηρικτικό μηχανολογικό εξοπλισμό (εργαλεία) η κατάσταση κρίνεται και εδώ ως ικανοποιητική. Στο **παράρτημα 13** παρουσιάζονται τα οχήματα του Δήμου και το κόστος συντήρησης για το 2010.

A.2.4.4.2 Διερεύνηση Αναγκών / Προβλημάτων με ad hoc Ανάλυση

Στο πλαίσιο της διερεύνησης των αναγκών σε οχήματα αυτά είναι 3 νέα οχήματα απορριματοφόρα για να αποσυρθούν τα παλιά, ένα όχημα για σάρωση, 1 υδροφόρα για πλύσιμο κάδων και ένα καδοπληντήριο.

A.2.5 Χρηματοοικονομικά Αποτελέσματα

A.2.5.1 Εισαγωγή

Στην παρούσα ενότητα γίνεται η αποτύπωση της οικονομικής πορείας του Δήμου κατά την τελευταία τετραετία τόσο σε ισολογιστικό επίπεδο όσο και σε απολογιστικό (τριετία). Ειδικότερα αναλύονται τα βασικά έσοδα του Δήμου Κορδελιού – Ευόσμου (των πρώην Δήμων), τα βασικά του έξοδα, καθώς επίσης και τα πάγια περιουσιακά του στοιχεία δίνοντας έμφαση στην ακίνητη περιουσία του. Για την ανάλυση έχουν χρησιμοποιηθεί στοιχεία τα οποία παρεδόθησαν στην ομάδα έργου από το Τμήμα Οικονομικών Υπηρεσιών του Δήμου. Τα στοιχεία αυτά είναι:

- δημοσιευμένοι ισολογισμοί 2008 έως και 2010
- απολογισμοί εσόδων ετών 2008 έως και 2010
- απολογισμοί εξόδων ετών 2008 έως και 2010
- το ισοζύγιο μητρώου παγίων του Δήμου.

Επίσης, εξετάστηκαν και οι ισολογισμοί των δύο Νομικών Προσώπων του Δήμου για την τελευταία Ζετία. Στο **παράρτημα 14**, παρουσιάζεται η χρηματοοικονομική ανάλυση του Δήμου.

A.2.6 Συμπεράσματα – Πίνακες Ανάλυσης Εσωτερικού Περιβάλλοντος Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου

A.2.6.1 Τομέας Καθαριότητας και Ανακύκλωσης

Πίνακας 21: Πίνακας Αξιολόγησης Τομέα Καθαριότητας και Ανακύκλωσης

Εξετάζομενη Υπηρεσία:		Τομέας Καθαριότητας και Ανακύκλωσης				
A/A	ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟΙ ΤΟΜΕΙΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
1.	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ /ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ	<ul style="list-style-type: none"> * Διαπιστώνεται ότι η καθαριότητα της πόλης αν και έχει βελτιωθεί σημαντικά τα τελευταία χρόνια, παρόλα αυτά μπορεί να βελτιωθεί ακόμη περισσότερο * Διαπιστώνεται έλλειψη δραστηριότητας συλλογής ογκωδών αντικειμένων * Διαπιστώνεται ελλιπής πληροφόρηση και ενημέρωση των πολιτών σε θέματα καθαριότητας και αστυνόμευσης 	<ul style="list-style-type: none"> * Δημιουργία Σταθμού Μεταφόρτωσης Απορριμμάτων * Δημιουργία γραφείου εξυπηρέτησης του πολίτη σε θέματα καθαριότητας * Αναδιάρθρωση κανονιστικών διατάξεων με την συμμετοχή των πολιτών και φορέων * Εφαρμογή αυστηρής πολιτικής στην υλοποίηση των κανονιστικών διατάξεων 	<ul style="list-style-type: none"> * Χρηματοδότηση της κατασκευής του Σταθμού Μεταφόρτωσης μέσα από το ΠΕΠ Μακεδονίας – Θράκης * Συνεργασία με εταιρία που δραστηριοποιείται στον τομέα της περιβαλλοντικής διαχείρισης μπαζο-απορριμμάτων και άλλων ογκωδών αντικειμένων * Αναθεώρηση των κανονιστικών διατάξεων με την συμμετοχή των παιδιών 	<ul style="list-style-type: none"> * Προβλήματα στην αδειοδότηση της κατασκευής του σταθμού μεταφόρτωσης λόγω της χωροθέτησης σε περιοχή που γειτνιάζει με τα ΕΛΠΕ 	<ul style="list-style-type: none"> * Η ανάπτυξη διαδικασιών αμφίδρομης επικοινωνίας και συμμετοχής των πολιτών σε θέματα περιβάλλοντος * Η βελτίωση των διαδικασιών προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της λειτουργίας της υπηρεσίας καθαριότητας
2.	ΟΡΓΑΝΩΣΗ / ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ	<ul style="list-style-type: none"> * Διαπιστώνονται ζητήματα κατανομής προσωπικού μεταξύ των διαφόρων δραστηριοτήτων της υπηρεσίας * Δεν υφίσταται συνεργασία μεταξύ των ΟΤΑ για την από κοινού αντιμετώπιση προβλημάτων που άπτονται της προστασίας του περιβάλλοντος 	<ul style="list-style-type: none"> * Σημαντικό είναι επίσης το ζητήματα της ανάπτυξης συνεργασιών με άλλους ΟΤΑ στο πλαίσιο της συνολικής διαχείρισης θεμάτων που άπτονται του περιβάλλοντος και της εύρυθμης λειτουργίας της πόλης (καθαριότητα, ανακύκλωση, ρύπανση, κλπ.). 	<ul style="list-style-type: none"> * Ανάπτυξη συνεργασιών με όμορους δήμους στο θέμα του ενιαίου διακομιστή απορριμμάτων * Ανάπτυξη συνεργασιών με όμορους δήμους που αντιμετωπίζουν παρόμοια προβλήματα ή με άλλους ιδιωτικούς ή δημόσιους φορείς σε θέματα περιβάλλοντος κι ανακύκλωσης («Ανακύκλωση Συσκευών Α.Ε.», ΑΦΗΣ Α.Ε., ΟΑΤ ΜΘ, κλπ.) * Αξιοποίηση των δεικτών αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας του (Ν. 3230/04) 	<ul style="list-style-type: none"> * Αύξηση των ήδη επιβαρημένων εξόδων λειτουργίας της υπηρεσίας με την προσθήκη νέου προσωπικού 	<ul style="list-style-type: none"> * Η συνεργασία του με φορείς του ιδιωτικού ή του Δημοσίου τομέα σε θέματα καθαριότητας και περιβάλλοντος (ΣΜΑ Ευόσμου – Κορδελιού – Μενεμένης - Αμπελοκήπων, εταιρεία «Ανακύκλωση Συσκευών Α.Ε.», ΑΦΗΣ Α.Ε., ΟΑΤ ΜΘ, κλπ)
3.	ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ	<ul style="list-style-type: none"> * Διαπιστώνονται ελλείψεις προσωπικού στην υπηρεσία καθαριότητας * Διαπιστώνονται ελλείψεις προσωπικού για την λειτουργία των γραφείων κίνησης και αποθήκης 	<ul style="list-style-type: none"> * Αναδιάρθρωση της υπηρεσίας καθαριότητας * Η ενδυνάμωση του γραφείου κίνησης με επιπρόσθετο προσωπικό 	<ul style="list-style-type: none"> * 	<ul style="list-style-type: none"> * Αύξηση των ήδη επιβαρημένων εξόδων λειτουργίας της υπηρεσίας με την προσθήκη νέου προσωπικού 	<ul style="list-style-type: none"> * Η αναδιάρθρωση της υπηρεσίας καθαριότητας με ανακατανομή προσωπικού

Εξεταζόμενη Υπηρεσία:		Τομέας Καθαριότητας και Ανακύκλωσης				
A/A	ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟΙ ΤΟΜΕΙΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
4.	ΥΛΙΚΟΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ	<ul style="list-style-type: none"> * Διαπιστώνεται η ανάγκη για αγορά πλυντηρίων κάδων και δρόμων * Υπάρχει η ανάγκη για αγορά νέων απορριμματοφόρων 	<ul style="list-style-type: none"> * Ο δήμος είναι έτοιμος να προχωρήσει σε προμήθειες παγίων όπως είναι 3 απορριμματοφόρα ένα σάρωθρο και πλυντήριο κάδων 	<ul style="list-style-type: none"> * Χρήση δανειακών κεφαλαίων για τον εκσυγχρονισμό της υπηρεσίας καθαριότητας * Αναπροσαρμογή των τελών για την πραγματοποίηση επενδυτικών δραστηριοτήτων * Υποβολή φακέλου χρηματοδότησης στο Δ ΚΠΣ 	<ul style="list-style-type: none"> * 	<ul style="list-style-type: none"> * Ο εκσυγχρονισμός της υπηρεσίας καθαριότητας με την αγορά νέων μηχανημάτων * Η προμήθεια εξοπλισμού προηγμένης τεχνολογίας (GPS) για την παρακολούθηση των απορριμματοφόρων οχημάτων * Έρευνα για ανάθεση της συλλογής απορριμμάτων σε ιδιωτική εταιρία
5.	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ	<ul style="list-style-type: none"> * Διαπιστώνεται αδυναμία στην υπηρεσία να ισοσκελίσει τα έσοδα με τα έξοδα * Διαπιστώνεται ότι ο δήμος διατηρεί τα ανταποδοτικά τέλη σε χαμηλά επίπεδα (υπάρχουν ενδείξεις ότι ο Δήμος απέχει από τον μέσο όρο του ύψους των τελών ομοειδών ΟΤΑ). 	<ul style="list-style-type: none"> * Ισοσκέλιση εσόδων – εξόδων με την μείωση των εξόδων μέσα από την ανακατανομή του προσωπικού και την βελτιστοποίηση της λειτουργίας και αύξηση των εσόδων μέσω της αύξησης των τελών * Εφαρμογή ορθολογικής και δίκαιης πολιτικής καθορισμού των τελών και των τοπικών φόρων * Δυνατότητα συστηματικής κοστολόγησης της υπηρεσίας καθαριότητας 	<ul style="list-style-type: none"> * Δανειοδότηση του δήμου για αγορά του αναγκαίου εξοπλισμού * Αύξηση των τελών για την πραγματοποίηση επενδυτικών δραστηριοτήτων 	<ul style="list-style-type: none"> * Το τέλος περιβάλλοντος που μπορεί να βοηθήσει σημαντικά στην υλοποίηση επενδυτικών δραστηριοτήτων της υπηρεσίας δεν έχει εισπραχθεί εξαιτίας δικαστικών διαφορών που έχει ο Δήμος με τα ΕΛΠΕ 	<ul style="list-style-type: none"> * Ο ισοσκελισμός των εσόδων – εξόδων της καθαριότητας μέσα από την υλοποίηση δράσεων ελέγχου του κόστους λειτουργίας της υπηρεσίας και της σταδιακής αύξησης των τελών

Α.2.6.2 Τομέας Πρασίνου και Περιβάλλοντος

Πίνακας 22: Πίνακας Αξιολόγησης Τομέα Πρασίνου και Περιβάλλοντος

Εξεταζόμενη Υπηρεσία ή Νομικό Πρόσωπο Εσωτερικής Ανάπτυξης:		Τομέας Πρασίνου και Περιβάλλοντος				
Α/Α	ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟΙ ΤΟΜΕΙΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
1.	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ /ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ	<ul style="list-style-type: none"> * Διαπιστώνεται έλλειψη προγραμματισμού για την ανάπτυξη του πρασίνου στην περιοχή * Διαπιστώνεται έλλειψη πληροφόρησης των πολιτών σε θέματα προστασίας του πρασίνου και των κοινοχρήστων χώρων * Μη αναπτυγμένες δραστηριότητες του τμήματος περιβάλλοντος * Δεν υπάρχει συγκεκριμένη διαδικασία προγραμματισμού δράσεων για την αντιμετώπιση της ατμοσφαιρικής, της οπτικής, και της ρύπανσης του εδάφους * Ελλιπής πληροφόρηση και ενημέρωση των πολιτών σε θέματα ρύπανσης της ατμόσφαιρας * Έλλειψη σύγχρονων κανονιστικών διατάξεων για την προστασία του περιβάλλοντος * Πλημμελής εκτέλεση των κανονιστικών διατάξεων χωρίς να υπάρχει αστυνόμευση και ποινές 	<ul style="list-style-type: none"> * Δημιουργία γραφείου ενημέρωσης και εξυπηρέτησης του πολίτη * Δυνατότητα δημιουργίας δημοτικού εργαστηρίου παρακολούθησης της ποιότητας της ατμόσφαιρας * Δυνατότητα εγκατάστασης σταθμού μέτρησης της ατμοσφαιρικής ρύπανσης κοντά στα ΕΛΠΕ * Δυνατότητα ανάπτυξης συστήματος on line ενημέρωσης για τα επίπεδα ρύπανσης * Δυνατότητα ανάπτυξης δραστηριότητας μέτρησης απαερίων * Δυνατότητα ανάπτυξης μίας περισσότερο αυστηρής πολιτικής βασισμένη στην πολιτική της ΕΕ «ο ρυπαίνων πληρώνει» * Δυνατότητα ανάπτυξης προγράμματος ενημέρωσης πολιτών * Δυνατότητα ανάπτυξης καινοτόμων προγραμμάτων καταπολέμησης της οπτικής και της ρύπανσης του εδάφους 	<ul style="list-style-type: none"> * Άμεση συνεργασία και ανάπτυξη κοινών εργασιών με την υπηρεσία προγραμματισμού για τον σχεδιασμό ολοκληρωμένων δράσεων αύξησης του πρασίνου * Ο νέος κώδικας δήμων και κοινοτήτων (Ν. 3386/06) προωθεί την ανάπτυξη δραστηριοτήτων που αφορούν το περιβάλλον * Ύπαρξη καλών πρακτικών τις οποίες μπορεί ο δήμος να υιοθετήσει για την ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων * Εφαρμογή αυστηρής πολιτικής στην υλοποίηση των κανονιστικών απαερίων * Άμεση συνεργασία και ανάπτυξη κοινών εργασιών με την υπηρεσία προγραμματισμού και το ΚΠΕ για τον σχεδιασμό ολοκληρωμένων δράσεων προστασίας του περιβάλλοντος 	<ul style="list-style-type: none"> * Απαιτείται η εκπαίδευση των υπαλλήλων για την άρτια εκτέλεση των νέων δραστηριοτήτων και της υιοθέτησης συστημάτων διασφάλισης ποιότητας * Ύπαρξη φαινομένου κοινωνικής αδιαφορίας εφόσον ο σχεδιασμός των νέων δραστηριοτήτων και των κανονιστικών διατάξεων δεν βασισθεί στην συνεργασία με τους πολίτες και ειδικά με τα παιδιά * Υψηλά κόστη ανάπτυξης των νέων δραστηριοτήτων * Απαιτείται η εκπαίδευση των υπαλλήλων για την άρτια εκτέλεση των νέων δραστηριοτήτων και της υιοθέτησης συστημάτων διασφάλισης ποιότητας * Ύπαρξη υπηρεσιακής αντίδρασης από την πρόθεση της διοίκησης να εφαρμόσει συστήματα διασφάλισης της ποιότητας * Η ανάπτυξη των νέων δραστηριοτήτων προϋποθέτει την ύπαρξη απαραίτητων υποδομών των οποίων η δημιουργία δεν εξαρτάται από τις προθέσεις του δήμου (ΣΔΙΤ Μύλων Μελισσάρη) 	<ul style="list-style-type: none"> * Η ανάπτυξη διαδικασιών αμφίδρομης επικοινωνίας και συμμετοχής των πολιτών στην προστασία και ανάπτυξη πρασίνου στην πόλη * Η ανάπτυξη διαδικασιών συνεργασίας και χάραξης κοινών δράσεων με την υπηρεσία προγραμματισμού για την ανάπτυξη του πρασίνου * Η χάραξη στρατηγικής τόσο σε επίπεδο καταγραφής, όσο και σε επίπεδο μελλοντικής αξιοποίησης χώρων για την ανάπτυξη πρασίνου * Η παρακολούθηση και ο έλεγχος των πηγών περιβαλλοντικής επιβάρυνσης, καθώς και η εφαρμογή της πολιτικής της ΕΕ «ο ρυπαίνων πληρώνει»

Εξεταζόμενη Υπηρεσία ή Νομικό Πρόσωπο Εσωτερικής Ανάπτυξης:		Τομέας Πρασίνου και Περιβάλλοντος				
A/A	ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟΙ ΤΟΜΕΙΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
2.	ΟΡΓΑΝΩΣΗ / ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ	<ul style="list-style-type: none"> * Οργανωτικό πρόβλημα στην κίνηση οχημάτων * Ύπαρξη κοινών προβλημάτων μεταξύ όμορων περιοχών του πολεοδομικού συγκροτήματος Θεσσαλονίκης * Ανύπαρκτη συνεργασία μεταξύ των ΟΤΑ για την από κοινού αντιμετώπιση προβλημάτων που άπτονται της προστασίας του περιβάλλοντος και της ανάπτυξης του πρασίνου 	<ul style="list-style-type: none"> * Αναθεώρηση του τρόπου λειτουργίας του τμήματος και ανεξαρτοποίησή του από την διεύθυνση τεχνικών υπηρεσιών, με την λογική ότι αποτελεί κάθετη υπηρεσία και πρέπει να έχει συγκεκριμένες διαδικασίες προγραμματισμού και παρακολούθησης της υλοποίησης δράσεων * Ανάπτυξη συνεργασιών διαδημοτικού χαρακτήρα βασισμένες σε μοντέλο εθελοντικής και θεσμοθετημένης διακυβέρνησης θεμάτων που άπτονται του περιβάλλοντος * Ανάπτυξη συνεργασιών διαδημοτικού χαρακτήρα για την υλοποίηση προγραμμάτων διαχείρισης – παρακολούθησης – προστασίας του περιβάλλοντος μεταξύ όμορων δήμων που έχουν βιομηχανίες και βιοτεχνίες στην περιοχή τους * Συνεργασία με τον δήμο Θεσσαλονίκης για την από κοινού λειτουργία διαδημοτικού εργαστηρίου στην περιοχή του Δήμου * Αναθεώρηση του τρόπου λειτουργίας του τμήματος και ανεξαρτοποίησή του από την διεύθυνση τεχνικών υπηρεσιών 	<ul style="list-style-type: none"> * Ανάπτυξη διαδημοτικής συνεργασίας με όμορους δήμους για την παραγωγή φυτών με ίδια μέσα και με χρηματοδότηση από το Υπουργείο Γεωργίας * Δημιουργία διαδημοτικού θεματικού πάρκου και χρηματοδότησή του μέσα από πόρους του Δ ΚΠΣ (ΕΟΧ) * Συνεργασία με πανεπιστημιακές σχολές για την χάραξη μία συνολικής πολιτικής πρασίνου * Αξιοποίηση των δεικτών αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας του (Ν. 3230/04) * Ο νέος κώδικας δήμων και κοινοτήτων (Ν. 3386/06) προωθεί τις εθελοντικές συνεργασίες μεταξύ δήμων για την αντιμετώπιση κοινών προβλημάτων * Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Διοικητικής Μεταρρύθμισης επιδοτεί ενέργειες διαδημοτικού χαρακτήρα βασισμένες σε μοντέλο εθελοντικής και θεσμοθετημένης διακυβέρνησης θεμάτων που άπτονται του περιβάλλοντος * Το ΠΕΠ Μακεδονίας – Θράκης προβλέπει χρηματοδοτήσεις για την υλοποίηση δράσεων με άξονα την προστασία του περιβάλλοντος 	<ul style="list-style-type: none"> * Αδυναμία εξεύρεσης ικανών εταίρων για την από κοινού ανάπτυξη δράσεων προστασίας του περιβάλλοντος και του πρασίνου * Μη ύπαρξη τεχνικής ωριμότητας για την υλοποίηση μεγάλων έργων όπως είναι η κατασκευή θεματικού πάρκου * Μη ύπαρξη χαρακτηρισμένου ή και διαθέσιμου χώρου εκτός από το στρατόπεδο ΖΙΑΚΑ το οποίο όμως δεν έχει ακόμη παραχωρηθεί πλήρως * Οι αναδιοργάνωση των τμημάτων ενδεχόμενα θα επιφέρουν αύξηση των εξόδων εξαιτίας της ανάγκης για πρόσληψη νέου προσωπικού * Η αναδιοργάνωση ενδεχόμενα να επιφέρει υπηρεσιακές αναταράξεις * Η Ανάπτυξη συνεργασιών προϋποθέτει την ωριμότητα των διοικήσεων και άλλων ΟΤΑ 	<ul style="list-style-type: none"> * Η αύξηση των συνεργασιών του Δήμου για την δημιουργία διαδημοτικού θεματικού πάρκου * Η αύξηση των συνεργασιών του δήμου για την δημιουργία θερμοκηπίου συμπαραγωγής φυτών * Η αναδιοργάνωσης της υπηρεσίας πρασίνου * Η ανάπτυξη διαδημοτικών συνεργασιών με στόχο την αντιμετώπιση κοινών προβλημάτων σχετικά με την ποιότητα του περιβάλλοντος * Η συνεργασία με την δημοτική αστυνομία για την χάραξη μίας κοινής στρατηγικής σε θέματα παρακολούθησης της οπτικής και ατμοσφαιρικής ρύπανσης
3.	ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ	*	*	*	*	* Αναδιάρθρωση του ανθρώπινου δυναμικού μεταξύ των υπηρεσιών του Δήμου
4.	ΥΛΙΚΟΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ	<ul style="list-style-type: none"> * Υπάρχει ανάγκη για την αγορά νέων οχημάτων 	<ul style="list-style-type: none"> * Η υπάρχουσα υλικοτεχνική υποδομή είναι επαρκής και σε αρκετά καλή κατάσταση * Αγορά συστήματος on line ενημέρωσης * Αγορά σταθμού μέτρησης ατμοσφαιρικής ρύπανσης * Αγορά εξοπλισμού μέτρησης απαερίων 	<ul style="list-style-type: none"> * Αύξηση των τελών για την πραγματοποίηση επενδυτικών δραστηριοτήτων 	<ul style="list-style-type: none"> * Κοινωνικό πρόβλημα με την αύξηση των τελών * Υψηλό κόστος απόκτησης εξοπλισμού 	<ul style="list-style-type: none"> * Ο εκσυγχρονισμός της υπηρεσίας πρασίνου * Η προμήθεια εξοπλισμού και εξοπλισμού προηγμένης τεχνολογίας για την λειτουργία του δημοτικού σταθμού μέτρησης ατμοσφαιρικής ρύπανσης

Εξεταζόμενη Υπηρεσία ή Νομικό Πρόσωπο Εσωτερικής Ανάπτυξης:		Τομέας Πρασίνου και Περιβάλλοντος				
A/A	ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟΙ ΤΟΜΕΙΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
5.	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ	<ul style="list-style-type: none"> * Έλλειψη καθορισμού συγκεκριμένου πόρου που θα πηγαίνει για δράσεις πρασίνου * Αδυναμία είσπραξης τελών από τα ΕΛΠΕ 	<ul style="list-style-type: none"> * Δυνατότητα είσπραξης νέου δυνητικού τέλους για το περιβάλλον * Δυνατότητα είσπραξης ποινών από τους παραβάτες 	<ul style="list-style-type: none"> * Ο δήμος μπορεί να θεσπίσει δυνητικό τέλος περιβάλλοντος το οποίο θα πρέπει σε ένα σημαντικό του ποσοστό να πηγαίνει σε δράσεις πρασίνου * Καθορισμός συγκεκριμένου ποσοστού επί του τέλους διύλισης για την υλοποίηση δράσεων ανάπτυξης πρασίνου (30% επί του συγκεκριμένου ετήσιου εσόδου) 	<ul style="list-style-type: none"> * Η δημιουργία δυνητικού τέλους μπορεί να φέρει σημαντικές κοινωνικές αντιδράσεις * Υπάρχει πρόβλημα σχετικά με το τέλος διύλισης δεδομένου ότι ο δήμος είναι σε δικαστική διαμάχη με τα ΕΛΠΕ 	<ul style="list-style-type: none"> * Ο καθορισμός συγκεκριμένου ποσοστού από το τέλος διύλισης για την πραγματοποίηση δράσεων πρασίνου * Η διατήρηση των επενδυτικών δαπανών στα επίπεδα του 70% των συνολικών εξόδων της υπηρεσίας * Η επίλυση του θέματος με τα ΕΛΠΕ * Η απόδοση πόρων στο τμήμα περιβάλλοντος για την ανάπτυξη των δραστηριοτήτων του * Η υποβολή προτάσεων χρηματοδότησης σε συνεργασία με την υπηρεσία προγραμματισμού για την υλοποίηση των νέων δραστηριοτήτων

Α.2.6.3 Τομέας Πολεοδομίας

Πίνακας 23: Πίνακας Αξιολόγησης Τομέα Πολεοδομίας

Εξεταζόμενη Υπηρεσία ή Νομικό Πρόσωπο Εσωτερικής Ανάπτυξης:		Τομέας Πολεοδομίας				
Α/Α	ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟΙ ΤΟΜΕΙΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
1.	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ /ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ	<ul style="list-style-type: none"> * Μη οριοθετημένη πολιτική σε θέματα διαχείρισης αυθαιρέτων με αποτέλεσμα να δημιουργούνται ζητήματα με τους πολίτες. * Έλλειψη διαδικασίας προγραμματισμού και υλοποίησης χαρακτηρισμού χώρων και απαλλοτριώσεων * Έλλειψη διαδικασιών διασφάλιση της ποιότητας των μελετών * Προβλήματα σε ότι αφορά την συνεργασία μεταξύ τμημάτων του δήμου για την υλοποίηση κοινών δράσεων 	<ul style="list-style-type: none"> * Η μεθοδικότητα και οι καινοτομίες που χρησιμοποιούνται για την καλύτερη εξυπηρέτηση των δημοτών * Η υπηρεσία έχει ως φιλοσοφία της την απόλυτη εστίαση στον στόχο 	<ul style="list-style-type: none"> * Μακροπρόθεσμος σχεδιασμός δραστηριοτήτων της υπηρεσίας μέσα από το πλαίσιο των δράσεων που θα αναδείξει μία διαχειριστική μελέτη διερεύνησης λειτουργιών και εντοπισμού των προβλημάτων και των ευκαιριών χωροταξικής και πολεοδομικής ανάπτυξης 	<ul style="list-style-type: none"> * Ύπαρξη προβλημάτων στην έγκριση της μελέτης τροποποίησης του ΓΠΣ εξαιτίας της δικαστικής διαμάχης που υπάρχει με τα ΕΛΠΕ για τον καθορισμό ορίων ασφαλείας βάσει της συνθήκης SEVEZO με συνέπεια την ύπαρξη παραμέτρων για τον καθορισμό πλαισίου ανάπτυξης και σχεδιασμού της υπηρεσίας * Απαιτείται η εκπαίδευση των υπαλλήλων για την άρτια εκτέλεση των νέων δραστηριοτήτων και της υιοθέτησης συστημάτων διασφάλισης ποιότητας * Ύπαρξη υπηρεσιακής αντίδρασης από την πρόθεση της διοίκησης να εφαρμόσει συστήματα διασφάλισης της ποιότητας * Η ανάπτυξη των νέων δραστηριοτήτων προϋποθέτει την ύπαρξη απαραίτητων υποδομών των οποίων η δημιουργία δεν εξαρτάται από τις προθέσεις του δήμου (ΣΔΙΤ Μύλων Μελισσάρη) 	<ul style="list-style-type: none"> * Καθορισμός πλαισίου αυστηρής πολιτικής για την διαχείριση θεμάτων που αφορούν τις αυθαίρετες κατασκευές με δυνατότητα αύξησης των εσόδων του δήμου * Η δημιουργία νέας δραστηριότητας που θα αφορά την λειτουργία τράπεζας χρήματος/γης * Η εκπόνηση μακροπρόθεσμου σχεδίου ανάπτυξης αστικών λειτουργιών μέσα από την υλοποίηση διαχειριστικών μελετών * Ο προγραμματισμός των κοινών δραστηριοτήτων του οικονομικού τμήματος και της Πολεοδομίας
2.	ΟΡΓΑΝΩΣΗ / ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ	<ul style="list-style-type: none"> * Ανάγκη ανάπτυξης συνεργασιών με άλλους ΟΤΑ στο πλαίσιο της συνολικής διαχείρισης θεμάτων που άπτονται της εύρυθμης λειτουργίας της πόλης (χωροταξία και πολεοδομία.) 	<ul style="list-style-type: none"> * Η πολεοδομία είναι μία μικρή και ευέλικτη υπηρεσία και παρουσιάζει υψηλά επίπεδα παραγωγικότητας καθότι εξυπηρετεί άμεσα και ταχύτητα τις ανάγκες του Δημότη * Υπάρχουν επαφές με τους άλλους ΟΤΑ 	<ul style="list-style-type: none"> * Ο νέος κώδικας δήμων και κοινοτήτων (Ν. 3386/06) αντιμετωπίζει με σαφήνεια τον τρόπο αντιμετώπισης θεμάτων χωροταξίας και πολεοδομίας και προωθεί τις συνεργασίες μεταξύ δήμων για την αντιμετώπιση κοινών προβλημάτων * Αξιοποίηση των δεικτών αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας του (Ν. 3230/04) 	<ul style="list-style-type: none"> * Οι αναδιοργάνωση των τμημάτων ενδεχόμενα θα επιφέρουν αύξηση των εσόδων εξαιτίας της ανάγκης για πρόσληψη νέου προσωπικού * Η αναδιοργάνωση ενδεχόμενα να επιφέρει υπηρεσιακές αναταράξεις 	<ul style="list-style-type: none"> * Ανάπτυξη νέων διαδικασιών αμφίδρομης επικοινωνίας με άλλους ΟΤΑ σε θέματα χωροταξίας και πολεοδομίας

Εξεταζόμενη Υπηρεσία ή Νομικό Πρόσωπο Εσωτερικής Ανάπτυξης:		Τομέας Πολεοδομίας				
A/A	ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟΙ ΤΟΜΕΙΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
3.	ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ	<ul style="list-style-type: none"> * Σημαντικό είναι το πρόβλημα που υπάρχει με την λειτουργία της πολεοδομίας στην τεχνική υπηρεσία με συνέπεια να δημιουργούνται σοβαρά * Κρίνεται απαραίτητη η ύπαρξη ή η συνεργασία με ένα Νομικό Σύμβουλο για την επίλυση σημαντικών νομικών θεμάτων 	<ul style="list-style-type: none"> * Το προσωπικό διαθέτει πολυετής εμπειρία και γνώση του αντικειμένου 	<ul style="list-style-type: none"> * Πρόσληψη νέων μηχανικών ή ανακατανομή του προσωπικού εντός των τμημάτων της τεχνικής υπηρεσίας 	*	<ul style="list-style-type: none"> * Η πρόσληψη νομικού για την υποστήριξη της μονάδας εσωτερικού ελέγχου και υποστήριξης του συνόλου της Τεχνικής Υπηρεσίας * Η ανακατανομή του προσωπικού εντός της Τεχνικής Υπηρεσίας και ειδικότερα μεταξύ της Πολεοδομίας και του τμήματος Προγραμματισμού - Μελετών
4.	ΥΛΙΚΟΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ	<ul style="list-style-type: none"> * Σε ότι αφορά την υλικοτεχνική υποδομή, το βασικό πρόβλημα εστιάζεται στο κτιριακό (έλλειψη χώρων) δεδομένου ότι δεν υπάρχουν χώροι για την τοποθέτηση των αρχείων ενώ ο χώρος λειτουργίας των τμημάτων είναι περιορισμένος. * Ανάγκη ύπαρξης ξεχωριστού οχήματος για την πολεοδομία και την τεχνική υπηρεσία. 	<ul style="list-style-type: none"> * Υπάρχουν σημαντικές εφαρμογές που χρησιμοποιούνται και διευκολύνουν την παραγωγικότητα των τμημάτων 	<ul style="list-style-type: none"> * Σχεδιάζεται μέσω των ΣΔΙΤ η μεταφορά όλων των υπηρεσιών στο κτιριακό συγκρότημα των Μύλων Μελισσάρη * Υλοποιείται το e-πολεοδομία που χρηματοδοτείται μέσα από την ΚτΠ και το οποίο αναμένεται να δώσει σημαντικές λύσεις στην ανάπτυξη του τμήματος 	<ul style="list-style-type: none"> * Απαιτείται η ολοκλήρωση της μελέτης του Μετσόβιου Πολυτεχνείου ώστε να καθορισθούν οι χρήσεις για την δημιουργία δημαρχιακού μεγάρου στο κτίριο των Μύλων Μελισσάρη 	<ul style="list-style-type: none"> * Η προμήθεια ξεχωριστού οχήματος για την πολεοδομία και την τεχνική υπηρεσία * Η βελτίωση της λειτουργίας της πολεοδομίας με την αξιοποίηση του e-πολεοδομία
5.	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ	<ul style="list-style-type: none"> * Ύπαρξη σημαντικών προβλημάτων σε ότι αφορά την αποζημίωση απαλλοτριωμένων χώρων για την εκτέλεση έργων * Προβλήματα με τον χαρακτηρισμό νέων χώρων δεδομένου ότι δεν επαρκούν οι πόροι για την απαλλοτρίωσή τους 	<ul style="list-style-type: none"> * Δυνατότητα εντατικοποίησης των ελέγχων αυθαίρετων κατασκευών και είσπραξη σημαντικών πόρων για την δημιουργία αποθεματικού ταμείου με στόχο την πραγματοποίηση απαλλοτριώσεων * Δυνατότητα αξιοποίησης του e-πολεοδομία προς την παραπάνω κατεύθυνση 	<ul style="list-style-type: none"> * Χρηματοδότηση απαλλοτριώσεων με την χρήση πόρων από την Περιφέρεια ειδικά σε ότι αφορά τα σχολεία * Ανάπτυξη συστήματος παρακολούθησης της πορείας των εσόδων και του μηχανισμού είσπραξης των απαιτήσεων 	*	<ul style="list-style-type: none"> * Η βελτιστοποίηση της παρακολούθησης της πορείας των εσόδων και του μηχανισμού είσπραξης των απαιτήσεων με την χρήση του e-πολεοδομίας * Η πραγματοποίηση τεχνικού προγράμματος που θα βασίζεται σε συγκεκριμένο πλαίσιο χρηματοδοτήσεων, δηλαδή διασφάλισης πόρων

Α.2.6.4 Τομέας Τεχνικής Υπηρεσίας – Μελετών – Πολιτικής Προστασίας

Πίνακας 24: Πίνακας Αξιολόγησης τομέα Τεχνικής Υπηρεσίας – Μελετών – Πολιτικής Προστασίας

Εξεταζόμενη Υπηρεσία ή Νομικό Πρόσωπο Εσωτερικής Ανάπτυξης:		Τομέας Τεχνικής Υπηρεσίας – Μελετών – Πολιτικής Προστασίας				
Α/Α	ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟΙ ΤΟΜΕΙΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
1.	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ /ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ	<ul style="list-style-type: none"> * Για το τμήμα των Έργων – Κατασκευών σημαντική είναι η ανάγκη της δημιουργίας μίας νέας διαδικασίας που θα αφορά την αγορά υλικού άμεσης ανάγκης για την συντήρηση και ανακατασκευή έργων με την δημιουργία Petty Cash * Πρόβλημα στην διάκριση καθηκόντων στο σύστημα του προγραμματισμού, της ωρίμανσης, της υλοποίησης και της διαχείρισης των έργων * Έλλειψη διαδικασιών διασφάλιση της εκτέλεσης της ποιότητας των μελετών * Έλλειψη θεσμοθετημένων διαδικασιών διασφάλισης της κοινωνικής αποδοχής ενός έργου * Έλλειψη διαδικασιών διασφάλισης των απαιτούμενων πόρων εκτέλεσης έργων * Έλλειψη μελετών υλοποίησης μεγάλων έργων 	<ul style="list-style-type: none"> * Έντονη και πρωτοποριακή δραστηριότητα σε θέματα πολιτικής προστασίας ("Ημέρα εκτάκτων αναγκών") * Συνεργασία με άλλους Δήμους για θέματα σεισμών * Η μεθοδικότητα και οι καινοτομίες που χρησιμοποιούνται για την καλύτερη εξυπηρέτηση των δημοτών * Η υπηρεσία έχει ως φιλοσοφία της την απόλυτη εστίαση στον στόχο * Η διοίκηση ενημερώνει τους πολίτες σε θέματα υλοποίησης παρεμβάσεων που τους αφορούν και τους επηρεάζουν και προβαίνει σε έλεγχο κοινωνικής αποδοχής αλλά όχι με θεσμοθετημένο τρόπο * Δυνατότητα ωρίμανσης ολοκληρωμένων λύσεων για τεχνικά έργα 	<ul style="list-style-type: none"> * Το νέο θεσμικό πλαίσιο προβλέπει την εισαγωγή ISO για την ένταξη του δήμου στο Δ ΚΠΣ. Το συγκεκριμένο γεγονός δίνει την ευκαιρία στον δήμο να εισαγάγει νέες μεθοδολογίες προγραμματισμού και ελέγχου οι οποίες θα δώσουν την δυνατότητα για βελτίωση της επικοινωνίας μεταξύ των άλλων τμημάτων και Υπηρεσιών και την αναβάθμιση της εργασίας του διοικητικού με συνέπεια την αύξηση της παραγωγικότητάς του. * Το ΥΠΕΣΔΔΑ χρηματοδοτεί τους δήμους για Δράσεις πολιτικής προστασίας * Προώθηση διαδικασιών προγραμματισμού, ωρίμανσης, δημοπράτησης, ελέγχου, επίβλεψης και οικονομικής διαχείρισης έργων που εκτελούνται από το Κοινοτικό Πλαίσιο Στήριξης 	<ul style="list-style-type: none"> * Απαιτείται η ωρίμανση μεγάλων έργων ενόψει το Δ ΚΠΣ των οποίων οι μελέτες παρουσιάζουν υψηλά κοστολόγια * Απαιτείται η εκπαίδευση των υπαλλήλων για την άρτια εκτέλεση των νέων δραστηριοτήτων και της υιοθέτησης συστημάτων διασφάλισης ποιότητας * Ύπαρξη υπηρεσιακής αντίδρασης από την πρόθεση της διοίκησης να εφαρμόσει συστήματα διασφάλισης της ποιότητας * Η ανάπτυξη των νέων δραστηριοτήτων προϋποθέτει την ύπαρξη απαραίτητων υποδομών των οποίων η δημιουργία δεν εξαρτάται από τις προθέσεις του δήμου (ΣΔΙΤ Μύλων Μελισσάρη) 	<ul style="list-style-type: none"> * Η εισαγωγή συστηματικών διαδικασιών προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης του Δήμου μέσω της μεθοδολογίας ISO και του Κοινού Πλαισίου Αξιολόγησης του ΥΠΕΣΔΔΑ * Η ανάπτυξη διαδικασιών αμφίδρομης επικοινωνίας με άλλους ΟΤΑ, καθώς και συμμετοχής των πολιτών * Η ανάπτυξη διαδικασιών βέλτιστης λειτουργίας του γραφείου κίνησης οχημάτων με την εισαγωγή νέων τεχνολογιών * Η δημιουργία μίας νέας διαδικασίας που θα αφορά την αγορά υλικού άμεσης ανάγκης για την συντήρηση και ανακατασκευή έργων με την δημιουργία Petty Cash, δηλαδή με την δημιουργία ενός μικρού αποθεματικού κεφαλαίου υλικών άμεσης εκτέλεσης * Η ωρίμανση μεγάλων αναπτυξιακών παρεμβάσεων υποδομής

Εξεταζόμενη Υπηρεσία ή Νομικό Πρόσωπο Εσωτερικής Ανάπτυξης:		Τομέας Τεχνικής Υπηρεσίας – Μελετών – Πολιτικής Προστασίας				
A/A	ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟΙ ΤΟΜΕΙΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
2.	ΟΡΓΑΝΩΣΗ / ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ	<ul style="list-style-type: none"> * Διαπιστώνεται πρόβλημα στη λειτουργία του γραφείου κίνησης οχημάτων * Υπάρχει σοβαρό οργανωτικό πρόβλημα σε ότι αφορά την υλοποίηση έργων άμεσης επέμβασης (με αυτεπιστασία) * Ύπαρξη οργανωτικών προβλημάτων σε επίπεδο διαχείρισης και οικονομικής παρακολούθησης των εκτελούμενων από το ΚΠΣ έργων 	<ul style="list-style-type: none"> * Υπάρχουν επαφές με τους άλλους ΟΤΑ * Δυνατότητα ανάπτυξης συνεργασιών με άλλους φορείς και συμμετοχή του Δήμου σε δίκτυα με θεματικό αντικείμενο την κυκλοφοριακή ρύθμιση της πόλης * Δυνατότητα ένταξης της υπηρεσία στο Κοινό Πλαίσιο Αξιολόγησης του ΥΠΕΣΔΔΑ * Δυνατότητα απόκτησης ISO για την βελτίωση της αποδοτικότητας της υπηρεσίας και την απόκτηση επάρκειας Τελικού Δικαιούχου ενόψει του Δ ΚΠΣ * Δημιουργία Διεύθυνσης ή τμήματος Προγραμματισμού * Δημιουργία διακριτού γραφείου Προμηθειών και Αποθήκης Υλικών 	<ul style="list-style-type: none"> * Χρηματοδότηση της μελέτης για τον σχεδιασμό και την εφαρμογή συστημάτων ποιότητας στην υπηρεσία * Ο νέος κώδικας βοηθά την ανάπτυξη συνεργασιών μεταξύ ΟΤΑ για την αντιμετώπιση κοινών προβλημάτων * Το Ε.Π. Διοικητικής μεταρρύθμισης του ΥΠΕΣΔΔΑ αναμένεται να χρηματοδοτήσει δράσεις εθελούσιων συνεργασιών σε συγκεκριμένα θεματικά αντικείμενα και προβλήματα 	<ul style="list-style-type: none"> * Οι αναδιοργάνωση των τμημάτων ενδεχόμενα θα επιφέρουν αύξηση των εξόδων εξαιτίας της ανάγκης για πρόσληψη νέου προσωπικού 	<ul style="list-style-type: none"> * Η πιστοποίηση της διαχειριστικής επάρκειας του Δήμου * Η ανάπτυξη συνεργασιών με άλλους φορείς και συμμετοχή του Δήμου σε δίκτυο με θεματικό αντικείμενο την κυκλοφοριακή ρύθμιση της πόλης * Ο προγραμματισμός των κοινών εργασιών του οικονομικού τμήματος με την υπηρεσία καθαριότητας και την τεχνική υπηρεσία * Η δημιουργία μονάδας εσωτερικού ελέγχου και υποστήριξης συνόλου Τεχνικής Υπηρεσίας * Η αξιοποίηση των δεικτών αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας (N. 3230/ 04)
3.	ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ	<ul style="list-style-type: none"> * παρουσιάζει ελλείψεις σε προσωπικό * Ανάγκη στελέχωσης της Διεύθυνσης προγραμματισμού η οποία θα αποτελέσει τον βασικό πυρήνα ωρίμανσης και παραγωγής έργων ανάπτυξης της περιοχής * Ανακατανομή προσωπικού σε σχέση με την Πολεοδομία * Ανάγκη ενίσχυσης του προγραμματισμού από στελεχιακό δυναμικό που θα έχει γνώση της οργάνωσης και της λειτουργίας των προγραμμάτων της Ε.Ε. * Ενίσχυση της διεύθυνσης με οικονομολόγο και από νομικό 	<ul style="list-style-type: none"> * Το προσωπικό διαθέτει πολυετής εμπειρία και γνώση του αντικείμενου 	<ul style="list-style-type: none"> * Ο νέος Κώδικας επιβάλλει την μετατροπή της Δημοτικής επιχείρησης * Χρήση του Γενικού Γραμματέα, για χάραξη αναπτυξιακής στρατηγικής και διεκδίκηση πόρων. 	<ul style="list-style-type: none"> * Οι πόροι για την πραγματοποίηση προσλήψεων είναι περιορισμένοι για αυτό θα πρέπει να γίνει ιεράρχηση αναγκών 	<ul style="list-style-type: none"> * Αναδιάρθρωση – Πρόσληψη προσωπικού * Η προμήθεια υλικών πολιτικής προστασίας και μέσων ατομικής προστασίας των εργαζομένων

Εξεταζόμενη Υπηρεσία ή Νομικό Πρόσωπο Εσωτερικής Ανάπτυξης:		Τομέας Τεχνικής Υπηρεσίας – Μελετών – Πολιτικής Προστασίας				
A/A	ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟΙ ΤΟΜΕΙΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
4.	ΥΛΙΚΟΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ	<ul style="list-style-type: none"> * Ανάγκη ενίσχυσης των γραφείων αποθήκης υλικού και κίνησης δημοτικών οχημάτων από ειδικά λογισμικά (σύστημα ERP τηλεματική, GPS κλπ.) * Έλλειψη χώρων για την τοποθέτηση των αρχείων και την λειτουργία των τμημάτων * Ανάγκη προμήθειας εξοπλισμού για την υπηρεσία των «Υδραυλικών, για τους «Ηλεκτρολόγους», για τους «Οικοδόμους», για τους «Μηχ/κούς - Συν/γείο Αυτοκινήτων», για τους «σιδεράδες» και για την Τεχνική υπηρεσία 	<ul style="list-style-type: none"> * Υπάρχουν σημαντικές εφαρμογές που χρησιμοποιούνται και διευκολύνουν την παραγωγικότητα των τμημάτων Auto cad, Πρόγραμμα δημοσίων έργων, GIS, κλπ. * Δυνατότητα χάραξης προγράμματος προμηθειών υλικού και μηχανημάτων για τον εκσυγχρονισμό του τμήματος έργων – κατασκευών (σιδεράδες, ηλεκτρολόγοι, συνεργείο αυτοκινήτων) και προγραμματισμού και μελετών 	<ul style="list-style-type: none"> * Υπάρχουν εξειδικευμένα λογισμικά (ERP) που βελτιώνουν την διαδικασία κοστολόγησης, προγραμματισμού και ελέγχου της πορείας υλοποίησης των έργων * Σχεδιάζεται μέσω των ΣΔΙΤ η μεταφορά όλων των υπηρεσιών στο κτιριακό συγκρότημα των Μύλων Μελισσάρη με συνέπεια την αύξηση των χώρων για αρχειοθέτηση, βελτίωση της απόδοσης των υπαλλήλων, βέλτιστη παρακολούθηση της παραγωγικότητάς τους και του ελέγχου, και μείωση των εξόδων 	<ul style="list-style-type: none"> * Οι πόροι για την πραγματοποίηση προμηθειών είναι περιορισμένοι για αυτό θα πρέπει να γίνει ιεράρχηση αναγκών 	<ul style="list-style-type: none"> * Βελτίωση της λειτουργίας των οργάνων διοίκησης με την Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών με την εισαγωγή σύγχρονων πληροφοριακών συστημάτων και παράλληλη βελτίωση της αποδοτικότητας των υφιστάμενων δραστηριοτήτων με σκοπό της οικονομικότερη και ταχύτερη εξυπηρέτηση του πολίτη * Προμήθεια συστημάτων προηγμένης τεχνολογίας για την υποστήριξη των νέων τμημάτων που θα δημιουργηθούν (διαχείρισης υλικού και αποθήκης, καθώς και ρύθμισης κυκλοφορίας και κίνησης δημοτικών οχημάτων) * Χάραξη προγράμματος προμηθειών υλικού και μηχανημάτων για τον εκσυγχρονισμό του τμήματος έργων – κατασκευών (σιδεράδες, ηλεκτρολόγοι, συνεργείο αυτοκινήτων) και προγραμματισμού και μελετών

Εξεταζόμενη Υπηρεσία ή Νομικό Πρόσωπο Εσωτερικής Ανάπτυξης:		Τομέας Τεχνικής Υπηρεσίας – Μελετών – Πολιτικής Προστασίας				
A/A	ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟΙ ΤΟΜΕΙΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
5.	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ	<ul style="list-style-type: none"> * Πρόβλημα από την ύπαρξη πολλών έργων συναφούς αντικειμένου * Ύπαρξη σημαντικών εξόδων από την μη συντονισμένη παρακολούθηση της πορείας υλοποίησης των έργων * Πρόβλημα από τον μη ορθό προγραμματισμό των παρεμβάσεων με συνέπεια την ύπαρξη υψηλών κοστολογίων για την ωρίμανση των μελετών 	<ul style="list-style-type: none"> * Ο Δήμος παρουσιάζει οικονομική μεγέθυνση γεγονός που οφείλεται κυρίως στην διεκδικητικότητα που παρουσιάζει το τμήμα προγραμματισμού και η διοίκηση του δήμου * Ικανοποιητικά ποσοστά συμμετοχής των εξόδων της υπηρεσίας στην διαμόρφωση των συνολικών του δήμου γεγονός που δηλώνει ότι μπορεί να υπάρξει αύξηση * Δημιουργία προγραμματισμού για την υλοποίηση μίας ενιαίας δημοπράτησης συναφών έργων με στόχο την μείωση των εξόδων * Προώθηση της αγοράς συστημάτων και εφαρμογών προγραμματισμού και χειριστικής παρακολούθησης έργων 	<ul style="list-style-type: none"> * Η αγορά λογισμικού (ERP) για έλεγχο εσόδων και εξόδων μέσα από την προσδευτική βελτίωση της κωδικοποίησης των έργων 	<ul style="list-style-type: none"> * Ύπαρξη απρόβλεπτων αναγκών στις πολεοδομικές ενότητες οι οποίες θα πρέπει να τύχουν άμεσης επίλυσης με συνέπεια την ανάγκη δημοπράτησης πολλών μικρών έργων (αναμένεται να επιλυθεί με την εισαγωγή της διαδικασίας για την δημιουργία αποθήκης υλικού άμεσης επέμβασης) 	<ul style="list-style-type: none"> * Την πραγματοποίηση τεχνικού προγράμματος που θα βασίζεται σε συγκεκριμένο πλαίσιο χρηματοδοτήσεων, δηλαδή διασφάλισης πόρων, ενώ βασικό είναι το στοιχείο της ύπαρξης ενός μηχανισμού παρακολούθησης του κόστους υλοποίησής τους (project manager) * Αύξηση των πόρων για την ωρίμανση μεγάλων τεχνικών έργων

Α.2.8.5 Τομέας Διοικητικών - Οικονομικών

Πίνακας 255: Πίνακας Αξιολόγησης Τομέα Διοικητικών - Οικονομικών

Εξεταζόμενη Υπηρεσία ή Νομικό Πρόσωπο Εσωτερικής Ανάπτυξης:		Τομέας Διοικητικών – Οικονομικών				
A/A	ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟΙ ΤΟΜΕΙΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
1.	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ /ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ	<ul style="list-style-type: none"> * Διαπιστώνονται προβλήματα αλληλοενημέρωσης μεταξύ των οργάνων διοίκησης και της υπηρεσίας * Επίσης, διαπιστώνεται πρόβλημα συντονισμού μεταξύ των τμημάτων * Ανάγκη μεθόδων βελτίωσης προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης * Πρόβλημα στις κοινές εργασίες του διοικητικού με την Πολεοδομία, και του οικονομικού με την καθαριότητας και την τεχνική υπηρεσία * Ανάγκη αναβάθμισης των διαδικασιών είσπραξης * Ενεργοποίηση της είσπραξης όλων των βεβαιωμένων οφειλών και άρση της γραφειοκρατίας * Ανάγκη παρακολούθησης παραπόνων από τους πολίτες 	<ul style="list-style-type: none"> * Η μεθοδικότητα και οι καινοτομίες που χρησιμοποιούνται για την καλύτερη εξυπηρέτηση των δημοτών * Η υπηρεσία έχει ως φιλοσοφία της την απόλυτη εστίαση στον στόχο 	<ul style="list-style-type: none"> * Το νέο θεσμικό πλαίσιο προβλέπει την εισαγωγή ISO για την ένταξη του δήμου στο Δ ΚΠΣ. Το συγκεκριμένο γεγονός δίνει την ευκαιρία στον δήμο να εισαγάγει νέες μεθοδολογίες προγραμματισμού και ελέγχου οι οποίες θα δώσουν την δυνατότητα για βελτίωση της επικοινωνίας μεταξύ των άλλων τμημάτων και Υπηρεσιών και την αναβάθμιση της εργασίας του διοικητικού με συνέπεια την αύξηση της παραγωγικότητάς του. 	<ul style="list-style-type: none"> * Απαιτείται η εκπαίδευση των υπαλλήλων για την άρτια εκτέλεση των νέων δραστηριοτήτων και της υιοθέτησης συστημάτων διασφάλισης ποιότητας * Υπαρξη υπηρεσιακής αντίδρασης από την πρόθεση της διοίκησης να εφαρμόσει συστήματα διασφάλισης της ποιότητας * Η ανάπτυξη των νέων δραστηριοτήτων προϋποθέτει την ύπαρξη απαραίτητων υποδομών των οποίων η δημιουργία δεν εξαρτάται από τις προθέσεις του δήμου (ΣΔΙΤ Μύλων Μελισσάρη) 	<ul style="list-style-type: none"> * Η εισαγωγή συστηματικών διαδικασιών προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης του Δήμου μέσω της μεθοδολογίας ISO και του Κοινού Πλαισίου Αξιολόγησης του ΥΠΕΣΔΔΑ (για τον ενιαίο πλέον Δήμο) * Η ανάπτυξη διαδικασιών αμφίδρομης επικοινωνίας με άλλους ΟΤΑ, καθώς και συμμετοχής των πολιτών * Ο προγραμματισμός των κοινών εργασιών του διοικητικού τμήματος και της Πολεοδομίας * Ο προγραμματισμός των κοινών εργασιών του οικονομικού τμήματος με την υπηρεσία καθαριότητας και την τεχνική υπηρεσία * Ο προγραμματισμός των εργασιών είσπραξης βεβαιωμένων οφειλών
2.	ΟΡΓΑΝΩΣΗ / ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ	<ul style="list-style-type: none"> * Εξαιτίας της συνεχούς ανάπτυξης του δήμου κρίνεται απαραίτητη η αναδιάρθρωση του τμήματος του διοικητικού με την δημιουργία αυτόνομης διεύθυνσης προσωπικού. Η συγκεκριμένη διεύθυνση θα είναι υπεύθυνη για τον σχεδιασμό και την χάραξη της συνολικής πολιτικής για την απασχόληση του ανθρώπινου δυναμικού, ενώ παράλληλα θα είναι υπεύθυνη για τον έλεγχο και την αξιολόγηση της αποδοτικότητας σε συνεργασία με τις υπόλοιπες διευθύνσεις και την διοίκηση. * Τέλος, μία από τις σημαντικότερες οργανωτικές ανάγκες είναι η δημιουργία ενός αυτόνομου αστικοδημοτικού γραφείου εφόσον υπάρξει πρόσληψη υπαλλήλου. 	<ul style="list-style-type: none"> * Υπάρχουν ισχυρές επαφές με τους άλλους ΟΤΑ * Ο Δήμος μπορεί να προσλάβει Γενικό Γραμματέα για τον συντονισμό Υπηρεσιών * Υπάρχουν εξειδικευμένα λογισμικά (ERP) τα οποία δίνουν την δυνατότητα για καλύτερο έλεγχο εσόδων και εξόδων μέσα από την προοδευτική βελτίωση της κωδικοποίησης 	<ul style="list-style-type: none"> * Το νέο θεσμικό πλαίσιο προβλέπει την εισαγωγή ISO για την ένταξη του δήμου στο Δ ΚΠΣ. Το συγκεκριμένο γεγονός δίνει την ευκαιρία στον δήμο να εισαγάγει νέες μεθοδολογίες προγραμματισμού και ελέγχου οι οποίες θα δώσουν την δυνατότητα για βελτίωση της επικοινωνίας μεταξύ των άλλων τμημάτων και Υπηρεσιών και την αναβάθμιση της εργασίας του διοικητικού με συνέπεια την αύξηση της παραγωγικότητάς του. * Αξιοποίηση δεικτών αποτελεσματικότητας (N. 3230/ 04) 	<ul style="list-style-type: none"> * Η αναδιοργάνωση των τμημάτων ενδεχόμενα θα επιφέρει αύξηση των εξόδων εξαιτίας της ανάγκης για πρόσληψη νέου προσωπικού * Η αναδιοργάνωση ενδεχόμενα να επιφέρει υπηρεσιακές αναταράξεις * Η Ανάπτυξη συνεργασιών προϋποθέτει την ωριμότητα των διοικήσεων και άλλων ΟΤΑ 	<ul style="list-style-type: none"> * Η πιστοποίηση της διαχειριστικής επάρκειας του Δήμου * Η ανάπτυξη συνεργασιών με άλλους φορείς και συμμετοχή του Δήμου σε δίκτυα * Η δημιουργία αυτόνομης διεύθυνσης προσωπικού * Η δημιουργία αυτόνομου αστικοδημοτικού γραφείου * Η δημιουργία αποθήκης αναλώσιμου υλικού για όλα τα τμήματα του Δήμου με στόχο το καλύτερο νοικοκύρεμα των εξόδων * Η αξιοποίηση των δεικτών αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας (N. 3230/ 04)

Εξεταζόμενη Υπηρεσία ή Νομικό Πρόσωπο Εσωτερικής Ανάπτυξης:			Τομέας Διοικητικών – Οικονομικών			
A/A	ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟΙ ΤΟΜΕΙΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
3.	ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ	<ul style="list-style-type: none"> * Αναπροσαρμογή του προσωπικού 	<ul style="list-style-type: none"> * Το ποιοτικό και παραγωγικό επίπεδο της υπηρεσίας είναι αρκετά υψηλό * Το προσωπικό διαθέτει πολυετής εμπειρία και γνώση του αντικειμένου * Μεταφορά προσωπικού από την δημοτική επιχείρηση στο πλαίσιο της μετατροπής της 	<ul style="list-style-type: none"> * Ο νέος Κώδικας επιβάλλει την μετατροπή της Δημοτικής επιχείρησης * Η εκπαίδευση του προσωπικού για την βελτίωση της παραγωγικότητάς του 	<ul style="list-style-type: none"> * Υψηλά επίπεδα γραφειοκρατίας σε ότι αφορά την είσπραξη οφειλών τα οποία είναι δύσκολο να εξαλειφθούν 	<ul style="list-style-type: none"> * Ανακατανομή του προσωπικού για την εξασφάλιση της εύρυθμης λειτουργίας των υπηρεσιών * Η επιμόρφωση προσωπικού της ταμειακής υπηρεσίας για την εξάλειψη των λαθών και των παραλήψεων
4.	ΥΛΙΚΟΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ	<ul style="list-style-type: none"> * Σε ότι αφορά την υλικοτεχνική υποδομή, το βασικό πρόβλημα εστιάζεται στο κτιριακό (έλλειψη χώρων) δεδομένου ότι δεν υπάρχουν χώροι για την τοποθέτηση των αρχείων ενώ ο χώρος λειτουργίας των τμημάτων είναι περιορισμένος. * Από πλευράς υλικοτεχνικής υποδομής, απαραίτητη είναι η ύπαρξη ενός λογισμικού διαχείρισης των συνολικών πόρων του δήμου (ERP) ή ενός πληροφοριακού συστήματος διοίκησης και διαχείρισης της καθημερινής λειτουργίας. * Τέλος, σημαντικό είναι το πρόβλημα της περιορισμένης δυνατότητας του προγράμματος παρακολούθησης μητρώου υπαλλήλου 	<ul style="list-style-type: none"> * Αγορά του απαιτούμενου υποστηρικτικού εξοπλισμού * Αξιοποίηση των δυνατοτήτων που προσφέρει το ΘΕΠΑΝ * Αξιοποίηση των δυνατοτήτων του «Σύζευξης» 	<ul style="list-style-type: none"> * Υπάρχουν εξειδικευμένα λογισμικά (ERP) που βελτιώνουν την διαδικασία κοστολόγησης, προγραμματισμού και ελέγχου της πορείας υλοποίησης των έργων 	<ul style="list-style-type: none"> * Υψηλά κοστολόγια αγοράς νέου εξοπλισμού * Απαιτείται η εκπαίδευση των υπαλλήλων για την λειτουργία των νέων εφαρμογών 	<ul style="list-style-type: none"> * Η εισαγωγή σύγχρονων πληροφοριακών συστημάτων για την βελτίωση της αποδοτικότητας των υφιστάμενων δραστηριοτήτων με σκοπό της οικονομικότερη και ταχύτερη εξυπηρέτηση του πολίτη * Η αξιοποίηση των δυνατοτήτων που προσφέρει το ΘΕΠΑΝ * Η αξιοποίηση των προγραμμάτων της Ε.Ε. για την εγκατάσταση συστημάτων ηλεκτρονικής διακυβέρνησης

Εξεταζόμενη Υπηρεσία ή Νομικό Πρόσωπο Εσωτερικής Ανάπτυξης:		Τομέας Διοικητικών – Οικονομικών				
A/A	ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟΙ ΤΟΜΕΙΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
5.	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ	<ul style="list-style-type: none"> * Εμφανίζονται αδυναμίες στον εισπρακτικό μηχανισμό * Διαπιστώνεται προβληματισμός στην σύνταξη του προϋπολογισμού * Ανάγκη πραγματοποίησης σε βάθος ανάλυσης των καταλόγων απαιτήσεων ώστε να προσδιοριστεί το ύψος αυτών που πρέπει να διαγραφεί * Το συνολικό εισπρακτέο υπόλοιπο κατ' έτος κυμαίνεται μεταξύ 10% και 15% των βεβαιωθέντων εσόδων ποσοστό υψηλό 	<ul style="list-style-type: none"> * Βελτίωση του εισπρακτικού μηχανισμού για την αύξηση των εσόδων του δήμου * Είσπραξη των βεβαιωμένων οφειλών ή ρύθμιση της οφειλής του * Τα Ελληνικά Πετρέλαια αναγνωρίζουν την οφειλή τους 	<ul style="list-style-type: none"> * Η αγορά λογισμικού (ERP) για έλεγχο εσόδων και εξόδων μέσα από την προοδευτική βελτίωση της κωδικοποίησης των έργων * Η μεταφορά των υπηρεσιών στο κτηριακό συγκρότημα των Μύλων Μελισσάρη θα δημιουργήσει τις συνθήκες για νοικοκύρεμα των εξόδων * Η δημιουργία αποθήκης Υλικού στο γενικό σύνολο των υπηρεσιών του Δήμου θα βελτιώσει την διαχείριση και την παρακολούθηση των εξόδων και το οικονομικό θα μπορέσει να δικαιολογήσει απαιτήσεις για έξοδα 	<ul style="list-style-type: none"> * Μείωση των εσόδων από ΠΟΕ την ίδια στιγμή που τα εισπρακτέα υπόλοιπα των βεβαιωθέντων εσόδων αυξάνονται συνεχώς και μάλιστα δραματικά. Το συγκεκριμένο γεγονός εάν δεν προσεχθεί από την διοίκηση του δήμου ενδεχόμενα να προκαλέσει προβλήματα στην μετέπειτα λειτουργία του φορέα. * Υπάρχει πρόβλημα στην οικονομική ισορροπία του δήμου 	<ul style="list-style-type: none"> * Η βελτίωση του εισπρακτικού μηχανισμού του δήμου * Η πραγματοποίηση προϋπολογισμών που θα βασίζονται στις πραγματικές οικονομικές συνθήκες του δήμου * Η ανάλυση των καταλόγων των απαιτήσεων και απόφαση από τα αρμόδια όργανα για την διαγραφή αυτών που δεν μπορούν να εισπραχθούν * Η αύξηση των αναλογούντων εξόδων στην Διεύθυνση Διοικητικού – Οικονομικού * Η βελτίωση του επιπέδου επεξεργασίας των εξόδων ΠΟΕ για την οικονομική εξυγίανση του δήμου

Α.2.6.6 Διεύθυνση ΚΕΠ

Πίνακας 266: Πίνακας Αξιολόγησης Διεύθυνσης ΚΕΠ

Εξεταζόμενη Υπηρεσία ή Νομικό Πρόσωπο Εσωτερικής Ανάπτυξης:		Διεύθυνση ΚΕΠ				
A/A	ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟΙ ΤΟΜΕΙΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
1.	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ /ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ	<ul style="list-style-type: none"> * Δεν υπάρχουν παρεχόμενες υπηρεσίες προς τις επιχειρήσεις * Η κοινωνική προσφορά του ΚΕΠ δεν μεγιστοποιείται, δεδομένου ότι οι παρεχόμενες υπηρεσίες καλύπτουν τις βασικές ανάγκες των κατοίκων * Εξαιτίας της ύπαρξης πολλών αλλοδαπών στην περιοχή, κρίνεται αναγκαία η δημιουργία ενός παραρτήματος που θα ασχολείται αποκλειστικά με την επίλυση των προβλημάτων τους * Έλλειψη συντονισμού με τις άλλες διευθύνσεις και τμήματα του δήμου για την παροχή ολοκληρωμένων υπηρεσιών, δεδομένου ότι όλες οι ανάγκες των πολιτών μπορούν να καλυφθούν μέσα από την συνολική δραστηριότητα του δήμου 	<ul style="list-style-type: none"> * Η ταχεία εξυπηρέτηση των πολιτών * Αρκετά καλή οργάνωση της υπηρεσίας * Το προσωπικό διαθέτει πολυετής εμπειρία και γνώση του αντικειμένου * Το ΚΕΠ του δήμου είναι από τα πλέον αποδοτικότερα της Ελλάδας σύμφωνα με σχετικά δημοσιεύματα 	<ul style="list-style-type: none"> * Ανάπτυξη επικοινωνίας με τους κατοίκους και τοπικές επιχειρήσεις μέσα από ενημερωτικά φυλλάδια και τη δημιουργία INFO KIOSK σε κεντρικά σημεία * Ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων που θα δημιουργούσαν προστιθέμενη αξία και θα μεγιστοποιούσαν το κοινωνικό όφελος * Ανάπτυξης συστήματος καταγραφής καλών πρακτικών που ακολουθούνται σε θέματα πληροφόρησης, ενημέρωσης και εκπαίδευσης, με στόχο την καταγραφή και την διάδοση των ορθών μορφών λειτουργίας των συγκεκριμένων δομών 	<ul style="list-style-type: none"> * Υψηλά κόστη ανάπτυξη των νέων δραστηριοτήτων * Χαμηλού επιπέδου δεξιότητες από την Αυτοδιοίκηση για την υλοποίηση ενός τέτοιου σημαντικού εγχειρήματος * Απαιτείται στελεχιακό δυναμικό υψηλής εξειδίκευσης * Απαιτείται η συνεργασία με ιδιώτη επενδυτή 	<ul style="list-style-type: none"> * Η δημιουργία του INFO KIOSK σε κεντρικά σημεία για ενημέρωση των κατοίκων και των τοπικών επιχειρήσεων * Η ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων ενημέρωσης των πολιτών σε θέματα απασχόλησης, χρηματοδοτήσεων, κοινωνικού τουρισμού, ασφάλειας και γενικά νομικών θεμάτων

Εξεταζόμενη Υπηρεσία ή Νομικό Πρόσωπο Εσωτερικής Ανάπτυξης:		Διεύθυνση ΚΕΠ				
A/A	ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟΙ ΤΟΜΕΙΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
2.	ΟΡΓΑΝΩΣΗ / ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ	<ul style="list-style-type: none"> * Λόγω της μη ύπαρξης ικανού αριθμού προσωπικού, δεν εφαρμόζεται ο ΟΕΥ με συνέπεια να υπάρχουν δυσλειτουργίες στην διεύθυνση * Ανισομερής κατανομή των προσώπων και των αρμοδιοτήτων μέσα στα τμήματα του ΚΕΠ * Ανάγκη αναδιάρθρωση της διεύθυνσης και της δημιουργίας παραρτήματος που να απασχολείται μόνο με θέματα που αφορούν τους αλλοδαπούς * Το ΚΕΠ γίνεται αποδέκτης πολλών αναγκών που τις περισσότερες φορές αγγίζουν δραστηριότητες άλλων τμημάτων του δήμου και κυρίως των κοινωνικών φορέων όπως είναι το γραφείο απασχόλησης, των ευρωπαϊκών προγραμμάτων που στεγάζονται στο κέντρο νεότητας, κλπ. 	<ul style="list-style-type: none"> * Δυνατότητα ανάπτυξης θεσμοθετημένων συνεργασιών με τα ΚΕΠ άλλων ΟΤΑ, με το γραφείο αλλοδαπών της περιφέρειας, καθώς επίσης με την δημοτική και πολιτική αστυνομία για την χάραξη μίας κοινής στρατηγικής σε θέματα που άπτονται των αλλοδαπών με στόχο την μέγιστη ικανοποίηση των πολιτών και την ταχύτερη εξυπηρέτησή τους * Δυνατότητα ανάπτυξης θεσμοθετημένων συνεργασιών με συγκεκριμένα τμήματα του δήμου * Δυνατότητα ανάπτυξης θεσμοθετημένων συνεργασιών και με άλλους ΟΤΑ που αντιμετωπίζουν τα ίδια προβλήματα. * Δυνατότητα συνεργασιών με φορείς που παρέχουν υποστήριξη σε θέματα χρηματοδοτήσεων 	<ul style="list-style-type: none"> * Η δημιουργία ενός ΔΙΑΔΗΜΟΤΙΚΟΥ ΚΕΝΤΡΟΥ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ ΑΛΛΟΔΑΠΩΝ μέσα από έναν διαδημοτικό προγραμματισμό πόρων θα βοηθούσε αποτελεσματικά μέσα από τη μεθοδολογία συνολικής αντιμετώπισης του πολυσύνθετου αυτού προβλήματος * Μείωση του κόστους λειτουργιών σε συνδυασμό με την εφαρμογή νέων συντονιστικών δραστηριοτήτων με άλλες υπηρεσίες και κρατικούς φορείς * Διαμόρφωση ενός δοκιμαστικού COMMUNICATION PLAN MODEL με τις άλλες υπηρεσίες και κρατικούς φορείς στη διαμόρφωση λύσεων για πιθανά εμπόδια. Παράλληλα συνεχή αξιολόγηση του μοντέλου με την καταγραφή BEST PRACTICES 	<ul style="list-style-type: none"> * Υψηλά κόσθη ανάπτυξη των νέων δραστηριοτήτων * Χαμηλού επιπέδου δεξιοτήτες από την Αυτοδιοίκηση για την υλοποίηση ενός τέτοιου σημαντικού εγχειρήματος * Απαιτείται στελεχιακό δυναμικό υψηλής εξειδίκευσης * Απαιτείται η συνεργασία με ιδιώτη επενδυτή * Κάνουν χρήση του ΚΕΠ κυρίως άτομα που έχουν πολλές εκκρεμότητες όπως είναι οι μετανάστες, παλιννοστούντες, κλπ. με συνέπεια να υπάρχουν πολλές συναλλαγές με τα ίδια άτομα χωρίς να εξυπηρετείται το σύνολο των πολιτών * Η συχνή επανάληψη των υπηρεσιών που προσφέρει το ΚΕΠ από τα ίδια άτομα δημιουργεί φόρτο εργασίας και υψηλά έξοδα χωρίς να υπάρχει μεγιστοποίηση του κοινωνικού οφέλους 	<ul style="list-style-type: none"> * Η δημιουργία ενός ΔΙΑΔΗΜΟΤΙΚΟΥ ΚΕΝΤΡΟΥ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ ΑΛΛΟΔΑΠΩΝ * Η δημιουργία συστήματος καταγραφής καλών πρακτικών σε θέματα πληροφόρησης, ενημέρωσης και εκπαίδευσης και την διάδοσή τους * Ο ανασχεδιασμός του τρόπου λειτουργίας του ΚΕΠ εφαρμογή του ΟΕΥ και συντονισμός με τις άλλες διευθύνσεις και τμήματα του δήμου για την παροχή ολοκληρωμένων υπηρεσιών * Η ανάπτυξη συνεργασιών με άλλους ΟΤΑ ή με άλλους φορείς ή με το Κέντρο Στήριξης Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων που προτείνεται να δημιουργηθεί εντός του κτιριακού συγκροτήματος των Μύλων για την παροχή υπηρεσιών ενημέρωσης σε ότι αφορά τις χρηματοδοτήσεις
3.	ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ	<ul style="list-style-type: none"> * Ανάγκη πρόσληψης ή ορισμού διευθυντή για την εύρυθμη λειτουργία του ΚΕΠ * Ανάγκη πρόσληψης προϊστάμενου και υπαλλήλου για την εκτέλεση των εργασιών της εσωτερικής ανταπόκρισης * Πρόσληψη προϊστάμενου και πέντε υπαλλήλων που θα εξυπηρετούν τους αλλοδαπούς δεδομένου ότι το ΚΕΠ θα πρέπει να λειτουργεί με δυνατότητα εναλλακτικού ωραρίου * Ανάγκη συνεχούς επιμόρφωσης των εργαζομένων στο ΚΕΠ * Πρόσληψη μόνιμου ή εξωτερικού συνεργάτη που θα βοηθά τους κατοίκους σε θέματα που άπτονται των Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων * Συνεργασία με έναν νομικό που θα υποστηρίζει την υπηρεσία σε θέματα αλλοδαπών 	<ul style="list-style-type: none"> * Το ποιοτικό και παραγωγικό επίπεδο της υπηρεσίας είναι αρκετά υψηλό * Το προσωπικό διαθέτει πολυετής εμπειρία και γνώση του αντικειμένου * Μεταφορά προσωπικού από την δημοτική επιχείρηση στο πλαίσιο της μετατροπής της 	<ul style="list-style-type: none"> * Ο νέος Κώδικας επιβάλλει την μετατροπή της Δημοτικής επιχείρησης * Η εκπαίδευση του προσωπικού για την βελτίωση της παραγωγικότητάς του 	<ul style="list-style-type: none"> * Οι πόροι για την πραγματοποίηση προσλήψεων είναι περιορισμένοι για αυτό θα πρέπει να γίνει ιεράρχηση αναγκών 	<ul style="list-style-type: none"> * Η κάλυψη οργανικών θέσεων διευθυντή και προϊσταμένου με πρόσληψη προσωπικού με ΑΣΕΠ ή με ορισμό υπαρχόντων στελεχών * Η πρόσληψη πέντε υπαλλήλων που θα εξυπηρετούν τους αλλοδαπούς η μεταφορά υπαλλήλων από την δημοτική επιχείρηση στο πλαίσιο της μετατροπής της * Η πρόσληψη ή συνεργασία με δικηγόρο * Η πρόσληψη μόνιμου ή εξωτερικού συνεργάτη που θα βοηθά τους κατοίκους σε θέματα που άπτονται των Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων

Εξεταζόμενη Υπηρεσία ή Νομικό Πρόσωπο Εσωτερικής Ανάπτυξης:		Διεύθυνση ΚΕΠ				
A/A	ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟΙ ΤΟΜΕΙΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
4.	ΥΛΙΚΟΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ	<ul style="list-style-type: none"> * Ανάγκη φύλαξης του χώρου για την προστασία των προσωπικών δεδομένων των κατοίκων αλλά και την ασφάλεια των υπαλλήλων * Έλλειψη ικανών χώρων που να εξυπηρετούν το σύνολο των πολιτών * Ανάγκη για αξιοποίηση της τεχνολογίας για την βελτίωση της παραγωγικότητας. 	<ul style="list-style-type: none"> * Προμήθεια συστήματος προστασίας και φύλαξης των χώρων του ΚΕΠ * Δυνατότητα εξεύρεσης χώρου που θα ικανοποιεί τις ανάγκες με πρόβλεψη δεκαετίας * Προμήθεια εξοπλισμού που θα βοηθά την υπηρεσία στην ενημέρωση των πολιτών 	<ul style="list-style-type: none"> * Η χρήση των προγραμμάτων χρηματοδότησης του ΠΕΠ Μακεδονίας Θράκης σχετικά με την ηλεκτρονική διακυβέρνηση 	<ul style="list-style-type: none"> * Οι πόροι για την πραγματοποίηση προμηθειών είναι περιορισμένοι για αυτό θα πρέπει να γίνει ιεράρχηση αναγκών 	<ul style="list-style-type: none"> * Η διαμόρφωση χώρου ώστε να καταστεί ικανός για την εύρυθμη λειτουργία των δύο τμημάτων του ΚΕΠ * Η προώθηση προτάσεων ηλεκτρονικής διακυβέρνησης
5.	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ	*	*	*	*	*

Α.2.6.7 Διεύθυνση Δημοτικής Αστυνομίας

Πίνακας 27: Πίνακας Αξιολόγησης Διεύθυνσης Δημοτικής Αστυνομίας

Εξεταζόμενη Υπηρεσία ή Νομικό Πρόσωπο Εσωτερικής Ανάπτυξης:		Διεύθυνση Δημοτικής Αστυνομίας				
A/A	ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟΙ ΤΟΜΕΙΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
1.	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ /ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ	<ul style="list-style-type: none"> * Μη εφαρμογή κανονιστικών διατάξεων ελέγχου και εφαρμογής πράξεων (άδειες καταστημάτων) * Ανάγκη ανάπτυξης νέων δραστηριοτήτων σε θέματα ελέγχου υγείας 	<ul style="list-style-type: none"> * Δυνατότητα ανάπτυξης και θεσμοθέτησης λειτουργιών και διαδικασιών που δεν θα παρεκκλίνουν στην πορεία και θα αποτελούν την βάση για την ανάπτυξη και την εδραίωση της δημοτικής αστυνομίας στην συνείδηση του κόσμου 	<ul style="list-style-type: none"> * Χάραξη οράματος μέσα από ένα οικονομικό σχεδιασμό της Δημοτικής Αστυνομίας με εμπλουτισμό των δράσεων της προς όφελος των κατοίκων 	<ul style="list-style-type: none"> * Υψηλά κόστη ανάπτυξη των νέων δραστηριοτήτων * Χαμηλού επιπέδου δεξιότητες από την Δημοτική αστυνομία για την υλοποίηση των νέων δραστηριοτήτων 	<ul style="list-style-type: none"> * Η βελτιστοποίηση και η εφαρμογή κανονιστικών διατάξεων * Η εισαγωγή δραστηριότητας σε θέματα υγείας * Η διάθεση ενημερωτικού υλικού πάνω σε καταναλωτικά θέματα με την δημιουργία αισθητικών περιπτέρων (INFO KIOSK) κεντρικά σημεία του Δήμου και στις βιβλιοθήκες, παρουσίαση του υλικού μέσω της ιστοσελίδας του Δήμου
2.	ΟΡΓΑΝΩΣΗ / ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ	<ul style="list-style-type: none"> * Ανάγκη αναδιάρθρωσης της διεύθυνσης και της δημιουργίας διεύθυνσης επόπτη υγείας * Ανάγκη ανάπτυξης συνεργασιών με δημοτικές αστυνομίες και τοπικά αστυνομικά τμήματα για την χάραξη μίας κοινής στρατηγικής * Πρόβλημα ενημέρωσης σχετικά με την νομοθεσία και του τρόπου της εφαρμογή της σε τοπικό επίπεδο 	<ul style="list-style-type: none"> * Η ταχεία εξυπηρέτηση και η εστίαση στα προβλήματα των κατοίκων και των επιχειρήσεων * Η πολύ καλή οργάνωση σαν μικρή ομάδα * Η ανάπτυξη σημαντικών συνεργασιών με συναδέλφους από το Δήμο Θεσσαλονίκης και το τοπικό αστυνομικό τμήμα Μενεμένης * Το προσωπικό διαθέτει πολυετής εμπειρία και γνώση του αντικειμένου 	<ul style="list-style-type: none"> * Εμπλουτισμός των συνεργασιών και με άλλους ΟΤΑ της δυτικής Θεσσαλονίκης * Δημιουργία δικτύου ασφάλειας και προστασίας των κατοίκων με την ανάπτυξη συνεργασιών με άλλες δημοτικές αστυνομίες 	<ul style="list-style-type: none"> * Η Ανάπτυξη συνεργασιών προϋποθέτει την ωριμότητα των διοικήσεων και άλλων ΟΤΑ 	<ul style="list-style-type: none"> * Η ανάπτυξη συνεργασιών με άλλους φορείς και συμμετοχή του Δήμου σε δίκτυα * Η δημιουργία γραφείου επόπτη υγείας * Η ανάπτυξη συστήματος ενημέρωσης νομοθεσίας
3.	ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ	<ul style="list-style-type: none"> * Ανάγκη πρόσληψης προσωπικού με ΑΣΕΠ για να έχει δικαίωμα υπογραφής * Ανάγκη πρόσληψης ενός επόπτη υγείας * Έλλειψη εκπαίδευσης των στελεχών της δημοτικής αστυνομίας * Ανάγκη συνεργασίας με νομικό για την υποστήριξη της υπηρεσίας 	<ul style="list-style-type: none"> * Επειδή τα θέματα της δημοτικής αστυνομίας έχουν πολύπλοκο χαρακτήρα και νομικές ρίζες, υπάρχει η δυνατότητα της εκπαίδευσης του προσωπικού για την ανάπτυξη των δεξιοτήτων τους 	<ul style="list-style-type: none"> * Πρόσληψη προσωπικού για την βελτίωση της παραγωγικότητας της υπηρεσίας και την ικανοποίηση των κανονιστικών διατάξεων 	<ul style="list-style-type: none"> * Υψηλά κόστη για την πρόσληψη προσωπικού * Μακροχρόνια διαδικασία η πρόσληψη προσωπικού με ΑΣΕΠ διότι πρέπει να τύχει έγκρισης από το ΥΠΕΣΔΔΑ 	<ul style="list-style-type: none"> * Η πρόσληψη προσωπικού με ΑΣΕΠ * Η πρόσληψη ή συνεργασία με δικηγόρο

Εξεταζόμενη Υπηρεσία ή Νομικό Πρόσωπο Εσωτερικής Ανάπτυξης:		Διεύθυνση Δημοτικής Αστυνομίας				
A/A	ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟΙ ΤΟΜΕΙΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
4.	ΥΛΙΚΟΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ	<ul style="list-style-type: none"> * Έλλειψη υλικοτεχνικής υποδομής τόσο σε χώρους όσο και σε εξοπλισμό. * Οι χώροι δεν επαρκούν για την αρχειοθέτηση των εγγράφων * Το ηλεκτρονικό σύστημα το οποίο υπάρχει είναι μία πρόχειρη βάση δεδομένων Πχ για καταστήματα, βεβαίωσης κατοικίας, ελέγχου κοινοχρήστων χώρων, λαϊκές αγορές, Διαφημίσεις. * Στην περίπτωση που η διεύθυνση στελεχωθεί με νέο προσωπικό απαιτείται νέος μηχανολογικός εξοπλισμός * Ανάγκη δημιουργίας συχνότητας ραδιοεπικοινωνιών 	<ul style="list-style-type: none"> * Δυνατότητα προμήθειας ενός ολοκληρωμένου συστήματος διαχείρισης υποθέσεων μέσω κάποιας ιδιωτικής εταιρείας * Δυνατότητα ανάπτυξης κοινή πλατφόρμας επικοινωνίας με τις υπηρεσίες του δήμου και την πολιτική αστυνομία 	<ul style="list-style-type: none"> * Εντατικοποίηση και δημιουργία αποτελεσματικών ελέγχων από τη Δημοτική αστυνομία με την πραγματοποίηση επενδύσεων σε μοντέρνες εγκαταστάσεις και εξοπλισμό, με προσεκτική επιλογή προσωπικού και συνεχή επένδυση στον ανθρώπινο παράγοντα, καθώς επίσης και μέσα από την αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών 	<ul style="list-style-type: none"> * Υψηλά κόστη αγοράς νέου εξοπλισμού 	<ul style="list-style-type: none"> * Η ανάπτυξη κοινής Πλατφόρμας επικοινωνίας με τις υπηρεσίες του Δήμου και την Πολιτική Αστυνομία με τη δημιουργία συχνότητας ραδιοεπικοινωνιών * Η ενίσχυση της κοινής πλατφόρμας επικοινωνίας με τα κατάλληλα ηλεκτρονικά μέσα * Η προμήθεια μηχανολογικού εξοπλισμού * Η προμήθεια ειδικού λογισμικού υποστήριξης της λειτουργίας της αστυνομίας
5.	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ	<ul style="list-style-type: none"> * Ανάγκη ισοσκελισμού εσόδων – εξόδων της συγκεκριμένης υπηρεσίας 	<ul style="list-style-type: none"> * Δυνατότητα αύξησης των εσόδων της δημοτικής αστυνομίας με το εκσυγχρονισμό και την εφαρμογή των κανονιστικών διατάξεων 	<ul style="list-style-type: none"> * Πραγματοποίηση ελέγχων καταστημάτων, επιχειρήσεων, περιβάλλοντος και εμπορίου * Εισαγωγή συστήματος κοστολόγησης της υπηρεσίας 	<ul style="list-style-type: none"> * Έλλειψη χώρων, υποδομής και προσωπικού για την εφαρμογή μίας αυστηρής πολιτικής από την δημοτική αστυνομία με στόχο την τήρηση της τάξης στην περιοχή και τον ισοσκελισμό των εσόδων – εξόδων * Η εφαρμογή ποινών ίσως να επιφέρει κοινωνικές αντιδράσεις 	<ul style="list-style-type: none"> * Η πραγματοποίηση ελέγχων καταστημάτων, επιχειρήσεων, περιβάλλοντος και εμπορίου μέσα από μία δομημένη και στιβαρή οργάνωση με πιστοποιημένες διαδικασίες, μέσα από ένα ολοκληρωμένο σύστημα κοστολόγησης και συνεχούς αξιολόγησης, με ανθρώπους που έχουν δυνατότητα υπογραφής για το καθεστώς της Δημοτικής αστυνομίας, καθώς επίσης και με την χρήση εξειδικευμένου λογισμικού

Α.2.6.8 Αυτοτελή Γραφεία – Διοίκηση

Πίνακας 28: Πίνακας Αξιολόγησης Αυτοτελών Γραφείων – Διοίκησης

Εξεταζόμενη Υπηρεσία ή Νομικό Πρόσωπο Εσωτερικής Ανάπτυξης:		Αυτοτελή Γραφεία – Διοίκηση				
Α/Α	ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟΙ ΤΟΜΕΙΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
1.	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ /ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ	<ul style="list-style-type: none"> * Διαπιστώνεται ανάγκη ανασχεδιασμού των δραστηριοτήτων των γραφείων αθλητισμού, κοινωνικής παρέμβασης και Γραφείου Ανάπτυξης – Προγραμμάτων Ε.Ε. * Πρόβλημα συντονισμού των αυτοτελών γραφείων με τα όργανα της διοίκησης, δεδομένου ότι δεν υπάρχει προγραμματισμός των δράσεών τους με συνέπεια να δημιουργούνται ζητήματα σε ότι αφορά την παρακολούθηση του έργου που εκτελούν και της ποιότητας των υπηρεσιών που παρέχουν. * Ανάγκη ανάπτυξης διαδικασίας παρακολούθησης και καταγραφής των παραπόνων των πολιτών, ώστε να δοθεί η δυνατότητα στην διοίκηση μέσω των στατιστικών στοιχείων να χαράξει και να εφαρμόσει πολιτικές τοπικής εξυπηρέτησης 	<ul style="list-style-type: none"> * Δυνατότητα μετασχηματισμού του γραφείου αθλητισμού ενόψει των σημαντικών προκλήσεων που αναμένονται με την δημιουργία των υπερτοπικών παρεμβάσεων στον χώρο του πρώην Στρατοπέδου ΖΙΑΚΑ * Δυνατότητα εισαγωγής νέων μεθόδων βελτίωσης του προγραμματισμού, της παρακολούθησης και της αξιολόγησης του συνόλου της λειτουργίας και της αποτελεσματικότητας του Δήμου 	<ul style="list-style-type: none"> * Ανασχεδιασμός των δραστηριοτήτων που εκτελούν τα αυτοτελή γραφεία 	<ul style="list-style-type: none"> * Το γραφείο κοινωνικής παρέμβασης επικαλύπτεται από την λειτουργία της ΔΗΚΕΚΕ σε θέματα που αφορούν την κοινωνική ενσωμάτωση και την υλοποίηση δράσεων προώθησης στην απασχόληση ανέργων και ευπαθών κοινωνικά ομάδων * Ύπαρξη δύο γραφείων προγραμματισμού, δηλαδή του αυτοτελούς και του τμήματος προγραμματισμού – μελετών της Διεύθυνσης τεχνικών υπηρεσιών * Δεν υπάρχει θεσμοθετημένος μηχανισμός παρακολούθησης και καταγραφής των παραπόνων πολιτών, με συνέπεια το γραφείο δημάρχου να χειρίζεται τις υποθέσεις των πολιτών σε επιφανειακό επίπεδο. 	<ul style="list-style-type: none"> * Η δημιουργία δραστηριότητας υποδοχής και στατιστικής επεξεργασίας αιτημάτων και παραπόνων των πολιτών * Ο ανασχεδιασμός των δραστηριοτήτων που επιτελούν τα αυτοτελή γραφεία του δήμου
2.	ΟΡΓΑΝΩΣΗ / ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ	<ul style="list-style-type: none"> * Ανάγκη αναδιοργάνωσης των γραφείων αθλητισμού, κοινωνικής παρέμβασης και Γραφείου Ανάπτυξης – Προγραμμάτων Ε.Ε. * Ανάγκη ανάπτυξης συνεργασίας με τους κοινωνικούς εταίρους στο πλαίσιο της εφαρμογής μία ολοκληρωμένη διοίκησης για θέματα που άπτονται των αρμοδιοτήτων των αυτοτελών γραφείων 	<ul style="list-style-type: none"> * Δυνατότητα δημιουργίας Κεντρικής Κοινωνικής Υπηρεσίας * Δυνατότητα δημιουργίας Αθλητικού Οργανισμού * Δυνατότητα δημιουργίας Διεύθυνσης ή τμήματος Προγραμματισμού. * Δυνατότητα δημιουργίας Γραφείου διαχείρισης Αιτημάτων και Παραπόνων δημοτών 	<ul style="list-style-type: none"> * 	<ul style="list-style-type: none"> * 	<ul style="list-style-type: none"> * Η δημιουργία Γραφείου διαχείρισης αιτημάτων και παραπόνων των δημοτών * Η ανάπτυξη συνεργασιών και ενημέρωση κοινωνικών εταίρων στο πλαίσιο της εφαρμογής μία ολοκληρωμένης διοίκησης *
3.	ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ	<ul style="list-style-type: none"> * Ανακατανομή του προσωπικού 	<ul style="list-style-type: none"> * Προσλήψεις προσωπικού με ΑΣΕΠ * Ανακατανομή προσωπικού * Αξιοποίηση προσωπικού δημοτικής επιχείρησης 	<ul style="list-style-type: none"> * Οι ευκαιρίες που προσφέρει ο νέος κώδικας για την μετατροπή των δημοτικών επιχειρήσεων * Το νέο κλαδολόγιο 	<ul style="list-style-type: none"> * 	<ul style="list-style-type: none"> * Ανακατανομή προσωπικού μεταξύ των υπηρεσιών

Εξεταζόμενη Υπηρεσία ή Νομικό Πρόσωπο Εσωτερικής Ανάπτυξης:		Αυτοτελή Γραφεία – Διοίκηση				
A/A	ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟΙ ΤΟΜΕΙΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
4.	ΥΛΙΚΟΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ	* Ανάγκη δημιουργίας γραμμής τηλεφωνικής επικοινωνίας των πολιτών για την κατάθεση των αιτημάτων και των παραπόνων	* Συνεργασία με εταιρεία για την παροχή γραμμής επικοινωνίας * Δυνατότητα αγοράς εξοπλισμού και εφαρμογών διαχείρισης και στατιστικής επεξεργασίας των αιτημάτων και των παραπόνων των δημοτών	* Το ΠΕΠ Μακεδονίας Θράκης χρηματοδοτεί δράσεις e-government * Το Ε.Π. Διοικητικής Μεταρρύθμισης αναμένεται να χρηματοδοτήσει δράσεις για την εξυπηρέτηση του πολίτη	*	* Η συνεργασία με εταιρεία για την παροχή γραμμής επικοινωνίας * Η αγορά εφαρμογών διαχείρισης και στατιστικής επεξεργασίας των αιτημάτων και των παραπόνων των δημοτών * Η προώθηση της χρηματοδότησης προγράμματος e-government
5.	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ	*	*	*	*	*

A.2.7 Ανάλυση Εσωτερικού Περιβάλλοντος Νομικών Προσώπων Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου

A.2.7.1 Δημοτικό Κέντρο Κοινωνικής Προστασίας και Αλληλεγγύης Κορδελιού – Ευόσμου (ΔΗ-ΚΕ-ΚΠΑ-ΚΕ)

Το νέο νομικό πρόσωπο προέκυψε από τη συγχώνευση των Ν.Π.Δ.Δ « ΚΑΠΗ του Δήμου Ελευθερίου-Κορδελιού , ΚΑΠΗ του Δήμου Ευόσμου, Δημοτικοί Παιδικοί Σταθμοί Δήμου Ευόσμου και Παιδικοί και Βρεφονηπιακοί Σταθμοί του Δήμου Ελευθερίου-Κορδελιού, σύμφωνα με την απόφαση ΔΣ 74/2011. Ο Δήμος έχει τα εξής ΝΠΔΔ :

A) Δημοτικοί Παιδικοί Σταθμοί Ευόσμου

Με την αριθ. 631/2004 ΑΔΣ και την αριθ. 42268/10-12-2004 Απόφαση του Γ.Γ. Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας (ΦΕΚ 1932/Β'/28-12-2004) συγχωνεύθηκαν σε ένα ΝΠΔΔ με την επωνυμία «Δημοτικοί Παιδικοί Σταθμοί Ευόσμου» τα τέσσερα ΝΠΔΔ του Δήμου Ευόσμου για τους Α', Β', Γ' και Δ' Παιδικούς Σταθμούς που είχαν συσταθεί με τις αριθ. 29294, 29295, 29296, 29297/26-9-2000 αποφάσεις Γ.Γ. της ΠΚΜ (ΦΕΚ 1349/Β'/7-11-2000) αντίστοιχα. Στα ΦΕΚ 1498/Β'/17-8-2007 και 1119/Β'/10-6-2009 δημοσιεύθηκαν επιμέρους τροποποιήσεις της συστατικής πράξης. Σκοπός του ΝΠΔΔ είναι η καθημερινή φύλαξη, φροντίδα, διατροφή, διαπαιδαγώγηση και ψυχαγωγία παιδιών εργαζομένων γονέων της περιοχής του Δήμου και γονέων δημοσίων υπαλλήλων του Νομού, η πολύπλευρη νοητική, συναισθηματική, κοινωνική, ψυχοσωματική, ανάπτυξη των παιδιών, η προπαρασκευή τους για τη φυσική μετάβαση τους από την οικογενειακή οικογενειακή ζωή στο σχολικό περιβάλλον.

B) Παιδικοί και Βρεφονηπιακοί Σταθμοί Ελευθερίου – Κορδελιού

Με τις αριθ. 234/1994 και 223/1997 ΑΔΣ και την αριθ. 40084/26-1-1998 Απόφαση του Γ.Γ. της ΠΚΜ (ΦΕΚ 174/Β'/25-2-1998) συστάθηκε ΝΠΔΔ με την επωνυμία «Παιδικοί και Βρεφονηπιακοί Σταθμοί» Ελευθερίου-Κορδελιού. Σκοπός του ΝΠΔΔ είναι η καθημερινή φύλαξη, φροντίδα, διατροφή, διαπαιδαγώγηση και ψυχαγωγία παιδιών εργαζομένων γονέων της περιοχής του Δήμου και γονέων δημοσίων υπαλλήλων του Νομού, η πολύπλευρη νοητική, συναισθηματική, κοινωνική, ψυχοσωματική, ανάπτυξη των παιδιών, η προπαρασκευή τους για τη φυσική μετάβαση τους από την οικογενειακή οικογενειακή ζωή στο σχολικό περιβάλλον.

Γ) Κέντρο Ανοικτής Προστασίας Ηλικιωμένων (Κ.Α.Π.Η.) Ευόσμου

Με την αριθ. 632/2004 ΑΔΣ και την αριθ. 43570/10-12-2004 Απόφαση του Γ.Γ. της ΠΚΜ (ΦΕΚ 1932/Β'/28-12-2004) συγχωνεύθηκαν σε ένα ΝΠΔΔ με την επωνυμία «Κέντρο Ανοικτής Προστασίας Ηλικιωμένων (Κ.Α.Π.Η.) Ευόσμου» τα Α', Β' και Γ' ΚΑΠΗ του Δήμου Ευόσμου που είχαν συσταθεί ΦΕΚ δημοσίευσης 4/Β'/8-1-1984, 33/Β'/22-1-1985 και 260/Β'/6-4-1995. Στα ΦΕΚ 1498/Β'/17-8-2007, 2644/Β'/31-12-2009, 521/Β'/26-4-2010 δημοσιεύθηκαν επιμέρους τροποποιήσεις της συστατικής πράξης. Σκοπός του ΝΠΔΔ είναι η παροχή ιατροκοινωνικής προστασίας στα ηλικιωμένα άτομα του Δήμου Ευόσμου ώστε αυτά να παραμένουν στην οικογένεια και στην κοινωνία με την εφαρμογή προγραμμάτων εξωδρυματικής προστασίας υπερηλίκων.

Δ) Κέντρο Ανοικτής Προστασίας Ηλικιωμένων (Κ.Α.Π.Η.) Ελευθερίου-Κορδελιού

Με την αριθ. 3/1984 ΑΔΣ και την αριθ. ΕΣ 1778/20-1-1984 Απόφαση του Νομάρχη Θεσσαλονίκης (ΦΕΚ 71/Β'/13-2-1984) συστάθηκε ΝΠΔΔ με την επωνυμία «Κέντρο Ανοικτής Προστασίας Ηλικιωμένων (Κ.Α.Π.Η.) Ελευθερίου». Με το ΦΕΚ 1024/Β'/22-6-2007 έγινε επιμέρους τροποποίηση της συστατικής πράξης. Σκοπός του ΝΠΔΔ είναι η παροχή ιατροκοινωνικής προστασίας στα ηλικιωμένα άτομα του Δήμου Ευόσμου ώστε αυτά να παραμένουν στην οικογένεια και στην κοινωνία με την εφαρμογή προγραμμάτων εξωδρυματικής προστασίας υπερηλίκων.

Ε) Πνευματικό Κέντρο Ευόσμου

Με την αριθ. 56/1979 ΑΔΣ και το αριθ. 893/18-10-1979 Π.Δ. (ΦΕΚ 253/Α'/14-11-1979) συστάθηκε ΝΠΔΔ με την επωνυμία «Πνευματικό Κέντρο Ευόσμου». Με τα ΦΕΚ 465/Β'/25-6-1991, 1498/Β'/17-8-2007, 1119/Β'/10-6-2009 έγιναν επιμέρους τροποποιήσεις της συστατικής πράξης. Σκοπός του ΝΠΔΔ όπως περιγράφεται στη συστατική πράξη είναι η έρευνα και η προώθηση με δημόσια συζήτηση των προβλημάτων που απασχολούν τους κατοίκους του Δήμου και τους νέους ειδικότερα, η εκλαΐκευση και διάδοση των τελευταίων επιστημονικών επιτεύξεων, η δημιουργική προσφορά των κατοίκων στην κοινωνική πρόοδο του τόπου, η παροχή υποτροφιών σε άριστους σπουδαστές και η απονομή βραβείων σε άριστους μαθητές.

ΣΤ) Πολιτιστικός Οργανισμός Δήμου Ελευθερίου – Κορδελιού Μελίνα Μερκούρη

Με την αριθ. 25/1983 ΑΔΣ και την αριθ. 25858/25-5-1983 Απόφαση Υπ. Εσωτερικών (ΦΕΚ 347/Β'/16-6-1983) συστάθηκε ΝΠΔΔ με την επωνυμία «Πνευματικό Κέντρο Ελευθερίου-Ν.Κορδελιού». Στο ΦΕΚ 470/Β'/16-6-1989 δημοσιεύθηκε επιμέρους τροποποίηση της συστατικής πράξης και στο ΦΕΚ 115/Β'/1-2-2002 δημοσιεύθηκαν άλλες τροποποιήσεις μεταξύ των οποίων και στην επωνυμία και μετονομάστηκε σε «Πολιτιστικό Οργανισμό Δήμου Ελευθερίου – Κορδελιού Μελίνα Μερκούρη». Σκοπός του ΝΠΔΔ είναι η δημιουργία και ανάπτυξη πνευματικής και καλλιτεχνικής κίνησης για την ψυχαγωγία των δημοτών και την εξύψωση του μορφωτικού, πνευματικού, ηθικού και καλλιτεχνικού επιπέδου αυτών.

Ζ) Δημοτικό Αθλητικό Κέντρο Ευόσμου

Με την αριθ. 329/1991 ΑΔΣ και την αριθ. ΕΣ/46501/1991 Απόφαση Νομάρχη Θεσσαλονίκης (ΦΕΚ 962/Β'/22-11-1991) συστάθηκε ΝΠΔΔ με την επωνυμία «Δημοτικό Αθλητικό Κέντρο Ευόσμου». Στο ΦΕΚ 1498/Β'/17-8-2007 δημοσιεύθηκε επιμέρους τροποποίηση της συστατικής πράξης. Σκοπός του ΝΠΔΔ είναι η κάλυψη όλων των αθλητικών δραστηριοτήτων που εξυπηρετούν τις ανάγκες της νεολαίας του Δήμου Ευόσμου και κατ' επέκταση της ευρύτερης περιοχής των δυτικών συνοικιών καθώς και διάφορες πολιτιστικές δραστηριότητες.

Με την αριθ. 71/2011 ΑΔΣ αποφασίστηκε η κατάργηση του ΝΠΔΔ «Δημοτικό Αθλητικό Κέντρο Ευόσμου» και η άσκηση της αντίστοιχης αρμοδιότητας κύρια από το Δήμο με παράλληλη μεταφορά του προσωπικού του στο Δήμο. Μέρος των αρμοδιοτήτων θα ασκείται από τη Δημοτική Επιχείρηση.

Με την αριθ. 72/2011 ΑΔΣ αποφασίστηκε η κατάργηση του ΝΠΔΔ «Πνευματικό Κέντρο Ευόσμου» με παράλληλη μεταφορά του προσωπικού του στο Δήμο. Η αρμοδιότητα θα ασκείται από τη νέα Δημοτική Κοινωφελή Επιχείρηση.

Με την αριθ. 73 /2011 ΑΔΣ αποφασίστηκε η κατάργηση του ΝΠΔΔ «Πολιτιστικός Οργανισμός Δήμου Ελευθερίου – Κορδελιού Μελίνα Μερκούρη» με παράλληλη μεταφορά του προσωπικού του στο Δήμο. Η αρμοδιότητα της λειτουργίας Δημοτικής Βιβλιοθήκης θα ασκείται από το Δήμο όπου ήδη λειτουργεί η Βιβλιοθήκη του πρώην Δήμου Ευόσμου. Οι λοιπές αρμοδιότητες (πολιτιστικές εκδηλώσεις, μαθήματα χορού, μουσικής κ.λ.π.) θα ασκούνται από τη νέα Δημοτική Κοινωφελή Επιχείρηση.

Σκοπός του ΝΠΔΔ είναι η ανάπτυξη δραστηριοτήτων και η παροχή υπηρεσιών προς τους πολίτες που αφορούν κοινωνική προστασία και αλληλεγγύη :

- Η λειτουργία Παιδικών – Βρεφονηπιακών Σταθμών για την καθημερινή φύλαξη, φροντίδα, διατροφή, διαπαιδαγώγηση και ψυχαγωγία παιδιών εργαζομένων γονέων της περιοχής του Δήμου, η πολύπλευρη νοητική, συναισθηματική, κοινωνική, ψυχοσωματική, ανάπτυξη των παιδιών, η προπαρασκευή τους για τη φυσική μετάβασή τους από την οικογενειακή οικογενειακή ζωή στο σχολικό περιβάλλον
- Η υλοποίηση προγραμμάτων εκπαιδευτικού περιεχομένου και η λειτουργία κέντρων δημιουργικής απασχόλησης
- Η λειτουργία Κ.Α.Π.Η. για την παροχή ιατροκοινωνικής προστασίας στα ηλικιωμένα άτομα του Δήμου ώστε αυτά να παραμένουν στην οικογένεια και στην κοινωνία με την εφαρμογή προγραμμάτων εξωδρυματικής προστασίας υπερηλίκων
- Η παροχή φροντίδας και υποστήριξης σε ηλικιωμένους στο σπίτι
- Η ανάπτυξη της κοινωνικής αλληλεγγύης
- Η ενεργοποίηση των ηλικιωμένων με τη συμμετοχή τους σε διάφορα προγράμματα και δραστηριότητες
- Η διοργάνωση εκδηλώσεων, ενημερωτικών ημερίδων, ψυχαγωγικών δραστηριοτήτων για παιδιά και ηλικιωμένους.

Πόροι του νομικού προσώπου είναι :

α. η ετήσια επιχορήγηση του Δήμου ύψους 1.780.000 € και η τυχόν έκτακτη επιχορήγηση το ύψος της οποίας διαμορφώνεται ανάλογα με τις εκάστοτε ανάγκες που οδηγούν στην καταβολή της έκτακτης επιχορήγησης

- β. έκτακτες επιχορηγήσεις και κάθε άλλη παροχή του Κράτους είτε απευθείας προς το Νομικό Πρόσωπο είτε προς το Δήμο Κορδελιού – Ευόσμου για το Νομικό Πρόσωπο
- γ. κάθε είδους συνδρομές, εισφορές, δωρεές, δάνεια, κληρονομίες και κληροδοσίες
- δ. εισπράξεις από υπηρεσίες που παρέχονται από το Νομικό Πρόσωπο όπως τροφεία, συνδρομές μελών, φύλακτρα κ.ά.
- ε. επιχορηγήσεις και έσοδα από συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα
- στ. πρόσοδοι από την περιουσία του
- ζ. κάθε άλλη νόμιμη πρόσοδος.

A.2.7.2 Δημοτική Κοινωφελής Επιχείρηση Κορδελιού-Ευόσμου (ΔΗ.Κ.Ε.Κ.Ε.)

Στο Δήμο λειτουργούσαν δυο δημοτικές κοινωφελείς επιχειρήσεις :

A) Δημοτική Κοινωφελής Επιχείρηση Ευόσμου

Συστήθηκε αρχικά με την αριθ. 333/1993 ΑΔΣ και την ΕΣ 53658/1993 απόφαση του Νομάρχη Θεσσαλονίκης (ΦΕΚ 970/Β'/31-12-1993) ως Δημοτική Επιχείρηση Πολιτισμού-Ωδείου Ευόσμου με σκοπό τη δημιουργία σχολείου μουσικής για εκμάθηση μουσικής και μουσικών οργάνων, την προσφορά πολιτιστικών υπηρεσιών στους δημότες, τη διδασκαλία οποιασδήποτε συναφούς τέχνης (θέατρο, χειροτεχνία κ.ά.). Στο ΦΕΚ 435/Β'/28-5-1997 δημοσιεύθηκε επιμέρους τροποποίηση. Με την αριθ. 723/2007 ΑΔΣ και την αριθ. 37465/14-12-2007 (ΦΕΚ 2464/Β'/31-12-2007) έγινε μετατροπή της αμιγούς δημοτικής επιχείρησης σε κοινωφελή επιχείρηση με την επωνυμία «Δημοτική Κοινωφελής Επιχείρηση Ευόσμου (ΔΗ.Κ.Ε.Ε.)» με σκοπό την κοινωνική προστασία, αλληλεγγύη, συνοχή, εθελοντισμό, παιδεία, πολιτισμό, αθλητισμό, περιβάλλον, οργάνωση και λειτουργία δημοτικής συγκοινωνίας, ενίσχυση και βελτίωση απασχολησιμότητας, πρωτοβάθμια υγεία, εκπόνηση και εφαρμογή χρηματοδοτούμενων προγραμμάτων κ.ά. Στο ΦΕΚ 1119/Β'/10-6-2009 δημοσιεύθηκε επιμέρους τροποποίηση της συστατικής πράξης.

B) Κοινωφελής Επιχείρηση Αλληλεγγύης Δήμου Ελευθερίου-Κορδελιού (Κ.Ε.Α.Δ.Ε.Κ.)

Συστήθηκε αρχικά με την αριθ. 162/1992 ΑΔΣ και την αριθ. 34068/1992 απόφαση Νομάρχη Θεσσαλονίκης (ΦΕΚ 617/Β'/12-10-1992) ως Δημοτική Επιχείρηση Τοπικής Ανάπτυξης Δήμου Ελευθερίου – Κορδελιού (Ε.Τ.Α.Δ.Ε.Κ.) με σκοπό την προώθηση της οικονομικής πολιτιστικής και κοινωνικής ανάπτυξης, διοργάνωση πολιτιστικών εκδηλώσεων και τμημάτων εκμάθησης καλών τεχνών, οργάνωση εκθέσεων, εκμετάλλευση αθλητικών εγκαταστάσεων, δημιουργία αθλητικών τμημάτων, διαχείριση βρεφονηπιακών σταθμών, διαχείριση και υλοποίηση συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων. Στα ΦΕΚ 788/Β'/13-9-1995, 1567/Β'/23-11-2001, 1955/Β'/31-12-2003, 1347/Β'/1-9-2004 δημοσιεύθηκαν επιμέρους τροποποιήσεις της συστατικής πράξης. Με την αριθ. 241/2007 ΑΔΣ και την αριθ. 37152/2007 απόφαση του Γ.Γ. της ΠΚΜ (ΦΕΚ 101/28-1-2008) έγινε μετατροπή της αμιγούς δημοτικής επιχείρησης σε κοινωφελή επιχείρηση με την επωνυμία «Κοινωφελής Επιχείρηση Αλληλεγγύης Δήμου Ελευθερίου – Κορδελιού (Κ.Ε.Α.Δ.Ε.Κ.)» με σκοπό την ανάπτυξη δραστηριοτήτων κοινωνικής προστασίας, αλληλεγγύης, εθελοντισμού, βρεφονηπιακών και παιδικών σταθμών, προώθησης της απασχόλησης, φροντίδα ατόμων τρίτης ηλικίας, πολιτιστικών θεμάτων, περιβαλλοντικών, εκπόνηση και εφαρμογή συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων. Στο ΦΕΚ 968/Β'/22-5-2009 δημοσιεύθηκε επιμέρους τροποποίηση της συστατικής πράξης.

Με την αριθ. 71/2011 ΑΔΣ αποφασίσθηκε η κατάργηση του ΝΠΔΔ «Δημοτικό Αθλητικό Κέντρο Ευόσμου» και η άσκηση της αντίστοιχης αρμοδιότητας κύρια από το Δήμο με παράλληλη μεταφορά του προσωπικού του στο Δήμο. Μέρος των αρμοδιοτήτων θα ασκείται από τη Δημοτική Επιχείρηση.

Με την αριθ. 72/2011 ΑΔΣ αποφασίσθηκε η κατάργηση του ΝΠΔΔ «Πνευματικό Κέντρο Ευόσμου» με παράλληλη μεταφορά του προσωπικού του στο Δήμο. Η αρμοδιότητα θα ασκείται από τη νέα Δημοτική Κοινωφελή Επιχείρηση.

Με την αριθ. 73/2011 ΑΔΣ αποφασίσθηκε η κατάργηση του ΝΠΔΔ «Πολιτιστικός Οργανισμός Δήμου Ελευθερίου – Κορδελιού Μελίνα Μερκούρη» με παράλληλη μεταφορά του προσωπικού του στο Δήμο. Η αρμοδιότητα της λειτουργίας Δημοτικής Βιβλιοθήκης θα ασκείται από το Δήμο όπου ήδη λειτουργεί η Βιβλιοθήκη του πρώην Δήμου Ευόσμου. Οι λοιπές αρμοδιότητες (πολιτιστικές εκδηλώσεις, μαθήματα χορού, μουσικής κ.λ.π.) θα ασκούνται από τη νέα Δημοτική Κοινωφελή Επιχείρηση.

Με την απόφαση 76/2011 αποφασίσθηκε η συγχώνευση των κοινοφελών επιχειρήσεων. Σκοπός της Δημοτικής Κοινωφελούς Επιχείρησης είναι :

- 1.- Πολιτισμός : δράσεις με στόχο την προαγωγή του πολιτιστικού και πολιτισμικού επιπέδου των κατοίκων της περιοχής, όπως η λειτουργία πινακοθήκης, μουσείου, φιλαρμονικής, κινηματογράφου κ.λ.π., η διοργάνωση συναυλιών, θεατρικών παραστάσεων, πολιτιστικών εκδηλώσεων κ.α.
- 2.- Αθλητισμός : δράσεις για τη βελτίωση της ποιότητας ζωής με την προώθηση της σωματικής αγωγής, παιδείας, καλής φυσικής κατάστασης και υγείας, όπως η συμμετοχή στα προγράμματα Μαζικού Αθλητισμού της ΓΓΑ, η λειτουργία αθλητικών κέντρων και γυμναστηρίων, η λειτουργία τμημάτων αθλητισμού και άθλησης κ.ά., η διοργάνωση αθλητικών εκδηλώσεων κ.λ.π.
- 3.- Κοινωνική Πολιτική : δράσεις με στόχο την προώθηση των ίσων ευκαιριών και της κοινωνικής ευημερίας των κατοίκων της περιοχής, με την εφαρμογή προγραμμάτων ή τη συμμετοχή σε προγράμματα και δράσεις κοινωνικού χαρακτήρα όπως η λειτουργία παιδικών και βρεφονηπιακών σταθμών, το πρόγραμμα Βοήθεια στο σπίτι και Κοινωνική Μέριμνα, προγράμματα για ευπαθείς ομάδες (παλλισοστούντες, μετανάστες, αθίγγανοι κ.λ.π.), προγράμματα Νεολαίας, Κέντρα Δημιουργικής Απασχόλησης Παιδιών (ΚΔΑΠ), προώθηση του εθελοντισμού, δράσεις για την ενίσχυση και βελτίωση της απασχολησιμότητας κ.λ.π.
- 4.- Παιδεία : με στόχο την προαγωγή του πνευματικού επιπέδου και τη βελτίωση της ποιότητας ζωής με την οργάνωση εναλλακτικών μορφών αξιοποίησης του ελεύθερου χρόνου και την υλοποίηση προγραμμάτων Επιμόρφωσης όπως η λειτουργία τμημάτων σχετικά με τις νέες τεχνολογίες, τις παραδοσιακές – εικαστικές και πλαστικές τέχνες, μουσικά όργανα, θεατρική αγωγή, θεωρία της μουσικής κ.λ.π.
- 5.- Περιβάλλον : με στόχο την πρόληψη, ευαισθητοποίηση και ενεργοποίηση των πολιτών για θέματα περιβάλλοντος όπως συμμετοχή σε περιβαλλοντικά προγράμματα, διοργάνωση συζητήσεων, ανταλλαγή εμπειριών, προώθηση θεσμών, συνεργασία με ειδικευμένους φορείς κ.λ.π.
- 6.- Η οργάνωση και λειτουργία Δημοτικής Συγκοινωνίας για την εξυπηρέτηση της μετακίνησης των κατοίκων
- 7.- Η εκπόνηση και εφαρμογή χρηματοδοτούμενων και μη προγραμμάτων και ανταλλαγών με στόχο την εξειδίκευση και την κατάλληλη αξιοποίηση περιφερειακών, εθνικών και κοινοτικών προγραμμάτων που αφορούν τους τομείς δράσης της επιχείρησης
- 8.- Η αξιοποίηση δημοτικής ακίνητης περιουσίας ή κοινοχρήστων χώρων
- 9.- Η λειτουργία κυλικίων και αναψυκτηρίων.
- 10.- Η συμμετοχή σε χρηματοδοτούμενα προγράμματα με στόχο την εξειδίκευση και την κατάλληλη αξιοποίηση περιφερειακών, εθνικών και κοινοτικών προγραμμάτων που αφορούν τους τομείς δράσης της επιχείρησης.

A.2.7.3 Σχολική Επιτροπή Πρωτοβάθμιας Εκπαίδευσης Δήμου Κορδελιού-Ευόσμου

Η νέα σχολική επιτροπή περιλαμβάνει περιλαμβάνει:

1ο ,2ο ,3ο Πειραματικό, 4ο ,5ο ,6ο ,7ο ,8ο ,9ο ,10ο ,11ο ,12ο , 13ο , 14ο ,15ο , 16ο ,17ο , 18ο , 19ο ,20ο ,21ο , 22ο , 23ο , 24ο ,25ο Δημοτικά Σχολεία Ευόσμου, 3ο Ειδικής Αγωγής, 1ο , 2ο , 3ο 4ο ,5ο ,6ο ,7ο ,8ο ,9ο ,13ου Ειδικής Αγωγής Δημοτικά σχολεία Ελευθερίου-Κορδελιού, 1ο ,2ο ,3ο ,4ο ,5ο ,6ο ,7ο ,8ο ,9ο ,10ο ,11ο ,12ο , 13ο , 14ο ,15ο , 16ο ,17ο , 18ο , 19ο ,20ο ,21ο , 22ο , 23ο , 24ο ,25ο , 26ο ,27ο ,28ο ,29ο ,30ο ,31ο ,32ο ,33ο Νηπιαγωγεία Ευόσμου, 1ο ,2ο ,3ο ,4ο ,5ο ,6ο ,7ο ,8ο ,9ο ,10ο ,11ο ,12ο , 13ο Νηπιαγωγεία Ελευθερίου – Κορδελιού. Αυτές συγχωνευθηκαν κατά το μέρος που αφορά στην πρωτοβάθμια εκπαίδευση με την αντίστοιχη σχολική επιτροπή, κατά το μέρος που αφορά στην δευτεροβάθμια εκπαίδευση με την αντίστοιχη σχολική επιτροπή. Ο σκοπός της ανωτέρω Σχολικής Επιτροπής είναι:

Η διαχείριση των πιστώσεων που διατίθενται για τις λειτουργικές δαπάνες των αντίστοιχων σχολείων (καθαριότητας, θέρμανσης, φωτισμού, ύδρευσης, τηλεφώνων, αποχέτευσης, αναλώσιμων υλικών κ.λ.π.), η αμοιβή καθαριστριών, η εκτέλεση έργων για την επισκευή και συντήρηση των αντίστοιχων σχολείων και του κάθε είδους εξοπλισμού τους, η εισήγηση προς τις αντίστοιχες διευθύνσεις Α΄/θμιας και Β΄/θμιας Εκπαίδευσης για τον εφοδιασμό των από τον Οργανισμό Σχολικών Κτιρίων των αντίστοιχων σχολείων με έπιπλα και εξοπλιστικά είδη και από το Υπουργείο Εθνικής Παιδείας και Θρησκευμάτων με βιβλία για τις αντίστοιχες σχολικές βιβλιοθήκες, η διαχείριση των εσόδων από την ενδεχόμενη εκμετάλλευση των σχολικών κυλικείων, καθώς και η λήψη κάθε άλλου μέτρου που κρίνεται αναγκαίο για τη στήριξη της διοικητικής λειτουργίας των σχολικών μονάδων (Ν.3463/2006 αρθρ. 243 παρ. 4).

Η εκτέλεση έργων επισκευής και συντήρησης σχολικών κτιρίων από τις σχολικές επιτροπές διέπονται από την 13172/24.3.1995(ΦΕΚ 217 Β΄) απόφαση των Υπουργών Εσωτερικών, Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης, Εθνικής Παιδείας και Θρησκευμάτων και Περιβάλλοντος, χωροταξίας και δημοσίων Έργων, όπως κάθε φορά ισχύει (Ν.3463/2006 αρθρ. 243 παρ. 5).

A.2.7.4 Σχολική Επιτροπή Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης Δήμου Κορδελιού-Ευόσμου

Η νέα σχολική επιτροπή περιλαμβάνει:

1ο ,2ο ,3ο, 4ο ,5ο ,6ο Γυμνάσια Ευόσμου, Διαπολιτισμικό Γυμνάσιο Ευόσμου,1ο , 2ο , 3ο Γυμνάσια Ελευθερίου – Κορδελιού, 1ο ,2ο ,3ο Γενικά Λύκεια Ευόσμου, Διαπολιτισμικό Λύκειο Ευόσμου, 1ο ,2ο Γενικά Λύκεια Ελευθερίου Κορδελιού, 1ο , 2ο ΕΠΑΛ, Εσπερινό ΕΠΑΛ, ΕΠΑΣ Ευόσμου, 1ο ΕΠΑΛ Ελευθερίου – Κορδελιού, 1ο ,2ο ΣΕΚ Ευόσμου, ΙΕΚ Ευόσμου. Αυτές συγχωνεύθηκαν κατά το μέρος που αφορά στην πρωτοβάθμια εκπαίδευση με την αντίστοιχη σχολική επιτροπή, κατά το μέρος που αφορά στην δευτεροβάθμια εκπαίδευση με την αντίστοιχη σχολική επιτροπή. Ο σκοπός της ανωτέρω Σχολικής Επιτροπής είναι:

Η διαχείριση των πιστώσεων που διατίθενται για τις λειτουργικές δαπάνες των αντίστοιχων σχολείων (καθαριότητας, θέρμανσης, φωτισμού, ύδρευσης, τηλεφώνων, αποχέτευσης, αναλώσιμων υλικών κ.λ.π.), η αμοιβή καθαριστριών, η εκτέλεση έργων για την επισκευή και συντήρηση των αντίστοιχων σχολείων και του κάθε είδους εξοπλισμού τους, η εισήγηση προς τις αντίστοιχες διευθύνσεις Α΄/θμιας και Β΄/θμιας Εκπαίδευσης για τον εφοδιασμό των από τον Οργανισμό Σχολικών Κτιρίων των αντίστοιχων σχολείων με έπιπλα και εξοπλιστικά είδη και από το Υπουργείο Εθνικής Παιδείας και Θρησκευμάτων με βιβλία για τις αντίστοιχες σχολικές βιβλιοθήκες, η διαχείριση των εσόδων από την ενδεχόμενη εκμετάλλευση των σχολικών κυλικείων, καθώς και η λήψη κάθε άλλου μέτρου που κρίνεται αναγκαίο για τη στήριξη της διοικητικής λειτουργίας των σχολικών μονάδων (Ν.3463/2006 αρθρ. 243 παρ. 4).

Η εκτέλεση έργων επισκευής και συντήρησης σχολικών κτιρίων από τις σχολικές επιτροπές διέπονται από την 13172/24.3.1995(ΦΕΚ 217 Β΄) απόφαση των Υπουργών Εσωτερικών, Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης, Εθνικής Παιδείας και Θρησκευμάτων και Περιβάλλοντος, χωροταξίας και δημοσίων Έργων, όπως κάθε φορά ισχύει (Ν.3463/2006 αρθρ. 243 παρ. 5).

Α.2.8 Συμπεράσματα – Πίνακες Ανάλυσης Εσωτερικού Περιβάλλοντος Νομικών Προσώπων Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου

Α.2.8.1 Επιχείρηση Τοπικής Ανάπτυξης Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου

Πίνακας 2929: Πίνακας Αξιολόγησης ΔΗΚΕΚΠΑΚΕ

Εξεταζόμενη Υπηρεσία ή Νομικό Πρόσωπο Εσωτερικής Ανάπτυξης:		ΔΗΚΕΚΠΑΚΕ				
Α/Α	ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟΙ ΤΟΜΕΙΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
1.	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ /ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ	<ul style="list-style-type: none"> * Διαπιστώνονται ανάγκες για παροχή υπηρεσιών προληπτικής ιατρικής σε θέματα Γενικού Ιατρού, οδοντίατρου και οφθαλμιάτρου * Ανάγκη επαναλειτουργίας του ΚΕΣΥΥ * Ανάγκη δημιουργίας νέων δομών κοινωνικής πολιτικής με στόχο την υποβοήθηση της εργαζόμενης μητέρας * Ανάγκη δημιουργίας νέων δομών κοινωνικής πολιτικής με έμφαση στην τρίτη ηλικία * Ανάγκη στήριξη των υπαρχουσών δομών για την προώθηση στην απασχόληση ανέργων * Ανάγκη ανάπτυξης δραστηριοτήτων σύζευξης της προσφοράς και της ζήτησης της εργασίας * Ανάγκη ανάπτυξης δραστηριοτήτων προώθησης ενεργητικών μορφών απασχόλησης 	<ul style="list-style-type: none"> * Δυνατότητα υποβολής προτάσεων χρηματοδότησης για την στήριξη των δραστηριοτήτων των υπαρχουσών δομών της ΔΗΚΕΚΠΑΚΕ * Δυνατότητα υποβολής προτάσεων χρηματοδότησης για την ανάπτυξη νέων δομών και δραστηριοτήτων προς όφελος της τοπικής κοινωνίας και οικονομίας * Δυνατότητα να αναπτυχθεί η κοινωνική οικονομία η οποία φαίνεται ότι μπορεί να δημιουργήσει νέες θέσεις εργασίας 	<ul style="list-style-type: none"> * Το πρόγραμμα Ε.Π. Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού αποτελεί την βασική πηγή χρηματοδότησης των δραστηριοτήτων της ΔΗΚΕΚΠΑΚΕ * Να προωθηθεί η κοινωνία των πολιτών, μέσω των Μ.Κ.Ο. –τόσο των υφιστάμενων όσο και αυτών που μπορούν να δημιουργηθούν για να αξιοποιηθεί το νέο πλαίσιο χρηματοδοτήσεων που επιβάλλει το 0,5% των πόρων του Ευρωπαϊκού Κοινωνικού Ταμείου να πηγαίνει σε οργανώσεις της κοινωνίας των πολιτών (περ. 30.000 Ευρώ/ΜΚΟ) 	<ul style="list-style-type: none"> * Η ΔΗΚΕΚΠΑΚΕ για να υποβάλει προτάσεις χρηματοδότησης θα πρέπει να ικανοποιεί τα κριτήρια που θέτει το Υπουργείο για να οριστεί ως τελικός δικαιούχος 	<ul style="list-style-type: none"> * Η απόκτηση επάρκειας τελικού δικαιούχου για την ΔΗΚΕΚΠΑΚΕ * Η ωρίμανση και υποβολή προτάσεων στα προγράμματα του Δ ΚΠΣ για την στήριξη των υπαρχουσών και την ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων * Η προώθηση προγραμμάτων και δομών που λήγει η χρηματοδότησή τους στην δημιουργία ανεξάρτητης επιχείρησης κοινωνικής Οικονομίας, κατά προτίμηση μη-κερδοσκοπικού χαρακτήρα με το ίδιο αντικείμενο και με ευθύνη των απασχολούμενων σε αυτή

Εξεταζόμενη Υπηρεσία ή Νομικό Πρόσωπο Εσωτερικής Ανάπτυξης:		ΔΗΚΕΚΠΑΚΕ				
A/A	ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟΙ ΤΟΜΕΙΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
2.	ΟΡΓΑΝΩΣΗ / ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ	<ul style="list-style-type: none"> * Υπάρχουν οργανωτικά προβλήματα από την μη επαρκή στελέχωση του βασικού πυρήνα παραγωγής και διαχείρισης έργων της υπηρεσίας * Ανάγκη ανάπτυξης συνεργασιών με εξωτερικούς συνεργάτες * Υπάρχουν σοβαρά προβλήματα στο πλαίσιο της υλοποίησης της συνολικής κοινωνικής πολιτικής του δήμου 	<ul style="list-style-type: none"> * Δυνατότητα ανάπτυξης συνεργασιών με φορείς και δομές για την από κοινού υποβολή προτάσεων * Δυνατότητα σχεδιασμού και χάραξης αρμοδιοτήτων με τις υπόλοιπες δημοτικές υπηρεσίες για την καθορισμό θεμάτων κεντρικού σχεδιασμού των δράσεων, τρόπου υλοποίησής τους, καθώς επίσης και του τρόπου ελέγχου του παραγόμενου προϊόντος 	<ul style="list-style-type: none"> * Η στήριξη της Αναπτυξιακής Εταιρείας Βορειοδυτικής Θεσσαλονίκης δεδομένου ότι μπορεί να αποτελέσει βασικό φορέα συντονισμού και ανάπτυξης ασφαλών συνεργασιών 	<ul style="list-style-type: none"> * Η Αναπτυξιακής Εταιρείας Βορειοδυτικής Θεσσαλονίκης παρουσιάζει επίσης βασικές δομικές δυσκολίες για τον σχεδιασμό και την υλοποίηση μεγάλων έργων 	<ul style="list-style-type: none"> * Η δικτύωση της ΔΗΚΕΚΠΑΚΕ με φορείς και δομές που υλοποιούν παρεμφερείς δραστηριότητες για την από κοινού υποβολή προτάσεων στο Δ ΚΠΣ * Η στήριξη της Αναπτυξιακής Εταιρείας Βορειοδυτικής Θεσσαλονίκης ώστε να αποτελέσει βασικό μοχλό ωρίμανσης και παραγωγής προτάσεων στο Δ ΚΠΣ * Η ανάπτυξη συνεργασίας με εξωτερικό συνεργάτη για την υποβοήθηση της υπηρεσίας στην ωρίμανση και υποβολή προτάσεων * Η αλλαγή στον τρόπο λειτουργίας με διασφάλιση του μη - κερδοσκοπικού χαρακτήρα και ενός πυρήνα 5 βασικών στελεχών * Η εισαγωγή μεθόδων προγραμματισμού, ελέγχου παραγόμενου προϊόντος και διαβούλευσης για κάθε δράση * Η δυναμική αναζήτηση χορηγιών και αναζήτηση προγραμματικών συμβάσεων με δημόσιους φορείς
3.	ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ	<ul style="list-style-type: none"> * Ανάγκη πρόσληψης προσωπικού για την στελέχωση του βασικού πυρήνα παραγωγής και διαχείρισης έργων της υπηρεσίας 	<ul style="list-style-type: none"> * Το υπάρχον προσωπικό παρουσιάζει υψηλή τεχνογνωσία 	<ul style="list-style-type: none"> * Η κάλυψη των εξόδων μέσα από το διετές σχέδιο δράσης που θα χρηματοδοτήσει ο Δήμος 	<ul style="list-style-type: none"> * Η κάλυψη των εξόδων προσωπικού όταν τα χρηματοδοτούμενα έργα λήγουν 	<ul style="list-style-type: none"> * Η πρόσληψη ενός στελέχους με γνώση και εμπειρία στην υποβολή προτάσεων χρηματοδότησης * Η πρόσληψη ενός στελέχους για την διαχείριση των χρηματοδοτούμενων έργων
4.	ΥΛΙΚΟΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ	<ul style="list-style-type: none"> * Ανάγκη προμήθειας εξοπλισμού για το φυσιοθεραπευτήριο που λειτουργεί για την ανάπτυξη των δραστηριοτήτων του (γενικός ιατρός, οδοντίατρος, οφθαλμίατρος) 	<ul style="list-style-type: none"> * Δυνατότητα χρηματοδότησης των προμηθειών μέσα από το διετές σχέδιο δράσης * Δυνατότητα χρηματοδότησης των προμηθειών μέσα από τα προγράμματα χρηματοδότησης 	<ul style="list-style-type: none"> * Το πρόγραμμα Ε.Π. Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού αποτελεί την βασική πηγή χρηματοδότησης των δραστηριοτήτων της ΔΗΚΕΚΠΑΚΕ 	<ul style="list-style-type: none"> * Η ΔΗΚΕΚΠΑΚΕ για να υποβάλει προτάσεις χρηματοδότησης θα πρέπει να ικανοποιεί τα κριτήρια που θέτει το Υπουργείο για να οριστεί ως τελικός δικαιούχος 	<ul style="list-style-type: none"> * Ο εκσυγχρονισμός των υπηρεσιών και δομών της ΔΗΚΕΚΠΑΚΕ για την ολοκληρωμένη αντιμετώπιση των αναγκών των πολιτών

Εξεταζόμενη Υπηρεσία ή Νομικό Πρόσωπο Εσωτερικής Ανάπτυξης:		ΔΗΚΕΚΠΑΚΕ				
A/A	ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟΙ ΤΟΜΕΙΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
5.	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ	<ul style="list-style-type: none"> * Η δημοτική επιχείρηση παρουσιάζει υψηλό παθητικό το οποίο πρέπει άμεσα να αντιμετωπιστεί από τον δήμο στο πλαίσιο του μετασχηματισμού της * Ανάγκη οι δράσεις της κοινωνικής πολιτικής να εκμεταλλευθούν τις επιχορηγήσεις σε ποσοστό τουλάχιστον 70% του συνόλου του κύκλου εργασιών κοινωνικής φροντίδας 	<ul style="list-style-type: none"> * Δυνατότητα αύξησης κεφαλαίου της επιχείρησης για την ρύθμιση των οικονομικών προβλημάτων που εμφανίζει * Δυνατότητα ένταξης της επιχείρησης σε ειδικό πρόγραμμα για την ρύθμιση των οφειλών του προς το ΙΚΑ και λοιπά ασφαλιστικά ταμεία με την λήψη δανείου από το Παρακαταθηκών και δανείων * Δυνατότητα ρύθμισης των χρεών προς την εφορία 	<ul style="list-style-type: none"> * Με την ολοκλήρωση της μετατροπής της επιχείρησης θα δοθεί η δυνατότητα στον δήμο να την χρηματοδοτεί στο πλαίσιο της χάραξης ενός διετούς σχεδίου δράσης 	<ul style="list-style-type: none"> * Υψηλά χρέη της επιχείρησης η οποία αδυνατεί να εισπράξει ακόμη και τις επιχορηγήσεις δεδομένου ότι δεν έχει ασφαλιστική ενημερότητα 	<ul style="list-style-type: none"> * Η χάραξη διετούς προγράμματος δράσης για τον βέλτιστο προγραμματισμό των πόρων που απαιτούνται * Η πληρωμή οφειλών προς προμηθευτές και εργαζόμενους * Η εξεύρεση πόρων μόνιμης χρηματοδότησης * Η οριοθέτηση της χρονικής διάρκειας υλοποίησης των προγραμμάτων, και οι άνεργοι που δουλεύουν σε αυτά θα σταματούν όταν διακόπτεται

Α.2.8.2 ΔΗΚΕΚΕ

Πίνακας 30: Πίνακας Αξιολόγησης ΔΗΚΕΚΕ

Εξεταζόμενη Υπηρεσία ή Νομικό Πρόσωπο Εσωτερικής Ανάπτυξης:		Πολιτιστικού Οργανισμού				
A/A	ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟΙ ΤΟΜΕΙΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
1.	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ /ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ	<ul style="list-style-type: none"> * Ανάγκη αναβάθμισης των δραστηριοτήτων της δημοτικής βιβλιοθήκης με σκοπό την προσέλκυση των νέων 	<ul style="list-style-type: none"> * Δυνατότητα δημιουργίας λαογραφικού μουσείου εντός του κτιρίου Μελισσάρη * Δυνατότητα ανάπτυξης νέων πολιτιστικών δραστηριοτήτων διακρατικού χαρακτήρα * Δυνατότητες ανάπτυξης περισσότερων τμημάτων πολιτισμού με την χρησιμοποίηση του νέου θεάτρου 	<ul style="list-style-type: none"> * Ύπαρξη του προγράμματος ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ 2007-2013 για την χρηματοδότηση νέων δραστηριοτήτων 	<ul style="list-style-type: none"> * Ο πολιτιστικός οργανισμός για να υποβάλει προτάσεις χρηματοδότησης θα πρέπει να ικανοποιεί τα κριτήρια επάρκειας * Ο πολιτιστικός οργανισμός για να υποβάλει προτάσεις χρηματοδότησης θα πρέπει έχει διασφαλισμένες συνεργασίες με ξένους εταίρους 	<ul style="list-style-type: none"> * Η δημιουργία λαογραφικού μουσείου εντός του κτιρίου Μελισσάρη * Η αναβάθμιση των δραστηριοτήτων της δημοτικής βιβλιοθήκης με σκοπό την προσέλκυση των νέων * Η προώθηση νέων πολιτιστικών δραστηριοτήτων με χρηματοδότηση από το διακρατικό πρόγραμμα ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ 2007-2013
2.	ΟΡΓΑΝΩΣΗ / ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ	<ul style="list-style-type: none"> * Έλλειψη προγραμματισμού και ελέγχου παραγόμενου αποτελέσματος των πολιτιστικών δράσεων που υλοποιεί ο δήμος * Ανάγκη διατήρησης και αύξησης των υπαρχουσών συνεργασιών με δήμους και ξένα κράτη * Ανάγκη διερεύνησης πιθανής αυτονόμησης του θεάτρου 	<ul style="list-style-type: none"> * Δυνατότητα εισαγωγής σύγχρονων διαδικασιών προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης των πολιτιστικών δράσεων * Δυνατότητα ενεργοποίησης των κοινωνικών εταίρων και ανάπτυξης αμφίδρομης επικοινωνίας με τους πολίτες σε θέματα πολιτισμού 	<ul style="list-style-type: none"> * Ύπαρξη του προγράμματος ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ 2007-2013 για την χρηματοδότηση της ανάπτυξης συνεργασιών με ξένες χώρες 	<ul style="list-style-type: none"> * Ο πολιτιστικός οργανισμός για να υποβάλει προτάσεις χρηματοδότησης θα πρέπει να ικανοποιεί τα κριτήρια επάρκειας * Ο πολιτιστικός οργανισμός για να υποβάλει προτάσεις χρηματοδότησης θα πρέπει έχει διασφαλισμένες συνεργασίες με ξένους εταίρους 	<ul style="list-style-type: none"> * Η ανάπτυξη διασφαλισμένων διακρατικών συνεργασιών * Η ανάπτυξη συστημάτων προγραμματισμού και διασφάλισης παραγόμενου προϊόντος
3.	ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ	<ul style="list-style-type: none"> * Ανάγκη πρόσληψης τριών στελεχών για την περαιτέρω ανάπτυξη των υπαρχουσών δραστηριοτήτων * Ανάγκη στελέχωσης του πολιτιστικού με συνεργάτες που έχουν γνώση στην διαμόρφωση Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων 	<ul style="list-style-type: none"> * Δυνατότητα πρόσληψης στελεχών με την χρήση των προγραμμάτων 	<ul style="list-style-type: none"> * Ύπαρξη του προγράμματος ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ 2007-2013 για την χρηματοδότηση προσωπικού 	<ul style="list-style-type: none"> * Ο πολιτιστικός οργανισμός για να υποβάλει προτάσεις χρηματοδότησης θα πρέπει να ικανοποιεί τα κριτήρια επάρκειας * Ο πολιτιστικός οργανισμός για να υποβάλει προτάσεις χρηματοδότησης θα πρέπει έχει διασφαλισμένες συνεργασίες με ξένους εταίρους 	<ul style="list-style-type: none"> * Η πρόσληψη τριών στελεχών για την περαιτέρω ανάπτυξη των υπαρχουσών δραστηριοτήτων * Η στελέχωση του πολιτιστικού με συνεργάτες που έχουν γνώση στα Ευρωπαϊκά Προγράμματα
4.	ΥΛΙΚΟΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΟΔΟΜΗ	<ul style="list-style-type: none"> * Συνολική ανακατασκευή του κτιρίου της οδού Καραβαγγέλη * Ανάγκη ανανέωσης ρουχισμών και στολών * Ανάγκη δημιουργίας χώρων φιλοξενίας ξένων πολιτιστικών αντιπροσωπειών 	<ul style="list-style-type: none"> * Δυνατότητα αξιοποίησης των χώρων των Μύλων Μελισσάρη * Δυνατότητα αξιοποίησης των χώρων του Πολυλειτουργικού Κέντρου - Θεάτρου 	<ul style="list-style-type: none"> * Βελτίωση των συνθηκών εργασίας του προσωπικού (δημιουργία μεγαλύτερου εργασιακού χώρου) * Ένταξη της ανακατασκευής του κτιρίου της Καραβαγγέλη στο ΠΕΠ 	<ul style="list-style-type: none"> * Η ανακατασκευή του κτιρίου της οδού Καραβαγγέλη απαιτεί πολλούς πόρους που δεν ο διαθέτει ο δήμος 	<ul style="list-style-type: none"> * Η αξιοποίηση των χώρων των Μύλων Μελισσάρη * Η αξιοποίησης των χώρων του Πολυλειτουργικού Κέντρου – Θεάτρου * Η προώθηση της ανακατασκευής του κτιρίου της Καραβαγγέλη στο ΠΕΠ και δημιουργία εντός του κτιρίου ξενώνα φιλοξενίας για τις ξένες πολιτιστικές αντιπροσωπίες * Η ανανέωση ρουχισμών και στολών

Εξεταζόμενη Υπηρεσία ή Νομικό Πρόσωπο Εσωτερικής Ανάπτυξης:		Πολιτιστικού Οργανισμού				
A/A	ΕΞΕΤΑΖΟΜΕΝΟΙ ΤΟΜΕΙΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ (προβλήματα / ανάγκες)	ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ	ΚΡΙΣΙΜΑ ΖΗΤΗΜΑ
5.	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ	* Δεν Υπάρχουν οικονομικά προβλήματα διότι οι στόχοι και σκοποί του πολιτιστικού οργανισμού συμβαδίζουν με τα έσοδα και τις επιδοτήσεις (Από το Δήμο και χρηματοδοτήσεις από το υπουργείο πολιτισμού)	* Δυνατότητα αξιοποίησης στελέχους για την αύξηση των χορηγιών	*	*	* Η ανάπτυξη συστήματος χορηγιών για την βελτίωση των εσόδων του δήμου * Η αύξηση των εσόδων του πολιτιστικού τμήματος μέσω της αξιοποίησης εθνικών και κοινοτικών χρηματοδοτήσεων

A.2.11 Συγκεντρωτικός Πίνακας Αξιολόγησης Εσωτερικού Περιβάλλοντος Δήμου Ελευθερίου και Νομικών του Προσώπων – Καθορισμός Κρίσιμων Ζητημάτων Εσωτερικής Ανάπτυξης

Πίνακας 30: Συγκεντρωτικός Πίνακας Αξιολόγησης Εσωτερικού Περιβάλλοντος Οργανισμού και Καθορισμός Κρίσιμων Ζητημάτων Εσωτερικής Ανάπτυξης

Θεματική ενότητα εσωτερικού περιβάλλοντος	Θέματα εσωτερικής ανάπτυξης	Κρίσιμα ζητήματα
Δραστηριότητες & Διαδικασίες λειτουργίας	Δραστηριότητες τεχνικών, πολεοδομικών και περιβαλλοντικών υπηρεσιών	<ul style="list-style-type: none"> * Η βελτίωση των διαδικασιών προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της λειτουργίας της υπηρεσίας καθαριότητας * Χάραξη συντονισμένης δραστηριότητας αποκομιδής ογκωδών αντικειμένων και προώθηση της διαδικασίας πληροφόρησης και ενημέρωσης των πολιτών σε θέματα καθαριότητας και αστυνόμευσης * Προώθηση νέων διαδικασιών διαχείρισης της καθαριότητας και των απορριμμάτων μέσω κανονιστικών διατάξεων * Η χάραξη στρατηγικής τόσο σε επίπεδο καταγραφής, όσο και σε επίπεδο μελλοντικής αξιοποίησης χώρων για την ανάπτυξη πρασίνου * Βελτίωση της λειτουργίας των οργάνων διοίκησης με την Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών με την εισαγωγή σύγχρονων πληροφοριακών συστημάτων * Δημιουργία μίας νέας διαδικασίας που θα αφορά την αγορά υλικού άμεσης ανάγκης για την συντήρηση και ανακατασκευή έργων με την δημιουργία Petty Cash, δηλαδή με την δημιουργία ενός μικρού αποθεματικού κεφαλαίου υλικών άμεσης εκτέλεσης * Οριοθέτηση δραστηριότητας και διαδικασίας λειτουργίας του τμήματος Πολεοδομίας σε θέματα που άπτονται της διαχείρισης των αυθαιρέτων κατασκευών * Ο προγραμματισμός των κοινών δραστηριοτήτων του οικονομικού τμήματος και της Πολεοδομίας * Εφαρμογής πολιτικής γης: προγραμματισμός για τις ανταλλαγές, καθορισμός προτεραιοτήτων για τις αποζημιώσεις χώρων σε σχέση και με των χαρακτηρισμένων από το σχέδιο χώρων * Καταγραφή δημοτικής περιουσίας, καθορισμός προτεραιοτήτων και εφαρμογή πολιτική γης * Προώθηση διαδικασιών προγραμματισμού, ωρίμανσης, δημοπράτησης, ελέγχου, επίβλεψης και οικονομικής διαχείρισης έργων που εκτελούνται από το Κοινοτικό Πλαίσιο Στήριξης * Ωρίμανσης μεγάλων έργων και παρεμβάσεων ευρείας κλίμακας σε συνεργασία με γειτονικούς ΟΤΑ και ανάγκη ολοκλήρωση συνεχιζόμενων έργων και υλοποίηση νέων
	Δραστηριότητες κοινωνικών και πολιτιστικών υπηρεσιών	<ul style="list-style-type: none"> * Αποσαφήνιση ρόλων και αρμοδιοτήτων μεταξύ νομικών προσώπων και υπηρεσιών Δήμου * Αναδιοργάνωση των Νομικών Προσώπων και γραφείων και επαναπροσδιορισμός του ρόλου τους * Η αναβάθμιση των δραστηριοτήτων της δημοτικής βιβλιοθήκης με σκοπό την προσέλκυση των νέων * Η προώθηση νέων πολιτιστικών δραστηριοτήτων με χρηματοδότηση από το διακρατικό πρόγραμμα ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ 2007-2013 * Η δημιουργία λαογραφικού μουσείου εντός του κτιρίου Μελισσάρη * Σύσταση Συμβουλίου Ένταξης Μεταναστών * Σύσταση Τοπικού Συμβουλίου Πρόληψης Παραβατικότητας * Κέντρο Δημιουργικής Απασχόλησης ΑμεΑ * Διαπολιτισμικό Κέντρο * Στέκι Νεολαίας * Ξενώνας φιλοξενίας θυμάτων ενδοοικογενειακής βίας
	Δραστηριότητες υπηρεσιών οικονομικής ανάπτυξης και απασχόλησης	<ul style="list-style-type: none"> * Απόκτηση επάρκειας τελικού δικαιούχου για την ΔΗΚΕΚΕ * Ωρίμανση και υποβολή προτάσεων στα προγράμματα του Δ ΚΠΣ για την στήριξη των υπαρχουσών και την ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων * Προώθηση προγραμμάτων και δομών που λήγει η χρηματοδότησή τους στην δημιουργία ανεξάρτητης επιχείρησης κοινωνικής Οικονομίας, κατά προτίμηση μη-κερδοσκοπικού χαρακτήρα με το ίδιο αντικείμενο και με ευθύνη των απασχολούμενων σε αυτή * Υλοποίηση δράσεων προώθησης και διάδοσης των τοπικών καταστημάτων * Αξιοποίηση των συγκριτικών πλεονεκτημάτων της περιοχής και των υποδομών που διαθέτει για την ανάπτυξη εναλλακτικών μορφών τουρισμού με στόχο την προσέλκυση τουριστών και την βελτίωση των οικονομικών δεδομένων της τοπικής αγοράς

Θεματική ενότητα εσωτερικού περιβάλλοντος	Θέματα εσωτερικής ανάπτυξης	Κρίσιμα ζητήματα
	Δραστηριότητες οριζόντιων και υποστηρικτικών υπηρεσιών	<ul style="list-style-type: none"> * Ενσωμάτωσης της δραστηριότητας των αλλοδαπών στο ΚΕΠ και on line σύνδεση με τη βάση δεδομένων του ενιαίου ηλεκτρονικού συστήματος αλλοδαπών * Η δημιουργία προγράμματος ανάπτυξης νέων οριζόντιων και υποστηρικτικών υπηρεσιών (γραφείο πολιτικής προστασίας, γραφείο προγραμματισμού, γραφείο προϋπολογισμού και διαχείρισης εσόδων – εξόδων, γραφείο δρομολόγησης δημοτικών οχημάτων, γραφείο προμηθειών και αποθήκης διαχείρισης δημοτικού υλικού, κλπ.) * Η υλοποίηση δραστηριοτήτων για θέματα δημόσιας υγείας (ασφάλεια στο χώρο εργασίας, καθαριότητα, ανακύκλωση κ.α) σε συνεργασία με τη Δημοτική Αστυνομία
	Διαδικασίες διοίκησης	<ul style="list-style-type: none"> * Εισαγωγή συστηματικών διαδικασιών προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης του Δήμου μέσω της μεθοδολογίας ISO και του Κοινού Πλαισίου Αξιολόγησης του ΥΠΕΣΔΔΑ * Εισαγωγή μεθόδων διαβούλευσης του προγραμματισμού της δράσης σε επίπεδο διοίκησης δήμου
	Διαδικασίες που βελτιώνουν της σχέση του Δήμου με την κοινωνία, και τον πολίτη	<ul style="list-style-type: none"> * Ανάπτυξη διαδικασιών διαχείρισης αιτημάτων και παράπονων πολιτών * Η ανάπτυξη διαδικασιών αμφίδρομης επικοινωνίας και συμμετοχής των πολιτών σε θέματα περιβάλλοντος * Δημιουργία τετραψήφιου αριθμού επικοινωνίας * Θεσμοθέτηση διαδικασιών κοινωνικής διαβούλευσης σε ζητήματα αναπτυξιακού προγραμματισμού και υλοποίησης παρεμβάσεων που τους αφορούν * Δημιουργία Πληροφοριακού Συστήματος Ηλεκτρονικής Εξυπηρέτησης Πολιτών * Δημιουργία Χάρτας Δικαιωμάτων Πολιτών * Η δημιουργία του INFO KIOSK σε κεντρικά σημεία για ενημέρωση των κατοίκων και των τοπικών επιχειρήσεων
Οργάνωση & Συνεργασίες	Δομές (όργανα και υπηρεσίες)	<ul style="list-style-type: none"> * Η δημιουργία Κεντρικής Κοινωνικής Υπηρεσίας * Η δημιουργία Αθλητικού Οργανισμού * Η δημιουργία Διεύθυνσης ή τμήματος Προγραμματισμού * Η δημιουργία Γραφείου διαχείρισης αιτημάτων και παραπόνων των δημοτών * Η δημιουργία γραφείου επόπτη υγείας στη Δημοτική Αστυνομία * Η ανεξαρτητοποίηση της υπηρεσίας καθαριότητας από την Τεχνική Υπηρεσία
	Συστήματα διαχείρισης και λειτουργίας	<ul style="list-style-type: none"> * Η αξιοποίηση του διπλογραφικού λογιστικού συστήματος * Η αναδιοργάνωση των υπηρεσιών του δήμου * Η ανάθεση ειδικών καθηκόντων και ευθυνών * Η δημιουργία ειδικών σχημάτων ομαδικής εργασίας σε θέματα πολιτικών στόχων * Η πιστοποίηση της διαχειριστικής επάρκειας του Δήμου, ως τελικού δικαιούχου δράσεων προς χρηματοδότηση από την 4ης προγραμματική περίοδο * Η εφαρμογή συστήματος ISO 9001-2000 (για το νέο δήμο) * Η αξιοποίηση των δεικτών αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας του (Ν. 3230/04)
	Συνεργασίες και δικτύωση του Δήμου με άλλους φορείς	<ul style="list-style-type: none"> * Συνεργασία με τον ΟΤΑ Μείζονος Θεσσαλονίκης για την από κοινού ανάπτυξη προγραμμάτων ανακύκλωσης * Συνεργασία με άλλους φορείς για την ανάπτυξη προγραμμάτων ανακύκλωσης (ΑΦΗΣ Α.Ε., ΑΝΑΚΥΚΛΩΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΩΝ ΣΥΣΚΕΥΩΝ Α.Ε., κλπ) * Συνεργασία με όμορους ΟΤΑ για την ανάπτυξη μεγάλων παρεμβάσεων (σταθμός μεταφόρτωσης απορριμμάτων, θεματικό περιβαλλοντικό πάρκο και αθλητικό – πολιτιστικό πάρκο ΖΙΑΚΑ, σταθμός βαρέων οχημάτων, κλπ.) * Συνεργασία με όμορους ΟΤΑ και επιχειρηματικούς φορείς για την υλοποίηση ολοκληρωμένων παρεμβάσεων αστικής ανάπτυξης * Ανάπτυξη νέων διαδικασιών αμφίδρομης επικοινωνίας με άλλους ΟΤΑ σε θέματα χωροταξίας και πολεοδομίας * Δημιουργία ενός ΔΙΑΔΗΜΟΤΙΚΟΥ ΚΕΝΤΡΟΥ ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗΣ ΑΛΛΟΔΑΠΩΝ * Συνεργασία με πανεπιστημιακές σχολές για την χάραξη μία συνολικής πολιτικής πρασίνου * Η δικτύωση της ΔΗΚΕΚΕ με φορείς και δομές που υλοποιούν παρεμφερείς δραστηριότητες για την από κοινού υποβολή προτάσεων στο Δ ΚΠΣ
Ανθρώπινο Δυναμικό & Υλικοτεχνική Υποδομή	Ανθρώπινο δυναμικό	<ul style="list-style-type: none"> * Η αύξηση του προσωπικού ΠΕ, ΤΕ και ΔΕ με σύγχρονες ειδικότητες λαμβάνοντας υπόψη τα έσοδα του Δήμου και με βάση μεσοπρόθεσμο πρόγραμμα στελέχωσης * Η συνέχιση της αξιοποίησης των προγραμμάτων του ΟΑΕΔ και του ΥΠΕΣΔΔΑ για την χρηματοδότηση προσωπικού * Η ενημέρωση αιρετών και υπαλλήλων και η κατάρτισή τους σε θεματικά αντικείμενα που τους αφορούν * Η ενεργός συμμετοχή του στελεχιακού δυναμικού στο σχεδιασμό και στο προγραμματισμό δράσεων και γενικά στην υλοποίηση των πολιτικών στόχων και αρχών

Θεματική ενότητα εσωτερικού περιβάλλοντος	Θέματα εσωτερικής ανάπτυξης	Κρίσιμα ζητήματα
	Εξοπλισμός	<ul style="list-style-type: none"> * Η αγορά νέου εξοπλισμού καθαριότητας με βάση ένα μεσοπρόθεσμο πρόγραμμα προμηθειών * Η αγορά μεταφορικών μέσων για τις ανάγκες των υπηρεσιών με βάση ένα μεσοπρόθεσμο πρόγραμμα προμηθειών * Η αγορά εξοπλισμού για την λειτουργία του ΠΚΜ και της βιβλιοθήκης * Η αγορά εξοπλισμού για την λειτουργία των δομών του Πολιτιστικού Οργανισμού (όργανα, στολές, κλπ.) * Η ανάπτυξη κοινής Πλατφόρμας επικοινωνίας της Δημοτικής Αστυνομίας με τις υπηρεσίες του Δήμου και την Πολιτική Αστυνομία με τη δημιουργία συχνότητας ραδιοεπικοινωνιών - Ενίσχυση της κοινής πλατφόρμας επικοινωνίας με τα κατάλληλα ηλεκτρονικά μέσα
	Κτιριακές εγκαταστάσεις	<ul style="list-style-type: none"> * Η αναβάθμιση των υπάρχοντων Δημαρχιακών Εγκαταστάσεων και η διερεύνηση της λειτουργικής διασύνδεσής τους με εναέρια γέφυρα * Η αναβάθμιση του κτιρίου της οδού Καραβαγγέλη και η δημιουργία χώρου φιλοξενίας ξένων αντιπροσωπιών (ξενώνας) * Η αναβάθμιση των κτιρίων του κέντρου Νεότητας στα παλαιά κοιμητήρια
	Μηχανοργάνωση / ΤΠΕ	<ul style="list-style-type: none"> * Δημιουργίας ενιαίου δικτύου δεδομένων και φωνής * Εισαγωγή συστήματος ERP για καλύτερο έλεγχο εσόδων και εξόδων μέσα από την προοδευτική βελτίωση της κωδικοποίησης * Η αγορά εφαρμογών διαχείρισης και στατιστικής επεξεργασίας των αιτημάτων και των παραπόνων των δημοτών * Εισαγωγή Πληροφοριακού Συστήματος Ηλεκτρονικής Εξυπηρέτησης Πολιτών και του Γεωγραφικού συστήματος Πληροφοριών * Αξιοποίηση Τηλεματικής και Ρύθμιση Κυκλοφοριακών Δεδομένων * Δημιουργία portal αστικού – επιχειρηματικού – πολιτιστικού ενδιαφέροντος με χαρτογραφήσεις και συστήματα gis * Ανάπτυξη ενιαίων σημείων πρόσβασης των ψηφιακών υπηρεσιών του Δήμου και του ψηφιακού περιεχομένου κάθε είδους, μέσω portals, infokiosks * Υποστήριξη με ενιαίο τρόπο εναλλακτικών καναλιών παροχής υπηρεσιών (remote, services, digital TV, συστήματα επαυξημένης και εικονικής πραγματικότητας κλπ.). * Παροχή προσωποποιημένων ψηφιακών υπηρεσιών στον πολίτη (π.χ. πληροφόρηση ανάλογα με την επαγγελματική δραστηριότητα, την οικογενειακή κατάσταση, την μαθητική ή φοιτητική ιδιότητα, κ.α.). * Η προμήθεια εξοπλισμού προηγμένης τεχνολογίας (GPS) για την παρακολούθηση των απορριμματοφόρων οχημάτων
Οικονομικά	Έσοδα και πηγές χρηματοδότησης	<ul style="list-style-type: none"> * Εντατικοποίηση της προσπάθειας εξασφάλισης πόρων από το Δ ΚΠΣ ή/και απευθείας από την Ευρωπαϊκή Ένωση * Υλοποίηση αναπτυξιακών παρεμβάσεων για την δημιουργία εσόδων με την χρήση του ν. 3389/2005 * Βελτίωση του εισπρακτικού μηχανισμού με την πρόσληψη στελεχών και την εκπαίδευσή τους * Είσπραξη του τέλους περιβάλλοντος από τις μεγάλες επιχειρήσεις * Η ανάλυση των καταλόγων των απαιτήσεων και απόφαση από τα αρμόδια όργανα για την διαγραφή αυτών που δεν μπορούν να εισπραχθούν * Αύξηση των ανταποδοτικών τελών για την εξισορρόπηση εσόδων – εξόδων χωρίς να δημιουργούνται κοινωνικές αδικίες * Ανάπτυξη ολοκληρωμένου συστήματος χορηγιών για την βελτίωση των εσόδων του δήμου και την χρηματοδότηση των δράσεών του
	Δαπάνες	<ul style="list-style-type: none"> * Η δημιουργία του Σταθμού Μεταφόρτωσης Απορριμμάτων για την μείωση των λειτουργικών εξόδων της υπηρεσίας καθαριότητας * Η εξάλειψη των ενοικιαζόμενων χώρων για την στέγαση δημοτικών υπηρεσιών * Η οριοθέτηση κανόνων στα Νομικά Πρόσωπα για την ορθολογικότερη χρήση των δαπανών τους * Η δημιουργία αυτοτελούς γραφείου προμηθειών και αποθήκης διαχείρισης δημοτικού υλικού για την βέλτιστη διαχείριση των προμηθειών * Εισαγωγή συστήματος κοστολόγησης υπηρεσιών και ορθολογικότερης κατανομής των δαπανών * Η διαρκής βελτίωση της εκτέλεσης του προϋπολογισμού * Η βελτίωση του επιπέδου επεξεργασίας των εξόδων ΠΟΕ για την οικονομική εξυγίανση του δήμου
	Οικονομική ισορροπία	<ul style="list-style-type: none"> * Η ρύθμιση των ληξιπρόθεσμων οφειλών της επιχείρησης προς τους δημόσιους οργανισμούς μέσα από την χορήγηση δανείου από το Παρακαταθηκών * Η εφαρμογή του κανόνα «με την λήξη της χρηματοδότησης των έργων το προσωπικό απολύεται εκτός και εάν κριθεί αναγκαία η διατήρησή του όποτε και προκρίνεται η δημιουργία ΜΚΟ» * Η συσχέτιση των εξόδων και των εσόδων ανά υπηρεσία ώστε να υπάρχει πλήρη παρακολούθηση των οικονομικών καταστάσεων σε επίπεδο υπηρεσίας (παρακολούθηση των υπηρεσιών σε επίπεδο κέντρων κόστους – οφέλους)

Θεματική ενότητα εσωτερικού περιβάλλοντος	Θέματα εσωτερικής ανάπτυξης	Κρίσιμα ζητήματα
	Δημοτική περιουσία	<ul style="list-style-type: none"> * Η καταγραφή και αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας με την χρήση του ν. 3389/2005 * Η αξιοποίηση των χώρων των Μύλων Μελισσάρη για την δημιουργία υπερτοπικών αναπτυξιακών υποδομών για την στήριξη της επιχειρηματικότητας και της καινοτομίας (Κέντρο Στήριξης ΜΜΕ, Θερμοκοιτίδα επιχειρήσεων, κλπ.) * Η αξιοποίηση των χώρων του Πολυλειτουργικού Κέντρου – Θεάτρου * Η αξιοποίηση των χώρων του πρώην στρατοπέδου ΖΙΑΚΑ * Η αξιοποίηση του χώρου του πρώην γηπέδου ποδοσφαίρου του Οδ. Κορδελιού * Η αξιοποίηση του πάρκου Εθνικής Αντίστασης ως υπόγειος χώρος στάθμευσης * Η αξιοποίηση του υπάρχοντος υπόγειου parking και του κυλικείου

A.3 ΚΑΘΟΡΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΩΝ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΩΝ

A.3.1 Εισαγωγικά

Στα προηγούμενα κεφάλαια ολοκληρώθηκε ο εντοπισμός των κρίσιμων ζητημάτων τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξης που θα πρέπει να αντιμετωπίσει ο Δήμος Κορδελιού – Ευόσμου κατά την επόμενη προγραμματική περίοδο. Σκοπός του παρόντος κεφαλαίου είναι: α) η επιλογή της στρατηγικής που θα ακολουθήσει ο Δήμος μέσω του καθορισμού των γενικών στόχων και των πολιτικών δράσης για την επίτευξή τους, β) η ομαδοποίηση των γενικών στόχων σε Άξονες και Μέτρα και γ) η διατύπωση του οράματος και των αρχών λειτουργίας και διακυβέρνησης.

Σημειώνεται, ότι η στρατηγική ενός Δήμου αποτελεί συνεκτικό σύνολο γενικών στόχων και πολιτικών δράσης, που αποσκοπούν στην εκπλήρωση της αποστολής και στην επίτευξη του οράματος. Όπως φαίνεται στον επόμενο πίνακα για τις ανάγκες του στρατηγικού σχεδιασμού και του επιχειρησιακού προγραμματισμού απαιτείται η οριοθέτηση δύο επιπέδων λήψης αποφάσεων: α) Το επίπεδο του Δημάρχου και του Δημοτικού Συμβουλίου και β) το επίπεδο των υπηρεσιών του Δήμου και των Νομικών προσώπων του.

Πίνακας 312: Οριοθέτηση επιπέδων λήψης αποφάσεων

Επίπεδο λήψης αποφάσεων	Προϊόν προγραμματισμού	Περιεχόμενο
Δημοτικό Συμβούλιο και Δήμαρχος	Στρατηγική	Γενικοί στόχοι και πολιτικές δράσης
Υπηρεσίες	Σχέδια δράσης	Στόχοι και δράσεις

Το πρώτο επίπεδο αποφασίζει τη στρατηγική του Δήμου προσδιορίζοντας τους γενικούς στόχους και τις πολιτικές δράσης, ενώ το δεύτερο επίπεδο καταρτίζει σχέδια δράσης, προσδιορίζοντας τους ειδικότερους στόχους και τις δράσεις για την επίτευξη του κάθε ενός από τους γενικούς στόχους του στρατηγικού σχεδίου. Εν κατακλείδι, η διαμόρφωση της στρατηγικής του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου σημαίνει:

- * τον προσδιορισμό των κρίσιμων ζητημάτων τοπικής ανάπτυξης που θα αντιμετωπίσει ο Δήμος (γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης) και
- * τη διαμόρφωση των κατάλληλων εσωτερικών στρατηγικών επιλογών που θα διασφαλίσουν την επιτυχή προσέγγιση των ως άνω γενικών στόχων τοπικής ανάπτυξης (πολιτικές δράσης και γενικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης).

Στην επόμενη ενότητα, και κατόπιν σχετικών διαβουλεύσεων με την δημοτική αρχή, πραγματοποιείται η ιεράρχηση των κρίσιμων ζητημάτων τοπικής ανάπτυξης, η ομαδοποίησή τους και η διάγνωση των γενικών στόχων της στρατηγικής του Δήμου. Οι γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης όπως θα παρουσιασθούν στην συνέχεια αποτελούν τα κρίσιμα ζητήματα τα οποία πρέπει κατά προτεραιότητα να αντιμετωπίσει ο Δήμος Κορδελιού - Ευόσμου κατά την επόμενη περίοδο, προκειμένου να εκπληρώσει καλύτερα την αποστολή του.



Τέλος σημειώνεται, ότι οι γενικοί στόχοι τοπικής ανάπτυξης, διακρίνονται σε υπηρεσιακούς και σε δια-υπηρεσιακούς. Οι υπηρεσιακοί γενικοί στόχοι αντιστοιχούν στα θεματικά αντικείμενα των κάθετων υπηρεσιών. Οι δια-υπηρεσιακοί στόχοι αφορούν σε πολύπλευρα ζητήματα που υπερβαίνουν τις αρμοδιότητες των επιμέρους υπηρεσιών του Δήμου ή ακόμη και του ίδιου του Δήμου, δεδομένου ότι η Τοπική Αυτοδιοίκηση έχει περιορισμένες ή ανύπαρκτες αρμοδιότητες σε πολλά ζητήματα. Επομένως, και για την αντιμετώπιση αυτών των πολύπλευρων ζητημάτων σχεδιάστηκαν ολοκληρωμένες παρεμβάσεις τοπικής ανάπτυξης, οι οποίες απαιτούν το συντονισμό της δράσης δύο ή περισσότερων κάθετων υπηρεσιών ή και άλλων δομών εκτός του Δήμου.

A.3.2 Καθορισμός Γενικών Στόχων Τοπικής Ανάπτυξης

A.3.2.1 Γενικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης Θεματικού Τομέα: ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ

A.3.2.1.1 Γενικοί Στόχοι Θέματος Τοπικής Ανάπτυξης: Καθαριότητα Οδών και Κοινοχρήστων Χώρων – Διαχείριση Ογκωδών Αντικειμένων – Μείωση Αστικών Απορριμμάτων

Πίνακας 32: Πίνακας Γενικών Στόχων Θέματος Τοπικής Ανάπτυξης «Καθαριότητα Οδών και Κοινοχρήστων Χώρων – Διαχείριση Ογκωδών Αντικειμένων – Μείωση Αστικών Απορριμμάτων»

Θεματικός Τομέας Τοπικής Ανάπτυξης:		Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής			
Θέμα Τοπικής Ανάπτυξης:		Καθαριότητα Οδών και Κοινοχρήστων Χώρων – Διαχείριση Ογκωδών Αντικειμένων – Μείωση Αστικών Απορριμμάτων			
A/A	Κρίσιμα Ζητήματα	A/A	Γενικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης	Χαρακτηρισμός	Αρμόδια Υπηρεσία
1.	Ολοκλήρωση σταθμού μεταφόρτωσης απορριμμάτων	1.	Δημιουργία Υποδομών Διαχείρισης Απορριμμάτων	Δια – Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> Διοικήσεις όμορων Δήμων Σύνδεσμος ΟΤΑ ΜΘ
2.	Πρωώθηση συνεργασιών για τη δημιουργία υποδομών καθαριότητας - Δημιουργία ΣΜΑ ση περιοχή του Δερβενίου	2.	Βελτίωση του επιπέδου καθαριότητας της πόλης και μείωση της αυξανόμενης ρύπανσης από τα στερεά απόβλητα και τα ογκώδη αντικείμενα	Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> Διεύθυνση Καθαριότητας και Ανακύκλωσης
3.	Υποβολή προτάσεων χρηματοδότησης υποδομών διαχείρισης στερεών αποβλήτων				
4.	Τοποθέτηση μεγάλων ημιυπόγειων κάδων σε όλους τους κεντρικούς δρόμους ή σε παρόδους όπου είναι περισσότερο εύκολη η χωροθετήσή τους.				
5.	Κατασκευή θυλάκων για κάδους απορριμμάτων				
6.	Βελτίωση της οργάνωσης και του τρόπου λειτουργίας του συστήματος διαχείρισης στερεών αποβλήτων				
7.	Πρωώθηση συνεργασιών για τη βελτιστοποίηση του συστήματος καθαριότητας				
8.	Ενίσχυση της υπηρεσίας με ανθρώπινο δυναμικό για την βελτίωση του επιπέδου καθαριότητας της πόλης				
9.	Πρόγραμμα εκσυγχρονισμού του γραφείου κίνησης και της υπηρεσίας καθαριότητας με την εισαγωγή πληροφοριακών συστημάτων και συστημάτων κοστολόγησης				
10.					
11.	Ανανέωση του λειτουργικού εξοπλισμού της υπηρεσίας καθαριότητας (οχήματα και λοιπός εξοπλισμός)				
12.	Προμήθεια αστικού εξοπλισμού καθαριότητας				
13.	Προμήθεια υλικοτεχνικής υποδομής για τη συλλογή ογκωδών αντικειμένων (φορητά ανατρεπόμενα, JCB, κλπ.)				
14.	Υποβολή προτάσεων χρηματοδότησης δράσεων - παρεμβάσεων τομέα καθαριότητας				
15.	Εξασφάλιση της οικονομικής ισορροπίας της υπηρεσίας καθαριότητας με την αύξηση των ανταποδοτικών τελών χωρίς να δημιουργούνται κοινωνικές ανισότητες				
16.	Εγκατάσταση κάδων ανακύκλωσης και μικρών συλλεκτήριων κάδων σε περισσότερα σημεία της πόλης	3.	Μείωση των αστικών απορριμμάτων και προώθηση της ανακύκλωσης	Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> Διεύθυνση Καθαριότητας και Ανακύκλωσης
17.	Πρωώθηση συνεργασιών για την ανάπτυξη ολοκληρωμένου συστήματος ανακύκλωσης				
18.	Ενίσχυση της υπηρεσίας με ανθρώπινο δυναμικό για τη δραστηριότητα της ανακύκλωσης				
19.	Πρόγραμμα προμηθειών για την υλοποίηση δράσεων ανακύκλωσης				

Θεματικός Τομέας Τοπικής Ανάπτυξης:		Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής			
Θέμα Τοπικής Ανάπτυξης:		Καθαριότητα Οδών και Κοινοχρήστων Χώρων – Διαχείριση Ογκωδών Αντικειμένων – Μείωση Αστικών Απορριμμάτων			
A/A	Κρίσιμα Ζητήματα	A/A	Γενικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης	Χαρακτηρισμός	Αρμόδια Υπηρεσία
20.	Υποβολή πρότασης χρηματοδότησης στο Ε.Π. Διοικητική Μεταρύθμιση του ΥΠΕΣΔΔΑ για την εθελοντική συνεργασία δήμων Δυτικής Θεσσαλονίκης με άξονα την ανακύκλωση				

A.3.2.1.2 Γενικοί Στόχοι Θέματος Τοπικής Ανάπτυξης: Ποιότητα Περιβάλλοντος

Πίνακας 33: Πίνακας Γενικών Στόχων Θέματος Τοπικής Ανάπτυξης «Ποιότητα Περιβάλλοντος»

Θεματικός Τομέας Τοπικής Ανάπτυξης:		Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής			
Θέμα Τοπικής Ανάπτυξης:		Ποιότητα Περιβάλλοντος			
A/A	Κρίσιμα Ζητήματα	A/A	Γενικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης	Χαρακτηρισμός	Αρμόδια Υπηρεσία
1.	Εκπόνηση μελέτης για την καταγραφή και την αξιοποίηση των υφιστάμενων και των εν δυνάμει χώρων πρασίνου	1.	Αύξηση του αστικού πρασίνου και βελτίωση της καλαισθησίας των κοινοχρήστων χώρων	Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> Διεύθυνση Περιβάλλοντος και Πρασίνου
2.	Μελέτη βιοκλιματικού σχεδιασμού υπαίθριου χώρου πάρκου Κατσαντώνη και των υφιστάμενων κτιρίων του				
3.	Πρώθηση της πολιτικής "Πράσινων Σχολικών Αυλών"				
4.	Πρόγραμμα "Πράσινο Δήμος"				
5.	Υλοποίηση προγράμματος «Ζώνες Περιαστικού Πρασίνου»				
6.	Σχεδιασμός και υλοποίηση προγράμματος προώθησης πράσινων ταρατσών				
7.	Διαδημοτικό πρόγραμμα συμπαράγωγής καλλωπιστικών φυτών δήμων Κορδελιού – Ευόσμου και Μενεμένης - Αμπελοκήπων				
8.	Διαδημοτικό θεματικό Πάρκο στο Στρατόπεδο ΖΙΑΚΑ με την υποστήριξη πανεπιστημιακών ιδρυμάτων				
9.	Πρόγραμμα συνεργασιών μεταξύ φορέων και ΟΤΑ για την αύξηση του αστικού πρασίνου και τη βελτίωση της καλαισθησίας των κοινοχρήστων χώρων				
10.	Ενίσχυση της υπηρεσίας πρασίνου με ανθρώπινο δυναμικό				
11.	Πρόγραμμα προμηθειών φυτικού και λοιπού υλικού υπηρεσίας πρασίνου				
12.	Πρόγραμμα προμηθειών μηχανολογικού και λοιπού εξοπλισμού υπηρεσίας Πρασίνου				
13.	Υποβολή προτάσεων χρηματοδότησης δράσεων - παρεμβάσεων τομέα του αστικού και περιαστικού πρασίνου				
14.	Διεκδίκηση χρηματοδότησης από τον ΟΣΕ για την υλοποίηση του έργου της δημιουργίας Περιαστικών Ζωνών κατά μήκος των γραμμών του ΟΣΕ				
15.	Δημιουργία δημοτικού εργαστηρίου παρακολούθησης της ποιότητας της ατμόσφαιρας				
16.	Εγκατάσταση σταθμού ατμοσφαιρικής ρύπανσης πλησίον των εγκαταστάσεων πετρελαίων				
17.	Πρόγραμμα αντιμετώπισης του θορύβου και ελέγχου της ακουστικής άνεσης των πολιτών				
18.	Πρόγραμμα αντιμετώπισης και ελέγχου της ρύπανσης του εδάφους				
19.	Μελέτη εφαρμογής συστήματος περιβαλλοντικής διαχείρισης δήμου (σχεδιασμός δικτύου μέτρησης και καταγραφής ρύπανσης του δήμου) στη δημοτική ενότητα ΕΥΟΣΜΟΥ.				
20.	Ανάπτυξη συνεργασιών διαδημοτικού χαρακτήρα βασισμένες σε μοντέλο εθελοντικής διακυβέρνησης θεμάτων που άπτονται του περιβάλλοντος				
21.	Δημιουργία Επιτροπής Ελέγχου Αυθαίρετης Χωροθέτησης Διαφημιστικών Πάνελ				

Θεματικός Τομέας Τοπικής Ανάπτυξης:		Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής			
Θέμα Τοπικής Ανάπτυξης:		Ποιότητα Περιβάλλοντος			
22.	Ενίσχυση του ρόλου της Δημοτικής Αστυνομίας και δημιουργία ενός αυστηρότερου και εφαρμόσιμου κανονιστικού πλαισίου που δεν θα δέχεται αναθεωρήσεις				
23.	Ενίσχυση της υπηρεσίας περιβάλλοντος με ανθρώπινο δυναμικό				
24.	Προμήθεια εξοπλισμού αντιμετώπισης και ελέγχου της ρύπανσης				
25.	Υποβολή προτάσεων χρηματοδότησης για την ανάπτυξη μηχανισμών και υποδομών μείωσης της ρύπανσης και βελτίωσης της ποιότητας του περιβάλλοντος				
26.	Ψήφιση από το δημοτικό συμβούλιο της επιβολής ποινών σε περιπτώσεις αυθαίρετων κατασκευών διαφημιστικών πινακίδων, και παράλληλη κατεδάφισή τους με χρέωση της διαφημιστικής εταιρείας				
27.	Πρώθηση της συμμετοχής των πολιτών σε δραστηριότητες προστασίας του περιβάλλοντος	3.	Ενημέρωση των πολιτών και διαμόρφωση κανόνων συμπεριφοράς για τη προστασία του περιβάλλοντος	Δια - Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> • Διεύθυνση Περιβάλλοντος και Πρασίνου • Γραφείο Δημοσίων Σχέσεων • Φορείς / Ιδιώτες
28.	Ενθάρρυνση της ενεργού συμμετοχής των πολιτών σε διαδικασίες λήψης αποφάσεων ελέγχου περιβαλλοντικών θεμάτων				
29.	Ενημέρωση και ευαισθητοποίηση των πολιτών για τη διαμόρφωση κανόνων συμπεριφοράς σε θέματα μείωσης των αστικών απορριμμάτων				
30.	Πρώθηση συνεργασιών για τον σχεδιασμό, τη προώθηση και την εφαρμογή προγράμματος ενεργοποίησης και ευαισθητοποίησης των κατοίκων και των επιχειρήσεων σε θέματα προστασίας του περιβάλλοντος				
31.	Προμήθεια υπηρεσιών συμβούλου σε θέματα περιβαλλοντικής εκπαίδευσης και οικολογίας				
32.	Προμήθεια εκπαιδευτικού υλικού για την περιβαλλοντική εκπαίδευση στα σχολεία				
33.	Υποβολή προτάσεων χρηματοδότησης δράσεων ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης των πολιτών σε θέματα περιβάλλοντος και οικολογικής συμπεριφοράς				

A.3.2.1.3 Γενικοί Στόχοι Θέματος Τοπικής Ανάπτυξης: Αναπλάσεις - Αστικός Μετασχηματισμός Δομημένου Περιβάλλοντος - Έργα Ύδρευσης και Αποχέτευσης

Πίνακας 34: Πίνακας Γενικών Στόχων Θέματος Τοπικής Ανάπτυξης «Αναπλάσεις - Αστικός Μετασχηματισμός Δομημένου Περιβάλλοντος - Έργα Ύδρευσης και Αποχέτευσης»

Θεματικός Τομέας Τοπικής Ανάπτυξης:		Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής			
Θέμα Τοπικής Ανάπτυξης:		Αναπλάσεις - Αστικός Μετασχηματισμός Δομημένου Περιβάλλοντος - Έργα Ύδρευσης και Αποχέτευσης			
A/A	Κρίσιμα Ζητήματα	A/A	Γενικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης	Χαρακτηρισμός	Αρμόδια Υπηρεσία
1.	Πιλοτικό Πρόγραμμα Αστικής Ανάπτυξης «ΔΙΑΔΡΟΜΗ ΨΥΧΑΓΩΓΙΑΣ - ΠΕΡΙΠΑΤΟΥ - ΑΝΑΨΥΧΗΣ» δήμου Κορδελιού - Ευόσμου	1.	Βελτίωση της αισθητικής και της λειτουργικότητας της πόλης με την υλοποίηση εκτεταμένων αναπλάσεων - διαμορφώσεων - πεζοδρομήσεων	Δια - Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> • Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων • Διεύθυνση Μελετών και Έργων
2.	Πιλοτικό Πρόγραμμα Ολοκληρωμένης Αστικής Ανάπτυξης «ΠΡΑΣΙΝΗ ΔΙΑΔΡΟΜΗ»				
3.	Ανάπλαση αναβάθμιση περιοχής οδού Μοναστηρίου στα διοικητικά όρια της δημοτικής ενότητας Ελευθερίου - Κορδελιού				
4.	Βιοκλιματική αναβάθμιση οδού Φιλίππου Φλώρου – πάρκου Κατσαντώνης δήμου Κορδελιού – Ευόσμου				
5.	Μελέτη θεματικού οικολογικού πάρκου Νέας ΠΟΛΙΤΕΙΑΣ ΕΥΟΣΜΟΥ.				
6.	Προετοιμασία φακέλου προγράμματος JESSICA (μύλοι Μελισσάρη στρατόπεδα ΖΙΑΚΑ και ΠΑΠΑΚΥΡΙΑΖΗ)				
7.	Μελέτη ανάπλασης οδού ΜΑΙΑΝΔΡΟΥ σε όλο το μήκος.				
8.	Δημοτικό σχέδιο αιεφόρου ανάπτυξης.				

Θεματικός Τομέας Τοπικής Ανάπτυξης:		Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής			
Θέμα Τοπικής Ανάπτυξης:		Αναπλάσεις - Αστικός Μετασχηματισμός Δομημένου Περιβάλλοντος - Έργα Ύδρευσης και Αποχέτευσης			
9.	Μελέτη διάνοιξης και διαμόρφωσης πεζοδιαδρομής οδού ΑΝΤΩΝΗ ΤΡΙΤΣΗ στα όρια της δημοτικής ενότητας ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΥ ΚΟΡΔΕΛΙΟΥ.				
10.	Μελέτη ανάπλασης κεντρικού άξονα Μ.ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥ.				
11.	Παρεμβάσεις σε υφιστάμενες παιδικές χαρές.				
12.	Μελέτη ανάπλασης ρεμάτων - δημιουργία πρασίνων διαδρομών.				
	Ανάπλαση των χώρων πάρκου Ειρήνης και Φιλίας - δημοτικού γηπέδου - κατασκευή υπόγειου parking.				
13.	Μελέτη ανάπλασης οδού ΜΟΝΑΣΤΗΡΙΟΥ στα όρια δημοτικής ενότητας ΕΥΟΣΜΟΥ				
14.	Ηλεκτροφωτισμός πλατειών πεζοδρόμων και χώρων πρασίνου.				
15.	Ηλεκτροφωτισμός οδών άνωθεν εσωτερικής περιφερειακής.				
16.	Ανάπλαση οδού ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΝΤΙΣΤΑΣΗΣ και των καθέτων ΑΘΑΝΑΣΙΟΥ ΔΙΑΚΟΥ και ΣΙΑΤΙΣΤΗΣ.(δημοτική ενότητα ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΥ ΚΟΡΔΕΛΙΟΥ).				
17.	ΑΝΑΠΛΑΣΗ ΠΑΙΔΙΚΗΣ ΧΑΡΑΣ ΣΤΗΝ 4η ΠΟΛΕΟΔΟΜΙΚΗ ΕΝΟΤΗΤΑ				
18.	Ηλεκτροφωτισμός οδών.				
19.	ΑΝΑΠΛΑΣΗ ΟΔΟΥ Φ. ΦΛΩΡΟΥ.				
20.	Διαμόρφωση κοινόχρηστου χώρου – χώρου πρασίνου και γηπέδου τένις στη συμβολή των οδών Τιμίου Σταυρού και Καρατάσου στη Διαλογή				
21.	ΒΙΟΚΛΙΜΑΤΙΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΥΠΑΙΘΡΙΟΥ ΧΩΡΟΥ ΠΑΡΚΟΥ ΚΑΤΣΑΝΤΩΝΗ ΚΑΙ ΤΩΝ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΩΝ ΚΤΙΡΙΩΝ ΤΟΥ				
22.	Διαμόρφωση χώρων πρασίνου στην οδό ΑΓΑΜΕΜΝΩΝΟΣ και κατασκευή παιδικής χαράς.				
23.	Διαμόρφωση χώρου πρασίνου στην οδό ΘΑΛΕΙΑΣ με περίφραξη και ηλεκτροφωτισμό.				
24.	Ανάπλαση περιφερειακής οδού Α) από ΜΑΙΑΝΔΡΟΥ έως Ο.Τ.2 και Β) από ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΝΤΙΣΤΑΣΕΩΣ έως ΜΑΚΕΔΟΝΟΜΑΧΩΝ.				
25.	Ανάπλαση παιδικής χαράς στο Ο.Τ. οικοδομικό τετράγωνο οικοδομικό τετράγωνο 298 (δημοτική ενότητα ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΥ ΚΟΡΔΕΛΙΟΥ) .				
26.	Ανακατασκευή και εξοπλισμός παιδικών χαρών σύμφωνα με την ΥΑ 28492/18/5/2009				
27.	Ανάθεση σύμβασης παροχής υπηρεσιών συμβούλου για την υποβολή της Τεχνικής Υπηρεσίας του Δήμου στη διαρεύνηση τρόπου υλοποίησης του έργου "Ανάπλαση και αξιοποίηση των χώρων πάρκου Ειρήνης και Φιλίας - Δημοτικού Γηπέδου Δήμου ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΥ ΚΟΡΔΕΛΙΟΥ.				
28.	Μελέτη Η/Μ υποστήριξης κατασκευής παιδικής χαράς στο Ο.Τ 298 δημοτική ενότητα ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΥ - ΚΟΡΔΕΛΙΟΥ.				
29.	Κατασκευή 2 παιδικών χαρών άνωθεν της περιφερειακής οδού.				
30.	Μελέτη: Ανάπλαση οδού ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΝΤΙΣΤΑΣΗΣ και των καθέτων ΑΘΑΝΑΣΙΟΥ ΔΙΑΚΟΥ και ΣΙΑΤΙΣΤΗΣ (δημοτική ενότητα ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΥ ΚΟΡΔΕΛΙΟΥ).				
31.	Διαμόρφωση χώρων πρασίνου στην οδό ΜΟΥΣΩΝ				
32.	Ανάπλαση πλατείας Δημαρχείου				
33.	Κρασπεδώσεις οδών άνωθεν της περιφερειακής της δημοτικής ενότητας ΕΥΟΣΜΟΥ.				

Θεματικός Τομέας Τοπικής Ανάπτυξης:		Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής			
Θέμα Τοπικής Ανάπτυξης:		Αναπλάσεις - Αστικός Μετασχηματισμός Δομημένου Περιβάλλοντος - Έργα Ύδρευσης και Αποχέτευσης			
34.	Πρόγραμμα αναπλάσεων - πεζοδρομήσεων - συντηρήσεων οικοδομικών στοιχείων δημοτικών χώρων				
35.	Αισθητική αναβάθμιση προσώπων & εικόνας ιδιωτικών κτιρίων με παροχή κινήτρων				
36.	Έργα προσβασιμότητας των ΑμΕΑ σε δημοτικά κτίρια, σχολεία και κοινόχρηστους χώρους				
37.	Πρωώθηση συνεργασιών με τους δήμους για τη διαδημοτική ένταξη στο Δ ΚΠΣ και χρηματοδότηση της υλοποίησης του έργου της Ανάπλασης της οδού Μοναστηρίου				
38.	Διερεύνηση της κοινωνικής αποδοχής και της επενδυτικής ζήτησης του έργου «Ανακατασκευή του Πάρκου Εθνικής Αντίστασης»				
39.	Ενίσχυση της τεχνικής υπηρεσίας με ανθρώπινο δυναμικό για τη συντήρηση έργων				
40.	Πρόγραμμα προμηθειών οικοδομικού και λοιπού υλικού υπηρεσίας συντήρησης έργων				
41.	Πρόγραμμα προμηθειών μηχανολογικού και λοιπού εξοπλισμού υπηρεσίας συντήρησης έργων				
42.	Υποβολή προτάσεων χρηματοδότησης δράσεων - παρεμβάσεων για τη βελτίωση της αισθητικής και της λειτουργικότητας της πόλης με την υλοποίηση εκτεταμένων αναπλάσεων - διαμορφώσεων - πεζοδρομήσεων				
43.	Ηλεκτροφωτισμός Δημοτικών οδών ΑΥΤΕΠΙΣΤΑΣΙΑΣ				
44.	Ανάπλαση οδού Κ.ΚΑΡΑΜΑΝΛΗ (Δημοτική Ενότητα ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΥ - ΚΟΡΔΕΛΙΟΥ).				
45.	Πολεοδόμηση περιοχής ΔΙΑΛΟΓΗΣ στο ΕΛΕΥΘΕΡΙΟ ΚΟΡΔΕΛΙΟ.	2.	Ολοκλήρωση πολεοδομικών Ρυθμίσεων, χωροταξική οργάνωση της πόλης και κάλυψη αποζημιώσεων ιδιωτών	Δια – Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> • Διεύθυνση Πολεοδομίας • Οργανισμός Ρυθμιστικού • ΠΚΜ
46.	Τεκμηρίωση βιοκλιματικής αρχιτεκτονικής προσέγγισης οδού Φιλίππου Φλώρου. Επικαιροποίηση σχεδίων αρχιτεκτονικής μελέτης				
47.	Διαδικασία στρατηγικής περιβαλλοντικής εκτίμησης δημοτικής ενότητας ΕΥΟΣΜΟΥ (ΓΠΣ).				
48.	Μελέτη μικροκλίματος – θερμικές προσομιώσεις περιοχής πάρκου Κατσαντώνη. Τεκμηρίωση βιοκλιματικής αρχιτεκτονικής προσέγγισης				
49.	Μελέτες διαμόρφωσης και αλλαγής χρήσης δημοτικών κτιρίων.				
50.	Εναρμόνιση πολεοδομικής μελέτης με ΓΠΣ στη δημοτική ενότητα ΕΥΟΣΜΟΥ				
51.	Μελέτη ΓΠΣ δημοτικής ενότητας Ευόσμου (Β1+Β2 φάση)				
52.	Μελέτη ΓΠΣ δημοτικής ενότητας Ελευθερίου – Κορδελιού στις εξω αστικές περιοχές				
53.	Μελέτη ελέγχου δηλώσεων - εμπράγματων δικαιωμάτων και γεωμετρικών χαρακτηριστικών της Δ.Ε. Ελευθερίου Κορδελιού				
54.	Δομικός έλεγχος δημοτικών και σχολικών κτιρίων.				
55.	Συμπληρωματική Μελέτη Τροποποίησης του Γενικού Πολεοδομικού Σχεδίου				
56.	Δημοτικό σχέδιο Αειφόρου Ανάπτυξης και Εφαρμογή της πολιτικής «Μελέτη ανάπτυξης αστικών λειτουργιών πόλης Δήμου» για κάθε ΠΕ ξεχωριστά				
57.	Μελέτη Διερεύνησης Εφαρμογής Διατάξεων περί ενεργών Ο.Τ. – Δημιουργία Κοινόχρηστων χώρων (π.χ. ενοποίηση ακαλύπτων)				
58.	Επέκταση σχεδίου πόλης δήμου Κορδελιού - Ευόσμου				
59.	Πολεοδόμηση στρατοπέδου ΖΙΑΚΑ				
60.	Ολοκλήρωση μελέτης καθορισμού ορίων ασφαλείας από το Μετσόβιο Πολυτεχνείο				
61.	Ενίσχυση της υπηρεσίας πολεοδομίας με ανθρώπινο δυναμικό				
62.	Πρόγραμμα προμηθειών μηχανολογικού και λοιπού εξοπλισμού τεχνικής υπηρεσίας για τη λειτουργία της τοπογραφικής υπηρεσίας				

Θεματικός Τομέας Τοπικής Ανάπτυξης:		Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής			
Θέμα Τοπικής Ανάπτυξης:		Αναπλάσεις - Αστικός Μετασχηματισμός Δομημένου Περιβάλλοντος - Έργα Ύδρευσης και Αποχέτευσης			
63	Κάλυψη αποζημιώσεων, ώστε στα ήδη χαρακτηρισμένα οικοπέδα να γίνουν οι προβλεπόμενες κατασκευές κοινής ωφέλειας				
64	Δημιουργία τράπεζας χρήματος/γης				
65	Υποβολή πρότασης χρηματοδότησης των δράσεων εφαρμογής της πολιτικής στο στόχο Ε.Π. «ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΑΕΙΦΟΡΟΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗ» - Π.Ε.Π., όπως και από πόρους της τράπεζας χρήματος/γης.				
66	Βελτίωση Δικτύου Όμβριων και καθαρισμός σχαρών	3.	Βελτίωση των υφιστάμενων δημοτικών τεχνικών δικτύων και δικτύων ΟΚΩ (ύδρευση - αποχέτευση - ενέργεια)	Δια – Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> • Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων • Διεύθυνση Μελετών και Έργων • ΕΥΑΘ • ΔΕΗ • ΕΥΔΕ
67	Αντικατάσταση παλαιών και συμπλήρωση δικτύων ύδρευσης εντός των συνοικισμών του δήμου				
68	Επέκταση δικτύου αποχέτευσης και ύδρευσης στις εκτός σχεδίου περιοχές οι οποίες λειτουργούν με βόθρους				
69	Κατασκευή αποχετευτικού δικτύου άνωθεν περιφερειακής στη δημοτική ενότητα Ευόσμου				
70	Βελτιώσεις δημοτικού δικτύου ηλεκτροφωτισμού οδών και κοινοχρήστων χώρων				
71	Κατασκευή νέας περίφραξης στην Δ.Ε.Η. επί της οδού ΑΝΔΡΟΜΑΧΗΣ.				
72	Κατασκευή δικτύου ομβρίων και εργασίες ασφαλτόστρωσης περιοχή των ΕΛΛΗΝΟΠΟΝΤΙΩΝ.				
73	Εξυγίανση περιοχών από δίκτυο ΔΕΗ (υπογείωση δικτύου)				
74	Μελέτη υπογειοποίησης καλωδίων της Δ.Ε.Η.				
75	Μελέτη επέκτασης ταφικών τμημάτων σε εδαφική έκταση των κοιμητηρίων				
76	Κατασκευή δικτύων ύδρευσης - αποχέτευσης και ηλεκτροφωτισμού στους χαρακτηρισμένους χώρους καταφυγής για το σχέδιο Ξενοκράτης.				
77	Εγκατάσταση φωτοβολταϊκών τόξων στα δημοτικά κτίρια				
78	Μελέτη αποχετευτικού δικτύου άνωθεν περιφερειακής στη δημοτική ενότητα Ευόσμου				
79	Κατασκευή διαχωριστικού συστήματος αποχέτευσης ομβρίων υδάτων στις οδούς 28ης Οκτωβρίου – Λαχανά και Πολυτεχνείου και δικτύωσή του, με τα υφιστάμενα δίκτυα των οδών Κατσαντώνη, Εθνικής Αντίστασης, Παπάγου, Σαμοθράκης, Αγίου Γεωργίου και Μοναστηρίου				
80	Συμπλήρωση του δικτύου ύδρευσης στις ΠΕ όπου απαιτείται				
81	Κατασκευή χωριστικού δικτύου ομβρίων και ακαθάρτων όπου υπάρχει δίκτυο παντοροϊκών αγωγών				
82	Πρώθηση συνεργασιών για τη βελτίωση των υφιστάμενων δημοτικών τεχνικών δικτύων και δικτύων ΟΚΩ (ύδρευση - αποχέτευση - ενέργεια)				
83	Προμήθεια αυτοκινούμενου αποφρακτικού μηχανήματος				
84	Συγχρηματοδότηση δράσεων από το Π.Ε.Π. Μακεδονίας – Θράκης, ΕΛΛΑΔΑ και χρηματοδότηση από ΕΥΑΘ.				

A.3.2.1.4 Γενικοί Στόχοι Θέματος Τοπικής Ανάπτυξης: Κυκλοφοριακή Οργάνωση και Βελτιστοποίηση της Λειτουργικότητας των Οδικών Αξόνων του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου

Πίνακας 35: Πίνακας Γενικών Στόχων Θέματος Τοπικής Ανάπτυξης «Κυκλοφοριακή Οργάνωση και Βελτιστοποίηση της Λειτουργικότητας των Οδικών Αξόνων του Δήμου Κορδελιού – Ευόσμου»

Θεματικός Τομέας Τοπικής Ανάπτυξης:		Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής			
Θέμα Τοπικής Ανάπτυξης:		Κυκλοφοριακή Οργάνωση και Βελτιστοποίηση της Λειτουργικότητας των Οδικών Αξόνων του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου			
A/A	Κρίσιμα Ζητήματα	A/A	Γενικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης	Χαρακτηρισμός	Αρμόδια Υπηρεσία
1.	Υλοποίηση Β ΦΑΣΗΣ διαδημοτικού έργου «ΑΝΑΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΠΑΛΑΙΑΣ ΣΥΜΜΑΧΙΚΗΣ ΟΔΟΥ ΠΡΟΣ ΦΥΛΑΚΕΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ».	1.	Βελτίωση της εσωτερικής οδοποιίας και αναβάθμισης του οδικού δικτύου για ευκολότερη και ασφαλέστερη κυκλοφορία οχημάτων και πεζών	Δια - Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων Διεύθυνση Μελετών και Έργων
2.	Πρόγραμμα διανοίξεων οδών σε εφαρμογή του ρυμοτομικού σχεδίου				
3.	Ανακατασκευή τμήματος της παρόδου ΣΟΦΟΚΛΗ ΒΕΝΙΖΕΛΟΥ (Δημοτική Ενότητα ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΥ - ΚΟΡΔΕΛΙΟΥ).				
4.	Ασφαλτοστρώσεις οδών άνωθεν της περιφερειακής οδού της δημοτικής ενότητας ΕΥΟΣΜΟΥ (Β φάση).				
5.	Αποπεράτωση οδού ΤΡΙΤΣΗ (από την οδό ΜΑΚΕΔΟΝΟΜΑΧΩΝ ως την ΕΘΝ.ΑΝΤΙΣΤΑΣΗΣ)				
6.	Διαμόρφωση οδού ΙΠΠΟΔΡΟΜΙΟΥ.				
7.	Διάνοξη της οδού ΑΝΔΡΟΜΑΧΗΣ.				
8.	Ανακατασκευή οδού ΜΑΙΑΝΔΡΟΥ.				
9.	Ανακατασκευή τσιμεντοστρωμένων οδών - Διαμόρφωση πεζοδρόμων (Δημοτικής ενότητας ΕΥΟΣΜΟΥ)				
10.	Ασφαλτοστρώσεις οδών				
11.	Συντήρηση τσιμεντοστρωμένων και ασφαλτοστρωμένων οδών ΑΥΤΕΠΙΣΤΑΣΙΑΣ.				
12.	Αποκαταστάσεις τμημάτων οδών (Δημοτικής ενότητας ΕΥΟΣΜΟΥ).				
13.	Ανακατασκευή οδών - διαμόρφωση πεζοδρόμων.				
14.	Μελέτη οδικού άξονα βορειοδυτικής Θεσσαλονίκης.				
15.	Ανακατασκευή οδού Μ.ΑΣΙΑΣ				
16.	Ανακατασκευή πεζοδρομίων με σκοπό την προσβασιμότητα των δημοτικών κτιρίων από ΑΜΕΑ.				
17.	Ασφαλτοστρώσεις οδών (Δημοτικής ενότητας ΕΥΟΣΜΟΥ).				
18.	Πρόγραμμα ανακατασκευών - συντηρήσεων - διαμορφώσεων δημοτικού οδικού δικτύου				
19.	Εύρεση πόρων κάλυψης αποζημιώσεων ιδιωτών για την πραγματοποίηση των απαιτούμενων διανοίξεων και κρασπεδώσεων στις εκτός σχεδίου περιοχές				
20.	Πρόγραμμα προμηθειών για τη βελτίωση της εσωτερικής οδοποιίας και την αναβάθμιση του οδικού δικτύου για ευκολότερη και ασφαλέστερη κυκλοφορία οχημάτων και πεζών				
21.	Πρόγραμμα προμηθειών για τη βελτίωση της εσωτερικής οδοποιίας και την αναβάθμιση του οδικού δικτύου για ευκολότερη και ασφαλέστερη κυκλοφορία οχημάτων και πεζών				
22.	Υποβολή πρότασης χρηματοδότησης στο ΠΕΠ Μακεδονίας Θράκης του έργου «ΑΝΑΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΠΑΛΑΙΑΣ ΣΥΜΜΑΧΙΚΗΣ ΟΔΟΥ ΠΡΟΣ ΦΥΛΑΚΕΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ».				

Θεματικός Τομέας Τοπικής Ανάπτυξης:		Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής							
Θέμα Τοπικής Ανάπτυξης:		Κυκλοφοριακή Οργάνωση και Βελτιστοποίηση της Λειτουργικότητας των Οδικών Αξόνων του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου							
23.	Υποβολή προτάσεων χρηματοδότησης παρεμβάσεων διάνοιξης οδών στο ΥΠΕΣΔΔΑ	2.	Βελτίωση της κυκλοφοριακής οργάνωσης και αύξηση των θέσεων στάθμευσης για την εξυπηρέτηση των πολιτών και των επισκεπτών	Δια - Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> • Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων • Διεύθυνση Μελετών και Έργων 				
24.	Βελτίωση κάθετης και οριζόντιας σήμανσης								
25.	Διευθετήσεις για την οργάνωση της στάθμευσης παρά την οδό								
26.	Κυκλοφοριακές ρυθμίσεις για τη βελτίωση της προσπελασιμότητα στα δημόσια κτίρια								
27.	Κατασκευή υπόγειας διάβασης Αγαμέμνωνος.								
28.	Προηγμένο Ηλεκτρονικό Σύστημα Εξυπηρέτησης Μετακινούμενων								
29.	Κυκλοφοριακή μελέτη στα διοικητικά όρια του δήμου.								
30.	Μελέτη κυκλοφοριακών δακτυλίων γύρω από τα κτίρια εκπαίδευσης και υγειονομικού ενδιαφέροντος.								
31.	Μελέτη βιώσιμης κινητικότητας (πεζοδρόμια, ράμπες ΑΜΕΑ, στάσεις λεωφορείων, διαβάσεις πεζών κλπ.)								
32.	Κατασκευή υπόγειου Parking στο Ο.Τ 90Β στην οδό ΜΗΤΡΟΥΣΗ (μεταξύ των οδών Μ.ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥ και Π.ΜΕΛΑ)								
33.	Κατασκευή υπέργειου ανοικτού Parking στο Ο.Τ 230Γ στη συμβολή των οδών Κ.ΑΙΤΩΛΟΥ και ΜΑΒΙΛΗ.								
34.	Κυκλοφοριακές παρεμβάσεις στη δημοτική ενότητα Ευόσμου								
35.	Κατασκευή υπόγειου Parking στο Ο.Τ .15Δ στη συμβολή των οδών ΠΕΡΙΚΛΕΟΥΣ και ΨΑΡΡΩΝ.								
36.	Διαγραμμώσεις οδών και διαβάσεων Δήμου								
37.	Κατασκευή ειδικών εμποδίων (Σαμαράκια), σε διάφορα σημεία.								
38.	Βελτίωση υφιστάμενων χώρων στάθμευσης και δημιουργία νέων με τη χρήση της μεθοδολογίας των ΣΔΙΤ								
39.	Αναβάθμιση της λειτουργικότητας και της Ασφάλειας των εισόδων και εξόδου του Δήμου								
40.	Διαμόρφωση δημόσιων χώρων για στάθμευση ΙΧ οχημάτων								
41.	Συντήρηση σήμανσης οδών και κτιρίων του Δήμου								
42.	Ετήσια συντήρηση σηματοδοτών								
43.	Κυκλοφοριακή οργάνωση της πόλης και βελτίωση της λειτουργικότητάς της								
44.	Απαγόρευση στάθμευσης σε κρίσιμα σημεία και διασταυρώσεις όπου δημιουργείται κυκλοφοριακή συμφόρηση								
45.	Συνεργασία με όμορους Δήμους για την εκ νέου κυκλοφοριακή διαρρύθμιση του υφιστάμενου κόμβου της οδού Μοναστηρίου – Γραμμών ΟΣΕ – Στρατόπεδο ΖΙΑΚΑ								
46.	Προμήθεια διαγραμμιστικού τροχήλατου								
47.	Εγκατάσταση προηγμένων συστημάτων νέας τεχνολογίας, πληροφορικής και επικοινωνιών για την on line ενημέρωση του πολίτη σε θέματα κυκλοφοριακού, μετακίνησης και στάθμευσης								
48.	Προμήθεια τεχνολογικού εξοπλισμού και αξιοποίηση των νέων τεχνολογιών για την ρύθμιση των κυκλοφοριακών δεδομένων του δήμου και την εξυπηρέτηση του πολίτη								
49.	Υποβολή πρότασης χρηματοδότησης των δράσεων στο ΠΕΠ Μακεδονίας – Θράκης, ΘΗΣΕΑΣ, Χρηματοδότηση μέσα από το δυνητικό τέλος οδοποιίας								
50.	Διαμόρφωση Σχολικών Δακτυλίων					3.	Πρωώθηση συγκοινωνιακών παρεμβάσεων – Διεκδίκηση της υλοποίησης υπερτοπικών οδικών	Δια – Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> • Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και
51.	Σχεδιασμός και υλοποίηση πιλοτικού προγράμματος «ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ - ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑ - ΕΛΕΥΘΕΡΗ ΜΕΤΑΚΙΝΗΣΗ ΣΕ ΟΛΟΥΣ»								

Θεματικός Τομέας Τοπικής Ανάπτυξης:		Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής			
Θέμα Τοπικής Ανάπτυξης:		Κυκλοφοριακή Οργάνωση και Βελτιστοποίηση της Λειτουργικότητας των Οδικών Αξόνων του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου			
52	Ανάπτυξη συνεργασιών για τη προώθηση συγκοινωνιακών υπερτοπικών παρεμβάσεων και την εφαρμογή πολιτικών εναλλακτικών μορφών μετακίνησης		αξόνων - Εφαρμογή πολιτικών εναλλακτικών μορφών μετακίνησης		Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων • Διεύθυνση Μελετών και Έργων • Αιρετά Όργανα Δήμου
53	Υποβολή προτάσεων χρηματοδότησης δράσεων - παρεμβάσεων συγκοινωνιακού χαρακτήρα για τη βελτίωση της λειτουργικότητας της πόλης και της ασφάλειας των μετακινήσεων των κατοίκων				

A.3.2.1.5 Γενικοί Στόχοι Θέματος Τοπικής Ανάπτυξης: Ανάπτυξη μηχανισμών πολιτικής προστασίας

Πίνακας 36: Πίνακας Γενικών Στόχων Θέματος Τοπικής Ανάπτυξης «Ανάπτυξη μηχανισμών πολιτικής προστασίας»

Θεματικός Τομέας Τοπικής Ανάπτυξης:		Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής			
Θέμα Τοπικής Ανάπτυξης:		Ανάπτυξη μηχανισμών πολιτικής προστασίας			
A/A	Κρίσιμα Ζητήματα	A/A	Γενικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης	Χαρακτηρισμός	Αρμόδια Υπηρεσία
1.	Έκτακτες ανάγκες - Χώροι συγκέντρωσης κοινού	1.	Ανάπτυξη μηχανισμών αντιμετώπισης κινδύνων από φυσικά και τεχνολογικά αίτια	Δια – Υπηρεσιακός Στόχος	• Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων • Φορείς / ιδιώτες
2.	Ενημέρωση & ευαισθητοποίηση πολιτών σε θέματα πολιτικής προστασίας				
3.	Αντιπλημμυρική προστασία περιαστικής περιοχής - Διευθέτηση και περιβαλλοντική αναβάθμιση χειμάρρων- καναλιών				
4.	Μέτρα ασφαλείας στην εξωχάνδακα του ΟΣΕ στη ΔΙΑΛΟΓΗ.				
5.	Ανάπτυξη του εθελοντισμού και δημιουργία μόνιμης ΟΜΑΔΑΣ ΕΚΤΑΤΩΝ ΑΝΑΓΚΩΝ				
6.	Συνεργασία με τις μεγάλες βιομηχανίες της περιοχής για την ανάπτυξη ενός κοινού προγράμματος αντιμετώπισης τεχνολογικών καταστροφών				
7.	Δημιουργία σχεδίου εθελοντικής συνεργασίας για την εφαρμογή δράσεων πολιτικής προστασίας στο δήμο Ελευθερίου - Κορδελιού				
8.	Υποβολή πρότασης στο ΥΠΕΣΔΔΑ για τη χρηματοδότηση δράσεων και παρεμβάσεων πολιτικής προστασίας				

A.3.2.1.6 Συγκέντρωση Γενικών Στόχων Θεματικού Τομέα Τοπικής Ανάπτυξης «ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ»

Πίνακας 37: Συγκεντρωτικός Πίνακας Γενικών Στόχων Θεματικού Τομέα Τοπικής Ανάπτυξης «ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ»

ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	ΘΕΜΑ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΜΟΣ	ΑΡΜΟΔΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ
1 ^{ος} Θεματικός Τομέας Τοπικής Ανάπτυξης: «Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής»	1.1. Θέμα Τοπικής Ανάπτυξης: Καθαριότητα Οδών και Κοινοχρήστων Χώρων – Διαχείριση Ογκωδών Αντικειμένων – Μείωση Αστικών Απορριμμάτων	1.1.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Δημιουργία Υποδομών Διαχείρισης Απορριμμάτων	Δια – Υπηρεσιακός Στόχος	• Διοικήσεις όμορων Δήμων • Σύνδεσμος ΟΤΑ ΜΘ • Διεύθυνση Καθαριότητας και Ανακύκλωσης • Διεύθυνση Καθαριότητας και Ανακύκλωσης
		1.1.2. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Βελτίωση του επιπέδου καθαριότητας της πόλης και μείωση της αυξανόμενης ρύπανσης από τα στερεά απόβλητα και τα ογκώδη αντικείμενα	Υπηρεσιακός Στόχος	
		1.1.3. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Μείωση των αστικών απορριμμάτων και προώθηση της ανακύκλωσης	Υπηρεσιακός Στόχος	

ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	ΘΕΜΑ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΜΟΣ	ΑΡΜΟΔΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ
	1.2. Θέμα Τοπικής Ανάπτυξης: Ποιότητα Περιβάλλοντος	1.2.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Αύξηση του αστικού πρασίνου και βελτίωση της καλαισθησίας των κοινοχρήστων χώρων	Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> Διεύθυνση Περιβάλλοντος και Πρασίνου
		1.2.2. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Μείωση της ρύπανσης και βελτίωση της ποιότητας του περιβάλλοντος	Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> Διεύθυνση Περιβάλλοντος και Πρασίνου
		1.2.3. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Ενημέρωση των πολιτών και διαμόρφωση κανόνων συμπεριφοράς για τη προστασία του περιβάλλοντος	Δια - Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> Διεύθυνση Περιβάλλοντος και Πρασίνου Γραφείο Δημοσίων Σχέσεων Φορείς / Ιδιώτες
	1.3. Θέμα Τοπικής Ανάπτυξης: Αναπλάσεις - Αστικός Μετασχηματισμός - Δομημένου Περιβάλλοντος - Έργα Ύδρευσης και Αποχέτευσης	1.3.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Βελτίωση της αισθητικής και της λειτουργικότητας της πόλης με την υλοποίηση εκτεταμένων αναπλάσεων - διαμορφώσεων - πεζοδρομήσεων	Δια - Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων Διεύθυνση Μελετών και Έργων
		1.3.2. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Ολοκλήρωση πολεοδομικών Ρυθμίσεων, χωροταξική οργάνωση της πόλης και κάλυψη αποζημιώσεων ιδιωτών	Δια – Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> Διεύθυνση Πολεοδομίας Οργανισμός Ρυθμιστικού ΠΚΜ
		1.3.3. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Βελτίωση των υφιστάμενων δημοτικών τεχνικών δικτύων και δικτύων ΟΚΩ (ύδρευση - αποχέτευση - ενέργεια)	Δια – Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων Διεύθυνση Μελετών και Έργων ΕΥΑΘ ΔΕΗ ΕΥΔΕ
	1.4. Θέμα Τοπικής Ανάπτυξης: Κυκλοφοριακή Οργάνωση και Βελτιστοποίηση της Λειτουργικότητας των Οδικών Αξόνων του Δήμου	1.4.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Βελτίωση της εσωτερικής οδοποιίας και αναβάθμισης του οδικού δικτύου για ευκολότερη και ασφαλέστερη κυκλοφορία οχημάτων και πεζών	Δια - Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων Διεύθυνση Μελετών και Έργων
		1.4.2. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Βελτίωση της κυκλοφοριακής οργάνωσης και αύξηση των θέσεων στάθμευσης για την εξυπηρέτηση των πολιτών και των επισκεπτών	Δια - Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων Διεύθυνση Μελετών και Έργων
		1.4.3. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Προώθηση συγκοινωνιακών παρεμβάσεων – Διεκδίκηση της υλοποίησης υπερτοπικών οδικών αξόνων - Εφαρμογή πολιτικών εναλλακτικών μορφών μετακίνησης	Δια – Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων Διεύθυνση Μελετών και Έργων Αιρετά Όργανα
	1.5. Θέμα Τοπικής Ανάπτυξης: Ανάπτυξη μηχανισμών πολιτικής προστασίας	1.5.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Ανάπτυξη μηχανισμών αντιμετώπισης κινδύνων από φυσικά και τεχνολογικά αίτια	Δια – Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων Φορείς / Ιδιώτες

Α.3.2.2 Γενικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης Θεματικού Τομέα: ΠΑΙΔΕΙΑ – ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ – ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ – ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

Α.3.2.2.1 Γενικοί Στόχοι Θέματος Τοπικής Ανάπτυξης: Κοινωνία της Γνώσης

Πίνακας 38: Πίνακας Παρουσίασης Γενικών Στόχων Θέματος Τοπικής Ανάπτυξης «Κοινωνία της Γνώσης»

Θεματικός Τομέας Τοπικής Ανάπτυξης:		Παιδεία – Πολιτισμός – Αθλητισμός – Κοινωνική Πολιτική			
Θέμα Τοπικής Ανάπτυξης:		Κοινωνία της Γνώσης			
A/A	Κρίσιμα Ζητήματα	A/A	Γενικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης	Χαρακτηρισμός	Αρμόδια Υπηρεσία
1.	Ολοκλήρωση Συνεχιζόμενων έργων πρωτοβάθμιας εκπαίδευσης	1.	Δημιουργία νέων και βελτίωση της λειτουργικότητας υφιστάμενων σχολικών μονάδων προσχολικής, πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης	Δια - Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> • Διεύθυνση Παιδείας και Κοινωνικής Προστασίας • Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων • Διεύθυνση Μελετών και Έργων • ΠΚΜ • Οργανισμός Σχολικών Κτιρίων
2.	Κατασκευή νέων σχολικών μονάδων για την εξάλειψη της διπλοβάρδιας				
3.	Αναγκαίες επισκευές μεγάλης κλίμακας σε υφιστάμενες σχολικές μονάδες				
4.	Πρόγραμμα απαλλοτριώσεων για την κατασκευή νέων σχολικών μονάδων				
5.	Ανέγερση 10ου Νηπιαγωγείου στην οδό Ούλαφ Πάλμε στη δημοτική ενότητα Ελευθερίου – Κορδελιού				
6.	Ανέγερση κλειστού γυμναστηρίου και προσθήκη πέντε αιθουσών στο 11ο Δημοτικό Σχολείο.				
7.	Ανέγερση του 7ου 12/θέσιου Γυμνάσιου & 4ου 12/θέσιου Γενικού Λυκείου (Ο.Τ.632)				
8.	Ανέγερση 12/θέσιου Δημοτικού Σχολείου στο (Ο.Τ.Α7 στη συμβολή των οδών ΟΛΥΜΠΙΑΔΟΣ & ΓΟΡΓΟΠΟΤΑΜΟΥ)				
9.	Συντήρηση διδακτηρίων 2011. Χρωματισμός σχολικών κτιρίων ΑΥΤΕΠΙΣΤΑΣΙΑΣ.				
10.	Ανέγερση ειδικού Σχολείου ΄β εκπαίδευσης στο Ο.Τ. 746 (άνωθεν της περιφερειακής οδού)				
11.	Κατασκευή 3ου Δημοτικού Σχολείου στο Ο.Τ. 226 ΔΗΜΗΤΡΙΟΥ - ΚΑΡΑΟΛΗ.				
12.	Επισκευή & επέκταση περίφραξης σχολικού συγκροτήματος στη Διαλογή				
13.	Στεγάνωση και επισκευή Δημοτικών κτιρίων (1ο Γυμνάσιο ΕΥΟΣΜΟΥ)				
14.	Πρώθηση συνεργασιών για τη δημιουργία νέων και τη βελτίωση της λειτουργικότητας υφιστάμενων σχολικών μονάδων προσχολικής, πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης				
15.	Διαμόρφωση αύλειων χώρων σχολείων (Ο.Τ. 212& Ο.Τ. 616).				
16.	Προσθήκη αιθουσας πολλαπλών χρήσεων στο 8ο Δημοτικό Σχολείου ΕΥΟΣΜΟΥ.				
17.	Υποβολή προτάσεων χρηματοδότησης δράσεων κατασκευής και συντήρησης υποδομών εκπαίδευσης				
18.	Καινοτόμα εκπαιδευτικά προγράμματα σχολικής κοινότητας				
19.	Καινοτόμα προγράμματα διά βίου μάθησης				
20.	Δημοτικές και σχολικές βιβλιοθήκες				
21.	Κατασκευή γραφείων & υπόστεγου στο πάρκο κυκλοφοριακής αγωγής.				
22.	Εξοπλισμός σχολικών εργαστηρίων				
23.	Ένταξη της δημοτικής βιβλιοθήκης στις αρμοδιότητες του γραφείου Παιδείας				
24.	Ανάπτυξη συνεργασιών για την υλοποίηση καινοτόμων προγραμμάτων στήριξης της μαθητικής κοινότητας και δομών προώθησης των πολιτών στη κοινωνία της γνώσης				
25.	Ενίσχυση του γραφείου παιδείας με ανθρώπινο δυναμικό για τη βελτιστοποίηση της λειτουργίας του δημοτικού συστήματος εκπαίδευσης				
26.	Υποβολή προτάσεων χρηματοδότησης σχολικών προγραμμάτων και δομών εκπαίδευσης				

A.3.2.2.2 Γενικοί Στόχοι Θέματος Τοπικής Ανάπτυξης: Πολιτισμός

Πίνακας 39: Πίνακας Παρουσίασης Γενικών Στόχων Θέματος Τοπικής Ανάπτυξης «Πολιτισμός»

Θεματικός Τομέας Τοπικής Ανάπτυξης:		Παιδεία – Πολιτισμός – Αθλητισμός – Κοινωνική Πολιτική			
Θέμα Τοπικής Ανάπτυξης:		Πολιτισμός			
A/A	Κρίσιμα Ζητήματα	A/A	Γενικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης	Χαρακτηρισμός	Αρμόδια Υπηρεσία
1.	Κατασκευή Πολυλειτουργικού Κέντρου – Θεάτρου Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου	1.	Δημιουργία νέων και εκσυγχρονισμός υπαρχουσών υποδομών Εξυπηρέτησης του Πολιτιστικού Προϊόντος	Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> • Διεύθυνση Αθλητισμού Πολιτισμού • Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων • Διεύθυνση Μελετών και Έργων •
2.	Ολοκλήρωση της κατασκευής του έργου "Πολυλειτουργικό Κέντρο – Θεάτρο" (B ΦΑΣΗ)				
3.	Αναμόρφωση τμήματος αλευρόμυλων Μελισσάρη και μετατροπή του ως πολιτιστικό κέντρο στο Δήμο Κορδελιού – Ευόσμου του Νομού Θεσσαλονίκης				
4.	Στεγάνωση και επισκευή αιθρίου του Πολιτιστικού Κέντρου της οδού Μ.ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥ (Δημοτικής ενότητας ΕΥΟΣΜΟΥ).				
5.	Ανάπλαση - Ανακατασκευή - Προώθηση του Μουσείου σιδηροδρόμων και δημιουργία υποδομής ασφαλούς πρόσβασης των κατοίκων και των επισκεπτών				
6.	Δημιουργία λαογραφικού Μουσείου για την ανάδειξη και προώθηση της ιστορίας και της παράδοσης του Δήμου				
7.	Ανάπτυξη ψηφιακού αρχείου της Πολιτιστικής Κληρονομιάς του Δήμου				
8.	Αγορά Υλικοτεχνικού εξοπλισμού ΔΗΚΕΚΕ				
9.	Υποβολή προτάσεων χρηματοδότησης υποδομών Πολιτισμού				
10.	Υλοποίηση παρεμβάσεων βελτίωσης της ασφάλειας των μετακινήσεων των χρηστών των δομών πολιτισμού				
11.	Διατήρηση, ενίσχυση και προώθηση των τοπικών εθίμων, εορτών και εκδηλώσεων				
12.	Ανάπτυξη δράσεων προώθησης των τοπικών χαρακτηριστικών στοιχείων της τοπικής αγοράς				
13.	Ανάπτυξη μηχανισμού άντλησης χορηγιών για την χρηματοδότηση πολιτιστικών δραστηριοτήτων με την αξιοποίηση των δυνατοτήτων που προβλέπει ο νέος κώδικας				
14.	Προμήθειες εξοπλισμού για τον εκσυγχρονισμό της ΔΗΚΕΚΕ και την ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων				
15.	Οικονομική ενίσχυση των πολιτιστικών συλλόγων				
16.	Ανάπτυξη πλέγματος χορηγιών για την οικονομική ενίσχυση και την εύρυθμη λειτουργία του θεάτρου και του σινεμά του πολυλειτουργικού κέντρου του Δήμου				
17.	Προώθηση της μεθόδου ΣΔΙΤ για τη λειτουργία του Θεάτρου				
18.	Υποβολή προτάσεων χρηματοδότησης για την ενίσχυση των πολιτιστικών δράσεων και εκδηλώσεων (ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ 20007-2013)				

A.9.2.2.3 Γενικοί Στόχοι Θέματος Τοπικής Ανάπτυξης: Αθλητισμός

Πίνακας 40: Πίνακας Παρουσίασης Γενικών Στόχων Θέματος Τοπικής Ανάπτυξης «Αθλητισμός»

Θεματικός Τομέας Τοπικής Ανάπτυξης:		Παιδεία – Πολιτισμός – Αθλητισμός – Κοινωνική Πολιτική			
Θέμα Τοπικής Ανάπτυξης:		Αθλητισμός			
A/A	Κρίσιμα Ζητήματα	A/A	Γενικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης	Χαρακτηρισμός	Αρμόδια Υπηρεσία
1.	Δημιουργία Πρότυπου Αθλητικού Πάρκου στο στρατόπεδο ΖΙΑΚΑ	1.	Δημιουργία νέων και εκσυγχρονισμός υπαρχουσών	Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> • Διεύθυνση Αθλητισμού
2.	Προώθηση νέων θεματικών παρεμβάσεων αθλητισμού σε επίπεδο γειτονιάς				

Θεματικός Τομέας Τοπικής Ανάπτυξης:		Παιδεία – Πολιτισμός – Αθλητισμός – Κοινωνική Πολιτική							
Θέμα Τοπικής Ανάπτυξης:		Αθλητισμός							
3.	Κατασκευή γηπέδου ποδοσφαίρου 5x5 και αποδυτηρίων στην 4η συνοικία (Δημοτική Ενότητα ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΥ - ΚΟΡΔΕΛΙΟΥ).		υποδομών Εξυπηρέτησης του Αθλητικού Προϊόντος		Πολιτισμού <ul style="list-style-type: none"> • Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων • Διεύθυνση Μελετών και Έργων • 				
4.	Συντήρηση κλειστού γυμναστηρίου στο 1ο Γυμνάσιο ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΥ ΚΟΡΔΕΛΙΟΥ.								
5.	Συντήρηση και συμπλήρωση εγκαταστάσεων στο γήπεδο τένις στη οδό Μ.ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥ (δημοτική ενότητα ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΥ ΚΟΡΔΕΛΙΟΥ).								
6.	Κατασκευή κλειστού γυμναστηρίου Ενόργανης και ρυθμικής γυμναστικής και πολλαπλών χρήσεων στην οδό ΚΟΛΟΚΟΤΡΩΝΗ.								
7.	Ανέγερση κλειστού Γυμναστηρίου στον αύλειο χώρο του 7ου Δημοτικού Σχολείου.								
8.	Κατασκευή γηπέδου ποδοσφαίρου και συμπληρωματικών εγκαταστάσεων εντός του στρατοπέδου ΖΙΑΚΑ.								
9.	Κατασκευή κερκίδων στο γήπεδο ποδοσφαίρου με διαμόρφωση ωφέλιμου χώρου κάτω από αυτές.								
10.	Εκσυγχρονισμός & αναβάθμιση υφιστάμενων αθλητικών εγκαταστάσεων								
11.	Αξιοποίηση των κυλινδρόμυλων των Μύλων για αναρρίχηση και την ανάπτυξη extreme sport								
12.	Πρωώθηση συνεργασιών για τη δημιουργία υποδομών Εξυπηρέτησης του Αθλητικού Προϊόντος								
13.	Υποβολή πρότασης στη ΓΓΑ για τη χρηματοδότηση των αθλητικών έργων εντός των στρατοπέδου ΖΙΑΚΑ								
14.	Υποβολή πρότασης στο ΥΠΕΣΔΔΑ για τη χρηματοδότηση του εκσυγχρονισμού των υφιστάμενων κλειστών γυμναστηρίων μέσα από πόρους της σχολικής στέγης								
15.	Ανάπτυξη δράσεων αθλητισμού στον «δρόμο και στη γειτονιά» για την ενίσχυση της τοπικής αγοράς (street bal, street basket bal, γυμναστικές επιδείξεις, κλπ)					2.	Βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών αθλητισμού προς τους πολίτες, με τον εκσυγχρονισμό των υφιστάμενων δομών, την αναδιοργάνωση των υπηρεσιών και την ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων	Δια – Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> • Διεύθυνση Αθλητισμού Πολιτισμού • Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων • Διεύθυνση Μελετών και Έργων • ΔΗΚΕΚΕ • ΔΗΚΕΚΠΕΚΕΑθλητικοί Σύλλογοι • Καταστήματα και επιχειρήσεις της περιοχής • Καταστήματα και επιχειρήσεις της ευρύτερης περιοχής
16.	Εξέταση της πιθανότητας σύστασης Αθλητικού Οργανισμού ή ενσωμάτωση στον Πολιτισμό με τη δημιουργία Πολιτιστικού – Αθλητικού Οργανισμού								
17.	Ανάπτυξη κοινού προγραμματικού πλαισίου του Γραφείου Αθλητισμού με τους Συλλόγους και φορείς της περιοχής								
18.	Συνεργασία με Ομοσπονδίες, Ομίλους και γενικότερα φορείς που σχετίζονται με τον αθλητισμό								
19.	Ανάπτυξη συνεργασιών και ανταλλαγών με αθλητικούς φορείς της Ελλάδας και του Εξωτερικού								
20.	Ενίσχυση του Γραφείου Αθλητισμού με ανθρώπινο δυναμικό για τη βελτιστοποίηση της λειτουργίας του - Προσέλκυση συνεργατών με υπόβαθρο την επάρκεια και τις καινοτόμες ιδέες, και στόχο την δημιουργία δομών αθλητισμού υψηλού επιπέδου								
21.	Προμήθειες εξοπλισμού για τον εκσυγχρονισμό του γραφείου αθλητισμού και την ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων								
22.	Ανάπτυξη μηχανισμού άντλησης χορηγιών για δράσεις αθλητισμού								
23.	Υποβολή προτάσεων χρηματοδότησης για την ενίσχυση των αθλητικών δράσεων και εκδηλώσεων								
24.	Οικονομική ενίσχυση των αθλητικών συλλόγων								

Α.3.2.2.4 Γενικοί Στόχοι Θέματος Τοπικής Ανάπτυξης: Κοινωνική Πολιτική

Πίνακας 41: Πίνακας Παρουσίασης Γενικών Στόχων Θέματος Τοπικής Ανάπτυξης «Κοινωνική Πολιτική»

Θεματικός Τομέας Τοπικής Ανάπτυξης:		Παιδεία – Πολιτισμός – Αθλητισμός – Κοινωνική Πολιτική			
Θέμα Τοπικής Ανάπτυξης:		Κοινωνική Πολιτική			
A/A	Κρίσιμα Ζητήματα	A/A	Γενικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης	Χαρακτηρισμός	Αρμόδια Υπηρεσία

Θεματικός Τομέας Τοπικής Ανάπτυξης:		Παιδεία – Πολιτισμός – Αθλητισμός – Κοινωνική Πολιτική			
Θέμα Τοπικής Ανάπτυξης:		Κοινωνική Πολιτική			
1.	Αναβάθμιση της Δημοτικής Τράπεζας Αίματος	1.	Δημιουργία νέων και εκσυγχρονισμός υπαρχουσών δομών και προγραμμάτων υγείας και πρόληψης	Δια – Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> • Διεύθυνση Παιδείας και Κοινωνικής Προστασίας • Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων • Διεύθυνση Μελετών και Έργων • ΔΗΚΕΚΕ • ΔΗΚΕΚΠΕΚΕ •
2.	Συνεργασία των δημοτικών ιατρείων με τα ασφαλιστικά ταμεία για την παροχή υπηρεσιών συνταγογράφησης				
3.	Διαμόρφωση εσωτερικού χώρου στο ισόγειο κτίριο στην οδό ΝΙΚΟΜΗΔΕΙΑΣ για τη λειτουργία του ως Π.ΣΤΑΘΜΟΣ (Δημοτική Ενότητα ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΥ - ΚΟΡΔΕΛΙΟΥ) ΑΥΤΕΠΙΣΤΑΣΙΑΣ				
4.	Γεωτεχνική μελέτη σε οικόπεδο για ανέγερση βρεφονηπιακού σταθμού μεταξύ των οδών ΕΠΑΜΕΙΝΩΝΔΑ και ΠΕΛΟΠΙΔΑ.				
5.	Ανάπτυξη συνεργασιών και διοργάνωση ημερίδων ενημέρωσης των πολιτών σε θέματα προληπτικής ιατρικής και υγιεινής				
6.	Ανακατασκευή και εξοπλισμός Ισόγειου χώρου του κτιρίου της Πολεοδομίας για λειτουργία Κ.Α.Π.Η				
7.	Κατασκευή Βρεφονηπιακού Σταθμού στην οδό ΕΠΑΜΕΙΝΩΝΔΑ.				
8.	Μελέτη ανέγερσης και εξοπλισμού παιδικού σταθμού 60 θέσεων στην δημοτική ενότητα ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΥ ΚΟΡΔΕΛΙΟΥ.				
9.	Διαμόρφωση δημοτικών χώρων για τη δημιουργία παιδικών σταθμών στη δημοτική ενότητα Ευόσμου (Κ.Αιτωλού & Παπάγου)				
10.	Ανάγερση και εξοπλισμός παιδικού σταθμού 60 θέσεων επί των οδών ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΡΩΜΥΛΙΑΣ και ΣΙΑΤΙΣΤΗΣ (δημοτική ενότητα ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΥ ΚΟΡΔΕΛΙΟΥ).				
11.	Ενίσχυση των Δημοτικών Ιατρείων με ανθρώπινο δυναμικό για τη βελτιστοποίηση της λειτουργίας του				
12.	Εκσυγχρονισμός του πολυιατρείου με νέο εξοπλισμό για την συνολική ικανοποίηση των αναγκών των πολιτών Πρωώθηση της χρηματοδότησης του έργου «Εκσυγχρονισμού του Πολυιατρείου» από το ΠΕΠ Μακεδονίας – Θράκης στο πλαίσιο των Ολοκληρωμένων Αστικών Παρεμβάσεων				
13.					
14.	Δημιουργία νέων υποδομών πρόνοιας				
15.	Πρόγραμμα εκσυγχρονισμού υφιστάμενων προνοιακών εγκαταστάσεων				
16.	Στήριξη υπαρχουσών και λειτουργία νέων δομών φύλαξης και δημιουργικής απασχόλησης παιδιών για την ικανοποίηση των αναγκών της εργαζόμενης μητέρας				
17.	Δημιουργία διεπιστημονικής ομάδας στήριξης των νέων γονιών μέσω της συνεργασίας με όμορους δήμους				
18.	Ανάγερση διόροφης μονάδας φροντίδας ηλικιωμένων με υπόγειους βοηθητικούς χώρους				
19.	Τροποποίηση Κανονισμού Λειτουργίας των παιδικών σταθμών για την λειτουργία τους και κατά τους θερινούς μήνες για την μέγιστη εξυπηρέτηση της εργαζόμενης μητέρας				
20.	Στέκι Νεολαίας				
21.	Ξενώνας φιλοξενίας θυμάτων ενδοοικογενειακής βίας				
22.	Εκσυγχρονισμός των δομών Πρόνοιας της ΔΗΚΕΚΠΑΚΕ με νέο εξοπλισμό για την συνολική ικανοποίηση των αναγκών των παιδιών				
23.					
24.	Πρωώθηση της χρηματοδότησης προνοιακών δομών μέσω των ΣΔΙΤ				
25.	Υποβολή πρότασης χρηματοδότησης στο Ε.Π. Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού 2007-1013 για τη λειτουργία νέων δομών πρόνοιας				
26.	Βελτίωση της λειτουργικότητας των υφιστάμενων κτιριακών εγκαταστάσεων των ΚΑΠΗ	3.	Εκσυγχρονισμός υπαρχουσών και	Δια – Υπηρεσιακός	• Διεύθυνση Παιδείας και

Θεματικός Τομέας Τοπικής Ανάπτυξης:		Παιδεία – Πολιτισμός – Αθλητισμός – Κοινωνική Πολιτική			
Θέμα Τοπικής Ανάπτυξης:		Κοινωνική Πολιτική			
27.	Δημιουργία Κέντρου Ημερήσιας Φροντίδας Ηλικιωμένων		δημιουργία νέων υποδομών Κοινωνικής Φροντίδας για την Τρίτη Ηλικία, καθώς και βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών	Στόχος	Κοινωνικής Προστασίας <ul style="list-style-type: none"> • Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων • Διεύθυνση Μελετών και Έργων • ΔΗΚΕΚΕ • ΔΗΚΕΚΠΕΚΕ •
28.	Επέκταση προγράμματος Βοήθειας στο Σπίτι				
29.	Ορθές πρακτικές για την υποστήριξη πρωτοβουλιών για μετανάστες ηλικιωμένους				
30.					
31.	Ανάπτυξη θεσμοθετημένων συνεργασιών με φορείς για την ενημέρωση των ηλικιωμένων σε θέματα υγείας και ψυχολογικής στήριξης				
32.					
33.	Πρόσληψη προσωπικού για την ανάπτυξη δραστηριοτήτων εργοθεραπείας, ιατρικής στήριξης και πρόληψης				
34.	Προμήθειες εξοπλισμού για τον εκσυγχρονισμό της ΔΗΚΕΚΠΑΚΕ και την ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων				
35.	Βελτίωση των οικονομικών μέσα από τις ενοικιάσεις των εντευκτηρίων με ανοιχτό δημόσιο διαγωνισμό				
36.					
37.	Υποβολή πρότασης για χρηματοδότηση των δράσεων από το Ε.Π. Ανθρώπινοι Πόροι για την λειτουργία ενός ΚΗΦΗ	4.	Βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τη νεολαία με τον εκσυγχρονισμό των υφιστάμενων δομών, την αναδιοργάνωση των υπηρεσιών και την ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων	Δια – Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> • ΔΗΚΕΚΕ • ΔΗΚΕΚΠΕΚΕ •
38.	Υποβολή πρότασης για χρηματοδότηση της επέκτασης του προγράμματος Βοήθεια στο Σπίτι				
39.	Δημιουργία Κέντρου Πληροφόρησης Νέων Δήμου Κορδελιού – Ευόσμου μέσα στο κτίριο της ΔΗΚΕΚΠΑΚΕ				
40.	Αναδιοργάνωση του δημοτικού συμβουλίου νεολαίας				
41.	Προμήθεια εξοπλισμού προηγμένης τεχνολογίας για τη δημιουργία αίθουσας εκμάθησης Η/Υ εντός της ΔΗΚΕΚΠΑΚΕ στο Κέντρο Πληροφόρησης Νέων				
42.	Υποβολή πρότασης χρηματοδότησης για την ανάπτυξη δημοκρατικών σχεδίων για τους νέους στη Δράση 1.3 του προγράμματος «Νέα γενιά σε δράση» της Γενικής Γραμματείας Νέας Γενιάς				
43.	Σχεδιασμός και εφαρμογή Ολοκληρωμένης πολιτικής για την στήριξη γυναικών - θυμάτων οικογενειακής βίας – ατόμων καταναγκαστικής πορνείας				
44.	Κέντρο Δημιουργικής Απασχόλησης ΑΜΕΑ				
45.	Υποστηρικτική Δομή για ανθρώπους με αναπηρία				
46.	Διαπολιτισμικό Κέντρο				
47.	Δημιουργία Πολυδύναμου Κέντρου Υποδοχής – Δικτύωσης – Ενσωμάτωσης ευπαθών κοινωνικά ομάδων				
48.	Εκπόνηση μελέτης σχεδιασμού και εφαρμογής ολοκληρωμένης πολιτικής κατά του κοινωνικού αποκλεισμού				
49.	Ανάπτυξη προγραμμάτων ενίσχυσης οικονομικά αδύνατων πολιτών				
50.	Σχεδιασμός και εφαρμογή Ολοκληρωμένης πολιτικής για την στήριξη της μονογονεϊκής οικογένειας				
51.	Σχεδιασμός και εφαρμογή Ολοκληρωμένης Πολιτικής για την Κοινωνική Ενσωμάτωση των Ελληνοπονητών από την πρώην ΕΣΣΔ, των Βορειοηπειρωτών και Αλβανών οικονομικών μεταναστών.				

Θεματικός Τομέας Τοπικής Ανάπτυξης:	Παιδεία – Πολιτισμός – Αθλητισμός – Κοινωνική Πολιτική			
Θέμα Τοπικής Ανάπτυξης:	Κοινωνική Πολιτική			
52. Συμβουλευτική γονέων με παιδιά με επιθετική συμπεριφορά, υπερκινητικότητα και μαθησιακές δυσκολίες				
53. Σχεδιασμός και εφαρμογή Ολοκληρωμένης πολιτικής για την στήριξη των ατόμων με ειδικές ανάγκες και των οικογενειών τους				
54. Διάχυση προτάσεων κοινωνικής πολιτικής στο πλαίσιο της Forum Διαβούλευσης για την ενημέρωση των κοινωνικών εταίρων				
55. Αναδιοργάνωση δημοτικής επιχείρησης και δημιουργία συστήματος μόνιμης χρηματοδότησης δράσεων κοινωνικής πολιτικής με τη χρήση των διετών σχεδίων δράσης				
56. Επαναλειτουργία του Κέντρου Συνοδευτικών Υποστηρικτικών Υπηρεσιών και εκ νέου πιστοποίηση της δράσης του από το ΕΚΕΠΙΣ				
57. Σύνταξη εγχειριδίων (manual) για τον τρόπο υποβολής και οργάνωσης προτάσεων κοινωνικής πολιτικής				
58. Δημιουργία Κεντρικής Κοινωνικής Υπηρεσίας με προγραμματικό και εποπτικό ρόλο στις δράσεις Κοινωνικής Πολιτικής που ασκούνται στην περιοχή				
59. Ένταξη της Κοινωνικής Υπηρεσία στο Κοινό Πλαίσιο Αξιολόγησης (ΚΠΑ) του ΥΠΕΣΔΔΑ				
60. Δημιουργία Συντονιστικού Οργάνου Κοινωνικής Πολιτικής και Προστασίας, που θα εποπτεύει όλο το δίκτυο δομών και δραστηριοτήτων στήριξης όχι μόνο των ευπαθών κοινωνικών ομάδων, αλλά και των πολιτών				
61. Στήριξη και ενίσχυση του δημοτικού ταμείου αλληλοβοήθειας αναξιπαθούτων δημοτών – θεσμοθέτηση δράσης και τρόπου λειτουργίας				
62. Ενίσχυση της ΔΗΚΕΚΕ και ΔΗΚΕΚΠΑΚΕ με ανθρώπινο δυναμικό για τη βελτιστοποίηση των παρεχόμενων υπηρεσιών κοινωνικής ενσωμάτωσης				
63. Υποβολή προτάσεων στο Ε.Π. Ανθρώπινοι Πόροι του Δ ΚΠΣ για τη στήριξη των ευπαθών κοινωνικά ομάδων				
64. Οικονομική στήριξη της πολιτικής για τη δημιουργία επιχειρήσεων Κοινωνικής Οικονομίας				
65. Η ανάπτυξη συστήματος χορηγιών για το Κοινωνικό Ταμείο και λειτουργία του με ανακοινώσεις στο Δημοτικό Συμβούλιο, στο ευρύ κοινό δια του τύπου και του Ιντερνετ, και με υλικό δημοσιότητας				

A.3.2.2.5 Συγκέντρωση Γενικών Στόχων Θεματικού Τομέα Τοπικής Ανάπτυξης «ΠΑΙΔΕΙΑ – ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ – ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ – ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ»

Πίνακας 42: Συγκεντρωτικός Πίνακας Γενικών Στόχων Θεματικού Τομέα Τοπικής Ανάπτυξης «Παιδεία – Πολιτισμός – Αθλητισμός – Κοινωνική Πολιτική»

ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	ΘΕΜΑ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΜΟΣ	ΑΡΜΟΔΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ
2 ^{ος} Θεματικός Τομέας Τοπικής Ανάπτυξης: «Παιδεία – Πολιτισμός – Αθλητισμός – Υγεία/Πρόνοια – Τρίτη Ηλικία – Κοινωνική Ενσωμάτωση»	2.1. Θέμα Τοπικής Ανάπτυξης: Κοινωνία της Γνώσης	2.1.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Δημιουργία νέων και βελτίωση της λειτουργικότητας υφιστάμενων σχολικών μονάδων προσχολικής, πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης	Δια - Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> Διεύθυνση Παιδείας και Κοινωνικής Προστασίας Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων Διεύθυνση Μελετών και Έργων ΠΚΜ Οργανισμός Σχολικών Κτιρίων

ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	ΘΕΜΑ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΜΟΣ	ΑΡΜΟΔΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ
		2.1.2. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Ανάπτυξη καινοτόμων προγραμμάτων στήριξης της μαθητικής κοινότητας και δομών προώθησης των πολιτών στη κοινωνία της γνώσης	Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> Διεύθυνση Παιδείας και Κοινωνικής Προστασίας Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων Διεύθυνση Μελετών και Έργων
	2.2. Θέμα Τοπικής Ανάπτυξης: Πολιτισμός	2.2.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Δημιουργία νέων και εκσυγχρονισμός υπαρχουσών υποδομών Εξυπηρέτησης του Πολιτιστικού Προϊόντος	Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> Διεύθυνση Αθλητισμού Πολιτισμού Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων Διεύθυνση Μελετών και Έργων
		2.2.2. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών πολιτισμού προς τους πολίτες, με τον εκσυγχρονισμό των υφιστάμενων δομών, την αναδιοργάνωση των υπηρεσιών και την ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων	Δια – Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> Διεύθυνση Αθλητισμού Πολιτισμού ΔΗΚΕΚΕ ΔΗΚΕΚΠΕΚΕ Πολιτιστικοί Σύλλογοι Καταστήματα και επιχειρήσεις της περιοχής Καταστήματα και επιχειρήσεις της ευρύτερης περιοχής
	2.3. Θέμα Τοπικής Ανάπτυξης: Αθλητισμός	2.3.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Δημιουργία νέων και εκσυγχρονισμός υπαρχουσών υποδομών Εξυπηρέτησης του Αθλητικού Προϊόντος	Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> Διεύθυνση Αθλητισμού Πολιτισμού Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων Διεύθυνση Μελετών και Έργων
		2.3.2. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών αθλητισμού προς τους πολίτες, με τον εκσυγχρονισμό των υφιστάμενων δομών, την αναδιοργάνωση των υπηρεσιών και την ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων	Δια – Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> Διεύθυνση Αθλητισμού Πολιτισμού Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων Διεύθυνση Μελετών και Έργων ΔΗΚΕΚΕ ΔΗΚΕΚΠΕΚΕΑθλητικοί Σύλλογοι Καταστήματα και επιχειρήσεις της περιοχής Καταστήματα και επιχειρήσεις της ευρύτερης περιοχής
	2.4. Θέμα Τοπικής Ανάπτυξης: Κοινωνική Πολιτική	2.4.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Δημιουργία νέων και εκσυγχρονισμός υπαρχουσών δομών και προγραμμάτων υγείας και πρόληψης	Δια – Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> Διεύθυνση Παιδείας και Κοινωνικής Προστασίας Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων Διεύθυνση Μελετών και Έργων ΔΗΚΕΚΕ ΔΗΚΕΚΠΕΚΕ

ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	ΘΕΜΑ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΜΟΣ	ΑΡΜΟΔΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ
		2.4.2. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Δημιουργία νέων και εκσυγχρονισμός υπαρχουσών υποδομών και δομών πρόνοιας για τη παροχή ολοκληρωμένων υπηρεσιών κοινωνικής φροντίδας προς όφελος των πολιτών	Δια – Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> • Διεύθυνση Παιδείας και Κοινωνικής Προστασίας • Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων • Διεύθυνση Μελετών και Έργων • ΔΗΚΕΚΕ • ΔΗΚΕΚΠΕΚΕ
		2.4.3. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Εκσυγχρονισμός υπαρχουσών και δημιουργία νέων υποδομών Κοινωνικής Φροντίδας για την Τρίτη Ηλικία, καθώς και βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών	Δια – Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> • Διεύθυνση Παιδείας και Κοινωνικής Προστασίας • Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων • Διεύθυνση Μελετών και Έργων • ΔΗΚΕΚΕ • ΔΗΚΕΚΠΕΚΕ
		2.4.4. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τη νεολαία με τον εκσυγχρονισμό των υφιστάμενων δομών, την αναδιοργάνωση των υπηρεσιών και την ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων	Δια – Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> • ΔΗΚΕΚΕ • ΔΗΚΕΚΠΕΚΕ
		2.4.5. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Αναβάθμιση και δημιουργία νέων δομών και υπηρεσιών κοινωνικής ενσωμάτωσης ευπαθών κοινωνικά ομάδων	Δια - Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> • ΔΗΚΕΚΕ • ΔΗΚΕΚΠΕΚΕ

A.3.2.3 Γενικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης Θεματικού Τομέα: ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ

A.3.2.3.1 Γενικοί Στόχοι Θέματος Τοπικής Ανάπτυξης: Στήριξη της επιχειρηματικότητας και της τοπικής οικονομίας

Πίνακας 43: Πίνακας Παρουσίασης Γενικών Στόχων Θέματος Τοπικής Ανάπτυξης «Στήριξη της επιχειρηματικότητας και της τοπικής οικονομίας»

Θεματικός Τομέας Τοπικής Ανάπτυξης:		Οικονομία και Απασχόληση				
Θέμα Τοπικής Ανάπτυξης:		Στήριξη της επιχειρηματικότητας και της τοπικής οικονομίας				
A/A	Κρίσιμα Ζητήματα	A/A	Γενικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης	Χαρακτηρισμός	Αρμόδια Υπηρεσία	
1.	Δημιουργία σταθμού βαρέων οχημάτων σε συνεργασία με το Δήμο Μενεμένης - Αμπελοκήπων	1.	Υποδομές και δομές στήριξης της Επιχειρηματικότητας, ενίσχυσης της καινοτομίας και τόνωσης της τοπικής αγοράς	Δια – Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> • Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων • Διεύθυνση Μελετών και Έργων • ΔΗΚΕΚΕ • ΔΗΚΕΚΠΕΚΕ 	
2.	Στήριξη της επιχειρηματικότητας και προώθηση του ηλεκτρονικού επιχειρείν					
3.	Ολοκληρωμένο πρόγραμμα τόνωσης της τοπικής αγοράς					
4.	Αξιοποίηση ειδικών χαρακτηριστικών γνωρισμάτων Δήμου προς όφελος της τοπικής οικονομίας					
5.	Παροχή υπηρεσιών στήριξης της νεανικής επιχειρηματικότητας μέσα σε ένα προστατευμένο περιβάλλον					
6.	Έρευνα μεταξύ των επιχειρήσεων με τίτλο «Παρεχόμενες Υπηρεσίες Οικείων Δήμων»					
7.	Ολοκληρωμένη αστική ανάπλαση εμπορικού τριγώνου δημοτικής ενότητας ΕΥΟΣΜΟΥ.					

Θεματικός Τομέας Τοπικής Ανάπτυξης:		Οικονομία και Απασχόληση			
Θέμα Τοπικής Ανάπτυξης:		Στήριξη της επιχειρηματικότητας και της τοπικής οικονομίας			
	Πρώθηση συνεργασιών με όμορους ΟΤΑ και φορείς για τη δημιουργία υποδομών και δομών στήριξης της Επιχειρηματικότητας, ενίσχυσης της καινοτομίας και τόνωσης της τοπικής αγοράς				<ul style="list-style-type: none"> • Διεύθυνση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης • Λοιποί φορείς
8.	Δημιουργία θερμοκοιτίδας επιχειρήσεων με έμφαση στις νέες τεχνολογίες				
9.	Μελέτη δημιουργίας σημείων hot spot για ελεύθερη ασύρματη πρόσβαση στο διαδίκτυο με κεντρικούς κόμβους στο θεματικό Πάρκο Νεολαίας και το Πάρκο Κυκλοφοριακής Αγωγής Εύοσμου.				
10.	Σύνδεση του Κέντρου Στήριξης Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων με το ΘΕΠΑΝ για την λειτουργία Κέντρου Έρευνας και Καινοτομίας				
11	Προμήθεια εορταστικού διάκοσμου για την εξυπηρέτηση της τοπικής επιχειρηματικής κοινωνίας				
12	Υποβολή προτάσεων χρηματοδότησης για τη δημιουργία υποδομών και δομών στήριξης της Επιχειρηματικότητας, ενίσχυσης της καινοτομίας και τόνωσης της τοπικής αγοράς				

A.3.2.3.2 Γενικοί Στόχοι Θέματος Τοπικής Ανάπτυξης: Διευκόλυνση της Πρόσβασης στην Απασχόληση και Μείωση της Ανεργίας

Πίνακας 44: Πίνακας Παρουσίασης Γενικών Στόχων Θέματος Τοπικής Ανάπτυξης «Διευκόλυνση της Πρόσβασης στην Απασχόληση και Μείωση της Ανεργίας»

Θεματικός Τομέας Τοπικής Ανάπτυξης:		Οικονομία και Απασχόληση			
Θέμα Τοπικής Ανάπτυξης:		Διευκόλυνση της Πρόσβασης στην Απασχόληση και Μείωση της Ανεργίας			
A/A	Κρίσιμα Ζητήματα	A/A	Γενικοί Στόχοι Τοπικής Ανάπτυξης	Χαρακτηρισμός	Αρμόδια Υπηρεσία
1.	Δημιουργία μηχανισμού σύζευξης προσφοράς – ζήτησης εργασίας και ενίσχυση του ρόλου των κοινωνικών εταίρων	1.	Αναβάθμιση των δομών προώθησης στην απασχόληση, προώθηση δράσεων επαγγελματικής κατάρτισης, ενίσχυση της αυτοαπασχόλησης και της νεανικής επιχειρηματικότητας	Δια – Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> • ΔΗΚΕΚΕ • ΔΗΚΕΚΠΕΚΕ • Διεύθυνση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης • Λοιποί φορείς
2.	Εκπόνηση και εφαρμογή προγραμμάτων συμβουλευτικής σε ευπαθείς κοινωνικά ομάδες				
3.	Υλοποίηση προγραμμάτων επαγγελματικής κατάρτισης				
4.	Ενίσχυση της αυτοαπασχόλησης και της νεανικής επιχειρηματικότητας				
5.	Υλοποίηση ολοκληρωμένων σχεδίων προώθησης στην απασχόληση προσαρμοσμένα στις τοπικές ανάγκες της αγοράς εργασίας (GLOBAL GRANTS)				
6.	Αξιοποίηση συσσωρευμένης εργασιακής εμπειρίας ατόμων μεγαλύτερης ηλικίας που βρίσκονται πλησίον της σύνταξης				
7.	Υλοποίηση σχεδίου ολοκληρωμένης παρέμβασης για την αντιμετώπιση του φαινομένου των ομαδικών απολύσεων				
8.	Υλοποίηση ολοκληρωμένων σχεδίων προώθησης της ισότητας των δύο φύλων και μείωση της ανεργίας των γυναικών				
9.	Ανάπτυξη συνεργασιών με φορείς που υλοποιούν δράσεις ενεργητικών μορφών απασχόλησης, καθώς και εκπαίδευσης και επαγγελματικής κατάρτισης				
10.	Εμπλουτισμός της ΔΗΚΕΚΕ και ΔΗΚΕΚΠΑΚΕ με νέο επιστημονικό προσωπικό για την ολοκληρωμένη αντιμετώπιση των αναγκών των ανέργων				

Θεματικός Τομέας Τοπικής Ανάπτυξης:		Οικονομία και Απασχόληση		
Θέμα Τοπικής Ανάπτυξης:		Διευκόλυνση της Πρόσβασης στην Απασχόληση και Μείωση της Ανεργίας		
11.	Υποβολή προτάσεων χρηματοδότησης για την αναβάθμιση των δομών προώθησης στην απασχόληση, τη προώθηση δράσεων επαγγελματικής κατάρτισης, την ενίσχυση της αυτοαπασχόλησης καθώς και της νεανικής επιχειρηματικότητας			

A.3.2.3.3 Συγκέντρωση Γενικών Στόχων Θεματικού Τομέα Τοπικής Ανάπτυξης «ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ»

Πίνακας 45: Συγκεντρωτικός Πίνακας Γενικών Στόχων Θεματικού Τομέα Τοπικής Ανάπτυξης «ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ»

ΘΕΜΑΤΙΚΟΣ ΤΟΜΕΑΣ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	ΘΕΜΑ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ	ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΜΟΣ	ΑΡΜΟΔΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ
3 ^{ος} Θεματικός Τομέας Τοπικής Ανάπτυξης: «Οικονομία και Απασχόληση»	3.1. Θέμα Τοπικής Ανάπτυξης: Στήριξη της επιχειρηματικότητας και της τοπικής οικονομίας	3.1.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Υποδομές και δομές στήριξης της Επιχειρηματικότητας, ενίσχυσης της καινοτομίας και τόνωσης της τοπικής αγοράς	Δια – Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> • Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων • Διεύθυνση Μελετών και Έργων • ΔΗΚΕΚΕ • ΔΗΚΕΚΠΕΚΕ • Διεύθυνση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης • Λοιποί φορείς
	3.2. Θέμα Τοπικής Ανάπτυξης: Διευκόλυνση της Πρόσβασης στην Απασχόληση και Μείωση της Ανεργίας	3.2.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Αναβάθμιση των δομών προώθησης στην απασχόληση, προώθηση δράσεων επαγγελματικής κατάρτισης, ενίσχυση της αυτοαπασχόλησης και της νεανικής επιχειρηματικότητας	Δια – Υπηρεσιακός Στόχος	<ul style="list-style-type: none"> • ΔΗΚΕΚΕ • ΔΗΚΕΚΠΕΚΕ • Διεύθυνση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης • Λοιποί φορείς

A.3.3 Καθορισμός των Πολιτικών Δράσης και των Γενικών Στόχων Εσωτερικής Ανάπτυξης

A.3.3.1 Η Εσωτερική Ανάπτυξη του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου

Εσωτερική ανάπτυξη είναι η βελτίωση της διοικητικής ικανότητας του Δήμου, η οποία θα αποτυπωθεί στη βελτίωση της Αποτελεσματικότητας, της Αποδοτικότητας και της Νομιμοποίησης της λειτουργίας του, τόσο ως οργανισμού παροχής δημόσιων υπηρεσιών αλλά και ως πολιτικού, κοινωνικού και αναπτυξιακού θεσμού. Η αποτελεσματικότητα, η αποδοτικότητα και η νομιμοποίηση αποτελούν κριτήρια που αξιολογούν τα εξής :

- Αποτελεσματικότητα: Αξιολογεί το κατά πόσο οι εκροές και τα αποτελέσματα της δράσης του Δήμου αποκλίνουν από τους στόχους που έχουν τεθεί στο ΕΠ. Με άλλους όρους αξιολογεί την ποσοτική επάρκεια και την ποιότητα των εκροών καθώς και τις ωφέλειες που δημιουργούνται στους αποδέκτες από τις δράσεις του Δήμου.
- Αποδοτικότητα: Αξιολογεί το κατά πόσο οι δράσεις του Δήμου αποδίδουν το μέγιστο δυνατό αποτέλεσμα με το ελάχιστο δυνατό κόστος και στον ελάχιστο δυνατό χρόνο.
- Νομιμοποίηση: Αξιολογεί το κατά πόσο οι στόχοι του Δήμου αποκλίνουν από τις ανάγκες, τις αξίες και τις προσδοκίες όλων των εμπλεκόμενων από το εξωτερικό και το εσωτερικό περιβάλλον του Δήμου. Για τη διασφάλιση της νομιμοποίησης της λειτουργίας ενός Δήμου απαιτείται η άσκηση ανοικτής, διαφανούς, συμμετοχικής και δίκαιης τοπικής διακυβέρνησης.

Στην συνέχεια πραγματοποιείται συγκέντρωση των Κρίσιμων Ζητημάτων Εσωτερικής Ανάπτυξης όπως αναλύθηκαν σε προηγούμενες ενότητες για την ιεράρχησή τους και την ομαδοποίησή τους ώστε να διεξαχθούν οι Γενικοί Στόχοι Εσωτερικής Ανάπτυξης και οι Πολιτικές Δράσεις.

A.3.3.2 Πολιτικές Δράσης και Γενικοί Στόχοι Εσωτερικής Ανάπτυξης

Η εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου θα εξασφαλιστεί μέσω της βελτίωσης των χαρακτηριστικών του στις ακόλουθες ενότητες:

- Δραστηριότητες & Διαδικασίες λειτουργίας
- Οργάνωση & Συνεργασίες
- Ανθρώπινο Δυναμικό & Υλικοτεχνική Υποδομή
- Οικονομικά

Οι πολιτικές δράσης αποτελούν γενικές κατευθύνσεις που καθοδηγούν, προσανατολίζουν ή περιορίζουν τις ειδικότερες αποφάσεις των υπηρεσιών κατά την επιλογή των δράσεων των σχεδίων δράσης. Οι πολιτικές δράσης, όπως και οι γενικοί στόχοι εσωτερικής ανάπτυξης, στοχεύουν στη βελτίωση των χαρακτηριστικών του εσωτερικού περιβάλλοντος του Δήμου και εν τέλει στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας, της αποδοτικότητας και της νομιμοποίησης της λειτουργίας του.

Οι πίνακες που ακολουθούν παρουσιάζουν, α) τα κρίσιμα ζητήματα εσωτερικής ανάπτυξης ανά θεματική ενότητα, τους γενικούς στόχους και τις πολιτικές δράσης του Δήμου Κορδελιού – Ευόσμου για τη περίοδο 2011-2014, β) ο έλεγχος της κάλυψης και των τριών κριτηρίων αξιολόγησης (Αποτελεσματικότητα, Αποδοτικότητα, Νομιμοποίηση) της λειτουργίας του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου.

Πίνακας 46: Πίνακας παρουσίασης Πολιτικών Δράσεων και Κρίσιμων Ζητημάτων ανά Γενικό Στόχο Εσωτερικής Ανάπτυξης

Θεματική ενότητα εσωτερικού περιβάλλοντος	Πολιτικές Δράσεις	Γενικοί Στόχοι Εσωτερικής Ανάπτυξης	Κρίσιμα Ζητήματα	Αρμόδια Υπηρεσία
Δραστηριότητες & Διαδικασίες	<ul style="list-style-type: none"> • Βελτίωση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας των υφιστάμενων δραστηριοτήτων με σκοπό την ποιοτικότερη, οικονομικότερη και ταχύτερη εξυπηρέτηση των Δημοτών • Ολοκλήρωση των συνεχιζόμενων και υλοποίηση νέων έργων υποδομών • Ωρίμανση και ολοκλήρωση των "μεγάλων έργων" υποδομών σε συνεργασία με τους γειτονικούς ΟΤΑ 	<ul style="list-style-type: none"> • Εισαγωγή σύγχρονων διαδικασιών προγραμματισμού του Δήμου και βελτίωση της διοικητικής εξυπηρέτησης των πολιτών 	<ul style="list-style-type: none"> • Προώθηση διαδικασιών προγραμματισμού και οικονομικής διαχείρισης έργων μέσω του Επιχειρησιακού Σχεδίου του Δήμου - Τεχνική υποστήριξη και παρακολούθηση της πορείας υλοποίησης του • Δημιουργία τετραψήφιου αριθμού επικοινωνίας • Δημιουργία Χάρτας Δικαιωμάτων Πολιτών • Καθορισμός διαδικασίας κοινωνικής διαβούλευσης σε ζητήματα αναπτυξιακού προγραμματισμού και υλοποίησης παρεμβάσεων που τους αφορούν • Ανάπτυξη διαδικασιών διαχείρισης αιτημάτων και παράπονων πολιτών • Ενσωμάτωση της δραστηριότητας των αλλοδαπών στο ΚΕΠ και on line σύνδεση με τη βάση δεδομένων του ενιαίου ηλεκτρονικού συστήματος αλλοδαπών 	<ul style="list-style-type: none"> • Διοίκηση Δήμου

Θεματική ενότητα εσωτερικού περιβάλλοντος	Πολιτικές Δράσεις	Γενικοί Στόχοι Εσωτερικής Ανάπτυξης	Κρίσιμα Ζητήματα	Αρμόδια Υπηρεσία
<p>Οργάνωση και Συνεργασίες</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ανασχεδιασμός των διαδικασιών λειτουργίας • Ανάπτυξη συνεργασιών με άλλους δημόσιους, ιδιωτικούς και κοινωνικούς φορείς • Συμμετοχή του Δήμου σε δίκτυα και συντονισμός της δράσης του Δήμου με τοπικούς & υπερτοπικούς φορείς • Η ενεργός συμμετοχή του στελεχιακού δυναμικού στο σχεδιασμό και στο προγραμματισμό δράσεων και γενικά στην υλοποίηση των πολιτικών στόχων και αρχών • Ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων στους τομείς της κοινωνικής πολιτικής, της προστασίας του περιβάλλοντος, της οικονομικής ανάπτυξης και απασχόλησης, καθώς επίσης των οριζόντιων και υποστηρικτικών δραστηριοτήτων 	<ul style="list-style-type: none"> • Στήριξη διαδημοτικών θεσμών και συνεργασιών - Οργάνωση δημοτικών υπηρεσιών και νομικών προσώπων 	<ul style="list-style-type: none"> • Δημιουργία Γραφείου διαχείρισης αιτημάτων και παραπόνων των δημοτών • Εκπόνηση μελέτης συστήματος διαχείρισης ποιότητας • Εφαρμογή συστήματος ISO 9001-2000 για το νέο Δήμο • Σύνταξη φακέλου πιστοποίησης διαχειριστικής επάρκειας του Δήμου, ως τελικού δικαιούχου δράσεων προς χρηματοδότηση από την 4ης προγραμματική περίοδο (για το νέο Δήμο) • Ετήσιες επιτηρήσεις του Σ.Δ.Π. • Αναδιοργάνωση των υπηρεσιών του δήμου και η ανάθεση ειδικών καθηκόντων και ευθυνών σύμφωνα με τον νέο ΟΕΥ • Δημιουργία ειδικών σχημάτων ομαδικής εργασίας σε θέματα πολιτικών στόχων • Εφαρμογή του Κοινού Πλαισίου Αξιολόγησης • Αξιοποίηση των δεικτών αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας του (Ν. 3230/04) • Μελέτη, εφαρμογή και πιστοποίηση Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης κατά το πρότυπο ΕΛΟΤ EN ISO 14001:2004 • Μελέτη, εφαρμογή και πιστοποίηση Συστήματος Διαχείρισης της Ασφάλειας των Πληροφοριών κατά το πρότυπο ISO/IEC 27001:2005 • Κατάρτιση στρατηγικού & επιχειρησιακού προγράμματος Δήμων Βορειοδυτικής Θεσσαλονίκης • Γραφείο κίνησης και γραφείο περιβάλλοντος (Μελέτη) • Προμήθεια υπηρεσία Γιατρού Ασφαλείας για την βελτίωση των συνθηκών στο χώρο εργασίας • Προμήθεια υπηρεσία Τεχνικού Ασφαλείας για την βελτίωση των συνθηκών στο χώρο εργασίας 	<ul style="list-style-type: none"> • Διοίκηση Δήμου

Θεματική ενότητα εσωτερικού περιβάλλοντος	Πολιτικές Δράσεις	Γενικοί Στόχοι Εσωτερικής Ανάπτυξης	Κρίσιμα Ζητήματα	Αρμόδια Υπηρεσία
<p>Ανθρώπινο Δυναμικό και Υλικοτεχνική Υποδομή</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Κάλυψη των αναγκών στελέχωσης με μόνιμο προσωπικό • Ανακατανομή προσωπικού για την βελτιστοποίηση της παραγωγικότητας και της αποδοτικότητας • Αναβάθμιση της ενημέρωσης, της κατάρτισης και των γνώσεων αιρετών και προσωπικού • Μηχανοργάνωση / Αξιοποίηση των τεχνολογιών ΤΠΕ • Συστηματική τεκμηρίωση στοιχείων και πληροφοριών για την κατάσταση της περιοχής, τις ανάγκες των κατοίκων και το κόστος λειτουργίας του Δήμου • Βελτίωση της υλικοτεχνικής υποδομής 	<ul style="list-style-type: none"> • Ενίσχυση του δημοτικού μηχανισμού με ανθρώπινο δυναμικό 	<ul style="list-style-type: none"> • Ανακατανομή ανθρώπινου δυναμικού και βέλτιστη αξιοποίησή του ανάλογα με τις ανάγκες της υπηρεσίας • Κάλυψη οργανικών κενών θέσεων για τις ανάγκες λειτουργίας της Διοικητικής υπηρεσίας • Κάλυψη οργανικών κενών θέσεων για τις ανάγκες λειτουργίας της οικονομικής υπηρεσίας • Κάλυψη οργανικών κενών θέσεων για τις ανάγκες λειτουργίας της τεχνικής υπηρεσίας • Ενημέρωση αιρετών και υπαλλήλων και η κατάρτισή τους σε θεματικά αντικείμενα που τους αφορούν • Διαμόρφωση εσωτερικού χώρου στο ισόγειο κτίριο στην οδό Κ.ΚΑΡΑΜΑΝΛΗ για τη λειτουργία ως Κ.Ε.Π.(Δημοτική Ενότητα ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΥ - ΚΟΡΔΕΛΙΟΥ) • Περιφράξεις οικοπέδων και τεμαχίων ιδιοκτησίας Δήμου. • Ανακατασκευή αίθουσας δημοτικού συμβουλίου. • Κατασκευή περίφραξης και αποπεράτωση Δημοτικού κτιρίου στο Ο.Τ.509 (άνωθεν της περιφερειακής οδού) • Οργάνωση συστήματος ενεργού συμμετοχής στελεχιακού δυναμικού στο σχεδιασμό και στο προγραμματισμό δράσεων και γενικά στην υλοποίηση των πολιτικών στόχων και αρχών • Προμήθεια λογισμικού διοίκησης και διαχείρισης προσωπικού • Αξιοποίηση χρηματοδοτικών προγραμμάτων επιδότησης της απασχόλησης προσωπικού 	<ul style="list-style-type: none"> • Υπηρεσία Διοικητικού

Θεματική ενότητα εσωτερικού περιβάλλοντος	Πολιτικές Δράσεις	Γενικοί Στόχοι Εσωτερικής Ανάπτυξης	Κρίσιμα Ζητήματα	Αρμόδια Υπηρεσία
		<ul style="list-style-type: none"> • Ανάπτυξη και αξιοποίηση δικτύων ΤΠΕ για τον εκσυγχρονισμό του Δήμου προς όφελος του πολίτη (ψηφιακός δήμος) 	<ul style="list-style-type: none"> • Μελέτη καθορισμού πλαισίου ανάπτυξης νέων τεχνολογιών, ωρίμανση νέων έργων για την υποβολή στην ψηφιακή σύγκλιση (δίκτυα οπτικών ινών, κλπ.) • Ανάπτυξη Πληροφοριακού Συστήματος Ηλεκτρονικής Εξυπηρέτησης Πολιτών επιπέδου 1-4 δηλαδή με παροχή δυνατοτήτων ενημέρωσης, λήψης, υποβολής και πληρωμών • Αξιοποίηση των ευρυζωνικών δικτύων και προώθηση ειδικά επιλεγμένων σημείων της περιοχής ως χώρος ελεύθερος πρόσβασης στο διαδίκτυο (hot spot) • Ίδρυση Τριγωνομετρικού και πολυγωνομετρικού δικτύου και Αξιοποίηση Τηλεματικής για την Ρύθμιση Κυκλοφοριακών Δεδομένων • Ολοκληρωμένο Μητροπολιτικό Περιβάλλον ηλεκτρονικής διακυβέρνησης δήμου (Σχεδιασμός Ασύρματου δικτύου - πληροφοριακού συστήματος - δικτύου οπτικών ινών • Δημιουργία portal αστικού – επιχειρηματικού – πολιτιστικού ενδιαφέροντος με χαρτογραφήσεις και συστήματα gis • Ανάπτυξη ενιαίων σημείων πρόσβασης των ψηφιακών υπηρεσιών του Δήμου και του ψηφιακού περιεχομένου κάθε είδους, μέσω portals, infokiosks • Υποστήριξη με ενιαίο τρόπο εναλλακτικών καναλιών παροχής υπηρεσιών (remote, services, digital TV, συστήματα επαυξημένης και εικονικής πραγματικότητας κλπ.) • Παροχή προσωποποιημένων ψηφιακών υπηρεσιών στον πολίτη (π.χ. πληροφόρηση ανάλογα με την επαγγελματική δραστηριότητα, την οικογενειακή κατάσταση, την μαθητική ή φοιτητική ιδιότητα, κ.α.). • Επέκταση εφαρμογών του Γεωγραφικού Συστήματος Πληροφοριών (GIS) • Επέκταση δικτύου Η/Υ και τηλεφωνικού κεντρου σε περιφερειακά κτίρια του δήμου • Αγορά εφαρμογών διαχείρισης και στατιστικής επεξεργασίας των αιτημάτων και των παραπόνων των δημοτών • Αγορά εφαρμογών διαχείρισης και στατιστικής επεξεργασίας των αιτημάτων και των παραπόνων των δημοτών 	<ul style="list-style-type: none"> • Διεύθυνση Αποτελεσματικότητας – Οργάνωσης – Πληροφορικής και Διαφάνειας

Θεματική ενότητα εσωτερικού περιβάλλοντος	Πολιτικές Δράσεις	Γενικοί Στόχοι Εσωτερικής Ανάπτυξης	Κρίσιμα Ζητήματα	Αρμόδια Υπηρεσία
		<ul style="list-style-type: none"> • Βελτίωση των συνθηκών εργασίας με εξασφάλιση σύγχρονων κτιριακών εγκαταστάσεων για την στέγαση των δημοτικών υπηρεσιών 	<ul style="list-style-type: none"> • Αγορά Η/Υ και περιφερειακών για τη βελτιστοποίηση της λειτουργίας του Δήμου • Προώθηση συνεργασιών για την ανάπτυξη και την αξιοποίηση δικτύων ΤΠΕ για τον εκσυγχρονισμό του Δήμου προς όφελος του πολίτη (ψηφιακός δήμος) • Αναβάθμισης προγραμμάτων τεχνικής υπηρεσίας και να τεθούν σε δικτυακή λειτουργία (GIS – CAD) • Προμήθεια εξοπλισμού προηγμένης τεχνολογίας (GPS) για την παρακολούθηση των οχημάτων • Προμήθεια συστήματος εξυπηρετητή δικτύου [server] με λειτουργικό σύστημα • Υποβολή προτάσεων για τη χρηματοδότηση παρεμβάσεων ΤΠΕ μέσα από πόρους του ΠΕΠ Μακεδονίας - Θράκης • Αναβάθμιση των υπαρχόντων Δημορχιακών Εγκαταστάσεων • Διαμορφώσεις αποθηκών Δήμου (Δυνατότητα τήρησης αποθήκης) 	<ul style="list-style-type: none"> • Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων τεχνικών Έργων • Διεύθυνση Μελετών και Έργων

Θεματική ενότητα εσωτερικού περιβάλλοντος	Πολιτικές Δράσεις	Γενικοί Στόχοι Εσωτερικής Ανάπτυξης	Κρίσιμα Ζητήματα	Αρμόδια Υπηρεσία
Οικονομικά	<ul style="list-style-type: none"> • Η εξάλειψη των ενοικιαζόμενων χώρων για την στέγαση δημοτικών υπηρεσιών • Εντατικοποίηση της προσπάθειας εξασφάλισης πόρων από το Δ ΚΠΣ ή/και απευθείας από την Ευρωπαϊκή Ένωση • Υλοποίηση αναπτυξιακών παρεμβάσεων για την δημιουργία εσόδων με την χρήση του ν. 3389/2005 • Ανάπτυξη ολοκληρωμένου συστήματος χορηγιών για την βελτίωση των εσόδων του δήμου και την χρηματοδότηση των δράσεών του • Η διαρκής βελτίωση της εκτέλεσης του προϋπολογισμού • Η βελτίωση του επιπέδου επεξεργασίας των εξόδων ΠΟΕ για την οικονομική εξυγίανση του δήμου • Η συσχέτιση των εξόδων και των εσόδων ανά υπηρεσία ώστε να υπάρχει πλήρη παρακολούθηση των οικονομικών καταστάσεων σε επίπεδο υπηρεσίας (παρακολούθηση των υπηρεσιών σε επίπεδο κέντρων κόστους – οφέλους) • Η εφαρμογής του κανόνα «με την λήξη της χρηματοδότησης των έργων το προσωπικό απολύεται εκτός και εάν κριθεί αναγκαία η διατήρησή του όποτε και προκρίνεται η δημιουργία ΜΚΟ» • Προώθηση προγραμμάτων και δομών που λήγει η χρηματοδότησή τους στην δημιουργία ανεξάρτητης επιχείρησης κοινωνικής Οικονομίας, κατά προτίμηση μη-κερδοσκοπικού χαρακτήρα με το ίδιο αντικείμενο και με ευθύνη των απασχολούμενων σε αυτή • Αξιοποίηση των συγκριτικών πλεονεκτημάτων της περιοχής και των υποδομών που διαθέτει για την ανάπτυξη εναλλακτικών μορφών τουρισμού με στόχο την προσέλκυση τουριστών και την βελτίωση των οικονομικών δεδομένων της τοπικής αγοράς 	<ul style="list-style-type: none"> • Βελτίωση της οικονομικής κατάστασης του Δήμου και προώθηση της οικονομικής ισορροπίας 	<ul style="list-style-type: none"> • Εκπόνηση επιχειρησιακού σχεδίου αξιοποίησης ακίνητης περιουσίας • Σχεδιασμός του τρόπου αξιοποίησης των αδιάθετων οικοπέδων και βελτιστοποίηση της διαχειριστικής τους παρακολούθησης • Επαναδιαπραγμάτευση των υπαρχόντων συμβολαίων ενοικίασης βάσει των εμπορικών αξιών • Σύναψη προγραμματικής με την ΚΕΔ για την από κοινού χάραξη πολιτικής αξιοποίησης των εκτάσεων του δήμου • Εφαρμογή πολιτικής γης: προγραμματισμός για τις ανταλλαγές, καθορισμός προτεραιοτήτων για τις αποζημιώσεις χώρων σε σχέση και με των χαρακτηρισμένων από το σχέδιο χώρων • Υλοποίηση αναπτυξιακών παρεμβάσεων σε συνεργασία με ιδιώτες επενδυτές για την δημιουργία εσόδων με την χρήση του ν. 3389/2005 • Οριοθέτηση κανόνων λειτουργίας οικονομικής ισορροπίας στα Νομικά Πρόσωπα • Ανάπτυξη μηχανισμών ορθολογικής χρήσης και παρακολούθησης δαπανών (ετήσια σχέδια δράσης, απολογιστικοί πίνακες πεπραγμένων, κλπ.) • Η ρύθμιση των ληξιπρόθεσμων οφειλών προς τους δημόσιους οργανισμούς μέσα από την χορήγηση δανείου από το Παρακαταθηκών • Είσπραξη του τέλους περιβάλλοντος από τις μεγάλες επιχειρήσεις • Αναπροσαρμογή των ανταποδοτικών τελών για την εξισορρόπηση εσόδων – εξόδων χωρίς να δημιουργούνται κοινωνικές αδικίες, ώστε το κόστος της κάθε υπηρεσίας να επιβαρύνει του χρήστες και όχι το σύνολο των φορολογουμένων πολιτών 	<ul style="list-style-type: none"> • Οικονομική Υπηρεσία

Θεματική ενότητα εσωτερικού περιβάλλοντος	Πολιτικές Δράσεις	Γενικοί Στόχοι Εσωτερικής Ανάπτυξης	Κρίσιμα Ζητήματα	Αρμόδια Υπηρεσία
	<ul style="list-style-type: none"> 	<ul style="list-style-type: none"> 	<ul style="list-style-type: none"> Οικονομική ελάφρυνση πολιτών που ανήκουν σε «ασθενείς» οικονομικά ομάδες ή σε ειδικές κατηγορίες πληθυσμού (πολύτεκνοι) με την χρήση των διατάξεων που προσφέρει ο νέος κώδικας (δυνατότητα μείωσης των συντελεστών φορολογίας -ανταποδοτικά τέλη) Σύνταξη μελέτης αναλυτικής καταγραφής της υπάρχουσας οικονομικής κατάστασης του δήμου Σύνταξη μελέτης για τις δυνατότητες εξοικονόμησης πόρων από τον εξορθολογισμό της λειτουργίας των υπηρεσιών του δήμου Προμήθεια συστήματος κοστολόγησης υπηρεσιών και ορθολογικότερης κατανομής των δαπανών Εισαγωγή συστήματος ERP για καλύτερο έλεγχο εσόδων και εξόδων μέσα από την προοδευτική βελτίωση της κωδικοποίησης Δημιουργία επιτροπής ελέγχου διαφυγόντων εσόδων από ενοίκια, ΤΑΠ, πρόστιμα, κλπ. και αυτοματοποίηση των διαδικασιών είσπραξης των οφειλών Δημιουργία επιτροπής επανα-καταμέτρησης των τετραγωνικών μέτρων Ανάλυση των καταλόγων των απαιτήσεων και απόφαση από τα αρμόδια όργανα για την διαγραφή αυτών που δεν μπορούν να εισπραχθούν 	<ul style="list-style-type: none">

Θεματική ενότητα εσωτερικού περιβάλλοντος	Πολιτικές Δράσεις	Γενικοί Στόχοι Εσωτερικής Ανάπτυξης	Κρίσιμα Ζητήματα	Αρμόδια Υπηρεσία
<p>Προστασία και ασφάλεια της ζωής και της περιουσίας των πολιτών</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Η βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών πολιτικής προστασίας με την χρήση των νέων τεχνολογιών και την ανάπτυξη συνεργασιών μεταξύ διαφόρων επιπέδων διοίκησης 	<ul style="list-style-type: none"> • Βελτιστοποίηση των διαδικασιών αστυνόμευσης, ασφάλειας και ρύθμισης της τάξης στην περιοχή 	<ul style="list-style-type: none"> • Καλύτερη λειτουργία της δημοτικής αστυνομίας • Έκδοση φυλλαδίου για την ενημέρωση της κοινωνίας για τις αρμοδιότητες της δημοτικής αστυνομίας • Ανάπτυξη κοινής Πλατφόρμας επικοινωνίας της Δημοτικής Αστυνομίας με τις υπηρεσίες του Δήμου και την Πολιτική Αστυνομία με τη δημιουργία συχνότητας ραδιοεπικοινωνιών - Ενίσχυση της κοινής πλατφόρμας επικοινωνίας με τα κατάλληλα ηλεκτρονικά μέσα • Δημιουργία γραφείου επόπτη υγείας στη Δημοτική Αστυνομία • Συνεργασία με την υπηρεσία καθαριότητας για τη σύνταξη πρότυπου κανονισμού • Συνεργασία με τα σχολεία για την προώθηση δράσεων εντός της σχολικής κοινότητας (οδική συμπεριφορά, συμπεριφορά καθαριότητας, κλπ.) • Εμπλουτισμός της δημοτικής αστυνομίας με ανθρώπινο δυναμικό • Εμπλουτισμός της δημοτικής αστυνομίας με αναγκαίο εξοπλισμό • Προμήθεια συστημάτων επιτήρησης δημ.χώρων • Σχεδιασμός και ψήφιση ποινών για παραβάσεις πολιτών που ελέγχει η δημοτική αστυνομία 	<ul style="list-style-type: none"> • Δημοτική Αστυνομία

Πίνακας 47: Πίνακας Ελέγχου κάλυψης κριτηρίων αξιολόγησης

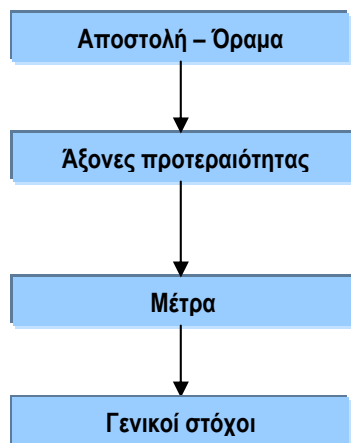
Ενότητα	Αποτελεσματικότητα	Αποδοτικότητα	Νομιμοποίηση
ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ & ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ	<ul style="list-style-type: none"> * Βελτίωση της αποτελεσματικότητας των υφιστάμενων δραστηριοτήτων με σκοπό την ποιοτικότερη εξυπηρέτηση του πολίτη * Ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων * Ολοκλήρωση των συνεχιζόμενων και υλοποίηση νέων έργων * Ωρίμανση "μεγάλων έργων" σε συνεργασία με τους γειτονικούς ΟΤΑ * Εισαγωγή συστηματικών διαδικασιών προγραμματισμού, παρακολούθησης και αξιολόγησης της δράσης του Δήμου * Βελτίωση της λειτουργίας των οργάνων διοίκησης 	<ul style="list-style-type: none"> * Βελτίωση της αποδοτικότητας των υφιστάμενων δραστηριοτήτων με σκοπό την οικονομικότερη και ταχύτερη εξυπηρέτηση του πολίτη 	<ul style="list-style-type: none"> * Ανάπτυξη διαδικασιών αμφίδρομης επικοινωνίας και συμμετοχής των πολιτών * Ενίσχυση της διαφάνειας στις διαδικασίες προγραμματισμού, προσλήψεων, προμηθειών, δημοπρασιών και οικονομικής διαχείρισης
ΟΡΓΑΝΩΣΗ & ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ	<ul style="list-style-type: none"> * Αναδιοργάνωση και ενίσχυση των Νομικών προσώπων * Δημοσίευση του ΟΕΥ του Δήμου * Πιστοποίηση της διαχειριστικής επάρκειας του Δήμου * Επαναπροσδιορισμός του ρόλου των ΔΗΚΕΚΕ και ΔΗΚΕΚΠΑΚΕ * Ανάπτυξη συνεργασιών με άλλους φορείς και συμμετοχή του Δήμου σε δίκτυα 	<ul style="list-style-type: none"> * 	<ul style="list-style-type: none"> * Συντονισμός της δράσης του Δήμου με τοπικούς & υπερτοπικούς φορείς
ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ & ΥΛΙΚ.ΥΠ.	<ul style="list-style-type: none"> * Αναβάθμιση της ενημέρωσης και των γνώσεων αιρετών και προσωπικού * Ανακατανομή ανθρώπινου δυναμικού και βέλτιστη αξιοποίησή του * Αναβάθμιση της ιστοσελίδας και εγκατάσταση πληροφοριακού συστήματος * Βελτίωση της υλικοτεχνικής υποδομής και των συνθηκών εργασίας του προσωπικού * Αξιοποίηση των τεχνολογιών ΤΠΕ και ανάπτυξη δικτύων ΤΠΕ 	<ul style="list-style-type: none"> * Κάλυψη των αναγκών στελέχωσης με μόνιμο προσωπικό * Συστηματική τεκμηρίωση στοιχείων και πληροφοριών για το κόστος λειτουργίας του Δήμου * Διαμόρφωση εσωτερικού χώρου στο ισόγειο κτίριο στην οδό Κ.ΚΑΡΑΜΑΝΛΗ για τη λειτουργία ως Κ.Ε.Π.(Δημοτική Ενότητα ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΥ - ΚΟΡΔΕΛΙΟΥ) 	<ul style="list-style-type: none"> * Συστηματική τεκμηρίωση στοιχείων και πληροφοριών για την κατάσταση της περιοχής και τις ανάγκες των κατοίκων
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ	<ul style="list-style-type: none"> * Αύξηση των διαθέσιμων πόρων του Δήμου Κορδελιού – Ευόσμου μέσω της αξιοποίησης εθνικών και κοινοτικών χρηματοδοτήσεων και της καλύτερης αξιοποίησης των υφιστάμενων πηγών χρηματοδότησης 	<ul style="list-style-type: none"> * Μείωση του κόστους λειτουργίας με καλύτερο προγραμματισμό των προμηθειών και την δημιουργία Αποθήκης Δημοτικού Υλικού, και με την δημιουργία γραφείου κίνησης δημοτικών οχημάτων * Βελτίωση του εισπρακτικού μηχανισμού και καλύτερη αξιοποίηση της δημοτικής περιουσίας 	<ul style="list-style-type: none"> * Η οικονομική επιβάρυνση των κατοίκων από ανταποδοτικά τέλη και τοπικούς φόρους θα είναι συνάρτηση των προσφερόμενων υπηρεσιών (καθαριότητας, φωτισμού και ύδρευσης) και όχι μεγαλύτερη από τον μέσο όρο των όμορων δήμων * Ειδική μέριμνα για την οικονομική διευκόλυνση των ασθενέστερων ομάδων πολιτών

A.3.4 Καθορισμός Προτεραιοτήτων

A.3.4.1 Ομαδοποίηση των Γενικών Στόχων σε Μέτρα και Άξονες και Όραμα

Οι συναφείς γενικοί στόχοι ομαδοποιούνται σε προτεραιότητες – Μέτρα και τα συναφή Μέτρα ομαδοποιούνται σε ευρύτερες προτεραιότητες – Άξονες. Όπως φαίνεται στο επόμενο σχήμα, οι γενικοί στόχοι, οι Άξονες και τα Μέτρα συγκροτούν ιεραρχικό διάγραμμα (δένδρο), στο οποίο γίνεται σταδιακή εξειδίκευση της αποστολής και του οράματος του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου. Κατεβαίνοντας στα επίπεδα του δένδρου γίνεται σταδιακή εξειδίκευση των αναπτυξιακών προτεραιοτήτων. Στην κορυφή της πυραμίδας βρίσκεται η αποστολή και το όραμα του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου, που αναλύεται σε γενικές προτεραιότητες (Άξονες), οι οποίες σταδιακά αναλύονται σε ειδικότερες προτεραιότητες (Μέτρα και γενικοί στόχοι των Μέτρων).

Σχήμα 1: Δένδρο Εξειδίκευσης Αναπτυξιακών Προτεραιοτήτων



Για τη βασική στρατηγική του Δήμου Κορδελιού – Ευόσμου το όραμα της Δημοτικής Αρχής παρουσιάζεται στο παρακάτω σχήμα με την βοήθεια της ανάλυση SWOT. Ειδικότερα, και μέσω της ανάλυσης SWOT έχουν κωδικοποιηθεί οι ευκαιρίες και απειλές που συνδέονται με το εξωτερικό περιβάλλον της χωρικής ενότητας του Δήμου Κορδελιού – Ευόσμου σε συνδυασμό με τις εσωτερικές δυνατότητες και αδυναμίες του τόσο σαν οργανωτική δομή όσο και σαν οντότητα. Η ανάλυση SWOT αξιοποιείται για τη διάγνωση των πολιτικών που πρέπει να αναπτυχθούν από τον Δήμο του Κορδελιού - Ευόσμου, βασιζόμενη στους συνδυασμούς ισχυρών - αδύνατων σημείων του εσωτερικού περιβάλλοντος και των ευκαιριών - απειλών του εξωτερικού περιβάλλοντος. Η σύνθεση των πολιτικών θα μας δώσει ουσιαστικά το στίγμα του πως πρέπει να διαμορφωθεί το όραμα του δήμου για την επόμενη περίοδο. Στον παρακάτω Πίνακα παρουσιάζεται σχηματικά ο τρόπος αξιοποίησης της ανάλυσης SWOT για τη διαμόρφωση της αναπτυξιακής πολιτικής και του οράματος του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου. Στα τεταρτημύρια του διαγράμματος αντιστοιχούν εναλλακτικές κατευθύνσεις και προτεραιότητες.

Πίνακας 48: Πίνακας Διαμόρφωσης Πολιτικών Κατευθύνσεων

	Ισχυρά σημεία	Αδυναμίες
Ευκαιρίες	Επιταχυντικές πολιτικές	Αναπτυξιακές πολιτικές
Απειλές	Σταθεροποιητικές πολιτικές	Προληπτικές πολιτικές

Πιο συγκεκριμένα οι εναλλακτικές κατηγορίες πολιτικών ορίζονται ως εξής:

- * **Επιταχυντικές πολιτικές:** αποβλέπουν στην ενίσχυση των ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων, δηλαδή των ισχυρών σημείων και κυρίως στην αξιοποίηση των ευκαιριών, προκειμένου αυτές να αποτελέσουν ισχυρό σημείο ανάπτυξης για τον Δήμο Κορδελιού - Ευόσμου
- * **Αναπτυξιακές πολιτικές:** αποβλέπουν στο να αντιμετωπίσουν υφιστάμενες αδυναμίες και στερήσεις, έτσι ώστε αυτές να συμβάλλουν στην ύπαρξη νέων ευκαιριών για τον Δήμο
- * **Αντισταθμιστικές ή Σταθεροποιητικές πολιτικές:** αποβλέπουν στο να εξουδετερώσουν ή να αντισταθμίσουν συγκεκριμένες απειλές, έτσι ώστε να μην υπονομεύονται τα ισχυρά σημεία και το ανταγωνιστικό πλεονέκτημα του

Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου

- * **Προληπτικές πολιτικές:** αποβλέπουν στη λήψη προληπτικών μέτρων προκειμένου οι υφιστάμενες αδυναμίες να μην εξελιχθούν σε σημείο που θα αποτελέσουν απειλή για την επίτευξη των στόχων του Δήμου Κορδελιού – Ευόσμου στο πλαίσιο του παρόντος προγράμματος.

Πίνακας 49: Κατευθύνσεις Στρατηγικής και Αναπτυξιακών Πολιτικών του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου

	Ισχυρά σημεία	Αδυναμίες
	Επιταχυντικές πολιτικές	Αναπτυξιακές πολιτικές
Ευκαιρίες	Η ανάδειξη των σημαντικών πολιτιστικών και αθλητικών υποδομών που δημιουργούνται ή σχεδιάζονται να δημιουργηθούν στον δήμο με γνώμονα την εξωστρέφεια και την εμπορική τους αξιοποίηση, καθώς επίσης ο αστικός μετασχηματισμός της πόλης και η αξιοποίηση της ακίνητης περιουσίας του δήμου αποτελούν τις βασικές επιταχυντικές πολιτικές της περιοχής, καθώς με αυτόν τον τρόπο αναβαθμίζεται η ποιότητα ζωής των κατοίκων, προστατεύεται το περιβάλλον, βελτιώνεται η ελκυστικότητα και η λειτουργικότητα της πόλης και τονώνεται η επιχειρηματικότητα με συνέπεια την μείωση της ανεργίας, την αύξηση της απασχόλησης και την δημιουργία ενός καλύτερου βιοτικού επιπέδου ζωής για τους κατοίκους της περιοχής	Η ολοκλήρωση της σύνταξης της μελέτης καθορισμού ορίων ασφαλείας και η έγκριση της τροποποίησης του ΓΠΣ για την άρση των εμποδίων της χωροθέτησης των νέων υποδομών κοινωνικής και αστικής εξυπηρέτησης, αποτελούν τις δύο βασικές αναπτυξιακές προκλήσεις της διοίκησης για την επόμενη προγραμματική περίοδο, καθώς με αυτόν τον τρόπο επιλύονται όλα τα σοβαρά θέματα που αναμένεται ότι θα εμπόδιζαν την ωρίμανση μεγάλων αναπτυξιακών παρεμβάσεων ώστε αυτές να τύχουν επιλεξιμότητας και χρηματοδότησης από το Δ ΚΠΣ
	Σταθεροποιητικές πολιτικές	Προληπτικές πολιτικές
Απειλές	Η βελτίωση των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού με γνώμονα τις προοπτικές ανάπτυξης της οικονομίας, καθώς επίσης και η καταπολέμηση του κοινωνικού αποκλεισμού με την προώθηση πολιτικών κοινωνικής ενσωμάτωσης και εργασιακής ένταξης ειδικών πληθυσμιακών ομάδων δίνοντας παράλληλα έμφαση στις διαδικασίες πρόσβασης στην απασχόληση και στην ισότητα των φύλων και των ευκαιριών.	Ο εκσυγχρονισμός και αναδιοργάνωση του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου, με παράλληλη προώθηση της καινοτομίας, της Ε&ΤΑ, των δικτύσεων και των πιστοποιημένων διαδικασιών λειτουργίας, ως προϋποθέσεων, αφενός για την επίτευξη των στόχων επάρκειας τελικού δικαιούχου, και αφετέρου, για την βελτίωση της αποτελεσματικότητας της δημόσιας διοίκησης μέσα από ένα πλέγμα εργασιών προγραμματισμού – σχεδιασμού – διασφάλισης πόρων – παρακολούθησης και ελέγχου του παραγόμενου αποτελέσματος

Στο πλαίσιο των παραπάνω αναπτυξιακών πολιτικών καθορίζεται και το όραμα του δήμου για την επόμενη προγραμματική περίοδο. Θα πρέπει να σημειωθεί, ότι η διατύπωση του οράματος αφορά την ανάλυση και την παρουσίαση των κατευθυντήριων αρχών που πρέπει να διέπουν τον τρόπο λειτουργίας και τον τρόπο διακυβέρνησης των τοπικών υποθέσεων του Δήμου. Σημειώνεται δε, ότι το όραμα αποτελεί την συνοπτική διατύπωση της μελλοντικής επιδιώξιμης κατάστασης του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου, ως οργανισμού, για την επόμενη μεσοπρόθεσμη περίοδο. Δηλαδή, το όραμα περιγράφει την προοπτική ανάπτυξης και τον στρατηγικό προορισμό του φορέα, τον οποίο προσεγγίζει με την εφαρμογή της στρατηγικής που επιλέγει και με την ευρύτερη δυνατή συναίνεση.

Στο πλαίσιο των παραπάνω συνθηκών, το **αναπτυξιακό όραμα** του Δήμου Κορδελιού – Ευόσμου απορρέει από την ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης, όπως αυτή πραγματοποιήθηκε στις προηγούμενες ενότητες και συνοψίζεται στην:

.....δημιουργία μιας πολιτοκεντρικής - αποτελεσματικής - ανοιχτής - ευέλικτης διακυβέρνησης, με στόχο την μετάβαση από τη διαχείριση αρμοδιοτήτων, στην διοίκηση πολιτικών - αποτελεσμάτων - υπηρεσιών με πιστοποιημένες διαδικασίες, σύγχρονες τεχνολογικές υποδομές και με άξονες δράσης διασφαλισμένους από πλευράς κοινωνικής αποδοχής – χρηματοδότησης – παρακολούθησης, που θα δίνουν έμφαση στην αειφορία του περιβάλλοντος, στην κοινωνική συνοχή και στην βιώσιμη ανάπτυξη.....

Το όραμα του Δήμου Κορδελιού – Ευόσμου εξειδικεύεται σε 4 βασικούς Άξονες προτεραιότητας που ο καθένας από αυτούς αποτελεί ξεχωριστή θεματική ενότητα. Οι 4 βασικοί άξονες του Δήμου είναι:

- Περιβάλλον και Ποιότητας Ζωής
- Παιδεία – Πολιτισμός – Αθλητισμός – Κοινωνική Πολιτική
- Οικονομία και Απασχόληση
- Βελτίωση της διοικητικής ικανότητας του Δήμου

Κάθε Άξονας αναλύεται σε Μέτρα και κάθε Μέτρο θα περιλαμβάνει έναν ή περισσότερους γενικούς στόχους. Ο Δήμος Κορδελιού - Ευόσμου οργάνωσε τους γενικούς στόχους σε Άξονες και Μέτρα ως εξής:

ΑΞΟΝΑΣ 1 : ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΖΩΗΣ

Μέτρο 1.1 : Καθαριότητα Οδών και Κοινοχρήστων Χώρων – Διαχείριση Ογκωδών Αντικειμένων – Μείωση Αστικών Απορριμμάτων

Μέτρο 1.2 : Ποιότητα Περιβάλλοντος

Μέτρο 1.3 : Αναπλάσεις - Αστικός Μετασχηματισμός Δομημένου Περιβάλλοντος - Έργα Ύδρευσης και Αποχέτευσης

Μέτρο 1.4 : Κυκλοφοριακή Οργάνωση και Βελτιστοποίηση της Λειτουργικότητας των Οδικών Αξόνων του Δήμου

Μέτρο 1.5 : Ανάπτυξη μηχανισμών πολιτικής προστασίας

ΑΞΟΝΑΣ 2 : ΠΑΙΔΕΙΑ – ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ – ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΣ – ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

Μέτρο 2.1 : Κοινωνία της Γνώσης

Μέτρο 2.2 : Πολιτισμός

Μέτρο 2.3 : Αθλητισμός

Μέτρο 2.4 : Κοινωνική Πολιτική

ΑΞΟΝΑΣ 3 : ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΙ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ

Μέτρο 3.1 : Στήριξη της επιχειρηματικότητας και της τοπικής οικονομίας

Μέτρο 3.2 : Διευκόλυνση της Πρόσβασης στην Απασχόληση και Μείωση της Ανεργίας

ΑΞΟΝΑΣ 4 : ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΔΗΜΟΥ

Μέτρο 4.1. : Διαδικασίες διοίκησης και βελτίωσης της σχέσης του Δήμου με τους πολίτες

Μέτρο 4.2. : Οργάνωση και Συνεργασίες

Μέτρο 4.3. : Εκσυγχρονισμός και εμπλουτισμός δημοτικού μηχανισμού

Μέτρο 4.4. : Αποτελεσματική Οικονομική Διαχείριση

Μέτρο 4.5.: Ασφάλεια πολιτών

Ο πίνακας που ακολουθεί απεικονίζει την ιεραρχική διάρθρωση των Αξόνων, Μέτρων και γενικών στόχων του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου.

Πίνακας 50: Διάρθρωση Αξόνων – Μέτρων – Γενικών Στόχων Ε.Π. Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ	ΜΕΤΡΟ	ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ	
1 ^{ος} Άξονας Προτεραιότητας: Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής	Μέτρο 1.1. - Καθαριότητα Οδών και Κοινοχρήστων Χώρων – Διαχείριση Ογκωδών Αντικειμένων – Μείωση Αστικών Απορριμμάτων	1.1.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Δημιουργία Υποδομών Διαχείρισης Απορριμμάτων	
		1.1.2. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Βελτίωση του επιπέδου καθαριότητας της πόλης και μείωση της αυξανόμενης ρύπανσης από τα στερεά απόβλητα και τα ογκώδη αντικείμενα	
		1.1.3. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Μείωση των αστικών απορριμμάτων και προώθηση της ανακύκλωσης	
	Μέτρο 1.2. – Ποιότητα Περιβάλλοντος	1.2.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Αύξηση του αστικού πρασίνου και βελτίωση της καλαισθησίας των κοινοχρήστων χώρων	
		1.2.2. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Μείωση της ρύπανσης και βελτίωση της ποιότητας του περιβάλλοντος	
		1.2.3. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Ενημέρωση των πολιτών και διαμόρφωση κανόνων συμπεριφοράς για τη προστασίας του περιβάλλοντος	
	Μέτρο 1.3. – Αναπλάσεις - Αστικός Μετασχηματισμός Δομημένου Περιβάλλοντος - Έργα Ύδρευσης και Αποχέτευσης	1.3.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Βελτίωση της αισθητικής και της λειτουργικότητας της πόλης με την υλοποίηση εκτεταμένων αναπλάσεων - διαμορφώσεων - πεζοδρομήσεων	
		1.3.2. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Ολοκλήρωση πολεοδομικών Ρυθμίσεων, χωροταξική οργάνωση της πόλης και κάλυψη αποζημιώσεων ιδιωτών	
		1.3.3. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Βελτίωση των υφιστάμενων δημοτικών τεχνικών δικτύων και δικτύων ΟΚΩ (ύδρευση - αποχέτευση - ενέργεια)	
	Μέτρο 1.4. – Κυκλοφοριακή Οργάνωση και Βελτιστοποίηση της Λειτουργικότητας των Οδικών Αξόνων του Δήμου	1.4.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Βελτίωση της εσωτερικής οδοποιίας και αναβάθμισης του οδικού δικτύου για ευκολότερη και ασφαλέστερη κυκλοφορία οχημάτων και πεζών	
		1.4.2. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Βελτίωση της κυκλοφοριακής οργάνωσης και αύξηση των θέσεων στάθμευσης για την εξυπηρέτηση των πολιτών και των επισκεπτών	
		1.4.3. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Προώθηση συγκοινωνιακών παρεμβάσεων – Διεκδίκηση της υλοποίησης υπερτοπικών οδικών αξόνων - Εφαρμογή πολιτικών εναλλακτικών μορφών μετακίνησης	
	Μέτρο 1.5. – Ανάπτυξη μηχανισμών πολιτικής προστασίας	1.5.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Ανάπτυξη μηχανισμών αντιμετώπισης κινδύνων από φυσικά και τεχνολογικά αίτια	
	2 ^{ος} Άξονας Προτεραιότητας: Παιδεία – Πολιτισμός – Αθλητισμός – Κοινωνική Πολιτική	Μέτρο 2.1. – Κοινωνία της Γνώσης	2.1.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Δημιουργία νέων και βελτίωση της λειτουργικότητας υφιστάμενων σχολικών μονάδων προσχολικής, πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης
			2.1.2. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Ανάπτυξη καινοτόμων προγραμμάτων στήριξης της μαθητικής κοινότητας και δομών προώθησης των πολιτών στη κοινωνία της γνώσης
Μέτρο 2.2. – Πολιτισμός		2.2.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Δημιουργία νέων και εκσυγχρονισμός υπαρχουσών υποδομών Εξυπηρέτησης του Πολιτιστικού Προϊόντος	

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ	ΜΕΤΡΟ	ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ
		2.2.2. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών πολιτισμού προς τους πολίτες, με τον εκσυγχρονισμό των υφιστάμενων δομών, την αναδιοργάνωση των υπηρεσιών και την ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων
	Μέτρο 2.3. – Αθλητισμός	2.3.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Δημιουργία νέων και εκσυγχρονισμός υπαρχουσών υποδομών Εξυπηρέτησης του Αθλητικού Προϊόντος
		2.3.2. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών αθλητισμού προς τους πολίτες, με τον εκσυγχρονισμό των υφιστάμενων δομών, την αναδιοργάνωση των υπηρεσιών και την ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων
	Μέτρο 2.4. – Κοινωνική Πολιτική	2.4.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Δημιουργία νέων και εκσυγχρονισμός υπαρχουσών δομών και προγραμμάτων υγείας και πρόληψης
		2.4.2. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Δημιουργία νέων και εκσυγχρονισμός υπαρχουσών υποδομών και δομών πρόνοιας για τη παροχή ολοκληρωμένων υπηρεσιών κοινωνικής φροντίδας προς όφελος των πολιτών
		2.4.3. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Εκσυγχρονισμός υπαρχουσών και δημιουργία νέων υποδομών Κοινωνικής Φροντίδας για την Τρίτη Ηλικία, καθώς και βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών
		2.4.4. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τη νεολαία με τον εκσυγχρονισμό των υφιστάμενων δομών, την αναδιοργάνωση των υπηρεσιών και την ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων
		2.4.5. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Αναβάθμιση και δημιουργία νέων δομών και υπηρεσιών κοινωνικής ενσωμάτωσης ευπαθών κοινωνικά ομάδων
3 ^{ος} Άξονας Προτεραιότητας: Οικονομία και Απασχόληση	Μέτρο 3.1. – Στήριξη της επιχειρηματικότητας και της τοπικής οικονομίας	3.1.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Υποδομές και δομές στήριξης της Επιχειρηματικότητας, ενίσχυσης της καινοτομίας και τόνωσης της τοπικής αγοράς
	Μέτρο 3.2. – Διευκόλυνση της Πρόσβασης στην Απασχόληση και Μείωση της Ανεργίας	3.2.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Αναβάθμιση των δομών προώθησης στην απασχόληση, προώθηση δράσεων επαγγελματικής κατάρτισης, ενίσχυση της αυτοαπασχόλησης και της νεανικής επιχειρηματικότητας
4 ^{ος} Άξονας Προτεραιότητας: Βελτίωση Διοικητικής Ικανότητας	Μέτρο 4.1: Διαδικασίες διοίκησης και βελτίωσης της σχέσης του Δήμου με τους πολίτες	4.1.1: Εισαγωγή σύγχρονων διαδικασιών προγραμματισμού του Δήμου και βελτίωση της διοικητικής εξυπηρέτησης των πολιτών
	Μέτρο 4.2: Οργάνωση και Συνεργασίες	4.2.1: Στήριξη διαδημοτικών θεσμών και συνεργασιών - Οργάνωση δημοτικών υπηρεσιών και νομικών προσώπων
	Μέτρο 4.3: Εκσυγχρονισμός και εμπλουτισμός δημοτικού μηχανισμού	4.3.1: Ενίσχυση του δημοτικού μηχανισμού με ανθρώπινο δυναμικό
		4.3.2: Ανάπτυξη και αξιοποίηση δικτύων ΤΠΕ για τον εκσυγχρονισμό του Δήμου προς όφελος του πολίτη (ψηφιακός δήμος)
		4.3.3: Βελτίωση των συνθηκών εργασίας με εξασφάλιση σύγχρονων κτιριακών εγκαταστάσεων για την στέγαση των δημοτικών υπηρεσιών
	Μέτρο 4.4: Αποτελεσματική Οικονομική Διαχείριση	4.4.1: Βελτίωση της οικονομικής κατάστασης του Δήμου και προώθηση της οικονομικής ισορροπίας

ΑΞΙΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ	ΜΕΤΡΟ	ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ
	Μέτρο 4.5: Ασφάλεια πολιτών	4.5.1: Βελτιστοποίηση των διαδικασιών αστυνόμευσης, ασφάλειας και ρύθμισης της τάξης στην περιοχή

A.3.4.2 Καθορισμός Αρμόδιας Υπηρεσίας για Κάθε Γενικό Στόχο

Πίνακας 51: Καθορισμός Αρμόδιας Υπηρεσίας για κάθε Γενικό Στόχο Ε.Π. Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου

ΑΞΙΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ	ΜΕΤΡΟ	ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ	ΑΡΜΟΔΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ
1 ^{ος} Άξονας Προτεραιότητας: Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής	Μέτρο 1.1. - Καθαριότητα Οδών και Κοινοχρήστων Χώρων – Διαχείριση Ογκωδών Αντικειμένων – Μείωση Αστικών Απορριμμάτων	1.1.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Δημιουργία Υποδομών Διαχείρισης Απορριμμάτων	<ul style="list-style-type: none"> • Διοικήσεις όμορων Δήμων • Σύνδεσμος ΟΤΑ ΜΘ
		1.1.2. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Βελτίωση του επιπέδου καθαριότητας της πόλης και μείωση της αυξανόμενης ρύπανσης από τα στερεά απόβλητα και τα ογκώδη αντικείμενα	<ul style="list-style-type: none"> • Διεύθυνση Καθαριότητας και Ανακύκλωσης
		1.1.3. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Μείωση των αστικών απορριμμάτων και προώθηση της ανακύκλωσης	<ul style="list-style-type: none"> • Διεύθυνση Καθαριότητας και Ανακύκλωσης
	Μέτρο 1.2. – Ποιότητα Περιβάλλοντος	1.2.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Αύξηση του αστικού πρασίνου και βελτίωση της καλαισθησίας των κοινοχρήστων χώρων	<ul style="list-style-type: none"> • Διεύθυνση Περιβάλλοντος και Πρασίνου
		1.2.2. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Μείωση της ρύπανσης και βελτίωση της ποιότητας του περιβάλλοντος	<ul style="list-style-type: none"> • Διεύθυνση Περιβάλλοντος και Πρασίνου
		1.2.3. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Ενημέρωση των πολιτών και διαμόρφωση κανόνων συμπεριφοράς για τη προστασία του περιβάλλοντος	<ul style="list-style-type: none"> • Διεύθυνση Περιβάλλοντος και Πρασίνου • Γραφείο Δημοσίων Σχέσεων • Φορείς / Ιδιώτες
	Μέτρο 1.3. – Αναπλάσεις - Αστικός Μετασχηματισμός Δομημένου Περιβάλλοντος - Έργα Ύδρευσης και Αποχέτευσης	1.3.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Βελτίωση της αισθητικής και της λειτουργικότητας της πόλης με την υλοποίηση εκτεταμένων αναπλάσεων - διαμορφώσεων - πεζοδρομήσεων	<ul style="list-style-type: none"> • Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων • Διεύθυνση Μελετών και Έργων
		1.3.2. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Ολοκλήρωση πολεοδομικών Ρυθμίσεων, χωροταξική οργάνωση της πόλης και κάλυψη αποζημιώσεων ιδιωτών	<ul style="list-style-type: none"> • Διεύθυνση Πολεοδομίας • Οργανισμός Ρυθμιστικού • ΠΚΜ
		1.3.3. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Βελτίωση των υφιστάμενων δημοτικών τεχνικών δικτύων και δικτύων ΟΚΩ (ύδρευση - αποχέτευση - ενέργεια)	<ul style="list-style-type: none"> • Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων • Διεύθυνση Μελετών και Έργων • ΕΥΑΘ • ΔΕΗ • ΕΥΔΕ

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ	ΜΕΤΡΟ	ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ	ΑΡΜΟΔΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ
	Μέτρο 1.4. – Κυκλοφοριακή Οργάνωση και Βελτιστοποίηση της Λειτουργικότητας των Οδικών Αξόνων του Δήμου	1.4.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Βελτίωση της εσωτερικής οδοποιίας και αναβάθμισης του οδικού δικτύου για ευκολότερη και ασφαλέστερη κυκλοφορία οχημάτων και πεζών	<ul style="list-style-type: none"> Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων Διεύθυνση Μελετών και Έργων
		1.4.2. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Βελτίωση της κυκλοφοριακής οργάνωσης και αύξηση των θέσεων στάθμευσης για την εξυπηρέτηση των πολιτών και των επισκεπτών	<ul style="list-style-type: none"> Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων Διεύθυνση Μελετών και Έργων
		1.4.3. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Προώθηση συγκοινωνιακών παρεμβάσεων – Διεκδίκηση της υλοποίησης υπερτοπικών οδικών αξόνων - Εφαρμογή πολιτικών εναλλακτικών μορφών μετακίνησης	<ul style="list-style-type: none"> Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων Διεύθυνση Μελετών και Έργων Αιρετά Όργανα
	Μέτρο 1.5. – Ανάπτυξη μηχανισμών πολιτικής προστασίας	1.5.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Ανάπτυξη μηχανισμών αντιμετώπισης κινδύνων από φυσικά και τεχνολογικά αίτια	<ul style="list-style-type: none"> Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων Φορείς / ιδιώτες
2 ^{ος} Άξονας Προτεραιότητας: Παιδεία – Πολιτισμός – Αθλητισμός – Κοινωνική Πολιτική	Μέτρο 2.1. – Κοινωνία της Γνώσης	2.1.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Δημιουργία νέων και βελτίωση της λειτουργικότητας υφιστάμενων σχολικών μονάδων προσχολικής, πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης	<ul style="list-style-type: none"> Διεύθυνση Παιδείας και Κοινωνικής Προστασίας Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων Διεύθυνση Μελετών και Έργων ΠΚΜ Οργανισμός Σχολικών Κτιρίων
		2.1.2. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Ανάπτυξη καινοτόμων προγραμμάτων στήριξης της μαθητικής κοινότητας και δομών προώθησης των πολιτών στη κοινωνία της γνώσης	<ul style="list-style-type: none"> Διεύθυνση Παιδείας και Κοινωνικής Προστασίας Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων Διεύθυνση Μελετών και Έργων
	Μέτρο 2.2. – Πολιτισμός	2.2.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Δημιουργία νέων και εκσυγχρονισμός υπαρχουσών υποδομών Εξυπηρέτησης του Πολιτιστικού Προϊόντος	<ul style="list-style-type: none"> Διεύθυνση Αθλητισμού Πολιτισμού Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων Διεύθυνση Μελετών και Έργων

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ	ΜΕΤΡΟ	ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ	ΑΡΜΟΔΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ
		2.2.2. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών πολιτισμού προς τους πολίτες, με τον εκσυγχρονισμό των υφιστάμενων δομών, την αναδιοργάνωση των υπηρεσιών και την ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων	<ul style="list-style-type: none"> • Διεύθυνση Αθλητισμού Πολιτισμού • ΔΗΚΕΚΕ • ΔΗΚΕΚΠΕΚΕ • Πολιτιστικοί Σύλλογοι • Καταστήματα και επιχειρήσεις της περιοχής • Καταστήματα και επιχειρήσεις της ευρύτερης περιοχής
Μέτρο 2.3. – Αθλητισμός		2.3.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Δημιουργία νέων και εκσυγχρονισμός υπαρχουσών υποδομών Εξυπηρέτησης του Αθλητικού Προϊόντος	<ul style="list-style-type: none"> • Διεύθυνση Αθλητισμού Πολιτισμού • Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων • Διεύθυνση Μελετών και Έργων
		2.3.2. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών αθλητισμού προς τους πολίτες, με τον εκσυγχρονισμό των υφιστάμενων δομών, την αναδιοργάνωση των υπηρεσιών και την ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων	<ul style="list-style-type: none"> • Διεύθυνση Αθλητισμού Πολιτισμού • Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων • Διεύθυνση Μελετών και Έργων • ΔΗΚΕΚΕ • ΔΗΚΕΚΠΕΚΕΑθλητικοί Σύλλογοι • Καταστήματα και επιχειρήσεις της περιοχής • Καταστήματα και επιχειρήσεις της ευρύτερης περιοχής
Μέτρο 2.4. – Κοινωνική Πολιτική		2.4.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Δημιουργία νέων και εκσυγχρονισμός υπαρχουσών δομών και προγραμμάτων υγείας και πρόληψης	<ul style="list-style-type: none"> • Διεύθυνση Παιδείας και Κοινωνικής Προστασίας • Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων • Διεύθυνση Μελετών και Έργων • ΔΗΚΕΚΕ • ΔΗΚΕΚΠΕΚΕ
		2.4.2. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Δημιουργία νέων και εκσυγχρονισμός υπαρχουσών υποδομών και δομών πρόνοιας για τη παροχή ολοκληρωμένων υπηρεσιών κοινωνικής φροντίδας προς όφελος των πολιτών	<ul style="list-style-type: none"> • Διεύθυνση Παιδείας και Κοινωνικής Προστασίας • Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων • Διεύθυνση Μελετών και Έργων • ΔΗΚΕΚΕ • ΔΗΚΕΚΠΕΚΕ

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ	ΜΕΤΡΟ	ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ	ΑΡΜΟΔΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ
		2.4.3. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Εκσυγχρονισμός υπαρχουσών και δημιουργία νέων υποδομών Κοινωνικής Φροντίδας για την Τρίτη Ηλικία, καθώς και βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών	<ul style="list-style-type: none"> • Διεύθυνση Παιδείας και Κοινωνικής Προστασίας • Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων • Διεύθυνση Μελετών και Έργων • ΔΗΚΕΚΕ • ΔΗΚΕΚΠΕΚΕ
		2.4.4. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τη νεολαία με τον εκσυγχρονισμό των υφιστάμενων δομών, την αναδιοργάνωση των υπηρεσιών και την ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων	<ul style="list-style-type: none"> • ΔΗΚΕΚΕ • ΔΗΚΕΚΠΕΚΕ
		2.4.5. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Αναβάθμιση και δημιουργία νέων δομών και υπηρεσιών κοινωνικής ενσωμάτωσης ευπαθών κοινωνικά ομάδων	<ul style="list-style-type: none"> • ΔΗΚΕΚΕ • ΔΗΚΕΚΠΕΚΕ
3 ^{ος} Άξονας Προτεραιότητας: Οικονομία και Απασχόληση	Μέτρο 3.1. – Στήριξη της επιχειρηματικότητας και της τοπικής οικονομίας	3.1.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Υποδομές και δομές στήριξης της Επιχειρηματικότητας, ενίσχυσης της καινοτομίας και τόνωσης της τοπικής αγοράς	<ul style="list-style-type: none"> • Διεύθυνση Πολιτικής Προστασίας και Συντηρήσεων Τεχνικών Έργων • Διεύθυνση Μελετών και Έργων • ΔΗΚΕΚΕ • ΔΗΚΕΚΠΕΚΕ • Διεύθυνση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης • Λοιποί φορείς
	Μέτρο 3.2. – Διευκόλυνση της Πρόσβασης στην Απασχόληση και Μείωση της Ανεργίας	3.2.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Αναβάθμιση των δομών προώθησης στην απασχόληση, προώθηση δράσεων επαγγελματικής κατάρτισης, ενίσχυση της αυτοαπασχόλησης και της νεανικής επιχειρηματικότητας	<ul style="list-style-type: none"> • ΔΗΚΕΚΕ • ΔΗΚΕΚΠΕΚΕ • Διεύθυνση Τοπικής Οικονομικής Ανάπτυξης • Λοιποί φορείς
4 ^{ος} Άξονας Προτεραιότητας: Βελτίωση Διοικητικής Ικανότητας	Μέτρο 4.1: Διαδικασίες διοίκησης και βελτίωσης της σχέσης του Δήμου με τους πολίτες	4.1.1: Εισαγωγή σύγχρονων διαδικασιών προγραμματισμού του Δήμου και βελτίωση της διοικητικής εξυπηρέτησης των πολιτών	<ul style="list-style-type: none"> • Διεύθυνση Αποτελεσματικότητας – Οργάνωσης – Πληροφορικής και Διαφάνειας
	Μέτρο 4.2: Οργάνωση και Συνεργασίες	4.2.1: Στήριξη διαδημοτικών θεσμών και συνεργασιών - Οργάνωση δημοτικών υπηρεσιών και νομικών προσώπων	<ul style="list-style-type: none"> • Διοικητικές Υπηρεσίες
	Μέτρο 4.3: Εκσυγχρονισμός και εμπλουτισμός δημοτικού μηχανισμού	4.3.1: Ενίσχυση του δημοτικού μηχανισμού με ανθρώπινο δυναμικό	<ul style="list-style-type: none"> • Διοικητικές Υπηρεσίες
		4.3.2: Ανάπτυξη και αξιοποίηση δικτύων ΤΠΕ για τον εκσυγχρονισμό του Δήμου προς όφελος του πολίτη (ψηφιακός δήμος)	<ul style="list-style-type: none"> • Διοικητικές Υπηρεσίες
		4.3.3: Βελτίωση των συνθηκών εργασίας με εξασφάλιση σύγχρονων κτιριακών εγκαταστάσεων για την στέγαση των δημοτικών υπηρεσιών	<ul style="list-style-type: none"> • Διοικητικές Υπηρεσίες

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ	ΜΕΤΡΟ	ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ	ΑΡΜΟΔΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑ
	Μέτρο 4.4: Αποτελεσματική Οικονομική Διαχείριση	4.4.1: Βελτίωση της οικονομικής κατάστασης του Δήμου και προώθηση της οικονομικής ισορροπίας	• Οικονομικές Υπηρεσίες
	Μέτρο 4.5: Ασφάλεια πολιτών	4.5.1: Βελτιστοποίηση των διαδικασιών αστυνόμευσης, ασφάλειας και ρύθμισης της τάξης στην περιοχή	• Διεύθυνση Δημοτικής Αστυνομίας

A.3.4.3 Προσδιορισμός Σχετικής Βαρύτητας Προτεραιοτήτων

Πίνακας 52: Προσδιορισμός Σχετικής Βαρύτητας Προτεραιοτήτων Ε.Π. Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ	%	ΜΕΤΡΟ	%	ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ	%	
1 ^{ος} Άξονας Προτεραιότητας: Περιβάλλον και Ποιότητα Ζωής	36,33%	Μέτρο 1.1. - Καθαριότητα Οδών και Κοινοχρήστων Χώρων – Διαχείριση Ογκωδών Αντικειμένων – Μείωση Αστικών Απορριμμάτων	3,63%	1.1.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Δημιουργία Υποδομών Διαχείρισης Απορριμμάτων	1,07%	
				1.1.2. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Βελτίωση του επιπέδου καθαριότητας της πόλης και μείωση της αυξανόμενης ρύπανσης από τα στερεά απόβλητα και τα ογκώδη αντικείμενα	2,41%	
				1.1.3. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Μείωση των αστικών απορριμμάτων και προώθηση της ανακύκλωσης	0,15%	
		Μέτρο 1.2. – Ποιότητα Περιβάλλοντος	7,56%		1.2.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Αύξηση του αστικού πρασίνου και βελτίωση της καλαισθησίας των κοινοχρήστων χώρων	3,32%
					1.2.2. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Μείωση της ρύπανσης και βελτίωση της ποιότητας του περιβάλλοντος	4,16%
					1.2.3. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Ενημέρωση των πολιτών και διαμόρφωση κανόνων συμπεριφοράς για τη προστασία του περιβάλλοντος	0,08%
		Μέτρο 1.3. – Αναπλάσεις - Αστικός Μετασχηματισμός Δομημένου Περιβάλλοντος - Έργα Ύδρευσης και Αποχέτευσης	8,64%		1.3.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Βελτίωση της αισθητικής και της λειτουργικότητας της πόλης με την υλοποίηση εκτεταμένων αναπλάσεων - διαμορφώσεων - πεζοδρομήσεων	7,50%
					1.3.2. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Ολοκλήρωση πολεοδομικών Ρυθμίσεων, χωροταξική οργάνωση της πόλης και κάλυψη αποζημιώσεων ιδιωτών	0,67%
					1.3.3. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Βελτίωση των υφιστάμενων δημοτικών τεχνικών δικτύων και δικτύων ΟΚΩ (ύδρευση - αποχέτευση - ενέργεια)	0,47%

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ	%	ΜΕΤΡΟ	%	ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ	%
		Μέτρο 1.4. – Κυκλοφοριακή Οργάνωση και Βελτιστοποίηση της Λειτουργικότητας των Οδικών Αξόνων του Δήμου	16,20%	1.4.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Βελτίωση της εσωτερικής οδοποιίας και αναβάθμισης του οδικού δικτύου για ευκολότερη και ασφαλέστερη κυκλοφορία οχημάτων και πεζών	2,01%
				1.4.2. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Βελτίωση της κυκλοφοριακής οργάνωσης και αύξηση των θέσεων στάθμευσης για την εξυπηρέτηση των πολιτών και των επισκεπτών	13,20%
				1.4.3. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Προώθηση συγκοινωνιακών παρεμβάσεων – Διεκδίκηση της υλοποίησης υπερτοπικών οδικών αξόνων - Εφαρμογή πολιτικών εναλλακτικών μορφών μετακίνησης	0,99%
		Μέτρο 1.5. – Ανάπτυξη μηχανισμών πολιτικής προστασίας	0,30%	1.5.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Ανάπτυξη μηχανισμών αντιμετώπισης κινδύνων από φυσικά και τεχνολογικά αίτια	0,30%
2 ^{ος} Άξονας Προτεραιότητας: Παιδεία – Πολιτισμός – Αθλητισμός – Κοινωνική Πολιτική	47,78%	Μέτρο 2.1. – Κοινωνία της Γνώσης	29,83%	2.1.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Δημιουργία νέων και βελτίωση της λειτουργικότητας υφιστάμενων σχολικών μονάδων προσχολικής, πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης	29,47%
				2.1.2. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Ανάπτυξη καινοτόμων προγραμμάτων στήριξης της μαθητικής κοινότητας και δομών προώθησης των πολιτών στη κοινωνία της γνώσης	0,36%
		Μέτρο 2.2. – Πολιτισμός	7,63%	2.2.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Δημιουργία νέων και εκσυγχρονισμός υπαρχουσών υποδομών Εξυπηρέτησης του Πολιτιστικού Προϊόντος	7,14%
				2.2.2. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών πολιτισμού προς τους πολίτες, με τον εκσυγχρονισμό των υφιστάμενων δομών, την αναδιοργάνωση των υπηρεσιών και την ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων	0,49%
		Μέτρο 2.3. – Αθλητισμός	3,79%	2.3.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Δημιουργία νέων και εκσυγχρονισμός υπαρχουσών υποδομών Εξυπηρέτησης του Αθλητικού Προϊόντος	3,37%

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ	%	ΜΕΤΡΟ	%	ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ	%
				2.3.2. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών αθλητισμού προς τους πολίτες, με τον εκσυγχρονισμό των υφιστάμενων δομών, την αναδιοργάνωση των υπηρεσιών και την ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων	0,42%
		Μέτρο 2.4. – Κοινωνική Πολιτική	6,53%	2.4.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Δημιουργία νέων και εκσυγχρονισμός υπαρχουσών δομών και προγραμμάτων υγείας και πρόληψης	0,08%
				2.4.2. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Δημιουργία νέων και εκσυγχρονισμός υπαρχουσών υποδομών και δομών πρόνοιας για τη παροχή ολοκληρωμένων υπηρεσιών κοινωνικής φροντίδας προς όφελος των πολιτών	4,57%
				2.4.3. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Εκσυγχρονισμός υπαρχουσών και δημιουργία νέων υποδομών Κοινωνικής Φροντίδας για την Τρίτη Ηλικία, καθώς και βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών	0,41%
				2.4.4. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών προς τη νεολαία με τον εκσυγχρονισμό των υφιστάμενων δομών, την αναδιοργάνωση των υπηρεσιών και την ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων	0,21%
				2.4.5. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Αναβάθμιση και δημιουργία νέων δομών και υπηρεσιών κοινωνικής ενσωμάτωσης ευπαθών κοινωνικά ομάδων	1,27%
3 ^{ος} Άξονας Προτεραιότητας: Οικονομία και Απασχόληση	10,46%	Μέτρο 3.1. – Στήριξη της επιχειρηματικότητας και της τοπικής οικονομίας	9,21%	3.1.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Υποδομές και δομές στήριξης της Επιχειρηματικότητας, ενίσχυσης της καινοτομίας και τόνωσης της τοπικής αγοράς	9,21%
		Μέτρο 3.2. – Διευκόλυνση της Πρόσβασης στην Απασχόληση και Μείωση της Ανεργίας	1,25%	3.2.1. Γενικός Στόχος Τοπικής Ανάπτυξης: Αναβάθμιση των δομών προώθησης στην απασχόληση, προώθηση δράσεων επαγγελματικής κατάρτισης, ενίσχυση της αυτοαπασχόλησης και της νεανικής επιχειρηματικότητας	1,25%

ΑΞΟΝΑΣ ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑΣ	%	ΜΕΤΡΟ	%	ΓΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ	%
4 ^{ος} Άξονας Προτεραιότητας: Βελτίωση Διοικητικής Ικανότητας	5,42%	Μέτρο 4.1. – Διαδικασίες διοίκησης και βελτίωσης της σχέσης του Δήμου με τους πολίτες	0,11%	4.1.1: Εισαγωγή σύγχρονων διαδικασιών προγραμματισμού του Δήμου και βελτίωση της διοικητικής εξυπηρέτησης των πολιτών	0,11%
		Μέτρο 4.2. – Οργάνωση και Συνεργασίες	0,05%	4.2.1: Στήριξη διαδημοτικών θεσμών και συνεργασιών - Οργάνωση δημοτικών υπηρεσιών και νομικών προσώπων	0,05%
		Μέτρο 4.3. – Εκσυγχρονισμός και εμπλουτισμός δημοτικού μηχανισμού	4,57%	4.3.1: Ενίσχυση του δημοτικού μηχανισμού με ανθρώπινο δυναμικό	0,21%
				4.3.2: Ανάπτυξη και αξιοποίηση δικτύων ΤΠΕ για τον εκσυγχρονισμό του Δήμου προς όφελος του πολίτη (ψηφιακός δήμος)	0,66%
				4.3.3: Βελτίωση των συνθηκών εργασίας με εξασφάλιση σύγχρονων κτιριακών εγκαταστάσεων για την στέγαση των δημοτικών υπηρεσιών	3,69%
		Μέτρο 4.4. – Αποτελεσματική Οικονομική Διαχείριση	0,38%	4.4.1: Βελτίωση της οικονομικής κατάστασης του Δήμου και προώθηση της οικονομικής ισορροπίας	0,38%
Μέτρο 4.5. – Ασφάλεια πολιτών	0,31%	4.5.1: Βελτιστοποίηση των διαδικασιών αστυνόμευσης, ασφάλειας και ρύθμισης της τάξης στην περιοχή	0,31%		

A.3.5 Αρχές Λειτουργίας και Διακυβέρνησης

Η **αποστολή** του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου είναι κοινή για όλους τους ΟΤΑ και διαμορφώνεται ως εξής:

«Η διακυβέρνηση των τοπικών υποθέσεων και η παροχή δημόσιων αγαθών και υπηρεσιών για την ικανοποίηση αναγκών των κατοίκων και των τοπικών φορέων, με απώτερο σκοπό τη βιώσιμη κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη της περιοχής του»

Το **όραμα** του Δήμου Κορδελιού – Ευόσμου απορρέει από την ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης, όπως αυτή πραγματοποιήθηκε στις προηγούμενες ενότητες και συνοψίζεται στην:

.....δημιουργία μιας πολιτοκεντρικής - αποτελεσματικής - ανοιχτής - ευέλικτης διακυβέρνησης, με στόχο την μετάβαση από τη διαχείριση αρμοδιοτήτων, στην διοίκηση πολιτικών - αποτελεσμάτων - υπηρεσιών με πιστοποιημένες διαδικασίες, σύγχρονες τεχνολογικές υποδομές και με άξονες δράσης διασφαλισμένους από πλευράς κοινωνικής αποδοχής - χρηματοδότησης – παρακολούθησης, που θα δίνουν έμφαση στην αειφορία του περιβάλλοντος, στην κοινωνική συνοχή και στην βιώσιμη ανάπτυξη.....

Σε ότι αφορά τις **Πολιτικές Κατευθύνσεις** ή αλλιώς τις **Κατευθυντήριες Αρχές** του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου η διαμόρφωσή του πραγματοποιήθηκε με βάση τον πίνακα τεταρτημορίων της μεθοδολογίας SWOT και βασίσθηκε στα εξής δεδομένα:

- Στην ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης, όπως αυτή συνοψίζεται στην ανάλυση SWOT και στον Πίνακα κατευθύνσεων πολιτικής
- Στην ανάλυση των περιφερειακών και των τοπικών ανισοτήτων και αναπτυξιακών αναγκών
- Στη συνολική αποτίμηση των επιτευγμάτων του Δήμου Ελευθερίου Κορδελιού και Ευόσμου μέσω των Ε.Π. και του ΠΕΠ Κεντρικής Μακεδονίας 2000-2006, καθώς και των άλλων αναπτυξιακών παρεμβάσεων

- Στους γενικούς και ειδικούς στόχους του ΠΕΠ Μακεδονίας – Θράκης του ΕΣΠΑ 2007-2013
- Στους γενικούς και ειδικούς στόχους του ΕΠ Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού του ΕΣΠΑ 2007-2013
- Στους γενικούς και ειδικούς στόχους του ΕΠ Περιβάλλον – Αειφόρος Ανάπτυξη του ΕΣΠΑ 2007-2013
- Στους γενικούς και ειδικούς στόχους του ΕΠ Βελτίωση Διοικητικής Ικανότητας Δημόσιας Διοίκησης του ΕΣΠΑ 2007-2013
- Στους γενικούς και ειδικούς στόχους του Αναπτυξιακού Προγράμματος ΘΗΣΕΑΣ
- Στους γενικούς και ειδικούς στόχους του Ν.3389/2005 περί συμπράξεων Δημόσιου και Ιδιωτικού Τομέα
- Στους γενικούς και ειδικούς στόχους του Ν.3463/2006 (νέος δημοτικός και κοινοτικός κώδικας)
- Στο έγγραφο της Ειδικής Υπηρεσίας Συντονισμού και Εφαρμογής Προγραμμάτων του Υπουργείου Οικονομίας και Οικονομικών, 4/5/2007Αριθ. Πρωτ.: ΕΥΣΣΑΑΠ 1469 περί κριτηρίων επάρκειας τελικών δικαιούχων της 4ης προγραμματικής περιόδου του ΕΣΠΑ
- Στο Εθνικό Πρόγραμμα Μεταρρυθμίσεων για τη Στρατηγική της Λισσαβόνας
- Στο Εθνικό Στρατηγικό Πλαίσιο Αναφοράς
- Στις Στρατηγικές Κατευθυντήριες Γραμμές για την πολιτική Συνοχής και τις Ολοκληρωμένες Κατευθυντήριες Γραμμές για την Ανάπτυξη και την Απασχόληση
- Στις προτεραιότητες και τις κατευθύνσεις του Ευρωπαϊκού Κοινωνικού Ταμείου
- Στις προτεραιότητες και τις κατευθύνσεις του Ευρωπαϊκού Ταμείου Περιφερειακής Ανάπτυξης
- Στην αποστολή του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου
- Στο όραμα του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου όπως διατυπώθηκε προηγουμένως, δεδομένου ότι οι Κατευθυντήριες Αρχές θα πρέπει να έχουν ως βασική τους φιλοσοφία της επίτευξη του οράματός του δήμου

Σύμφωνα με όλα τα προαναφερόμενα, οι Κατευθυντήριες Αρχές του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου, οι οποίες εκφράζουν την φιλοσοφία, τις αξίες και τις γενικές αρχές για τον τρόπο προσέγγισης της αποστολής και του οράματος, για τον τρόπο διαχείρισης των σχέσεων με τους πολίτες, για τον τρόπο διοίκησης και εκτέλεσης των δραστηριοτήτων και για τον τρόπο διαχείρισης των πόρων του Δήμου Κορδελιού – Ευόσμου και εξειδικεύονται ως εξής:

- Η ανάδειξη των σημαντικών πολιτιστικών και αθλητικών υποδομών που δημιουργούνται ή σχεδιάζονται να δημιουργηθούν στον δήμο με γνώμονα την εξωστρέφεια και την εμπορική τους αξιοποίηση, καθώς επίσης ο αστικός μετασχηματισμός της πόλης και η αξιοποίηση της ακίνητης περιουσίας του δήμου αποτελούν τις βασικές επιταχυντικές κατευθύνσεις του Δήμου, καθώς με αυτόν τον τρόπο αναβαθμίζεται η ποιότητα ζωής των κατοίκων, προστατεύεται το περιβάλλον, βελτιώνεται η ελκυστικότητα και η λειτουργικότητα της πόλης και τονώνεται η επιχειρηματικότητα με συνέπεια την μείωση της ανεργίας, την αύξηση της απασχόλησης και την δημιουργία ενός καλύτερου επιπέδου ζωής για τους κατοίκους της περιοχής
- Η ολοκλήρωση της σύνταξης της μελέτης καθορισμού ορίων ασφαλείας και η έγκριση της τροποποίησης του ΓΠΣ για την άρση των εμποδίων της χωροθέτησης των νέων υποδομών κοινωνικής και αστικής εξυπηρέτησης, αποτελούν τις δύο βασικές αναπτυξιακές προκλήσεις της διοίκησης για την επόμενη προγραμματική περίοδο, καθώς με αυτόν τον τρόπο επιλύονται όλα τα σοβαρά θέματα που αναμένεται ότι θα εμπόδιζαν την ωρίμανση μεγάλων αναπτυξιακών παρεμβάσεων ώστε αυτές να τύχουν επιλεξιμότητας και χρηματοδότησης από το Δ ΚΠΣ
- Η βελτίωση των δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού με γνώμονα τις προοπτικές ανάπτυξης της οικονομίας, καθώς επίσης και η καταπολέμηση του κοινωνικού αποκλεισμού με την προώθηση πολιτικών κοινωνικής ενσωμάτωσης και εργασιακής ένταξης ειδικών πληθυσμιακών ομάδων δίνοντας παράλληλα έμφαση στις διαδικασίες πρόσβασης στην απασχόληση και στην ισότητα των φύλων και των ευκαιριών.
- Ο εκσυγχρονισμός και αναδιοργάνωση του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου, με παράλληλη προώθηση της καινοτομίας, της E&TA, των δικτυώσεων και των πιστοποιημένων διαδικασιών λειτουργίας, ως προϋποθέσεων, αφενός για την επίτευξη των στόχων επάρκειας τελικού δικαιούχου, και αφετέρου, για την βελτίωση της αποτελεσματικότητας της δημόσιας διοίκησης μέσα από ένα πλέγμα εργασιών προγραμματισμού – σχεδιασμού – διασφάλισης πόρων – παρακολούθησης και ελέγχου του παραγόμενου αποτελέσματος

Στην συνέχεια πραγματοποιείται συγκέντρωση της αποστολής, του οράματος, των κατευθυντήριων αρχών, των αξόνων προτεραιότητας, καθώς και των μέτρων όπου επιχειρείται μία σχηματική τους απεικόνιση ώστε να διαμορφωθεί το δένδρο στοχοθεσίας.

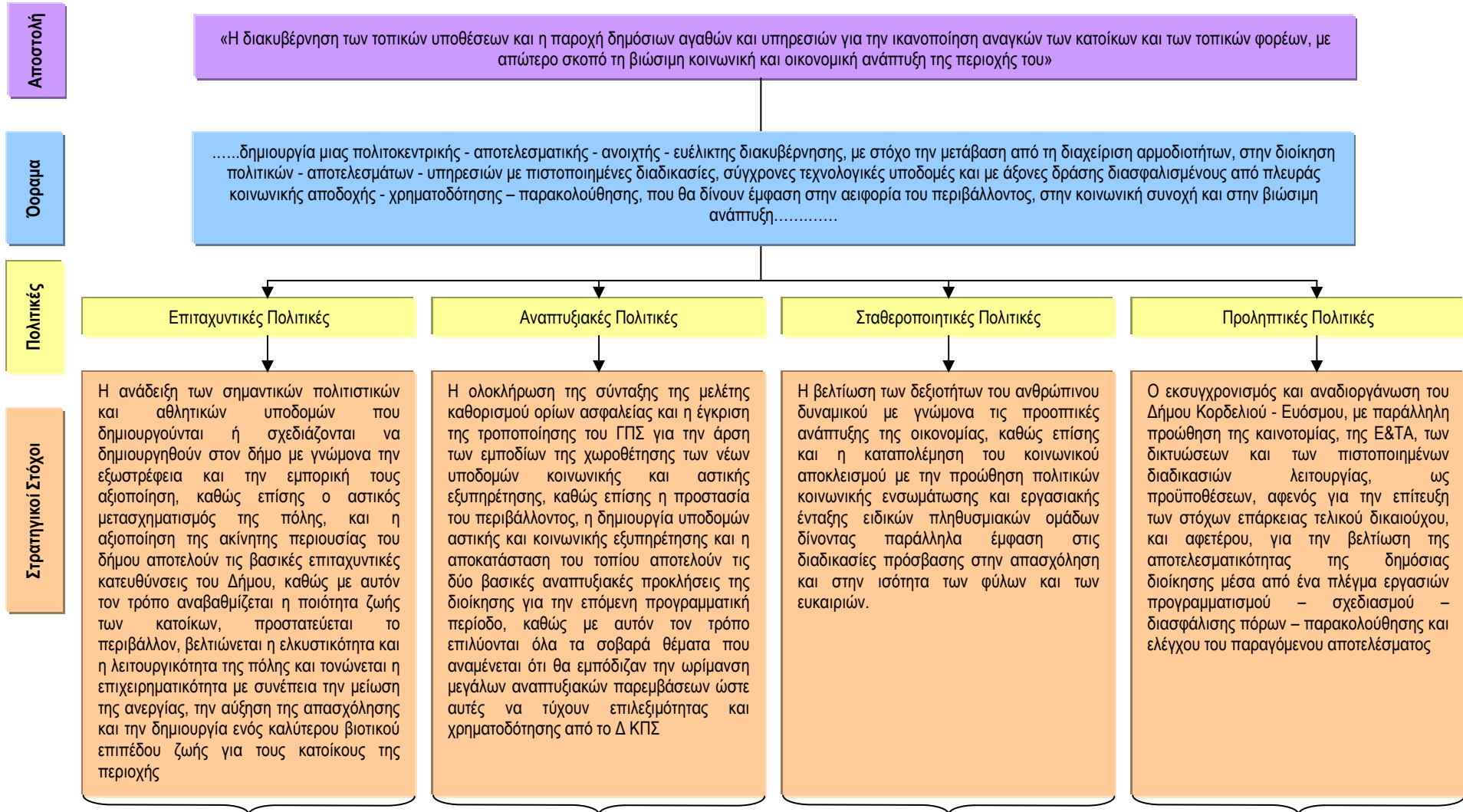
Σημειώνεται, ότι επειδή η βασική πολιτική κατεύθυνση του δήμου είναι η μέγιστη δυνατή αξιοποίηση των πόρων που προέρχονται από το Δ ΚΠΣ με στόχο την υλοποίηση έργων, δράσεων και παρεμβάσεων που θα μεταβάλουν την υπάρχουσα κατάσταση, καθώς επίσης και το γεγονός ότι ένα επιχειρησιακό σχέδιο για να είναι ρεαλιστικό θα

πρέπει να ικανοποιεί τις πολιτικές και τις στοχοθεσίες που θέτουν τα προγράμματα του Δ ΚΠΣ ώστε να δοθεί η δυνατότητα στην διοίκηση να αντλήσει πόρους μέσα από επιλέξιμες προτάσεις, πραγματοποιείται στην συνέχεια αξιολόγηση και αιτιολόγηση των μέτρων όλων των αξόνων προτεραιότητας με τις Εθνικές Προτεραιότητες, με το Εθνικό Στρατηγικό Πλαίσιο Αναφοράς, καθώς επίσης και με τις Κοινοτικές Στρατηγικές Κατευθυντήριες Γραμμές για την Συνοχή 2007-2013.

Από την ανάλυση των δεδομένων των συγκεκριμένων πινάκων θα διεξαχθούν χρήσιμα συμπεράσματα σε θέματα που άπτονται της επιλεξιμότητας, συνάφειας και εξυπηρέτησης των Μέτρων με τους στόχους που θέτει η Κοινότητα.

A.3.6 Στοχοθεσία Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου

Σχήμα 2: Δένδρο Στοχοθεσίας Επιχειρησιακού Προγράμματος Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου



Μέτρα Αξόνων Προτεραιότητας

Μέτρο 2.2. – Πολιτισμός	Μέτρο 1.2. – Ποιότητα Περιβάλλοντος	Μέτρο 2.4. – Κοινωνική Πολιτική	Μέτρο 1.1. – Καθαριότητα Οδών και Κοινοχρήστων Χώρων – Διαχείριση Ογκωδών Αντικειμένων – Μείωση Αστικών Απορριμμάτων
Μέτρο 2.3. – Αθλητισμός	Μέτρο 1.3. – Αναπλάσεις - Αστικός Μετασχηματισμός Δομημένου Περιβάλλοντος - Έργα Ύδρευσης και Αποχέτευσης	Μέτρο 3.2. – Διευκόλυνση της Πρόσβασης στην Απασχόληση και Μείωση της Ανεργίας	Μέτρο 1.5. – Ανάπτυξη μηχανισμών πολιτικής προστασίας
Μέτρο 3.1. – Στήριξη της επιχειρηματικότητας και της τοπικής οικονομίας	Μέτρο 1.4. – Κυκλοφοριακή Οργάνωση και Βελτιστοποίηση της Λειτουργικότητας των Οδικών Αξόνων του Δήμου		Μέτρο 4.1. – Διαδικασίες διοίκησης και βελτίωσης της σχέσης του Δήμου με τους πολίτες
	Μέτρο 2.1. – Κοινωνία της Γνώσης		Μέτρο 4.2. – Οργάνωση και Συνεργασίες
			Μέτρο 4.3. – Εκσυγχρονισμός και εμπλουτισμός δημοτικού μηχανισμού
			Μέτρο 4.4. – Αποτελεσματική Οικονομική Διαχείριση
			Μέτρο 4.5. – Ασφάλεια πολιτών

A.3.7 Αξιολόγηση των Μέτρων του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου

A.3.7.1 Συνάφεια με Εθνικές Προτεραιότητες

Σε ότι αφορά τις εθνικές προτεραιότητες, υπάρχει πλήρης ανταπόκριση των αξόνων προτεραιότητας του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου με το Εθνικό Πρόγραμμα Μεταρρυθμίσεων για την Στρατηγική της Λισσαβόνας, και το Εθνικό Στρατηγικό Πλαίσιο Αναφοράς όπως φαίνεται από τους Πίνακες που ακολουθούν:

Πίνακας 53: Ανταπόκριση των Μέτρων του Ε.Π. Δήμου με το Εθνικό Πρόγραμμα Μεταρρυθμίσεων για τη Στρατηγική της Λισσαβόνας

	Αξονες προτεραιότητας Ε.Π. Δήμου															
	Μέτρο 1.1. - Καθαριότητα Οδών και Κοινοχρήστων Χώρων – Διαχείριση Ογκωδών Αντικειμένων – Μείωση Αστικών Απορριμμάτων	Μέτρο 1.2. – Ποιότητα Περιβάλλοντος	Μέτρο 1.3. – Αναπλάσεις - Αστικός Μετασχηματισμός Δομημένου Περιβάλλοντος - Έργα Υδρεύσης και Αποχέυσης	Μέτρο 1.4. – Κυκλοφοριακή Οργάνωση και Βελτιστοποίηση της Λειτουργικότητας των Οδικών Αξόνων του Δήμου	Μέτρο 1.5. – Ανάπτυξη μηχανισμών πολιτικής προστασίας	Μέτρο 2.1. – Κοινωνία της Γνώσης	Μέτρο 2.2. – Πολιτισμός	Μέτρο 2.3. – Αθλητισμός	Μέτρο 2.4. – Κοινωνική Πολιτική	Μέτρο 3.1. – Στήριξη της επιχειρηματικότητας και της τοπικής οικονομίας	Μέτρο 3.2. – Διευκόλυνση της Πρόσβασης στην Απασχόληση και Μείωση της Ανεργίας	Μέτρο 4.1. – Διαδικασίες διοίκησης και βελτίωσης της σχέσης του Δήμου με τους πολίτες	Μέτρο 4.2. – Οργάνωση και Συνεργασίες	Μέτρο 4.3. – Εκσυγχρονισμός και εμπλουτισμός δημοτικού μηχανισμού	Μέτρο 4.4. – Αποτελεσματική Οικονομική Διαχείριση	Μέτρο 4.5. – Ασφάλεια πολιτών
Αποκατάσταση της δημοσιονομικής ισορροπίας και εξασφάλιση της μακροχρόνιας βιωσιμότητας των δημόσιων οικονομικών					(✓)							(✓)	(✓)	(✓)	✓	(✓)
Αύξηση της παραγωγικότητας, μέσα από την αντιμετώπιση των διαρθρωτικών προβλημάτων στη λειτουργία των αγορών, τις επενδύσεις σε ανθρώπινο κεφάλαιο και την προώθηση της Κοινωνίας της Γνώσης						✓				(✓)	✓	(✓)		(✓)		
Βελτίωση του επιχειρηματικού περιβάλλοντος, ενίσχυση του ανταγωνισμού, άνοιγμα των αγορών, αύξηση της εσωστρέφειας και αξιοποίηση της γεωπολιτικής θέσης της χώρας ως πόλου έλξης επενδυτικών δραστηριοτήτων με προοπτικές επέκτασης στη ευρύτερη περιοχή της νοτιοανατολικής Ευρώπης	(✓)	(✓)	(✓)	(✓)	(✓)	(✓)	(✓)	(✓)		✓	(✓)					
Αύξηση της απασχόλησης, μείωση της ανεργίας, καθώς και αποτελεσματικότερη λειτουργία των συστημάτων εκπαίδευσης και κατάρτισης με μια σειρά από στοχευμένες δράσεις που περιορίζουν παράλληλα τον κίνδυνο του κοινωνικού αποκλεισμού	(✓)	(✓)	(✓)	(✓)	(✓)	(✓)	(✓)	✓	✓	✓	✓	(✓)	(✓)	(✓)	(✓)	(✓)

Αξονες προτεραιότητας Ε.Π. Δήμου	
Μέτρο 1.1. - Καθαριότητα Οδών και Κοινοχρήστων Χώρων – Διαχείριση Ογκωδών Αντικειμένων – Μείωση Αστικών Απορριμμάτων	2
Μέτρο 1.2. – Ποιότητα Περιβάλλοντος	2
Μέτρο 1.3. – Αναπλάσεις - Αστικός Μετασχηματισμός Δομημένου Περιβάλλοντος - Έργα Υδρευσης και Αποχέτευσης	2
Μέτρο 1.4. – Κυκλοφοριακή Οργάνωση και Βελτιστοποίηση της Λειτουργικότητας των Οδικών Αξόνων του Δήμου	2
Μέτρο 1.5. – Ανάπτυξη μηχανισμών πολιτικής προστασίας	3
Μέτρο 2.1. – Κοινωνία της Γνώσης	3
Μέτρο 2.2. – Πολιτισμός	2
Μέτρο 2.3. – Αθλητισμός	2
Μέτρο 2.4. – Κοινωνική Πολιτική	1
Μέτρο 3.1. – Στήριξη της επιχειρηματικότητας και της τοπικής οικονομίας	3
Μέτρο 3.2. – Διευκόλυνση της Πρόσβασης στην Απασχόληση και Μείωση της Ανεργίας	3
Μέτρο 4.1. – Διαδικασίες διοίκησης και βελτίωσης της σχέσης του Δήμου με τους πολίτες	3
Μέτρο 4.2. – Οργάνωση και Συνεργασίες	2
Μέτρο 4.3. – Εκσυγχρονισμός και εμπλουτισμός δημοτικού μηχανισμού	3
Μέτρο 4.4. – Αποτελεσματική Οικονομική Διαχείριση	2
Μέτρο 4.5. – Ασφάλεια πολιτών	2
ΣΥΝΟΛΑ	

Σημείωση - ✓: Εκτιμώμενη άμεση και σημαντική συμβολή - Συνέργεια, (✓): εκτιμώμενη έμμεση συμβολή.

A.3.7.2 Συνάφεια με το Εθνικό Στρατηγικό Πλαίσιο Αναφοράς

Σε ότι αφορά το Εθνικό Στρατηγικό Πλαίσιο Αναφοράς (ΕΣΠΑ) υπάρχει σαφής ανταπόκριση των προτεραιοτήτων του ΕΠ προς τους γενικούς στόχους του ΕΣΠΑ, όπως φαίνεται από τον Πίνακα που ακολουθεί:

Πίνακας 54: Ανταπόκριση των Μέτρων του Ε.Π. Δήμου Κορδελιού – Ευόσμου με το Εθνικό Στρατηγικό Πλαίσιο Αναφοράς

Αξονες προτεραιότητας Ε.Π. Δήμου	
Μέτρο 1.1. - Καθαριότητα Οδών και Κοινοχρήστων Χώρων – Διαχείριση Ογκωδών Αντικειμένων – Μείωση Αστικών Απορριμμάτων	
Μέτρο 1.2. – Ποιότητα Περιβάλλοντος	
Μέτρο 1.3. – Αναπλάσεις - Αστικός Μετασχηματισμός Δομημένου Περιβάλλοντος - Έργα Υδρευσης και Αποχέτευσης	
Μέτρο 1.4. – Κυκλοφοριακή Οργάνωση και Βελτιστοποίηση της Λειτουργικότητας των Οδικών Αξόνων του Δήμου Κορδελιού	
Μέτρο 1.5. – Ανάπτυξη μηχανισμών πολιτικής προστασίας	
Μέτρο 2.1. – Κοινωνία της Γνώσης	
Μέτρο 2.2. – Πολιτισμός	(✓)
Μέτρο 2.3. – Αθλητισμός	(✓)
Μέτρο 2.4. – Κοινωνική Πολιτική	✓
Μέτρο 3.1. – Στήριξη της επιχειρηματικότητας και της τοπικής οικονομίας	✓
Μέτρο 3.2. – Διευκόλυνση της Πρόσβασης στην Απασχόληση και Μείωση της Ανεργίας	✓
Μέτρο 4.1. – Διαδικασίες διοίκησης και βελτίωσης της σχέσης του Δήμου με τους πολίτες	(✓)
Μέτρο 4.2. – Οργάνωση και Συνεργασίες	(✓)
Μέτρο 4.3. – Εκσυγχρονισμός και εμπλουτισμός δημοτικού μηχανισμού	(✓)
Μέτρο 4.4. – Αποτελεσματική Οικονομική Διαχείριση	(✓)
Μέτρο 4.5. – Ασφάλεια πολιτών	(✓)
1. Η αύξηση της εξωστρέφειας και των εισροών Ξένων Άμεσων Επενδύσεων	
2. Η ανάπτυξη της επιχειρηματικότητας και η αύξηση της παραγωγικότητας	(✓)
3. Η διαφοροποίηση του τουριστικού προϊόντος της χώρας.	(✓)

	Αξονες προτεραιότητας Ε.Π. Δήμου																
	Μέτρο 1.1. - Καθαριότητα Οδών και Κοινοχρήσιμων Χώρων – Διαχείριση Ογκωδών Αντικειμένων – Μείωση Αστικών Απορριμμάτων	Μέτρο 1.2. – Ποιότητα Περιβάλλοντος	Μέτρο 1.3. – Αναπλάσεις - Αστικός Μετασχηματισμός Δομημένου Περιβάλλοντος - Έργα Υδρευσης και Αποχέτευσης	Μέτρο 1.4. – Κυκλοφοριακή Οργάνωση και Βελτιστοποίηση της Λειτουργικότητας των Οδικών Αξόνων του Δήμου Κορδελιού	Μέτρο 1.5. – Ανάπτυξη μηχανισμών πολιτικής προστασίας	Μέτρο 2.1. – Κοινωνία της Γνώσης	Μέτρο 2.2. – Πολιτισμός	Μέτρο 2.3. – Αθλητισμός	Μέτρο 2.4. – Κοινωνική Πολιτική	Μέτρο 3.1. – Στήριξη της επιχειρηματικότητας και της τοπικής οικονομίας	Μέτρο 3.2. – Διευκόλυνση της Πρόσβασης στην Απασχόληση και Μείωση της Ανεργίας	Μέτρο 4.1. – Διαδικασίες διοίκησης και βελτίωσης της σχέσης του Δήμου με τους πολίτες	Μέτρο 4.2. – Οργάνωση και Συνεργασίες	Μέτρο 4.3. – Εκσυγχρονισμός και εμπλουτισμός δημοτικού μηχανισμού	Μέτρο 4.4. – Αποτελεσματική Οικονομική Διαχείριση	Μέτρο 4.5. – Ασφάλεια πολιτών	
4. Η βελτίωση της ποιότητας και της έντασης των επενδύσεων στο ανθρώπινο κεφάλαιο για την αναβάθμιση του ελληνικού εκπαιδευτικού συστήματος.						✓			✓		✓						
5. Η ενίσχυση της Έρευνας, Τεχνολογίας και η προώθηση της Καινοτομίας σε όλους τους κλάδους ως βασικού παράγοντα αναδιάρθρωσης της ελληνικής οικονομίας και μετάβασης στην οικονομία της γνώσης.										✓			✓				
6. Η ψηφιακή σύγκλιση της χώρας με την ενσωμάτωση και την συστηματική χρήση των τεχνολογιών πληροφορικής και επικοινωνιών (ΤΠΕ) στους τομείς κοινωνικής και οικονομικής δραστηριοποίησης									✓	✓	✓			✓			
7. Ενίσχυση της προσαρμοστικότητας των εργαζομένων και των επιχειρήσεων.										✓	✓						
8. Διευκόλυνση της πρόσβασης στην απασχόληση.									✓	✓	✓	✓		✓			
9. Προώθηση της Κοινωνικής Ενσωμάτωσης.					✓				✓		✓	✓	✓				✓
10. Θεμελίωση ενός αποδοτικού και οικονομικά βιώσιμου συστήματος Υγείας που θα προσφέρει ποιοτικές και εξατομικευμένες υπηρεσίες στους πολίτες και θα εστιάζει στη συνεχή βελτίωση των υπηρεσιών πρόληψης και φροντίδας									✓								
11. Η ανάδειξη του οικονομικού, κοινωνικού και αναπτυξιακού χαρακτήρα των θεμάτων ισότητας των φύλων, με την άμεση σύνδεσή τους με τις κυρίαρχες εθνικές πολιτικές προτεραιότητες (ανάπτυξη-απασχόληση-κοινωνική συνοχή)									✓	✓	✓						

	Άξονες προτεραιότητας Ε.Π. Δήμου															
	Μέτρο 1.1. - Καθορίστη Οδών και Κοινοχρήστων Χώρων - Διαχείριση Ογκωδών Αντικειμένων - Μείωση Αστικών Απορριμμάτων	Μέτρο 1.2. - Ποιότητα Περιβάλλοντος	Μέτρο 1.3. - Αναπλάσεις - Αστικός Μετασχηματισμός Δομημένου Περιβάλλοντος - Έργα Υδρευσης και Αποχέτευσης	Μέτρο 1.4. - Κυκλοφοριακή Οργάνωση και Βελτιστοποίηση της Λειτουργικότητας των Οδικών Αξόνων του Δήμου Κορδελιού	Μέτρο 1.5. - Ανάπτυξη μηχανισμών πολιτικής προστασίας	Μέτρο 2.1. - Κοινωνία της Γνώσης	Μέτρο 2.2. - Πολιτισμός	Μέτρο 2.3. - Αθλητισμός	Μέτρο 2.4. - Κοινωνική Πολιτική	Μέτρο 3.1. - Στήριξη της επιχειρηματικότητας και της τοπικής οικονομίας	Μέτρο 3.2. - Διευκόλυνση της Πρόσβασης στην Απασχόληση και Μείωση της Ανεργίας	Μέτρο 4.1. - Διαδικασίες διοίκησης και βελτίωσης της σχέσης του Δήμου με τους πολίτες	Μέτρο 4.2. - Οργάνωση και Συνεργασίες	Μέτρο 4.3. - Εκσυγχρονισμός και εμπλουτισμός δημοτικού μηχανισμού	Μέτρο 4.4. - Αποτελεσματική Οικονομική Διαχείριση	Μέτρο 4.5. - Ασφάλεια πολιτών
12. Η βελτίωση της ποιότητας των δημόσιων πολιτικών και η αποτελεσματική εφαρμογή τους για την διευκόλυνση της επιχειρηματικής δράσης και την αναβάθμιση της ποιότητας ζωής των πολιτών					(✓)					(✓)	(✓)	✓	✓	(✓)	(✓)	(✓)
13. Η ανάπτυξη και ο εκσυγχρονισμός των φυσικών υποδομών και των συναφών υπηρεσιών του συστήματος μεταφορών της χώρας				(✓)												
14. Ο ασφαλής ενεργειακός εφοδιασμός της χώρας με γνώμονα την αειφορία																
15. Η Αειφόρος διαχείριση του Περιβάλλοντος	✓	✓	✓	(✓)	✓	(✓)					(✓)	(✓)	(✓)	(✓)	(✓)	✓
16. Η άσκηση αποτελεσματικής περιβαλλοντικής πολιτικής	✓	✓	✓		✓	(✓)					(✓)	(✓)	(✓)	(✓)	(✓)	✓
17. Ανάδειξη του Πολιτισμού ως ζωτικού παράγοντα της οικονομικής ανάπτυξης της χώρας							✓					(✓)	(✓)	(✓)	(✓)	
ΣΥΝΟΛΑ	2	2	2	2	5	3	4	3	8	8	10	7	7	8	5	5

Σημείωση - ✓: Εκτιμώμενη άμεση και σημαντική συμβολή - Συνέργεια, (✓): εκτιμώμενη έμμεση συμβολή.

A.3.7.3 Εξυπηρέτηση των Κοινοτικών Στρατηγικών Κατευθυντήριων Γραμμών για την Συνοχή 2007 – 2013

Σε ότι αφορά τις Κοινοτικές Στρατηγικές Κατευθυντήριες Γραμμές για την Συνοχή (ΚΣΚΓ) υπάρχει σαφής εξυπηρέτηση των προτεραιοτήτων του ΕΠ του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου, όπως φαίνεται από τον Πίνακα που ακολουθεί:

Πίνακας 55: Εξυπηρέτηση των Κοινοτικών Στρατηγικών Κατευθυντήριων Γραμμών για την Συνοχή 2007 – 2013 των Μέτρων του Ε.Π. Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου

Άξονες προτεραιότητας Ε.Π. Δήμου

	Μέτρο 1.1. - Καθαρότητα Οδών και Κοινοχρήστων Χώρων - Διαχείριση Ογκωδών Αντικειμένων - Μείωση Αστικών Απορριμμάτων	Μέτρο 1.2. - Ποιότητα Περιβάλλοντος	Μέτρο 1.3. - Αναπλάσεις - Αστικός Μετασχηματισμός Δομημένου Περιβάλλοντος - Έργα Υδρεύσης και Αποχέυσης	Μέτρο 1.4. - Κυκλοφοριακή Οργάνωση και Βελτιστοποίηση της Λειτουργικότητας των Οδικών Αξόνων του Δήμου	Μέτρο 1.5. - Ανάπτυξη μηχανισμών πολιτικής προστασίας	Μέτρο 2.1. - Κοινωνία της Γνώσης	Μέτρο 2.2. - Πολιτισμός	Μέτρο 2.3. - Αθλητισμός	Μέτρο 2.4. - Κοινωνική Πολιτική	Μέτρο 3.1. - Στήριξη της επιχειρηματικότητας και της τοπικής οικονομίας	Μέτρο 3.2. - Διευκόλυνση της Πρόσβασης στην Απασχόληση και Μείωση της Ανεργίας	Μέτρο 4.1. - Διαδικασίες διοίκησης και βελτίωσης της σχέσης του Δήμου με τους πολίτες	Μέτρο 4.2. - Οργάνωση και Συνεργασίες	Μέτρο 4.3. - Εκσυγχρονισμός και εμπλουτισμός δημοτικού μηχανισμού	Μέτρο 4.4. - Αποτελεσματική Οικονομική Διαχείριση	Μέτρο 4.5. - Ασφάλεια πολιτών
ΚΑΤΕΥΘΥΝΤΗΡΙΑ ΓΡΑΜΜΗ: Να γίνουν η Ευρώπη και οι περιφέρειές της πιο ελκυστικοί τόποι για επενδύσεις και απασχόληση																
1.1.1 Επέκταση και βελτίωση των υποδομών μεταφορών				✓												
1.1.2 Ενίσχυση των συνεργιών ανάμεσα στην προστασία του περιβάλλοντος και την ανάπτυξη	(✓)	✓	✓		(✓)											(✓)
1.1.3 Αντιμετώπιση του θέματος της εντατικής χρησιμοποίησης παραδοσιακών πηγών ενέργειας	(✓)	✓										(✓)				
ΚΑΤΕΥΘΥΝΤΗΡΙΑ ΓΡΑΜΜΗ: Βελτίωση των γνώσεων και της καινοτομίας με στόχο την ανάπτυξη																
1.2.1 Αύξηση και βελτίωση της στοχοθέτησης των επενδύσεων στην ΕΤΑ										✓	(✓)	(✓)	(✓)	(✓)		
1.2.2 Διευκόλυνση της καινοτομίας και προώθηση της επιχειρηματικότητας							(✓)	(✓)	✓	✓	✓	(✓)	(✓)			
1.2.3. Προώθηση της Κοινωνίας της Πληροφορίας για όλους										✓	✓	(✓)	(✓)	✓		
1.2.4. Βελτίωση της πρόσβασης στην χρηματοδότηση										✓	✓	(✓)	(✓)			
ΚΑΤΕΥΘΥΝΤΗΡΙΑ ΓΡΑΜΜΗ : Περισσότερες και καλύτερες θέσεις εργασίας																
1.3.1 Προσέλκυση και διατήρηση περισσότερων ανθρώπων στην αγορά εργασίας και εκσυγχρονισμός των συστημάτων κοινωνικής προστασίας									✓	✓	✓	(✓)	(✓)			
1.3.2. Βελτίωση της προσαρμοστικότητας των εργαζομένων και των επιχειρήσεων και αύξηση της ευελιξίας της αγοράς εργασίας										✓	✓	(✓)	(✓)			

	Αξονες προτεραιότητας Ε.Π. Δήμου																
	Μέτρο 1.1. - Καθαριότητα Οδών και Κοινοχρήστων Χώρων - Διαχείριση Ογκωδών Αντικειμένων - Μείωση Αστικών Απορριμμάτων	Μέτρο 1.2. - Ποιότητα Περιβάλλοντος	Μέτρο 1.3. - Αναπλάσεις - Αστικός Μετασημιτισμός Δομημένου Περιβάλλοντος - Έργα Υδρευσης και Αποχέτευσης	Μέτρο 1.4. - Κυκλοφοριακή Οργάνωση και Βελτιστοποίηση της Λειτουργικότητας των Οδικών Αξόνων του Δήμου	Μέτρο 1.5. - Ανάπτυξη μηχανισμών πολιτικής προστασίας	Μέτρο 2.1. - Κοινωνία της Γνώσης	Μέτρο 2.2. - Πολιτισμός	Μέτρο 2.3. - Αθλητισμός	Μέτρο 2.4. - Κοινωνική Πολιτική	Μέτρο 3.1. - Στήριξη της επιχειρηματικότητας και της τοπικής οικονομίας	Μέτρο 3.2. - Διευκόλυνση της Πρόσβασης στην Απασχόληση και Μείωση της Ανεργίας	Μέτρο 4.1. - Διαδικασίες διοίκησης και βελτίωσης της σχέσης του Δήμου με τους πολίτες	Μέτρο 4.2. - Οργάνωση και Συνεργασίες	Μέτρο 4.3. - Εκσυγχρονισμός και εμπλουτισμός δημοτικού μηχανισμού	Μέτρο 4.4. - Αποτελεσματική Οικονομική Διαχείριση	Μέτρο 4.5. - Ασφάλεια πολιτών	
1.3.3. Αύξηση των επενδύσεων στο ανθρώπινο κεφάλαιο μέσω της βελτίωσης της εκπαίδευσης και των δεξιοτήτων						(✓)				✓	✓	(✓)	(✓)				
1.3.4. Διοικητικές ικανότητες												(✓)	(✓)	(✓)			
Εδαφική διάσταση της κοινωνικής συνοχής																	
2.1 Η συμβολή των πόλεων στην ανάπτυξη και στην απασχόληση		(✓)	(✓)	(✓)		(✓)	(✓)	(✓)	✓	✓	✓	(✓)		(✓)			
2.2 Η Υποστήριξη για την οικονομική διαφοροποίηση των αγροτικών περιοχών, των περιοχών αλιείας και των περιοχών με φυσικά πλεονεκτήματα																	
ΣΥΝΟΛΑ	2	3	2	2	1	2	2	2	3	8	8	10	8	4	0	1	

Σημείωση - ✓: Εκτιμώμενη άμεση και σημαντική συμβολή - συνέργεια, (✓) : εκτιμώμενη έμμεση συμβολή

A.3.7.4 Συγκεντρωτικός Πίνακας Αξιολόγησης Μέτρων του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου

Πίνακας 56: Συγκεντρωτικός Πίνακας Αξιολόγησης Μέτρων του Ε.Π. Δήμου Κορδελιού - Ευόσμου

Αξονες προτεραιότητας Ε.Π. Δήμου

	Μέτρο 1.1. - Καθορίστη Οδών και Κοινοχρήστων Χώρων - Διαχείριση Ογκωδών Αντικειμένων - Μείωση Αστικών Απορριμμάτων	Μέτρο 1.2. - Ποιότητα Περιβάλλοντος	Μέτρο 1.3. - Αναπλάσεις - Αστικός Μετασχηματισμός Δομημένου Περιβάλλοντος - Έργα Υδρεύσης και Αποχέυσης	Μέτρο 1.4. - Κυκλοφοριακή Οργάνωση και Βελτιστοποίηση της Λειτουργικότητας των Οδικών Αξόνων του Δήμου	Μέτρο 1.5. - Ανάπτυξη μηχανισμών πολιτικής προστασίας	Μέτρο 2.1. - Κοινωνία της Γνώσης	Μέτρο 2.2. - Πολιτισμός	Μέτρο 2.3. - Αθλητισμός	Μέτρο 2.4. - Κοινωνική Πολιτική	Μέτρο 3.1. - Στήριξη της επιχειρηματικότητας και της τοπικής οικονομίας	Μέτρο 3.2. - Διευκόλυνση της Πρόσβασης στην Απασχόληση και Μείωση της Ανεργίας	Μέτρο 4.1. - Διαδικασίες διοίκησης και βελτίωσης της σχέσης του Δήμου με τους πολίτες	Μέτρο 4.2. - Οργάνωση και Συνεργασίες	Μέτρο 4.3. - Εκσυγχρονισμός και εμπλουτισμός δημοτικού μηχανισμού	Μέτρο 4.4. - Αποτελεσματική Οικονομική Διαχείριση	Μέτρο 4.5. - Ασφάλεια πολιτών
Συνάφεια με Εθνικές Προτεραιότητες	2	2	2	2	3	3	2	2	1	3	3	3	2	3	2	2
Συνάφεια με το Εθνικό Στρατηγικό Πλαίσιο Αναφοράς	2	2	2	2	5	3	4	3	8	8	10	7	7	8	5	5
Εξυπηρέτηση των Κοινοτικών Στρατηγικών Κατευθυντήριων Γραμμών για την Συνοχή 2007 - 2013	2	3	2	2	1	2	2	2	3	8	8	10	8	4	0	1
ΣΥΝΟΛΑ	6	7	6	6	9	8	8	7	12	19	21	20	17	15	7	8

Από την ανάλυση των παραπάνω στοιχείων του πίνακα γίνεται αντιληπτό ότι τα Μέτρα 3.3, 3.1 και 2.4 αποτελούν τα περισσότερα ελκυστικά μέτρα του Ε.Π. του δήμου και παρουσιάζουν υψηλά επίπεδα επιλεξιμότητας για τυχόν χρηματοδότησης από το Δ ΚΠΣ, ενώ τα μέτρα 4.1, 4.2, 4.3 και 4.4 της εσωτερικής ανάπτυξης παρουσιάζουν επίσης υψηλά επιλεξιμότητας είτε σε επίπεδο στήριξης του προγραμματισμού του Δήμου, είτε σε επίπεδο υποβολής προτάσεων χρηματοδότησης για την ικανοποίηση αναγκών οριζόντιας ανάπτυξης. Τέλος, σημαντική είναι επίσης η σταθερότητα που παρουσιάζουν τα υπόλοιπα μέτρα τοπικής ανάπτυξης και ιδιαίτερα αυτά του πολιτισμού, της κοινωνίας της γνώσης και του αθλητισμού δικαιολογώντας με αυτόν τον τρόπο την στρατηγική του δήμου να επενδύσει σημαντικούς πόρους για την ωρίμανση προτάσεων και δράσεων.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ